

刘邦大传

陈文德 —— 著

以弱胜强

下



中国大学出版社

陈文德 —— 著

刘邦大传

以弱胜强

下



华东师范大学出版社

第六篇 彭城攻防

第一章 平定关中 / 245

明修栈道，暗渡陈仓 / 245

中原动荡，项羽无心顾及关中 / 247

韩信处女秀，章邯败亡 / 249

王陵之母死义，刘邦无后顾之忧 / 250

项羽整合楚地，刘邦镇抚秦地 / 251

项羽攻灭田荣，刘邦整合河南 / 253

擅长阴谋的陈平 / 254

陈平投效刘邦 / 256

第二章 集结诸侯 / 259

收编楚地的反项羽势力 / 259

进攻彭城，直捣项羽巢穴 / 261

项羽巢穴不堪一击 / 263

霸王反攻，汉军崩溃 / 264

落荒大逃亡 / 266

第三章 卷土重来 / 270

张良谋划，突破困境 / 270

据守荥阳，重行部署 / 272



楚汉对抗雏形完成 / 274

韩信再定魏国 / 276

知名度最高的智将 / 278

实战经验：集团形成及团队意识的建立 / 281

第七篇 对峙荥阳

第一章 韩信背水布奇阵 / 285

军事天才开创新局势 / 285

进军井陘口，韩信兵临赵境 / 286

广武君建议坚守 / 288

韩信摆下背水阵 / 289

元帅作饵，大破敌军 / 290

置之死地而后生 / 291

拜敌为师，韩信学战略 / 292

第二章 江南变色 / 296

与魔鬼共舞，随何抱必死决心 / 296

利用矛盾心理，随何说动英布 / 297

强势行动，逼反九江王 / 300

楚军击破九江军，英布投奔刘邦 / 301

恢复封建政策的正反思辩 / 302

离间计撼动项羽班底 / 304

第三章 弃守和反攻 / 307

和谈中制造机会 / 307

陈平反间，项羽中计 / 309

金蝉脱壳，荥阳弃守 / 311

屡败屡战，刘邦缠斗项羽 / 312

单身夺韩信军，刘邦将将有本事 / 314

刘邦的反攻策略 / 316

第四章 智取齐国 / 319

夹击项羽，酈生建议东联齐国 / 319

讲道理，酈生游说齐强人 / 320

韩信突击齐国，酈食其执义丧生 / 322

龙且出阵救齐，双雄对决生死 / 323

韩信再度发动弱者的欺敌战术 / 324

一场魔术般的河流战 / 325

齐国兵败如山倒 / 327

实战经验：战略对战术 / 331

第八篇 四面楚歌

第一章 楚河汉界 / 335

刘邦让诱曹咎，再下成皋 / 335

最是关心虞美人 / 337

汉城楚寨的长期对峙 / 338

欲烹我父，幸分我一杯羹 / 339

项羽斗力，刘邦斗智 / 340

蛮子射中了我的脚趾头 / 341

欺敌计，强行抱伤巡视全军 / 343

第二章 三角习题 / 346

要干就干真的 / 346

项羽派使游说韩信 / 348

理性诉求不如感性认同 / 349

韩信阵营内的造反派 / 350

勇略震主者身危，功盖天下者不赏 / 353

取得优势，主动求和 / 355



双人说客，不同演出 / 356
故弄玄虚，引项羽好奇 / 357
张良、陈平策动偷袭 / 358

第三章 项羽之死 / 362

固陵会战，项羽再败汉军 / 362
汉军阵营大集结 / 364
垓下大战，项羽首尝溃败 / 365
虞兮虞兮奈若何 / 366
项羽的最后奋战 / 368
乌江自尽，霸王分尸 / 369
楚国的最后结局 / 371

实战经验：双赢和沟通 / 373

第九篇 大汉建国

第一章 刘邦称帝 / 377

掌握兵权，稳定领导地位 / 377
登皇帝位，奠定大汉政权 / 378
自述成功因素，摒除将领投机心态 / 379
秋后算账，各有祸福 / 381
季布忠诚见赦，丁公二心被诛 / 383
娄敬、张良议论迁都关中 / 385

第二章 封赏功臣 / 389

天子亲征，确立从属关系 / 389
制服韩信，军政大权归一统 / 391
善将将者胜于善将兵者 / 393
功狗不若功人 / 395
分封子弟，奠定刘家天下根基 / 396

陛下不知乎？此谋反耳 / 398

评定功劳，萧何第一 / 399

第三章 征伐匈奴 / 402

匈奴的兴起和威胁 / 402

鸣镝实验，冒顿弑父自立 / 403

地者，国之本也，奈何予之 / 404

攘外先安内，建立皇权尊严 / 406

吾乃今日知为皇帝之贵也 / 408

御驾亲征，刘邦对冒顿 / 409

轻侮赵王，种下诸侯乱因 / 412

宣扬皇权，萧何大建未央宫 / 413

实战经验：赢的时刻 / 415

第十篇 铲除功臣

第一章 赵国风雨 / 419

韩王信事件余波 / 419

和亲政策，暂时解决匈奴问题 / 420

强化关中，削弱诸侯 / 422

贯高阴谋泄露，赵王张敖遭殃 / 423

所以不死，白张王不反也 / 424

新任赵王与皇权继任问题 / 425

陈豨造反，恶化赵国问题 / 427

赵地又陷入兵乱中 / 429

第二章 杯弓蛇影 / 432

诸侯会邯郸，陈豨败北 / 432

萧何设计，韩信遇害 / 433

益封五千户，非福是祸 / 434



为主筹谋，蒯彻无罪 / 435

兔死狗烹，彭越罹难 / 436

栾布哭彭越，反拜都尉 / 438

立南越王，树立南方统辖形象 / 439

马上得天下，不可马上治之 / 441

淮南王见醢起事 / 442

英布将使下计，不足虑也 / 444

第三章 刘邦之死 / 447

废立太子的争议 / 447

皇太子的四大护法 / 448

刘邦抱病亲征英布 / 449

英布兵势强大，战略趋向下策 / 451

安得猛士兮守四方 / 452

剿平叛逆，全国复归安定 / 454

太子羽翼已成，难动矣 / 455

为民请愿，萧何下狱 / 456

最后的一位叛王 / 458

刘邦的最后遗言 / 459

死后四天才发丧 / 461

实战经验：沟通技巧和集团意识 / 465

第十一篇 后刘邦时代

第一章 萧规曹随 / 469

奉命斩樊哙，陈平放水 / 469

吕后整肃刘氏诸侯 / 471

观看“人彘”，刘盈绝政 / 472

萧何去世，曹参继任 / 473

曹参：刘邦班底的首席猛将 / 475

治理国家，狱政和黑道的管理最重要 / 476

萧规曹随，千古美谈 / 478

无为而治背后的苦衷 / 480

忍辱为国，安抚匈奴 / 482

第二章 吕后专政 / 486

欲求安全，先让吕后安心 / 486

反对吕氏封王，王陵罢职 / 487

刘氏、吕氏统治有奖 / 488

吕太后发动整肃刘氏 / 490

诸吕擅权，朱虚侯首先反弹 / 491

功臣派也预准备反扑 / 493

吕氏权力急窜至最高峰 / 494

第三章 功臣复刘 / 497

功臣派舵手陈平和周勃 / 497

齐王发难，刘氏党起义 / 499

关键时刻，吕禄、吕产信心动摇 / 500

周勃巧夺兵权，发动政变 / 502

功臣商议，共立刘恒为皇帝 / 504

刘氏政权已定 / 505

弱势君王，审慎作风 / 507

实战经验：当暴风雨来临的时候 / 511

刘邦年谱 / 513

编后 / 518

第六篇

彭城攻防

知人者智，自知者明。胜人者有力，自胜者强。
知足者富，强行者有志，不失其所者久，死而不忘
者寿。

——老子《道德经·第三十三章》

人类最大的敌人是自己，最不容易战胜的对手也是自己。但事实上，人类唯一能影响、能改变的也是自己。

俗话说本性难移，其实也不是完全不能改变。只是改变的阻力很大，每段时间都只能改变一点点，让我们根本没有耐心去体认那些改变，进而在心理上放弃了改变的意图。老子明白地指出，能够对他人的了解，称得上是聪明的人。

但只有能了解自己，才算得上“心有明镜”。

能胜过别人的人，称得上有力，可以智力胜人，也可以勇气胜人。

但只有能自胜的人，才称得上是强者。

知人者不一定能自知，胜人者也不一定自胜。

了解自己的优劣而能去面对的人，才能算是能够体认道的“成道人”。

知足而淡泊的人，永不缺乏，所以反而是最富有的人。能够了解自知、自胜，并且努力去求取者，才能算是有志之人。

永远守道的人，才能真正永垂不朽。

即使肉体死亡，精神仍然长存，这种人才是真正的长寿。

“自知”、“自胜”、“知足”、“强行而有志”，正是求“道”者最基本的人生观。



第一章 平定关中

陈仓关口小，易守难攻，所以必须采取突击战术。韩信于是公开宣布修建栈道，并有意让关中守将注意力集中在栈道的工程上，却暗中做突袭陈仓的准备，这便是历史上有名的“明修栈道，暗渡陈仓”。

明修栈道，暗渡陈仓

成为汉军总将的韩信，开始着手谋划刘邦的东征计划。

在进入关中时，为了表示不再东归，张良曾劝刘邦烧毁栈道，让项羽阵营疏于防备。

堵塞刘邦的第一道关口，是秦国名将雍王章邯。

章邯对刘邦的印象不深，而且他一向看不起这种非正统的将领，因此，一直未对刘邦做太多的防卫准备。

其实，章邯最讨厌及看不起的人是他自己。坑卒事件后，章邯被吓坏了，他连反抗式自杀的力量都消失了。他自己都搞不清楚为什么能忍辱偷生下来，而且还受封镇守关中。

章邯深知秦民都痛恨他，还好有楚军以武力强力镇压，自己的安全暂时没有问题。但章邯却不是狐假虎威的人，他对自己目前的现状非常痛恨，处事变得消极、颓废，不太愿意管事，早已失去名将应有的积极领导风范。

汉中来情报，刘邦拜韩信为大将，有准备攻击关中的迹象。

章邯对此并不感兴趣，也不表关心。

刘邦的情报人员，当然也探得章邯这种心态。

韩信下令修建栈道。这个工程相当庞大，即使行动再秘密，消息也不可能不走漏的。

韩信还经常到现场鼓励士气：

“我们很快就会回到东方的。”

听到这个消息的章邯，只淡淡地说：

“修栈道？那么打过来还早得很呢！”

烧毁的栈道要重建，的确没有那么简单。

但韩信却从未想由栈道进攻关中。《孙子兵法》诡道十四变：“近而示之远，远而示之近……”韩信想的正是出其不意、攻其无备的方法。

在章邯的京城废丘的西方，有个地方叫做宝鸡；由于渭水流经这儿，宝鸡成了黄土高原中少见的丛林区。

据传当年秦文公曾在这里狩猎，并获得一颗珍贵的宝石。这颗宝石异常明亮，更令人吃惊的是轻轻磨擦它时会发出公鸡般的鸣声，文公于是下令立祠供奉，祠名为宝鸡，后人便以此为地名了。

渭水由陇西流往宝鸡，自然形成一个通道。而渭水下游便是咸阳，基于运输上的方便，秦王朝在此建了一个官仓，用以储藏粮食，称为陈仓。秦军为保护陈仓粮食的安全，便在这里建立了一个小关卡。

这个关卡腹地小，容不得太多守军，而且山路崎岖，军队也无法驻扎，所以只有情况紧急时才能派兵前来驰援。这点对进攻的一方极为有利。

而且在秦岭山脉中，唯一能容下较大军团经过的，便是这条渭河形成的天然通道，加上此处地势隐蔽性高，暗渡时不容易被发现。

韩信所选择的便是这条道路。

但陈仓关口虽小，却易守难攻，所以必须采取突击战术。他于是公开宣布

修建栈道，并有意让关中守军将注意力集中在栈道的工程上，这便是历史上有名的“明修栈道，暗渡陈仓”。

韩信将军团分成四大部分，每个军团大约四五千人不等，出发时相隔行程约两天，以免让对方发现。

韩信自己则暂时留在栈道工程现场，以免章邯察觉陈仓的军事行动。

一旦攻陷陈仓，韩信便迅速赶往前线。

中原动荡，项羽无心顾及关中

在范增的全国性战略上，刘邦是首要假想敌，所以项羽阵营对刘邦的动向是极端关切的。

项羽曾和章邯对阵过，因此，深知章邯、司马欣、董翳的指挥及作战力，但他唯一疏忽的是，由于坑杀降卒和焚烧咸阳，章邯等早已成行尸走肉，完全丧失了作战能力。

其实，让项羽真正无暇关心关中情势的是中原的问题，这让他陷入严重不安。

他错误的分封策略，使各诸侯国很快地陷入动乱中，韩信便是看到这一点，才乘势进军关中的。

最早兴兵反抗项羽的，是没有得到任何封地的齐国首席军事强人田荣。

四月时，项羽徙齐王田市为胶东王，而以亲项羽的齐国将领田都为齐王，早引起了田荣相当的不满。

才一个月不到，田荣便以自己强大的军力主动攻击田都，田都无法抵抗，只好放弃京城临淄，率领少数直属军团逃亡到楚地，投靠项羽。

田荣重新迎接田市入临淄，但田市害怕项羽的威胁而弃国逃亡，田荣非常生气，在六月间击杀田市于即墨，并在临淄自立为齐王。

这个时候，盗贼出身的彭越也集结了万余人马，占领巨野，不属于项羽原分封的体系。

田荣便趁势结交彭越，赠与将军印，并令他攻击北方的济北王田安。田安显然非彭越敌手，济北一个月不到便陷落了，田荣也因此重新统一了三齐，成

为真正的齐王。

接下来，便要面对楚军的压力了。

田荣于是主动邀请彭越攻击楚地。项羽对田荣这种目无法纪、大胆挑战的行为，大为暴怒，命令萧公角前往对抗。

萧公角一味以为楚军已是天下无敌，对彭越这种盗贼团伙完全没有放在心上，结果在彭越的游击战术下，被击得溃不成军。

楚军的失败，对不少野心家是重要的鼓舞，陈余便是其中的一个。

巨鹿之战的畏敌表现，使陈余成了笑话，声望也跌入谷底。他劝降章邯虽居功甚伟，但项羽对靠嘴巴不靠勇气的人一向没有好感，所以分封天下时陈余只得到三个县，比起张耳以常山王统治原越国，陈余实在是颜面丢尽了。

因此，他对项羽也痛恨到了极点。

在田荣击败三齐，统一齐国时，陈余派亲信张同和夏说去游说田荣：

“项羽为天下宰，非常不公平，亲近他的诸将均可为好地方之王，反将原来的王者迁徙到比较差的劣地。

例如赵王居代，反以张耳为常山王，王赵地，我陈余认为这非常要不得。如今闻大王起兵对抗项羽暴政，不支持您的便是不义。所以陈余愿为马前卒，请给我一些军队支援，让我去攻打常山王，恢复赵王的地位。然后赵、齐联盟，便足以对抗楚军的力量了。”

田荣非常重视陈余的意思，立刻派兵支援他攻打张耳。

韩王成由于力量不足，一直在楚国的控制中，甚至被软禁在楚营内，根本无法回到阳翟重建韩国。

张良回韩地后，虽然尽力想恢复韩国政权，但由于韩王成软弱，一直不敢对项羽提要求，因此张良失望之余只好重返汉中，意图投靠刘邦。

项羽看到韩王成无法获得韩国长老支持，就废之为穰侯，并将韩国正式合并于楚国。不久，他又令人暗杀了韩王成，使韩国在未现生机前，便又复归于灭亡。

这对张良的打击非常大，也使这性情中人的谋划高手决心协助刘邦，和项羽周旋到底。

无意中，项羽为自己增加了不少可怕的敌人。

韩信处女秀，章邯败亡

韩信敢在接掌大将不久便着手东征事宜，主要想掌握这个时机。

果然当樊哙的前军已攻陷陈仓时，章邯才发现中计；基于责任心驱使，他勉强集结手中军队，赶往陈仓驰援。但民心向背，章邯手下的楚军心存畏惧，根本无法有效阻止汉军的攻势。

陈仓陷落后，章邯见地利已失，乃向东退却。

这时，刘邦已进入陈仓，指挥樊哙、灌婴、周勃三大军团会师。

章邯军队则退至好畤，布阵准备抵挡刘邦大军，并派急使向司马欣、董翳等求救。

此时刘邦也派使节向司马欣、董翳游说。他们考虑到民心已无法掌握，仅靠少数楚军，则连自保都还有问题，又如何能支援章邯，便决定坚守不出。

章邯见援军不到，不敢恋战，便将军队退入废丘以准备坚守。

刘邦军队于是轻易地占有雍地，并攻入咸阳；樊哙继而攻打废丘，周勃、灌婴则分别向司马欣、董翳施加压力。

不久，司马欣、董翳投降，关中地区除了章邯军队固守的废丘之外，已经全部纳入汉军的掌控中。

秦国父老对刘邦甚为推崇，因此，汉军虽然不多，但却很快地占领了庞大的关中平原。

刘邦终于得偿夙愿，成为关中王。此时离他被迫带军进入汉中，只有四个月的时间。

这个战役的主要策划人韩信，也随同萧何的后备部队抵达关中。

由于章邯坚守废丘，樊哙军团虽猛烈攻打，但效果不大。

韩信乃亲至废丘视察战场，他建议樊哙引雍河之水淹灌废丘。

时值夏天雨季，水流湍急，樊哙便令人堵住雍河，让水灌入废丘。很快地，废丘全城已浸入水中。

章邯见大势已去，不忍军民损伤太重，遂自杀身亡。

废丘残军于是向樊哙投降，关中完全底定。萧何以其地规划为渭南、河上、上郡三个郡，纳入汉国的管辖中。

由于刘邦家属还在故乡，汉军不敢贸然进入中原，只派出特遣部队薛欧、王吸的小规模部队，先由武关火速进入楚地，设法营救刘邦家属。

王陵之母死义，刘邦无后顾之忧

但真正营救刘邦家属离开沛县，使刘邦无后顾之忧的人，却是与刘邦同乡、素有烈性男子之称的王陵。

王陵是沛县人，由于个性慷慨，有雄略，其早年的势力比亭长出身的刘邦为大；加上对刘邦的出身又太熟悉，所以王陵实在搞不懂刘邦怎么会势力膨胀得如此吓人。

倒是刘邦对王陵非常热情，因为他十分清楚若把故乡人当成敌人，对出身不佳的自己极为不利，所以非把王陵拉到自己这一边不可。

其实这段期间，王陵也集合了数千兵力雄据南阳，拥有相当的影响力。连一向骄傲、不把敌手放在眼里的项羽，都一再表示对王陵的刮目相看。

基于火烧咸阳事件，王陵对项羽的评价大降，因而他决心支持刘邦。

在刘邦军队进入关中后，王陵已预感日后将是刘邦和项羽两强对抗的局面，因此他派了一个突击队，迅速到沛县将刘邦家属迎入南阳，以表明自己的立场。

项羽听到消息后，也立刻派军驻守在阳夏，一方面阻止刘邦军队大量由武关进入中原，另一方面也立刻到沛县控制住王陵的母亲，并将她迎入军营中。

王陵只好派使者和项羽交涉。于是项羽让王陵母亲坐在主宾位以表示尊重，并以饮宴招待使者，希望王陵能投入项羽阵营。

宴会结束后，王陵母亲私下向使者说：

“请帮助我这个老婆子向王陵交代，要好好地侍奉汉王（刘邦），汉王是位长者，终将获得天下，千万不要因为我的安危而左右不定。我这个老婆子现在便以死明志，以送使者。”