

号10字登报(卦)

林氏源 母康丑寅

香港至尊大家族

吴嘉琳 庄新田

广西人民出版社

(桂)新登字01号

责任编辑 姚丹林

香港至尊大家族

田新庄 吴嘉琳

香港至尊大家族

吴嘉琳 庄新田 著

出版 广西人民出版社

(邮政编码: 530021

南宁市河堤路14号)

发行 广东新华书店

印刷 广东佛冈县印刷厂

开本 787毫米×1092毫米 1/32

印张 7.375

字数 150,000

版次 1993年6月 第1版

印次 1993年6月 第1次印刷

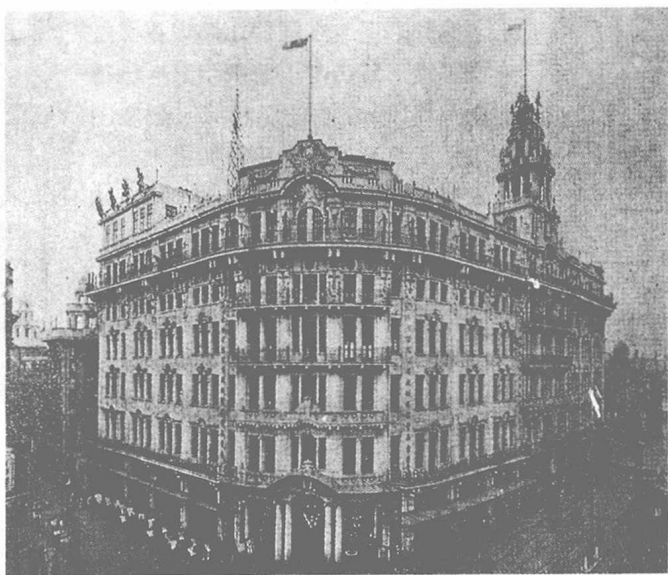
书号 ISBN 7-219-02424-x/K·228

定价 4.90元

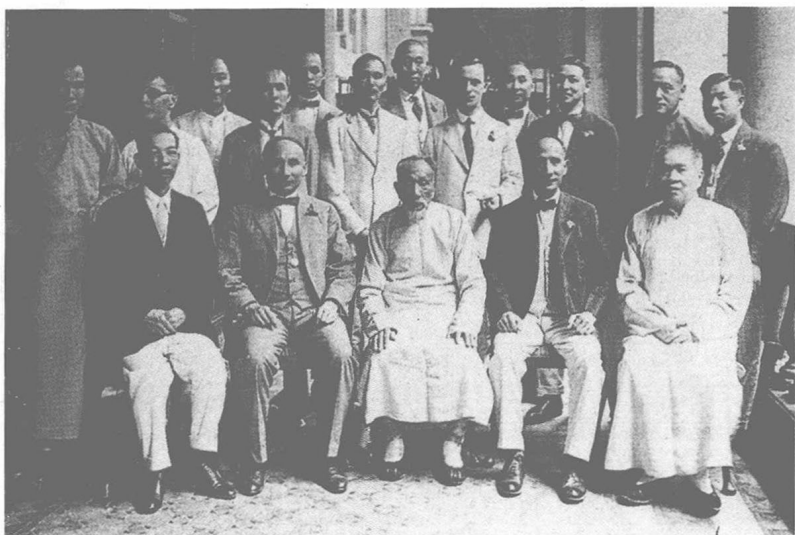
本书献给 创造香港繁荣 的祖辈们。

曹光彪先生，现年66岁，1927年出生于上海浦东，现担任毛里求斯Summit的子公司(Summit Ltd. 及 Summit Industries Ltd.) 董事。她也是永新集团的，毛里求斯毛里求斯针织衣物厂及其他并为永新集团在毛里求斯生产方面。

令曹光彪高兴的是他这三子二女不但已成年，而且也逐渐成为知名商人，而其他二子三女外自立，各有所成，有的是博士，有的是教授，也是，他们都在齐心协力为事业而努力。曹光彪说：“团结就是力量。”



三十年代的上海永安大厦。



郭乐（左二）、郭泉（右二）及父亲郭沛勋（中），和永安公司创办人合照。



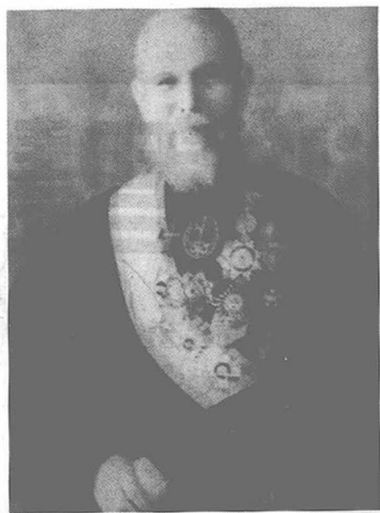
邓志昂，香港早期的
太平绅士。



1964年港督柏立基与邓肇坚伉俪摄于
邓肇坚受策封爵士之后。

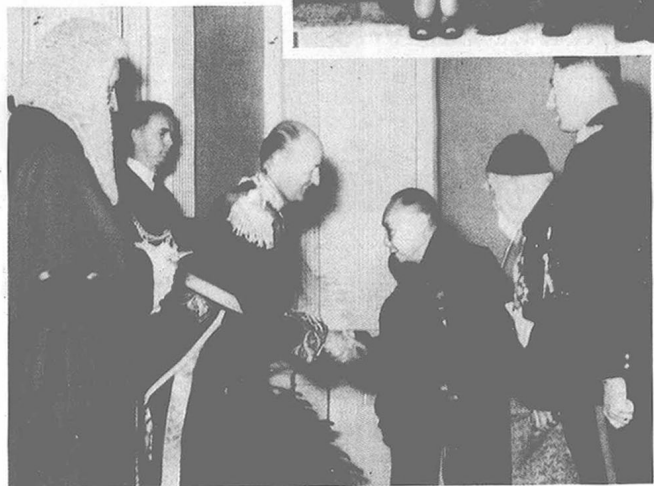
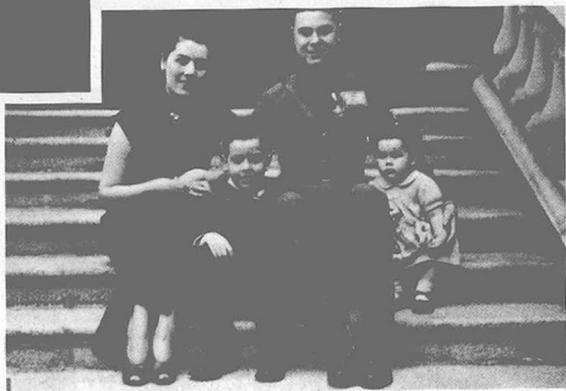


张祝珊夫人郭庾（二排中）与儿女们合照于1950年张玉良的婚礼上。



华商首富何东爵士。

何世礼将军及夫人洪奇芬的合家福。



周峻年爵士
接受港督葛量洪
颁授大英帝国领
袖勋章。



杨尚昆于1980年为利铭泽投资的广州花园酒店奠基。



李嘉诚（右二）、李泽楷（左一）与荣毅仁之子荣智健夫妇摄于亚洲卫星一号发射现场。



世界船王包玉刚

封面为郭乐（前排中）夫妇与家人合影。

封底为罗文锦爵士一家合影。

目 录

香港大家族溯源	(1)
华商首富何东家族	(5)
一、何东是个混血儿	(5)
二、何东的妻子们	(14)
三、何东的儿子们	(20)
四、赌城枭雄何鸿燊	(29)
鸦片富商利希慎家族	(38)
一、利氏家族的崛起	(39)
二、利希慎创业历程	(40)
三、爱国富商利铭泽	(46)
四、大律师利孝和	(54)
五、银行家利国伟	(56)
大律师罗文锦家族	(62)
一、罗氏家族的渊源	(63)
二、大律师罗文锦	(64)
三、政治家罗德丞	(69)
百货宗师马应彪家族	(73)
一、先施公司创始人马应彪	(74)
二、马氏传人中兴先施	(84)
政界名流周埈年周锡年家族	(89)
一、周氏先祖	(89)
二、“华魂洋才”周埈年	(95)
三、弃医从政周锡年	(103)

四、从创业到享受.....	(112)
慈善世家邓肇坚家族.....	(119)
一、钱商邓志昂.....	(120)
二、慈善家邓肇坚.....	(121)
三、名门之后邓永锵.....	(130)
永安郭乐郭泉家族.....	(136)
一、郭氏的创业者们.....	(136)
二、成功奇缘.....	(142)
三、永安的后一代.....	(145)
航运骄子许爱周家族.....	(149)
一、广州湾创基立业.....	(150)
二、进军航运扬名省港.....	(153)
三、许氏传人倍出.....	(161)
洋货商张祝珊家族.....	(166)
一、张氏家族发迹史.....	(167)
二、张氏家族的解体.....	(174)
三、张氏兄弟各春秋.....	(177)
世界船王包玉刚家族.....	(183)
一、包玉刚的发迹史.....	(184)
二、包家四位小姐与姑爷.....	(193)
地产巨富李嘉诚家族.....	(198)
一、潦倒书生李云经.....	(199)
二、地产“超人”李嘉诚.....	(200)
三、李家两小虎.....	(211)
毛纺世家曹光彪家族.....	(217)
一、毛纺大亨曹光彪.....	(217)
二、香港商场“曹家兵”.....	(224)

香港大家族溯源

一个家族，就是香港一段活的历史。

中国的历史发展到1840年，英帝国的炮舰终于轰开了几千年封锁锁国的古老大门，一个个丧权辱国的条约，使中国的东南海疆，成为列强角逐的场所。在这条漫长的，受尽屈辱的海岸线上，有两座城市，一座位于长江的出海口，是租界林立的上海；另一座位于珠江的出海口，是割让给英国的香港。这两座城市，华洋交汇，中西合璧，一批做洋务起家的大家族就是在这里崛起的。

由于文化背景不同，上海的大家族和香港的大家族，发迹的途径各具特色。上海原是中国东南沿海的重镇，又是各种帮派汇聚之地，出现了流氓大亨；香港却是由荒岛转变为转口商埠，出现大走私掳客和洋行买办。然而，上海和香港，这种竞争与促进的发展格局，却给1949年打破了。

香港家族们的崛起，可以说占尽天时、地利、人和，三者缺一不可。

天时，即是发迹时机。在香港没开埠之前，这里只是一个不起眼的渔港。19世纪中叶，英国的贸易船队驶到中国沿海，他们被腐败的满清官府拒绝在外洋，英国的商人们便开始物色一个落脚点。用大炮开路，终于香港开埠了。英国的货物源源不断运来香港，其中最大宗的是鸦片和洋布。洋人不敢直接跟中国的官商打交道，只得自己建立销售网，于

得快，发财后，便买地置业，摇身一变成了大地产商。高可宁却是以赌发的家，他曾包办了澳门的赌业，是中外闻名的赌王，严格地说，高可宁的主要活动在澳门，在香港的投资不多。

到了20、30年代，香港出现了又一批大家族，有政界名流周浚年、周锡年家族；创立先施公司，搞大型百货商场的马应彪家族；由经营金山庄发迹，进而创办永安集团，集贸易、银行、纺织和百货等于一体的郭乐、郭泉家族；从广州湾（湛江）来港开拓航运业的许爱周家族和创立九龙巴士公司，赚多少就会捐多少的大慈善家邓肇坚家族。这些大家族的崛起，是香港转口贸易地位不断提高所带来的。当时香港已初具规模，作为远东贸易的中转站的地位已经确立，为此，以贸易起家的华商便积极创基立业，经营百货、银号和各类实业。由于香港的流动人口多，货物流转快，再加上经营者们大多接受了当时欧美的营销方法，各类事业大多能办得成功，赚到丰厚的利润。这时期的华资企业都能运用合股集资和职权利相结合的经理制，已不象旧时期的大家族企业那样富于家族色彩。

第二次世界大战以后，香港旧的大家族多数已经传至由第二代或第三代掌管。大家族的后裔们从小就生活在富足的环境中，已经缺少祖辈创业时的冲劲。然而，这时期正是香港经济起飞的阶段，敢于冒风险者得以享受繁荣。张祝珊家族依靠经营西药发了财；李嘉诚家族依靠炒地产发了财；包玉刚家族依靠搞航运发了财；而曹光彪家族则依靠纺织发了财。这四个家族，从不同侧面反映出香港新的超级富豪们的发迹历程。

攻城艰难，守城更难。到了80年代中期，当年创业的一

代已基本上到了该退出商业战场的年龄了，超级大家族面临着接班的问题。1986年包玉刚率先功成身退，他膝下无子，财产交由四位女婿经营，再设立一个基金，由四位女儿共同掌管，以使包氏家族的事业不断发展。李嘉诚和曹光彪的交班方式则不同，他俩都是经过一番精心安排，把儿女们培养成才，再交由得力助手传、帮、带，然后才逐渐让儿女进入家族公司的要害部门工作。1992年4月，李嘉诚辞去汇丰银行的副董事长职位，由长子李泽钜接任常务董事，揭开了李氏事业的交班序幕。

香港的华商巨富从老一辈发迹到现在，已有一百二十到三十年的历史了。最古老的超级大家族，家族产业的掌门人已传至第五、第六代，一些更是一度衰落，后来又由新一代中兴，几经风雨，几番沉浮。在这一百多年的岁月里，超级大家族大都蒙上一层神秘的薄纱，不时有一些传奇的故事流传于街头巷尾，更增加了这些华商家族的神秘色彩。

华商首富何东世家

香港开埠初期，华人倍受歧视，地位低微，法律甚至规定，港岛半山区只准洋人居住，华人即使腰缠万贯，也无权问津，形成了强烈的种族隔离局势。到了上世纪末，由于华人富商力量的壮大，港英当局被迫废除了半个世纪以来歧视华人的某些条例。1906年，号称东南亚最富华人的何东，获准在半山区居住，成为首位在山顶区居住的中国籍人士。

讲起何东，他的故事至今在香港仍是妇孺皆知，老一辈更是津津乐道。何东由经营房地产发家，从战前至50年代，均是香港的首富。何东热爱祖国，本世纪初，他曾为国家的统一奔走呼吁。他也是社会慈善家，对香港教育、医疗各方面的贡献，迄今仍然无人出其右。

可以说，现在在香港芸芸世家中，从无到有，发踪得最早的要算是何东家族了。时至今日，何东家族已传至第六代，在香港根深蒂固。何东家族的传奇故事流传于民间，成为激发华人青年积极上进的榜样。

一、何东是个混血儿

1840年6月英国的“东方远征军”，包括40多艘船只和四千多名士兵，陆续从印度到达中国，发动了罪恶的鸦片战争。翌年1月7日，英兵攻陷虎门的大角、沙角炮台，迫使当时清廷两广总督琦善于13天后，在现广东番禺市莲花山签订了丧权辱国的《穿鼻草约》，割让香港岛。再过6天，英

兵在香港岛水坑口登陆，升起了第一面英国国旗，英国从此占据了香港。

早期的香港，基本上是个荒岛，英国兵舰在此游弋，英国商船在此泊碇，由印度辗转东来的洋商，绝大部分是冒险家。他们在港岛的北岸修筑码头、洋行、仓库和兵营，踞地而居，但随行的家眷极少。为了驱除征途的寂寞，每过一段时间，英国大兵和做走私生意的洋商就会到当时已很繁荣的澳门寻欢作乐。寄居澳门的葡萄牙人很看不起这些海盗气息极浓的“约克猪”（英国大兵的贬称），双方常常发生冲突，甚至动刀动枪。后来，通过各种途径，香港在开埠的数年后，有了一批葡萄牙女人、印度女人和中国沿海的贫苦农家女搬来定居。这样，在香港诞生了一批中西混血儿。

混血儿在当时保守的社会里倍受歧视。就大英帝国来说，不愿承认这批血统混杂的孩子，英国人不容许混血儿进入他们的社交圈子。在这种社会压力下，洋人丈夫和华人妻子多数分开居住，生下的儿子也多数由母亲抚养，跟随母亲的姓氏，接受母亲的启蒙教育。因此，混血儿无论在姓名上、衣着和饮食习惯上，都与当地的华人相同。当时华人社会对混血儿歧视很深，骂他们是“杂种仔”。为了能在社会上立足，混血儿甚至谎称是满洲血统，以掩饰自己高鼻子深眼窝的形象。何东就是个混血儿。

特殊的环境，往往造就特殊的人物。这些欧亚混血儿的出现，有如中西文化交融的结晶，伴随香港这块殖民地同成长起来。

少年时期的混血儿大多由母亲安排在私塾念书，学习中文，长大了，父母亲便才会安排他们到大书馆（如当时政府中央中学，现时的皇仁书院）学英文，让他们日后可以在政

府部门觅得一官半职，或者做个洋商买办，经营生意。香港开埠初期，到香港谋生的华人多是苦力和小商贩，多数是文盲和半文盲，更谈不上懂英文，能与洋商打交道。在这种环境中，中西混血儿自然填补了空白。利用这一优势，混血儿初时充当英国洋行的买办，其后也有独立经商致富的，逐渐成为香港早期经济的支柱。

何东的一家子

1862年12月22日何东出生在维多利亚城外的一座“唐楼”里，母亲施氏原是广东宝安县的农家女。在何东没出生之前，施氏曾嫁过两个英国人，威尔特·波士门（Walter Bosman）和另一位不知名的军人。直到后来与何东生父何仕文结婚，生活总算安定下来。母亲在生了何东之后，又给他生了四个弟弟和三个妹妹，何东还有一个姐姐。

何东的大弟弟何福（又叫何启福），在皇仁书院毕业后，由何东介绍，加入沙逊洋行，也做买办，何福后来当了立法局议员。他一生共生了12个子女，赌王何鸿燊就是他的孙子。二弟何启满自幼过继给了母亲的一位朋友。三弟何启棠（又名何甘棠）也由何东介绍进入沙逊洋行工作，他风流倜傥，共娶了30个妻妾，并有30多名子女。前政府工商司何鸿奎就是他的孙子。四弟何启佳到英国留学，毕业后在南非矿山当工程师，娶了英国姑娘露丝为妻。

从地产业发迹

何东出生时，香港仅有人口两万余名，经济落后，华人

没有地位。父亲给他起了个英文名字叫Robert，而母亲给他起的名字叫何启东，为了方便起见，他常删去中间的“启”字，自称何东。由于自幼跟母亲生活在一起，何东对洋人的父亲印象不深，从不爱称自己为Robert，长大后，要用英文签字时，他便称自己为Ho Tung。Ho Tung这个名字在洋人之间听惯了，以为是何东的姓，于是，又有洋人叫他Ho Tung Robert。渐渐地，Ho Tung成了何东子女的姓。到后来，何东的子女们随自己的爱好，把姓写成Ho或Ho Tung或Hotung。

从一生下来，何东便随母亲生活，接受中国传统文化的熏陶。少年时期，何东入读私塾，学的是《三字经》，接受启蒙教育。直到12岁时，何东被送进皇仁书院读书。当时皇仁书院又称“大书馆”，是有名的英文书院，使用英文教学，是香港达官贵人子弟的学校。何东家穷，母亲每天只给他五文钱吃午饭，但何东为了买些学习用品和书籍，常常只用两、三文钱吃饭，把节省下来的铜板储蓄起来。这种节俭的习惯，为他后来经商创业奠定了基础。

从皇仁书院毕业以后，何东留校当了一阵子教师，直到1878年，他去报考粤海关内勤部人员职位，考试很严格，在应考的12人中，只有何东顺利通过。当时，由于清政府腐败无能，粤海关由英国人把持，而广东地方又不与海关合作，自行设立路卡征税。在海关工作了两年多，何东觉得个人发展前景有限，便跳槽加入了怡和洋行中国部。

怡和洋行是早期香港四大洋行之一。何东加入怡和洋行，开始时当初级助理员，充当洋行大班与中国商人贸易的翻译，之后分管从菲律宾和印度尼西亚的爪哇岛向中国输入原糖，并向中国免税口岸出口精制糖。由于他工作表现出

色，大受洋行大班的赏识，两年后，被提升为怡和洋行附属的香港火险及广东水险两家公司的本地代理人。何东从此开始了他的买办生涯。但是，到1888年，何东得了一场病，需在家静养，于是他以身体欠佳为理由，向洋行辞了职。同时，他推荐亲弟弟何福接任自己的职位，而他仍留任公司的顾问。

在洋行工作期间，何东挣下了家产。但使何东真正发迹的，是他将这笔财富投资到地产上，而当时正值香港岛建设开发时期，地价飞涨，何东的财富也跟着水涨船高。

传说有一次何东听说当时一家大洋行，即端拿洋行有一块地皮要出售，这是一块位于港岛中环德辅道中的“地王”。于是，何东跑去见端拿洋行的大班雷利，希望由他来做这宗交易的经纪。何东摆出了他对地产投资的心得，和对地产交易技巧的了解，经游说，端拿大班终于将经纪权交给了这位20多岁的中国人。结果，他做成了这宗生意，成交额是43.5万港元，何东得到买卖双方给的佣金，即成交额的百分之二，共得8700港元，这宗地产交易，打破了当时的售价记录，从此，何东在地产业界出了名。

何东的地产生意经

何东是最早涉足地产的华人之一。早在1897年，何东仅35岁，便有身家二百万港元。1906年何东向港督弥敦会同行政局申请获准在香港岛半山区居住，成为入住这块一向仅保留给英国人居住的首位华人。当时何东购入山半区的西摩道一号私邸。其后数年，又购入西摩道八号私邸，该别墅因漆上红色，所以香港人叫它做“红屋”，何氏家族在这里一住就是