

# 乱局之中 敢赌者胜

## 秦始皇 是这么干的

樵子◎著

中國式  
權謀



北京联合出版公司

# 乱局之中 敢赌者胜

秦始皇是这么干的

樵子 著



YZL0890166855

北京联合出版公司

**图书在版编目（CIP）数据**

乱局之中 敢赌者胜：秦始皇是这么干的 / 樵子著. — 北京 : 北京联合出版公司, 2011.12

ISBN 978-7-5502-0432-4

I . ①乱… II . ①樵… III . ①秦始皇（前259 ~ 前210）—人物研究 IV .  
①K827=33

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第265229号

乱局之中 敢赌者胜——秦始皇是这么干的

作 者：樵 子

责任编辑：徐秀琴

审读编辑：胡欣慧

封面设计：先锋设计

版式设计：薛 坤

---

北京联合出版公司出版

（北京市朝阳区安华西里一区13号楼2层 100011）

北京山华苑印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

字数229千字 787毫米×1092毫米 1/16 21.5印张

2012年1月第1版 2012年1月第1次印刷

ISBN978-7-5502-0432-4

定价：29.80元

---

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本公司图书销售中心联系调换。电话：010—64255036

# 前 言 PREFACE

“大江东去，浪淘尽，千古风流人物。”大浪淘沙，历史的长河淘尽了无数人物，却也淘出了为数不多的金光闪闪的“风流人物”。作为“千古一帝”的秦始皇，便是这样一位人物。其不凡之处便是开创了中国历史上第一个统一的封建中央集权制国家，建立了强权政治，以法治国，统臣驭民，还统一了文字、货币、度量衡。

乱世造英雄。战国时代，风起云涌，战争不断，诸侯为了争夺霸主地位进行了长期的混战，这种分裂战乱使人民极端厌恶战争、渴望和平、渴望统一。而秦始皇正是在这样的大背景下诞生了，他顺应历史潮流，符合民心民意，用战争来制止战争，靠武力来统一国家。他亲率虎狼之师，扫荡六国，平定南北，最后完成了统一伟业。

秦始皇是一个颇具争议的人物，其人、其事，可圈、可点；其创业智慧更是值得研究。首先，他是一个十足的暴君。他用武力统一了六国，又用铁手腕来巩固他的统治和权力。他的“暴”主要表现在四个方面：一是视万民如草莽，把百姓称为“黔首”，而他自己却戴着比“三皇五帝”还高的“皇帝”帽子，役使万民修建长城、阿房宫、郦宫和其他建筑，以致民不聊生。二是用严刑酷法来统臣驭民。全国臣民都被编织在一张严密的法网当中，稍有不慎，就会招致严酷的刑罚，以致百姓怨声载道，反意犹起。三是对于政敌毫不留情地镇压，兵不血刃，突出表现在处理嫪毐和吕不韦两大政治集团上。四是“焚书坑儒”，实施文化专制。

秦始皇嬴政出生在赵国，少年的磨难铸就了他的心气和意志，造成了隐忍刚毅的性格，先做人家“儿子”，后做“老子”；镇压弟弟长安君的叛乱，他能假意慈悲；为了天下的贤士都归附于他，他也会做“黄泉见母”的鬼把戏，忍辱接回了不忠的母亲；为了得贤人，他不得不低下高傲的头等等。

秦始皇作为一个开创者，又是一位卓越的领导者，身上处处闪耀着与人相异的光点。第一，他最会得人用人。他能打破传统的用人制度，不像其他六国君主只重视门第和地位的高低，只用贵族或官僚地主；他大胆地引进可用人才，不问出处，所以平民布衣出身的李斯、尉缭、茅焦等人都能得到重用。正是他开明的用人政策引来了众多贤士的辅佐。第二，独辟蹊径，选择了法家思想和法制道路，既然仁义道德在乱世不足以成事，乱世只能以暴制暴，以强治弱，所以法是一个最好的工具。第三，他具有非凡的隐忍性格，少年的苦难磨炼了他的意志，使他深知弯弓屈就而后制发的强力，让他做到在强者面前做弱者，在聪明人前装糊涂，韬光养晦，最后一鸣惊人。第四，他具有卓越的眼光。他统一了文字、货币、度量衡，从而实现了深层次的经济和文化的统一，更是利垂千秋，福泽万世。

本书集秦始皇创业经典智慧，以人物和事件为中心，先引出观点，再用事典佐之，最后得出结论。以议论叙述为主，同时为了增加可读性，还适当加入了文学传记的笔法。请读者在阅读中要有鉴别地吸收，不可盲目参考。

由于知识水平有限，加上原始资料限制，书中难免有错，敬请指正。

作 者

2011.11

# 目 录 CONTENTS

## 修身养性 隐忍求强 ——创业之始 / 1

◎ 王孙落难，奇货可居 .....	3
◎ 横空出世，恶境炼志 .....	11
◎ 一夕归国，千载难逢 .....	16
◎ 黄金血脉，胸涌图腾 .....	18
◎ 修身养性，隐忍求强 .....	20

## 韬光养晦 蓄势待发 ——创业之机 / 25

◎ 嬴政为王，仲父主政 .....	27
◎ 韬光养晦，难得糊涂 .....	33
◎ 弱干强支，培养亲信 .....	36
◎ 处理弟乱，假意慈悲 .....	42
◎ 假父嫪毐，严惩不贷 .....	48
◎ 镇压吕相，两手处理 .....	57
◎ 接母回宫，往脸贴金 .....	64
◎ 软硬兼施，感化利用 .....	71

## 唯才是举 招能求贤

——创业之本 / 75

◎ 任用吕相，错宠嫪毐	77
◎ 纳谏李斯，广开“才”路	87
◎ 武请韩非，独尊法术	97
◎ 卑侍尉缭，重金赂臣	107
◎ 傲人顿弱，智设连横	112
◎ 姚贾受命，离心六国	116
◎ 重用武将，倾兵交翦	125
◎ 错听郑国，福泽万世	131

## 横扫六合 英武本色

——创业之路 / 135

◎ 承前基业，发扬光大	137
◎ 远交近攻，各个击破	161
◎ 连横破纵，分拆六国	167
◎ 知己知彼，攻战定策	177
◎ 虎狼之师，铁血统国	183
◎ 举兵扫荡，韩国先亡	186
◎ 间杀李牧，赵国随灭	198
◎ 荆轲事败，燕国遭殃	210
◎ 水灌大梁，魏国倾覆	217
◎ 老将出师，倾兵伐楚	222
◎ 先礼后兵，齐国待杀	231
◎ 一统帝国，天下归秦	240

## 集中皇权 仗以厉法

——创业之制 / 247

◎ 秦廷议帝，始皇霸业	249
◎ 开创帝制，集权一身	258
◎ 严刑厉法，统臣驭民	268
◎ 兵铸铜人，以示太平	280
◎ 迁富咸阳，低筑篱墙	284
◎ 统一“三制”，纵横驰道	288
◎ 南征北伐，修筑长城	298
◎ 焚书坑儒，控制舆论	306

## 神武大成 是非功过

——创业得失 / 313

◎ 武征天下，霸者得志	315
◎ 成大事者，超世之才	316
◎ 得人才者，尽得天下	318
◎ 权重泰山，绝不放松	320
◎ 国家发展，经济为本	321
◎ 雄才伟略，果断决策	323
◎ 暴政失民，威望殆尽	324
◎ 严刑酷法，自掘坟墓	326
◎ 欲壑难填，穷奢极欲	329
◎ 错信他人，养虎为患	331
◎ 问鼎接班人	332

# 修身养性 隐忍求强

## —创业之始

江河涛涛，雪花飘飘，朔风漫卷，天地怒吼。秦昭襄王四十八年正月，在血雨腥风、剑拔弩张的赵国，一颗璀璨诞生了。他，就是中国历史上绝无仅有的“千古一帝”——秦始皇嬴政。特殊的身份，艰辛的成长，险恶的环境，造成了他“四不像”的身体特点。然而正是这匹“四不像”，胸中奔涌着黄金世族的血脉，腾跃着高远的志向。虽处恶境，然逆境造人，他隐忍屈就，刚毅桀骜，加上钟情法术和勤学苦练，从而造就了他的帝王资质。这就是：宝剑出鞘暗寰宇，昆仑横世扫天下。

王孙落难，奇货可居 .....	3
横空出世，恶境炼志 .....	11
一夕归国，千载难逢 .....	16
黄金血脉，胸涌图腾 .....	18
修身养性，隐忍求强 .....	20



## 王孙落难，奇货可居

秦始皇能坐上王位，很大程度上是一个人策划操纵的结果。这个人就是战国末年大名鼎鼎的巨贾吕不韦。他不仅是一个精明的商人，同时还是一个善于投机的政治家。且看《战国策·秦策》中记载的一段吕不韦与其父亲的有趣对话：

(子)归而谓父曰：“耕田之利几倍？”

(父)曰：“十倍。”

(子)曰：“珠玉之赢几倍？”

(父)曰：“百倍。”

(子)曰：“立国家之主赢几倍？”

(父)曰：“无数。”

吕不韦听完后怦然心跳，想不到自己的见解与同样是商人的父亲之见完全吻合。他心下暗自高兴，因为他遇到了在赵国做人质的秦公子楚异人，他要做一笔大“生意”，把子舍家产都作赌注押在楚异人身上。而他竟然做成了，不仅如此，还促成了一代伟大帝王秦始皇的诞生。可以说，秦始皇是钱权交易产生的商品，是奇货可居的产物。

那么，吕不韦又是如何运作的呢？

吕不韦同其他商人一样，为人精明、狡猾，所不同的是他更富于冒险精神和赌徒心理，一旦看准一桩买卖，他会整日策划，然后果断实施，不达目的，决不放手。有了这种手段，他的生意也是越来越兴旺，在阳翟这地方很有名气。

**吕不韦(?**~前235) 战国末卫国濮阳人。原为商人，策划入质于赵的秦公子异人(后改名子楚)为太子。庄襄王(即子楚)即位，任相国，封文信侯。秦王政时，食邑蓝田12县、河南洛阳10万户。又取得燕所献河间十城作为封邑。执政时，组织攻取周、赵、魏之地，建立三川、太原、东郡。曾命宾客编著《吕氏春秋》。秦王政亲政后被免职，出居封地河南，不久又被迁往蜀郡，忧惧自杀。《汉书·艺文志》杂家有《吕氏春秋》26篇。

随着生意越做越大，吕不韦的脚步也踏遍六国，秦、赵、齐等国都有他的生意。这年，吕不韦到赵国的都城邯郸贩运一批铁器，恰遇夏雨连绵，河水冲坏了官道，货物无法运输。没办法，他只好在邯郸歇息下来。

**秦孝文王**(前 302 ~ 前 250 年) 秦昭襄王之子，嬴姓，名柱。秦昭襄王四十年(前 267)，因悼太子死在魏国，秦昭襄王四十二年继立为太子，号安国君。前 250 年正式即位。逝后葬西垂。太子子楚即位，是为庄襄王。

这天，他在邯郸街头转悠，比较货物的价钱和质量。走到一闹市处，他看到一群人在看热闹，而且不乏叫骂和吵打之声。商人爱热闹，更爱打探热闹之因，说不定又可做一笔买卖呢，这就是他们的思维。由于人多，吕不韦进不去热闹圈，不知道发生了什么事。最近战事连连，弄得邯郸鸡犬不宁，百姓惶惶。越是这样，吕不韦越想探个明白，说不定还能发战争财呢。

进不去，怎么办？

吕不韦心生一计，从怀中摸出一枚铜币，丢在地上，然后大声叫道：“谁的钱掉在这儿了？谁的钱掉这儿了？”

听得此言，人群一片哗然，都纷纷转过身，挤到吕不韦身边，嚷嚷道：“是我的！是我的！在哪儿？在哪儿？”

吕不韦指着地上道：“喏，在这儿。”然后他迅速扒开人群，进入圈子中央，定睛一看，一位身材魁梧、穿着不俗的青年跌坐在中央，被众人谩骂、污辱、捶打，却没有反应，只是麻木地捂住自己的头部。

这个青年是谁呢？他为什么遭受如此之劫呢？

他姓嬴名异人，是秦昭襄王的孙子，安国君太子柱(即后来的秦孝文王)的儿子，前几年被作为“质”送来赵国。“质”就是“人质”。春秋战国时代各国之间的兼并战争激烈频繁，各国之间的交往关系错综复杂，各国君主为了互相结盟的需要和取得彼此间的信任，常常将自己的儿子

子或孙子送往别国去充当“质”。如大家所熟悉的赵长安君为质于齐、燕太子丹为质于秦等。这些“质”虽然贵为各国的公子王孙，但其本身不过是服从政治军事需要的一种“抵押品”而已，其前途难以预测。若两国长期友好，则“质”为朝中佳宾，好酒好饭常食，好车好马常送；若两国一旦废弃盟约发生战争，则“质”立刻“身为粪土”，轻者押解出境，重者马上身首异处，成为他乡之鬼了。

而此时正当秦赵两军对峙之时，赵军连连败绩，死伤不少人，因而赵人特别恨秦人，作为委身于赵国作人质的嬴异人，这时日子就非常不好过了。不知怎么溜到街口被人发现，因而有了上面的受骂挨打场面。不过，这已算是便宜了他，能捡条命回来就是很幸运了，所以他没有反抗。

嬴异人抬了一下手，被吕不韦看到面部。吕不韦一惊，心里掠过一阵响雷，努力回想这张脸。“帝王之相啊！”当他想起的时候，心里回响着这句话，心扑扑地直跳，不过，他没说出来。他向旁边人一打听，证实了这个人就是嬴异人。

他转念一计，冲上前去，抓起嬴异人：“好啊，你个异人，竟然跑到这儿撒野来了。赵王到处派人找你呢，赶紧跟我走。”众人很快让开了一条道，显然有些幸灾乐祸，让他们过去了。吕不韦叫来了一辆豪华马车，带着嬴异人，来到了一处阔宅。

一个舒适的热水澡，一顿可口的午餐之后，吕不韦和嬴异人谈了起来，竟那么投机，好像多年未见的老朋友。他们整整畅谈了一个下午，从天下事，谈到国事、家事，又谈到目前的处境，嬴异人不禁潸然泪下。而吕不韦则在

**秦庄襄王**(前280~前247)  
战国时秦国君。名异人。昭王孙。公元前249~前247年在位。本在赵国为质，吕不韦以为“奇货可居”，活动于秦昭王太子宠爱华阳夫人与阳泉君，使归秦国，改名子楚，立为太子。即位后，以吕不韦为相国。灭东周。又使蒙骜等攻韩、赵、魏，取成皋、荥阳、榆次、狼孟等数十城，初置三川、太原郡。卒后子政即位。

一边安慰和鼓舞。无论是志向、学识，还是气度，吕不韦都看出嬴异人是个不凡的人。刚才在街上一看他就有帝王之相，就赶紧把他带到这来，尽管还没有什么特别的目的，但他已经在构想了。长长的畅谈之后，两人俨然是一对知心朋友了。吕不韦把嬴异人安顿好后，回到家里，于是有了开头那段与父亲充满“投机味”的对话，而这，确实是吕不韦正在构想的一笔“大买卖”。

具有丰富的阅历，且又精通经商之道的吕不韦，将他敏锐的目光从经商开始转向政治。他想搞一次前无古人、后无来者的政治赌博。这个政治赌博方案，是他审时度势、深思熟虑的结果。从猎犬般灵敏的政治嗅觉中，吕不韦认定了楚异人是个“奇货可居”的大赌注，按照他自己的想法“今力思病作，不得煖衣余食；今建国立君，泽可以遗世，愿往事之”，因此他经常光顾嬴异人的住所，进行倾心交谈，这也给嬴异人带来了一线光明。嬴异人做梦也没有想到，这位街头邂逅的中年富商给他带来的不仅仅是同情和怜悯，而且使他早已如死灰一般的心中重新燃起了回国的希望，使他看到了那过去难望更难求的神圣辉煌的秦国王冠。

这一切，尽在吕不韦的策划和运作之中。在此之前，吕不韦娶了一位名叫赵姬的豪家女做小妾。豪家又称“豪民”、“豪右”、“豪族”、“土豪”等，是战国时代一个非常重要而特殊的社会阶层。战国时代，分配社会财富和国家权力的只是少数人，但由于此时人们的思想观念较之春秋时期发生了急骤的变化，社会结构也由过去的封闭走向了开放，人们已经不再认同那种靠血缘的先赋条件来决定财富与权力的分配方式了。社会财富与国家权力靠人与人之间的竞争来夺取。由此可见，豪民是依靠巧取豪夺、欺贫凌弱而一跃成为“庶民之富者”的社会阶层，是时代的产物，在当时弱肉强食的社会环境中虽然是一种客观存在，但无疑也是危及社会稳定的一颗大毒瘤，是生产力的破坏力量。由于豪民们和统治阶级争利，因此一直是封建国家打击的对象。但他们称霸于社会最底层，而且有强大的经济实力，能用攫取的财产腐蚀国家政权机关，因此他们能够在其中找到自己的保护伞。在这种情况下，政府的最高统治者对他们也无可奈何。因此，在漫长的封建社会中，他们始终存在着。赵姬就是后来嬴政的母亲，她就是出生在这样一个豪家阶层的女人。而后

来嬴政之所以没被杀掉，是因为赵家凭借强大的势力，把他们母子隐藏起来了，从而保住了性命。此是后话。

一天晚上，吕不韦又来到嬴异人处登门造访，两人开始了一场高深莫测的交谈。

(吕)曰：“吾能大子之门。”

子楚(楚异人)笑曰：“自有大君之门，而乃大吾之门！”

(吕)曰：“子不知也，吾门待子门而大。”

这是记载在《史记·吕不韦列传》中的话，它反映出吕不韦狡黠多智的性格，也说明他正在公关他的伟大计划。其意思就是说“先光大你楚异人的门庭，然后光大我的门庭”，深层意思也就是：我助你一臂之力帮你光大门庭，你光大之后我的门庭还愁不光大吗？这就是吕不韦的聪明和远见卓识之处。

心有灵犀一点通。嬴异人很快弄清了吕不韦先要光大自己的门庭，然后再靠自己光大他的门庭的话中真意，便同他密谋起来。吕不韦先是帮助嬴异人分析秦廷的内部形势，认为秦昭王年纪已大，嬴异人的父亲安国君嬴柱身为太子，不久将会登上王位。安国君最宠爱的妃子华阳夫人虽无子，但却有能力为国君确立继承人。嬴异人兄弟二十馀人，而嬴异人仅仅排在中间，嬴异人的母亲又不得宠，所以嬴异人才长期被抵押在赵国做人质。

吕不韦告诉嬴异人：一旦昭王去世，安国君即位，他根本就没有希望同安国君诸子们争夺太子之位。嬴异人同意吕不韦的分析，向他请教办法，吕不韦便将他的计划和盘托出：“子贫，客于此，非有以奉献于亲及宾客也。不韦虽贫，请以千金为子西游，事安国君及华阳夫人，立子为

秦昭王(前324～前251)  
即秦昭襄王。战国时秦国君。名稷(一作侧)。  
秦武王异母弟。公元前306～前251年在位。  
初由其母宣太后当政，外戚魏冉为相，任用司马错、白起等人为将，先后战胜三晋、齐、楚等国，取得魏的河东和南阳、楚的黔中和楚都郢。公元前266年改用范雎为相，在长平大胜赵军，奠定了此后秦统一的基础。



嫡嗣。”嬴异人听了吕不韦的计划，感激万分，情不自禁地拜下去，对他说：“必如君策，请得分秦国与君共之。”

一项决定秦国未来命运的政治交易就这样拍板成交了。吕不韦对自己构思的政治远景规划坚信不移，因为他强烈地意识到这是一个举世争利的时代，金钱和财富为他实现自己的理想提供了必要条件。吕不韦先拿出五百金送给嬴异人，让他在邯郸购车买马，修置府第，广交宾客，以显示王孙气势，树立政治声望；自己又用五百金购买了不少奇珍异石、珠饰宝玉，踏上了游说咸阳的道路。

吕不韦为嬴异人一手策划并亲自奔波的竞争太子“适嗣”的行动，实际上是争夺当时秦国第三代最高统治权的

一场斗争。因为秦昭襄王在位已四十余载，年纪高迈，已是风中残烛；王位继承人安国君太子柱虽正当壮年，但体弱多病，似无长寿之相。因此，确定第三代继承人便成了关系到秦国未来政局稳定和统一大业顺利完成的重大问题。对于这个问题秦国几位深谋远虑的重臣们也是未雨绸缪，早已成竹在胸。他们按照立长不立幼的王位继承原则，着意扶持安国君的长子子傒，并由相国杜仓出任子傒师傅，对其严加教导，尽心培养。这样一来，子傒头上虽然暂时还没有戴上未来嗣君的合法桂冠，却已有了继承王位的资格和基础，照常例说应该是稳固如山，高枕无忧了。

但就在子傒已有被立为王储意向而尚未取得确定的合法身份的时候，吕不韦来到了秦国。

繁华的咸阳城相当热闹，到处人山人海，生意也相当红火。然而吕不韦却无心顾及这些生意，他是来做一笔政治大生意的。来到咸阳，吕不韦首先去拜见了华阳夫人的弟弟阳泉君。刚一坐定，吕不韦就很严肃地连蒙带骗恐吓道：“贵府就要大祸临头了，阁下还不知道吗？”

阳泉君闻言大吃一惊，待心神稳定后却冷笑数声，不屑一顾。因为像这种一见面就以危言耸听之语打动人心谋求一官半职的游士说客，他早已司空见惯。他只是轻轻淡淡地说道：“愿闻其详。”吕不韦道：“阁下一家现在均居高位，而太子（指子傒）门下却无贵者；贵府中珍宝盈库，骏马盈厩，美女盈庭，所有这一切皆为华阳夫人备受恩宠的缘故，一无所有的子傒能不暗中抱怨吗？今秦王春秋已高，王后（指华阳夫人）无子。若秦王一旦山陵崩，则子傒有承国之业，相国杜仓又为其辅佐，恐那时阁下不仅难保富贵，且身家性命也危在旦夕了。可叹今日府上锦绣花簇地，他日就要变做蓬蒿荒坟场了！”阳泉君听到此处，已是胆战心惊，适才脸上的骄矜神色全然不见，头上冷汗涔涔而下。他一把抓住吕不韦，异常迫切地说：“万望先生设法相救！”吕不韦这才不紧不慢地说道：“现有一计，不但可保阁下性命无忧，且可保府上永享荣华。公子异人，国之贤才也，现为质于赵，内无母援，每日盼归秦国，并愿为华阳夫人之子。王后若将其认为己子，并设法立为适嗣，将来即由他来继承王位，则异人无国而有国，王后无子而有子也。”

阳泉君听了恍然大悟，高兴得手舞足蹈，连称妙计，并夸赞吕不韦是一颗救星。吕不韦连连点头，还是很严肃，并把带来的奇珍异宝转交给华阳夫人，还通过华阳夫人的姐姐向华阳夫人游说道：“以美色来侍奉的人，一旦美色衰尽，宠爱也随之减少。而今夫人侍奉太子，甚得宠爱，但却无子，这对您很不利，不如早早在太子诸子中挑个贤孝的孩子养为己子，立为嫡嗣，与之结下母子之情。

**阳泉君** 华阳夫人的弟弟，出身于楚国贵族，与秦国的宣太后、穰侯和华阳君有血缘关系。在秦始皇的父亲异人立嫡过程中，作为中间人帮助吕不韦说动华阳夫人起过重要作用。