

他是“肮脏的澳洲兵”
也是“色情挖掘者”
他旗下的报纸备受诟病
被鄙视为“擦屁股纸”
“窃听门”事件更使他如过街老鼠
但他无所畏惧
他说：“我喜欢打赢每一场战争。”



传媒大亨 默多克传

RUPERT MURDOCH

施谱越 编著

世界
经济名人传
大系

传媒大亨
默多克传
RUPERT MURDOCH

施谱越 编著

中国书店

图书在版编目 (CIP) 数据

传媒大亨默多克传 / 施谱越编著. — 北京 : 中国书店, 2011

ISBN 978-7-5149-0215-0

I . ①传… II . ①施… III . ①默多克,
R.L. (1931 ~) — 传记 IV . ① K836.115.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 214851 号

书 名: 传媒大亨默多克传
作 者: 施谱越
出 版: 中国书店
地 址: 北京市西城区琉璃厂东街 115 号
邮 编: 100050
经 销: 新华书店
印 刷: 三河市祥达印装厂
规 格: 700mm×980mm 16 开本
18 印张 313 千字
版 次: 2011 年 11 月第 1 版
印 次: 2011 年 11 月第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-5149-0215-0
定 价: 36.00 元

前言

PREFACE

让你无处可逃

在传媒业高速发展的今天，如果你不认识他，那你一定看过他的报纸；如果你没看过他的报纸，那你一定看过他的电视；如果你没看过他的电视，那你一定看过他的电影；如果你没看过他的电影，那你一定看过他的图书……总之，他已经让你无处可逃，他就是当今世界的传媒大亨——基思·鲁伯特·默多克。

他祖籍英国，生于澳大利亚，中学毕业后就学于英国牛津大学。父亲基思·默多克是澳大利亚著名的战地记者和出版商。1952年，他的父亲去世，留下了60万澳镑的资产和19万澳镑的现期债务。为捍卫父亲留下的报纸，默多克勇敢面对挑战，并彻底改变了尴尬的状况。到了1967年，默多克已经成为澳大利亚的传媒大王。之后，默多克开始逐步向海外市场发展。20世纪60年代末，默多克收购英国的《世界新闻报》和《太阳报》，并把《太阳报》变成了英国发行量最大的一家报纸。20世纪80年代初期，默多克收购了在英国国民心目中享有盛誉的《泰晤士报》和它的姊妹报《星期日泰晤士报》，并创办了英国天空广播有限公司。

1976年，随着收购《纽约邮报》的脚步，默多克又

把战场转移到美国。1985年，默多克宣布买下20世纪福克斯公司50%的股份，这使新闻集团朝着创建一个世界性传媒和娱乐帝国的目标迈出了关键一步。为便于扩展在美国的业务，默多克甚至加入了美国国籍。此后，他一直是“美国梦的最勤奋的推销员”。新闻集团开疆扩土的触角伸向所有和传媒相关的领域，成为最具实力和活力的跨国传媒帝国之一。

自接班以来，默多克的生活就像是一系列马不停蹄的征战，从阿德莱德到悉尼、伦敦、纽约、好莱坞，一个战役紧接着另一个战役，以并购更多的报纸，更多的电视台，获得更多的发展空间和权力。现在，默多克已经编织起一个遍布世界的立体传媒网，他已成为当今世界上极具影响的传媒大亨，他的新闻集团是当今世界上规模最大、国际化程度最高的综合性传媒公司之一，净资产超过400亿美元。

然而，天有不测风云，2011年7月10日，随着一场轰动世界的“窃听门”事件，默多克新闻集团属下有着168年历史的、发行量达280多万份的英国《世界新闻报》被迫停刊，《世界新闻报》前总编布鲁克斯被警方逮捕。此后的事故仍如走马灯般上演：唐宁街10号英国首相府的前任新闻主管被警察带走，披露窃听门的记者在家中身亡，默多克父子接受听证会质询……顷刻间，庞大的默多克新闻帝国在窃听丑闻中风雨飘摇……

窃听事件不仅引爆了默多克传媒帝国的大地震，还触动了世界新闻界对媒体良心的拷问。如果说默多克在43年之前以3400万英镑把《世界新闻报》抢到手，开启了一个传媒资本扩张的新时代，那么今天，这位耄耋之年的传媒大亨有没有招数化解帝国的重重危机呢？

本书将带着您穿越时空，把默多克打造传媒帝国的前后因缘一一道来。

目 录

CONTENTS

第一章 帝国危机

这场大火吞噬着部分媒体、一些警察部门，甚至殃及英国政治体系作出反应的能力。

◎丑闻爆发

新闻集团窃听丑闻——恰如潘多拉魔盒，一打开，乱象频发。且在这个热点频出、迅即转换的时代，持续风波、备受关注至今。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 一枚重磅炸弹 | 002 |
| 2. “绝唱版”脱销 | 007 |
| 3. 帝国岌岌可危 | 010 |
| 4. 成为众矢之的 | 014 |

◎丑闻报应

这是我人生中最卑微的一天。

- | | |
|-----------|-----|
| 1. “我们错了” | 018 |
| 2. 铁杆盟友辞职 | 020 |
| 3. 最卑微的一天 | 026 |
| 4. 各方褒贬不一 | 032 |
| 5. 舰队街的耻辱 | 034 |

第二章 帝国基因

廉价的刊登犯罪新闻的小报、种种煽情主义的星期日报就像潮水一般涌现了。

◎家族基因

因性格和环境所迫，我充当了一个变革的推动者。

- | | |
|-------------|-----|
| 1. 自由苏格兰教士 | 037 |
| 2. 终止战争的记者 | 040 |
| 3. 制造国王的人 | 045 |
| 4. 赌徒“格林爸爸” | 050 |
| 5. 生意从粪肥开始 | 052 |

◎成长历程

我爱好自由，喜欢情报的刺激。

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 孤独的孩子 | 057 |
| 2. 独特的魅力 | 062 |
| 3. 全新的世界 | 064 |
| 4. 不寻常的旅程 | 067 |
| 5. 自由主义者 | 069 |
| 6. 这不是真的 | 071 |
| 7. “黑色”新闻 | 075 |

目 录

CONTENTS

第三章 帝国初成

默多克父亲说，他的前途取决于他自己的努力程度。

◎独立宣言

我们将面临一场激烈的战斗，我有充分的信心取得胜利。

- | | |
|----------|-----|
| 1. 第一个胜利 | 081 |
| 2. 少年出版商 | 084 |
| 3. 电视的诱惑 | 086 |

◎进军悉尼

我们从没想过打退堂鼓，我们说，好，我们将不得不迎战。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 麻烦终于来了 | 089 |
| 2. 疯狗与大亨 | 096 |
| 3. 向悉尼扩张 | 097 |
| 4. 一个理想的努力 | 100 |
| 5. 紧张工作之余 | 105 |

第四章 转战欧美

默多克像一匹狼，他永远朝有肉的地方看齐。

◎抢滩英伦

我不是魔鬼。

- | | |
|--------------|-----|
| 1. 激战《世界新闻报》 | 109 |
| 2. 肮脏的澳洲兵 | 115 |
| 3. 捡了个便宜 | 121 |
| 4. 快乐中的不快 | 126 |
| 5. 美国代理人 | 129 |

◎席卷美利坚

《纽约邮报》将继续为纽约人服务，并坚持它的方针和传统。

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 杀人蜂来了 | 131 |
| 2. 惊煞纽约 | 134 |
| 3. 这样做很危险 | 140 |

目 录

CONTENTS

第五章 急速扩张

默多克堪称资讯界最善于处理政治的人，因为这是他赚钱的一种手段。默多克不会只用很小的篇幅来赞美他喜爱的政客……他会采用一个大大的拥抱，用整个报纸来宣传他们。

◎增加实力

我想，这将为我们公司建造一座硕大的澳大利亚基地。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 与政治共舞 | 145 |
| 2. 发了一笔横财 | 150 |
| 3. 又一轮冲刺 | 152 |
| 4. 恶魔一样的恐慌 | 154 |

◎全方位进攻

结果要么是一片狼藉的战场，要么是一场漂亮仗。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 默骑士来了 | 165 |
| 2. 梦碎天空 | 169 |
| 3. 好莱坞的诱惑 | 171 |
| 4. 被迫成为美国人 | 174 |
| 5. 第二大交易 | 177 |

第六章 危机来临

我们不想被美国的东西所淹没。

◎悲喜交集

你们是想让我破产啊？

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 瓦平转移战 | 181 |
| 2. 默多克修正案 | 186 |
| 3. 一个噩梦 | 192 |
| 4. 一次突然袭击 | 196 |

◎不祥之兆

我可能是一个糟糕的买主……

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 遇上了对手 | 200 |
| 2. 辛普森效应 | 203 |
| 3. 一笔慈善收购 | 207 |
| 4. 又一场争夺战 | 212 |

◎千钧一发

他非常脆弱，一个电话即可宣告其毕生事业的终结。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 最有希望的时刻 | 216 |
| 2. 一次大赌注 | 218 |
| 3. 金融风险前沿 | 221 |
| 4. 耙子下的蟾蜍 | 223 |

目 录

CONTENTS

第七章 亚洲征程

亚洲是最有增长潜力的市场，对于这样一个市场，默多克是决不会坐视不管的。

◎道路坎坷

如果他在印度下飞机，他将直接走进监狱。

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 决定性胜利 | 229 |
| 2. 印度逮捕令 | 231 |
| 3. 这次是成是败 | 235 |

◎中国美梦

中国是传媒业最后一个没有开放的市场，而中国这个市场是世界最大的。

- | | |
|------------|-----|
| 1. 一个巨大的市场 | 239 |
| 2. 文化产业的价值 | 242 |
| 3. 撞上了“砖墙” | 251 |

第八章 路在何方

如果你不严肃地对待默多克，你就是疯子。他的帝国将使很多人重新评价他们的业务。

◎竞争到底

互联网将摧毁的行业要比它创造的多得多。

- | | |
|-----------|-----|
| 1. 最激烈的竞争 | 255 |
| 2. 地球村冒险 | 258 |
| 3. 圆全球网梦 | 260 |
| 4. 华尔街凯旋 | 262 |
| 5. 博弈互联网 | 264 |

◎谁是新国王

我的生命大概还剩下 17.5 万个小时，我必须抓紧每分每秒！

- | | |
|----------|-----|
| 1. 都是白忙活 | 268 |
| 2. 接班人之争 | 271 |
| 3. 后遗症不断 | 274 |

附录：默多克大事记

第一章 帝国危机

这场大火吞噬着部分媒体、一些警察部门，
甚至殃及英国政治体系做出反应的能力。

——英国首相卡梅伦



丑闻爆发

我坚决反对这个决定，这不会成功的！因为那里
刊登的都是侵犯他人隐私的文章。

——默多克母亲伊莉莎白 42 年前说

1. 一枚重磅炸弹

2011 年 7 月 4 日，英国著名媒体《卫报》在头条刊登了这样一则报道：

英国老牌报纸《世界新闻报》，在 2002 年非法窃听失踪少女米莉·道勒及其家人的电话，扰乱警方破案。

这篇报道如同一枚重磅炸弹，在英国引起巨大反响。

事情要从 2002 年说起：

2002 年 3 月 21 日，英国萨里郡的泰晤士河畔沃尔顿，13 岁的米莉·道勒失踪了。女孩的家人焦急地给她打电话，但是电话一直处于留言状态。无计可施的情况下，他们报了警，但是案情毫无头绪。

米莉的亲朋好友不断给她的手机留言，用近乎哀求的口吻请求她尽快跟家里联系。很快，米莉手机的信息存满了，人们的希望一点点消逝。但是，没过多久，亲人们意外地发现米莉的留言信箱又可以留口讯了。这让一家人喜出望外，因为这意味着米莉可能自己删除了部分信息，说明她还活着。

2002 年 4 月 14 日，《世界新闻报》刊登出一则消息说：“一个名为米莉·道勒的女孩在一家招聘中介找工作，她向中介提供的正是米莉的真实电话号码。随后，中介拨打了该号码并留下口讯。这发生在米莉失踪 6 天后。”



“窃听门”事件的第一个受害者——13岁女孩米莉·道勒在2002年3月21日从位于伦敦以南泰晤士河畔沃尔顿的学校回家，途中失踪。6个月后，米莉的尸体在森林中被发现。警方最终证实，米莉遭一名夜总会门卫绑架杀害。

这则消息不仅让米莉的家人重拾希望，而且误导了警方的判断。在米莉失踪一个月的时间内，警方都没有过多怀疑谋杀的可能。道勒一家还为此接受了《世界新闻报》的独家专访，米莉的母亲说：“如果米莉走进家门，我们肯定会激动得说不出话，只会擦干喜悦的泪水，给她一个大大的拥抱。”

然而，事情并非如人们想象的那样美好。6个月后，米莉的尸体在树林中被发现，警方证实她被一名夜总会守卫绑架并谋杀。

那么，米莉手机是怎么了？这场悲剧蒙上了更多阴霾和疑问。

原来，在米莉失踪后，《世界新闻报》的记者马上就开始执行他们的标准法则：雇用私家侦探获得需要的新闻故事。他们先雇用了一名汉普郡的私家侦探斯蒂夫·怀特摩尔，找寻米莉的家庭住址。他从沃尔顿区选举登记处发现了三个名为道勒的有效地址，经过对固定电话的窃听，他排除了其中两家，最后成功获得米莉的家庭住址和电话。

随后，另一个全职侦探格伦·穆尔凯尔通过固定电话获得了女孩的手机信息，并入侵了她的手机留言信箱。《卫报》报道称：“《世界新闻报》记录了女孩父母恳求她回家的每一个字。”



打开“窃听门”的关键人物——英国《卫报》记者尼克·戴维斯（左）。曾揭露《世界新闻报》窃听案的前该报记者肖恩·霍尔（中上）。“窃听门”中的私人侦探格伦·穆尔凯尔（中下）。英国首相卡梅伦的前媒体主管、前《世界新闻报》编辑库尔森（右）。

当米莉手机存满信息时，记者为了获取更多新讯息，私自删除了一些信息，以留出更多内存。这一切都在伦敦南部一间狭窄的办公室里完成的，格伦·穆尔凯尔做着他惯常的“工作”。他和《世界新闻报》有一份价值 104988 英镑的名为“研究和信息服务”的合同，还从该报额外领取了 12300 英镑的现金。他帮着《世界新闻报》完成过多次“窃听”任务，几乎没有一次失手。直到 3 年后的一次窃听，才开始让警方和媒体有所察觉。

2005 年 5 月，《世界新闻报》刊登了一条威廉王子膝盖肌腱受伤的消息。这条不痛不痒的报道不想却引起了皇室的怀疑，因为王子受伤的事情鲜有人知，皇室因此认定，默多克旗下这家小报只有窃听威廉王子才可能知道伤情，遂要求警方介入调查。警方决定将计就计，对有关人员实行反窃听。

2006 年 4 月，《太阳报》刊登了哈里王子流连夜总会的新闻，随后《世界新闻报》跟进报道，在刊登的新闻中竟然还原了威廉王子嘲笑哈里的邮件，于

是警方盯上了该报的皇室新闻记者克里夫·古德曼和私家侦探格伦·穆尔凯尔。警方从穆尔凯尔家中搜出了长达 11000 页的窃听记录，确认他们曾窃听查尔斯王储的通讯秘书和副官、威廉和哈里王子私人秘书的电话，次数高达 609 次。同时，查尔斯王储和卡米拉夫人的语音信箱也被他们入侵了。

2006 年 8 月 8 日，古德曼和穆尔凯尔在各自家中被拘捕，随后被分别判处 4 个月和 6 个月监禁。根据《世界新闻报》的母公司新闻国际公司曝光的邮件，古德曼从当时的编辑安迪·科尔森那里申请了一笔 1000 英镑的资金，从皇室卫队官员格林·布克那儿购买了他私下得来的电话通讯录。

在古德曼和穆尔凯尔入狱 4 个月后，安迪·科尔森引咎辞职，但他否认自己和电话窃听有关。随后，科尔森被当时还是保守党领袖的卡梅伦招至麾下，起用为媒体联络主任，而在卡梅伦担任首相后，又将科尔森为任命为首相府新闻发言人。

至此，警方的调查告一段落，公众也没有对《世界新闻报》对皇室的不敬表示太大反感，但是其他媒体对窃听丑闻却“穷追不舍”。

2009 年，英国《卫报》爆料称，不少明星和政界人士都有理由相信，自己遭到了窃听。面对这种指控，伦敦警察厅仍然拒绝扩大对古德曼案件的调查。《卫报》紧随其后，又于当年 7 月 21 日报道说，《世界新闻报》搞窃听，受害者可能高达 3000 人。2010 年，《卫报》继续报道说，一名叫马克思·克利福德公共关系顾问从《世界新闻报》获得 100 万英镑，作为“封口费”。

随着舆论压力的增加，2011 年 1 月，伦敦警察厅正式展开了名为“威廷行动”的调查。科尔森迫于压力，辞去了政府发言人一职。整个事件就像潜藏的暗流，一点一点推进着。

2011 年 4 月，因窃听女演员西耶娜·米勒手机一事东窗事发，《世界新闻报》副总编辑伊恩·艾德蒙被捕。

2011 年 6 月，工党议员汤姆·沃森告知下议院，在米莉失踪四个月后，《世界新闻报》又窃听了两名 10 岁女孩的家人，这两个女孩在 2002 年 8 月 4 日被绑架并杀害。

7 月 4 日，英国《卫报》关于《世界新闻报》对无辜百姓的所作所为的报道，终于点燃了国民的怒火。随后，更多深水炸弹被引爆，《世界新闻报》窃听阀门被彻底打开，丑闻如洪水涌出，相关事件也像多米诺骨牌倒塌一样



自诩为“世界最伟大报纸”的《世界新闻报》在最后一期的68块版中，有48块版是该报此前出过的头版，不少标着“独家”字样。这份有着168年历史的名流八卦小报终于因滥用自由、追求独家，漠视法律，走到了自我终结的尽头。第四版和第五版总结了那些因报道被投入监狱或被免职的罪犯。

——亮相，在英国媒体、政界、警方掀起惊涛骇浪。

7月6日，英国《每日电讯报》报道，一些在伊拉克战争和阿富汗战争中阵亡的英军家属的电话也可能同样遭到窃听，因为私人侦探格伦·穆尔凯尔的资料中有这些人的信息。

英国军人和家属得知这个消息后极为愤怒，他们批评警方把受害人蒙在鼓里，要求公开这份长达10000页的资料，以便查明究竟有多少人曾被列为窃听目标。罗丝·金特尔的丈夫2004年在伊拉克死于路边炸弹，她告诉英国广播公司记者说：“窃听事件极其恶心，如果属实，我将永远不再买这份报纸。他们应该受到审判，付出代价。”英国武装力量联合会主席道格拉斯·扬说，如果警方数天内没有答复，将要求面见伦敦警察局长斯蒂芬森。

相关报道还说，《世界新闻报》的窃听目标可能还曾针对2005年7月7日伦敦地铁爆炸案一些受害人。另外，2004年印度洋海啸中153名英国遇难者的家属正考虑联系警方，查明是否遭受窃听。

同一天，英国议会针对《世界新闻报》的窃听丑闻召开紧急会议，首相卡

梅伦将该丑闻形容为“极其恐怖”的无耻行为，并承诺展开独立调查。

英国工党议员汤姆·沃森则呼吁调查新闻国际公司董事会主席、默多克之子詹姆斯·默多克。沃森指认詹姆斯未经董事会同意就授权向窃听受害人——英格兰职业足球协会总裁泰勒支付高达60万英镑的“封口费”，以掩盖这家新闻机构的“罪行”。他同时要求警方讯问詹姆斯和首席执行官布鲁克斯，调查他们是否知道一起销毁数据未遂事件。默多克的新闻国际公司首席执行官丽贝卡·布鲁克斯在《太阳报》任编辑时，曾告诉英国议会下院文化、媒体与体育委员会，默多克的公司曾付钱给警察，以换取消息。《太阳报》是《世界新闻报》的姊妹报，都隶属默多克旗下新闻集团的新闻国际公司。同一天，英国警方着手调查《世界新闻报》窃听事件中多名警察是否接受贿赂。

7月7日，英国退伍军人协会和大批企业宣布抵制《世界新闻报》，使这家媒体受到致命一击。英国退伍军人协会说，协会对媒体关于《世界新闻报》雇人进入阵亡士兵家属语音信箱的报道感到震惊，决定撤销与这家媒体的伙伴关系。

另外，继旅游企业维京假日公司、福特汽车英国公司、哈利法克斯银行宣布暂停在《世界新闻报》投放广告后，连锁超市巨头塞恩斯伯里公司等多家企业也宣布撤回原本打算在《世界新闻报》上刊登的广告……

在《世界新闻报》窃听丑闻风波之前，英国公众认为，电话窃听丑闻只涉及王室、名流、体育明星和政客，而这些“受害人”似乎有一定的能力，足以对抗小报。而这次揭露的丑闻中，窃听对象却都是普通人，其恶劣程度较之以往甚至更为严重，因而引得英国朝野上下一片震怒，传媒大亨默多克的新闻帝国也面临重重危机。

2. “绝唱版”脱销

窃听丑闻事件将默多克旗下的《世界新闻报》引向了“死亡”的境地。

2011年7月7日，默多克之子——新闻集团亚洲和欧洲区总裁詹姆斯·默多克宣布关闭《世界新闻报》。

詹姆斯在一份声明里说，《世界新闻报》定于10日出版最后一期：“咨询了同事的意见后，我决定，出于对这份报纸的尊重，我们必须进一步采取决定性



《谢谢，再见》——《世界新闻报》的最后致意。底下两行小字为：
“168年后，我们终于要和750万的忠实读者道别了，虽悲哀但很骄傲。”

的措施。7月10日，将是《世界新闻报》的最后一期。”

《世界新闻报》窃听事件早在数年前便已曝光，遭窃听的多为名人政要。然而，7月以来，随着英国媒体的大量挖掘报道，“窃听门”升级。按英国媒体的说法，这次窃听事件的对象已经从名人政要扩展至失踪儿童、恐怖袭击受害者以及驻阿富汗英军阵亡士兵的家属。伦敦警方说，至少4000人的语音信箱遭窃听。

詹姆斯·默多克说，如果这些说法属实，意味着《世界新闻报》“没有人性”“在我们集团里没有位置”。詹姆斯·默多克在这份致新闻国际公司工作人员的声明里说，一些内部违法者使《世界新闻报》“变质”。按他的说法，《世界新闻报》报道英国王室的记者克里夫·古德曼2007年因窃听电话入狱，但没有引起管理层的足够重视，致使报纸错失了改正错误的机会。

詹姆斯·默多克承认，《世界新闻报》曾就窃听丑闻向英国议会和民众撒谎，“《世界新闻报》从事追究责任的报道，但当同样的事情发生在它身上，它没能承担责任”。