

勤奮

楊天發題



楊天發回憶錄

楊天發●著 劉東皋●整理撰寫

001341442

章輯

11

故須在前頭加碼之字，變為27234663及
27589032。煩請轉告小阿姨和國香等表弟妹
們，並代問候大夥。祝

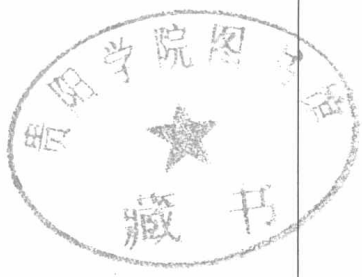
勤奮

平安快樂事事如意

楊天發回憶錄

鍾國方

1998. 3. 11



楊天發／著
劉東皋／整理 撰宣

貴陽學院圖書館



GYXY1341442

國家圖書館出版品預行編目資料

勤奮：楊天發回憶錄／楊天發著；劉東皋整理
撰寫．——初版．——臺中市：稻香文化出版
：三久總經銷，1996〔民85〕
面； 公分．
ISBN 957-99193-0-5（平裝）

1. 楊天發-傳記

782.886

85002315

勤奮——楊天發回憶錄

著者・楊天發

整理撰寫・劉東皋

編輯製作・三久出版社

發行人・王忠正

出版者・稻香文化事業股份有限公司

地址 台中市五權中街45號6F

電話 (04)3726181

傳真 (04)3724950

排版・巨詮電腦排版有限公司

印刷・捷采印刷事業股份有限公司

登記證・局版台業字第4257號

初版——1996年5月30日—5000本

再版——1996年7月30日—6000本

ISBN：957-99193-0-5

定價300元

總經銷・三久出版社

地址 台中市南屯區大墩路693號5F

電話 (04)3287589

傳真 (04)3208759

Printed in Taiwan

定價如有變動，以版權頁為準

天香。

此書乃書中公司創始人委託他人記述其成長過程，然其所述頗為瑣碎，且無特殊精彩之處，實為友人所贈，因而大略瀏覽一下，見其間有關於農藥製造過程可能發生之災害；及農藥使用時對人作的侵害，環境和土壤的破壞，均無法忽視其嚴重性。

對於你有關農業方面之研究，我想也許能提供某種程度事前防範的經驗略有助益。因此寄給你作為參考資料。

另家中電話號碼，因台北地區電信號碼不敷使用

目錄

陳前縣長序 3

自序——工作即生命 5

一 我的少年時代 7

二 從農業改行商業 39

三 農藥事業的發展 57

四 陳其明介紹，戰後首次訪日 87

五 爭取更多產品項目，陸續訪日 111

六 陪王鼎定科長訪日，充當翻譯 123

七 日本農藥公司與本公司之關係 145

八 亦師亦友陳其明先生 153

九 訪問東南亞各城市 173

十 因業務關係再訪歐 181

十一 爲報答陳其明先生伴他遊日本 185

十二	與美國UCC公司合作	193
十三	粉劑、粒劑農藥加入營運的過程	213
十四	遷廠王田	223
十五	西德拜耳廠(BAYER)與興農	229
十六	參與製鞋業，多角化經營	261
十七	揉皮廠之成立	273
十八	失敗事業之反省	279
十九	高爾夫球場	295
二十	車禍事件	307
二十一	塑膠廠	321
二十二	食品廠	333
二十三	生鮮超市	347
二十四	興農山莊教育中心	389

目錄

陳前縣長序 3

自序——工作即生命 5

一 我的少年時代 7

二 從農業改行商業 39

三 農藥事業的發展 57

四 陳其明介紹，戰後首次訪日 87

五 爭取更多產品項目，陸續訪日 111

六 陪王鼎定科長訪日，充當翻譯 123

七 日本農藥公司與本公司之關係 145

八 亦師亦友陳其明先生 153

九 訪問東南亞各城市 173

十 因業務關係再訪歐 181

十一 爲報答陳其明先生伴他遊日本 185

十二	與美國 UCC 公司合作	193
十三	粉劑、粒劑農藥加入營運的過程	213
十四	遷廠王田	223
十五	西德拜耳廠 (BAYER) 與興農	229
十六	參與製鞋業，多角化經營	261
十七	揉皮廠之成立	273
十八	失敗事業之反省	279
十九	高爾夫球場	295
二十	車禍事件	307
二十一	塑膠廠	321
二十二	食品廠	333
二十三	生鮮超市	347
二十四	興農山莊教育中心	389

陳前縣長序

興農集團總裁楊天發先生出版自傳，將自己大半生的創業歷程公諸於世，對想創業的年輕人極具鼓勵作用。

我與楊總裁認識二十多年，對他踏實穩健的處事風格，深感欽仰。

由於經濟環境的演變，這一代的年輕人在衝刺事業的過程中，冒進有餘，踏實不足；不少人夢想一夕致富，卻不曾用心於知識的累積，也不願在勞頓中獲取歷練，縱有人偶能成功，但亦因根基脆弱，迅即消逝或毀於一旦。

楊總裁腳踏實地創立事業後，工作再忙，也不忘時時汲取新知。年過七十，本可安享含飴弄孫之樂，但眼見公司新設立的生鮮超市部門營運未有起色，又迭遭外力打擊，乃挺身號召公司高階主管組成營運輔導小組，自己也身兼輔導人員之一，身先士卒再創新機，這種精神實可作爲年輕企業家學習之榜樣。

從本書內容可以看出，要成爲一位令人景仰的成功企業家，待人要真誠，做事要踏實，一時一刻不能鬆懈、放縱自己；遭遇挫折時，也不能有絲毫的退縮。在書中也讓人學到：一個決策的錯誤，常要花上十倍、甚至百倍的工夫才能挽救；但如果理念、方向正確，即使虧損，也能以堅定的意志，百折不撓，並以其豐富的經驗和智慧加以判斷，而轉虧爲盈。

雖然社會型態已有所轉變，工資高漲，勞力不足，但楊總裁以務實的態度克服各種困難，堅持根留台灣，使興農集團在穩定中成長，證明了事在人爲，真不愧爲一位真正心愛台灣的企業家。本書既可以提供青年朋友許多寶貴經驗，對興農集團來說，則是事業成長傳承的一部寶典。其成功正是台灣戰後繁榮進步的縮影。本書的主角楊天發先生，說他是戰後本土企業家的典範之一，當不爲過！

陳孟鈴序於監察院 八十四年十月二十五日

台灣光復五十週年紀念日

自序 工作即生命

從小，父親叫我早晚燒香要敬拜神明，秉事公正，存善念。這一生走來，如今才敢說，父命不敢有所違背。

我自三十三歲從農業轉往工商業發展，創辦了興農企業，秉持的理念，就是誠實公平、利益兼顧，以誠善待人，講求和平信用，一步一腳印，踏踏實實去做事，如今不敢說成功，但事業的根基就這樣一點一滴累積起來。我也希望，興農的接棒者——諸位幹部，能夠持續秉持這樣的信念，經營著事業體。使興農更強壯。對於興農企業的體制，我很自豪。除了我的次子文彬接掌董事長職務，各事業部門負責人，都是專業的幹部。早年我所採取的「包工制度」，讓員工能夠在達到目標之後，分享超出目標的利潤，即現在企業界所謂的「利潤中心制」。如今這一體制在興農企業中健全發展，讓我深感欣慰。可以說天發一生，承蒙同事的忠誠與戮力協助，才有今日興農公司的存在。

回顧這一生，有許多貴人幫助我，至今，我深深地感謝他們，並為他們常常祈禱祝福。所謂「自助而後人助」，唯有自己踏實努力，別人才會樂於幫助我們。這些一輩子的朋友，讓我永遠感念。

如今，我雖掛著總裁的頭銜，但已是半退休的人了。只是，一生中，工作就是我的生活；工作得愈辛苦，我心中就愈感到踏實、甘甜又快樂。我雖不再管事，但有生之年，只要對興農有幫助，我還是會從旁協助，為興農盡一分力。這本書，記錄了我大半的人生歲月與創業事蹟；但我與興農，還有很多未來要再記錄下去的一些小事，在第二冊中再申述。

本書承蒙前台中縣長現任監察委員陳孟鈴先生在序中溢美的誇讚，實在不敢當又太感謝；另承經濟日報劉東皋記者整理撰寫、吳主秘國廉校正、秘書林淑娟、王婉菁、洪宜君、楊文蘭等大力襄助方能完成，在此表達我最高的敬意與謝意，謝謝大家。