

2 超經營
新智慧

甦醒的小龍

菲律賓

矢野成壽／著
林雅倩／譯

◆ 東南亞中投資的最佳聖地
◆ 剖析菲律賓的人文、政治、經濟

大友 出版有限公司

國家圖書館出版品預行編目資料

甦醒的小龍 菲律賓/矢野成壽著；林雅倩譯

——初版，——臺北市，大展，民86

面；21公分，——（超經營新智慧；2）

譯自：よみがえる昇龍フ、リピン

ISBN 957-557-790-6（平裝）

1. 企業 - 菲律賓 2. 菲律賓 - 政府與政治

574.391

86016282

Shigetoshi Yano YOMIGAERU SHORYU PHILIPPINES

Copyright © 1996 by Shigetoshi Yano

Originally published in Japan by TOYO KEIZAI INC., Tokyo

Chinese translation rights arranged through

Orion Literary Agency and Keio Cultural Enterprise Co., Ltd.

版權仲介/京王文化事業有限公司

【版權所有・翻印必究】

甦醒的小龍 菲律賓

ISBN 957-557-790-6

原著者/ 矢野成壽

編譯者/ 林雅倩

發行人/ 蔡森明

出版者/ 大展出版社有限公司

社址/ 台北市北投區（石牌）致遠一路2段12巷1號

電話/ （02）28236031・28236033

傳真/ （02）28272069

郵政劃撥/ 0166955-1

登記證/ 局版臺業字第2171號

承印者/ 國順圖書印刷公司

裝訂/ 嶸興裝訂有限公司

排版者/ 弘益電腦排版有限公司

電話/ （02）27403609・27112792

初版1刷/ 1997年（民86年）12月

定價/ 220元

●本書若有破損缺頁敬請寄回本社更換●

超經營新智慧 2

甦醒的小龍 菲律賓

矢野成壽/著
林雅倩/譯

大辰 出版有限公司

前言

菲律賓長達三世紀半都是西班牙的殖民地，在東南亞諸國當中最早接受西歐文明洗禮的國家。

殖民地時代，西班牙以菲律賓為轉運站，用墨西哥生產的銀購買中國及日本的陶瓷器等產物，在西歐銷售，得到莫大的利益。

世界一周的航路則是以西班牙為起點，到達墨西哥大西洋側貝拉·克魯斯的海路，然後再由那兒經由陸路連接到太平洋側的亞卡普爾克為止，從亞卡普爾克到馬尼拉再次以海路連接。像日本伊達藩的支倉常長就是利用這一條路遠渡羅馬。

現在國內有很多來自菲律賓的勞工，形成多數菲律賓在國內的就業問題，但是在本世紀初期日本的勞工也曾經到菲律賓去賺錢，從事碧瑤

的道路建設或民答那峨島的馬尼拉麻的栽培工作，總數與目前在日本的菲律賓相匹敵，但是知道這件事情的日本人很少。當時，菲律賓在歐美等國人的眼中看來是比日本先進的國家。事實上，在馬可仕政權的第一期為止，菲律賓還是東南亞諸國的領導者，甚至被提名為繼日本之後的奧運舉辦國。

馬可仕曾經被喻為是「東方的甘迺迪」，但是菲律賓為什麼會在東南亞諸國中步入後塵，希望本書能夠幫助各位瞭解其中的原因。

國人認為菲律賓是『治安不好的國家』。其象徵就是年輕王子事件。

但是，年輕王子的事件卻被日本的大眾傳播媒體渲染，做出了歪曲事實的報導。事實上，有些報社認為如果記者不傳回一些有趣、誇張的報導的話，根本沒有可看性，所以這一方面菲律賓成為日本報導陣營的犧牲者。

在菲律賓有日本人捲入的殺人事件，其背後與不好的日本人有關的

例子非常多。對各位讀者而言可能是難以置信的說法，但是作者對菲律賓有將近三十年的瞭解，除了叛亂事件以外，待在那兒並不危險，而且也沒有什麼爭執的事件發生。

在此充滿勞動慾望、活潑的七千萬名菲律賓人，等待國內企業的雇用機會。也許對日本而言，菲律賓是東南亞中殘存的最後聖地了。最近美國最大的航空貨運公司聯邦快遞公司，對於昔日美國海軍基地蘇比克，設置對亞洲的大型轉運基地深感興趣，我想在二十一世紀，菲律賓將再度成為東南亞的領導者。

本書本來預計在三年前出版，但是因為作者的關係而延後了出版的時間。對於在這段期間耐心等待的東洋經濟新報社的藤井真人出版局次長衷心表示謝意，同時編輯記者小峰壽朗、親泊寬信、德茂貞雄不斷給與建議，忍耐作者任性的三年，在此表達我的感謝之意。

最後，對於洛培斯兄弟撥出忙碌的時間，配合作者蒐集資料，在此

也非常地感謝。哥哥海尼對於陶藝的敘述，而弟弟奧斯卡提供洛培斯家的家史等等，讓作者能夠瞭解洛培斯家的一些傳聞。還有史提夫·西納基斯允許作者引用他在逃亡時所寫的反馬可仕著作『遇到兩位暗殺者時』，非常地感謝。如果沒有上述三人的幫忙，無法完成本書。希望藉著本書能夠幫助菲律賓的發展，做為對他們三位的報答。

一九九五年十一月 在馬尼拉

矢野成壽

目 錄

前言 三

序章 被遺忘的日菲關係 一一

獨立志士與日本 / 11 因麥克阿瑟而相連的菲律賓與日本 / 13

第1章 西班牙與美國的統治 一七

——天主教與財閥的淵源——

神父與征服者 / 18 雷加斯皮佔領馬尼拉 / 21 滲透的天主教信仰

/ 24 掌握國內商業的中國人 / 27 五大財閥的淵源 / 29 科方科財

閥的根源 / 32 獨立戰爭中獲得財富 / 33

第2章

馬可仕政權與財閥

.....三七

——馬可仕如何成為獨裁者——

- 洛培斯家的興盛 / 38 洛培斯家擁戴馬可仕 / 42 馬可仕的佈局 /
47 尤黑尼歐·洛培斯與馬可仕的對決 / 50 馬可仕擊潰洛培斯家 /
52 馬可仕的蓄財機構 / 57 雷秋克事件 / 59 米哈雷斯收買事件 /
62 黑尼·洛培斯脫逃計劃 / 65 戲劇性的脫逃計劃 / 67 過境的盲
點 / 72 完美演出 / 74

第3章

從暗殺艾奎諾到艾德沙革命

.....七九

——馬可仕王朝的瓦解——

- 「甘地先生」的抵抗 / 80 參議院議員艾奎諾成為反馬可仕的領導
者 / 81 伊美黛·史提夫會談 / 85 暗殺艾奎諾 / 89 與馬可仕無關
的狀況證據 / 93 艾德沙革命的幕後主使者是CIA / 96 國防部長
安里雷的企圖 / 98 安里雷的計劃與失敗 / 100 艾德沙革命的主角——

樞機主教 / 103 樞機主教的真心話 / 106 黑暗之路 / 111

第4章 新生的胎動…………… 一一五

——「勤勞者羅慕斯」改變菲律賓——

無能的克里政權 / 116 在政策面吳越同舟 / 117 捲入反叛軍事件中
/ 120 日本大使館的「痛苦回憶」 / 123 與反叛軍將校的對話 / 126
「山下金塊」之謎 / 128 馬可仕的蓄財法 / 132 科方科三家的現況 /
135 菲律賓選舉的「四個G」 / 138 羅慕斯總統誕生的背景 / 141 世
界元首中最辛苦的人 / 145 梅德絞刑事件 / 148

第5章 東南亞國家聯盟最後的「聖地」菲律賓…………… 一五一

——詢問進駐菲律賓的日本企業——

對汽車產業而言，最有希望的市場——日產—— / 152 把握時機，
獲得成功——本田—— / 154 轉包中小企業的情形——羽田菲律賓廠
—— / 159 與某公司成爲「命運共同體」——黑澤製作所—— / 161

結語

菲律賓是軟體工程師的寶庫——NEC、亞普提、富士通TE
N——/167 在菲律賓的日本企業御三家——松下、矢崎、三實
——/173 在菲律賓最受歡迎、實力第一的——豐田——/180 異軍
突起的出色三企業——旭硝子、SUNACE、石田鐵工——/182
可以成立百分之百的子公司——三菱汽車——/186 必須注意流通、
金融面——菲律賓的六位太班——/189

獻給把菲律賓視為目標的企業人士……………一九一

從進出企業中學到的教訓 / 192 如果只是「隨波逐流」的進駐企
業，請打消念頭 / 195

序章 被遺忘的日菲關係

獨立志士與日本

日本和菲律賓的關係，可以追溯到呂宋助左衛門活躍的安土桃山時代。而且，根據最近的研究，繩文人的DNA與現代菲律賓人的DNA排列酷似。不過，由於德川幕府的鎖國政策，因此與菲律賓的交流到明治時代時就斷絕了。

在明治時代，尤其是一九〇〇年前後的菲律賓，是與西班牙和美國展開獨立戰爭的時期，獨立運動的志士們，對於同樣是屬於亞洲國家的日本有所期待。

菲律賓獨立運動的英雄賀塞·里沙爾，年輕時，在逃亡的時候曾經和日本的女性發生一段戀情。當時，獨立運動的志士們希望在日俄戰爭中獲勝的日本，能夠幫助菲律賓人脫離西班牙的殖民地統治，幫助菲律賓的解放。

在這些志士當中，有一位叫做里卡爾提的將軍，他是反西班牙的鬥士，以前曾經因為反美，而在一九〇〇年被美軍逮捕。但是，他拒絕對美國效忠，因此被流放到關島。

三年後允許歸國，他又因為拒絕表示忠誠而被流放到香港。一九〇三年末時偷偷返國，結果被逮捕，一直被關在單身牢房中達六年之久。

一九一〇年被釋放，仍然拒絕效忠美國而被流放到香港。在香港也因為從事反美運動而受到監視，逃到日本。後來到一九四一年末，以日軍佔領馬尼拉為契機，回到了闊別三十年的祖國。

在佔領菲律賓的日軍幹旋之下，組成「愛國同志會」。總裁就是十二年前在馬尼拉機場被暗殺的艾奎諾參議院議員的父親貝尼格諾·艾奎諾一世。當時在財政界有很多親日的菲律賓人，其中之一就是在日軍佔領時擔任總統寶座的賀賽·拉雷爾的兒子拉雷爾三世（前駐日大使日菲友好協會及日菲友好基金會的創設者），他中止了到美國留學的行程，而到日本的士官學校就讀。

自由記者若宮清從艾奎諾參議員的母親那兒聽說，艾奎諾的祖父因為被懷疑幫助亞吉納爾德將軍的叛亂，而被逮捕下獄。父親在戰後被道格拉斯·麥克阿瑟將軍視為是對日協助者，而逮捕下獄。而艾奎諾參議院議員本身也被美國政府的傀儡馬可仕逮捕下獄。所以，美國對艾奎諾一家人而言，是不共戴天的仇人。

他們只是為了菲律賓的獨立而利用日本，並不是日本的走狗。但是，美國方面卻認

爲他們與美國具有對立的關係。戰後麥克阿瑟爲了懲罰這些對日協助者，逮捕了多人下獄。後來因爲數目太多了，甚至沒有辦法召開議會，結果只好赦免了艾奎諾、拉雷爾等重量級人物。因爲如果不這麼做的話，菲律賓無法發揮國家機能。

其他的會員中有人害怕抗日游擊隊的報復，而與敗退的日本軍展現行動，因此，被認爲是叛逆者，逮捕下獄。

里卡爾提將軍因爲不對美國國旗表示忠誠，因此只好逃亡到日本。他決定「在美國還沒有離開菲律賓之前，絕不踏上祖國的土地一步」。結果，雖然他被日本軍當局利用，但是死後還好菲律賓政府恢復了他的名譽。賀賽·拉雷爾大使就任時，由大使提議在橫濱的山下公園建立了紀念碑。

日本的NGO（非政府組織）不但討論從軍慰安婦的問題，同時也努力希望幫助日本軍而遭到處刑的人能夠復權，這也是一種人道行爲。

因麥克阿瑟而相連的菲律賓與日本

繼菲律賓的征服者雷加斯皮之後，對菲律賓造成影響的外國人就是麥克阿瑟父子。麥克阿瑟父子如果不來菲律賓的話，恐怕他們就沒有辦法在後世流名。因爲偶然的機

會，麥克阿瑟父子都與日本結緣，而兒子道格拉斯也可以說是建立今日日本基礎的人。父親亞瑟參加美西戰爭，戰後奉派擔任菲律賓的軍事總督，但是他與美國的菲律賓行政官，後來成為美國總統的威廉·塔夫脫不合，最後被卸任降職為駐日美國大使館武官。

兒子道格拉斯雖然不是在菲律賓出生的，但是他一生中曾經四次到這個國家任職。尤其其他從陸軍士官學校畢業之後，最初的任地就是菲律賓，以及在那兒與後來成為菲律賓總統的，年輕時的洛哈蘇的相遇，決定了日後的將軍與菲律賓的命運。

麥克阿瑟家族從好的一面說，可以說他們具有反抗精神、意氣風發，因此父子都和美國總統不合。父親亞瑟在塔夫脫就任總統以後，過去的政治工作成為致命傷。而兒子道格拉斯和杜魯門總統的關係也非常有名。道格拉斯在菲律賓的副官是年輕時候的艾森豪總統，不過，與他的關係似乎也不好。歷任的兩位總統都有在菲律賓服務的經驗，所以，菲律賓可以說是美國在亞洲最重要的據點。

兒子道格拉斯在第四次的就任時退役，接受當時菲律賓總統凱森的邀請，擔任菲律賓國軍的元帥。一方面是美國陸軍少將，而另外一方面又從凱森那兒得到年薪三萬三千美元，暫時成為菲律賓特權階級所養的狗。

後來日軍侵略菲律賓時，他又重新地拾回了地位、名聲及光榮。如果沒有美日戰爭的話，也許他在菲律賓就會過著平凡的退休生活。

事實上，將軍在菲律賓最高級飯店馬尼拉飯店進行投資，也是菲律賓國家擁有最大金礦的班凱特·馬寧格公司的大股東之一。這個礦山公司後來為馬可仕總統所有，成為後述的山下金塊的舞臺之一。據說將軍在職中，曾經請求美國政府對於此礦山進行資金的融資。基於這個事實，受到日軍壓迫而離開菲律賓的將軍，在澳大利亞曾說：

「我一定會回來。」

這是非常著名的一句話。不過，還有人說事實上他後來又說了一句話：

「我爲了取回菲律賓的特權階級及自己資產而回來。」

將軍在日本及菲律賓做的是完全相反的事情。新人民軍的前身夫克巴拉哈普——通稱「夫克團體」，原本與共產主義沒有任何關係，是以農地改革爲目的的團體。在美國的斡旋之下，爲了達到其目的而成爲抗日游擊隊。戰後卻被反對農地改革的特權階級烙印爲共產主義者受到鎮壓。而這個「夫克團體」的根據地，就是艾奎諾家塔爾拉克州的附近，鎮壓他們的特權階級當中，也包括艾奎諾總統的親人在內。

據說現在阻礙菲律賓發展的第一要因，就是「菲律賓的曖昧」。當然，在以往這被