

政治工作思考

范俊杰◎著

长征出版社

图书在版编目(CIP)数据

政治工作思考/范俊杰著. —北京:长征出版社,2010.11

ISBN 978 - 7 - 80204 - 636 - 8

I. ①政… II. ①范… III. ①军队政治工作 - 中国 - 文集
IV. ①E22 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 218771 号

书 名：政治工作思考

作 者：范俊杰

责任编辑：王 武

封面设计：卢思羽

版式制作：何 芳

出版发行：长征出版社

社 址：北京阜外大街 34 号 邮编：100832

电 话：(010) 68586781

经 销：新华书店

印 刷：国防工业出版社印刷厂印刷

开 本：880 × 1168 1/32

字 数：288 千字

印 张：10

印 数：1—6000 册

版 次：2010 年 11 月第 1 版

印 次：2010 年 11 月北京第 1 次印刷

定 价：28.00 元

ISBN 978 - 7 - 80204 - 636 - 8

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)



作者简介

范俊杰，山西夏县人，1955年5月出生，1973年12月入伍。中央党校在职研究生学历。历任战士、干事、副政治教导员、师组织科长、政治部主任、武警部队政治部副秘书、武警北京总队三师政委、武警北京总队副政委等职。大校警衔。北京市第十一届政协委员。

多年来，发表论文、随笔数百篇，并有多篇作品获奖。著有《老兵心语》一书。

序

范俊杰同志和我原都在张家口驻军，后又都来到北京，他在武警部队政治部工作，当时，我在总政宣传部工作，经常联系并围绕军队政治工作互相切磋，共同努力。他不仅敬业，勤奋刻苦，而且卓有成效。这次应邀为他这本文集写《序》，甚为高兴。我虽然不够资格作序，但友意难违，写一些读后感是真的。

读了范俊杰同志的这本文集，我首先感到他是一名勤奋工作，勤奋学习，勤奋思索，勤于写作的领导干部。领导干部勤于学习并坚持动笔，既是应有的素质和作风，也是实行领导的主要方法和途径。对此，中央在建设高素质领导干部队伍的要求中就有明确强调。邓小平同志曾指出：“实现领导最广泛的方法是用笔杆子。用笔写出来传播就广，而且经过写，思想就提炼了，比较周密。所以，用笔领导是领导的主要方法，这是毛主席告诉我们的。”（《邓小平文选》第一卷第145页）可以说，范俊杰同志深明其理，深领其要。作为部队一线师职领导干部，他能够在日常事务繁忙的情况下，在工作岗位先后调整，从原武警北京二总队政治部主任，到武警部队政治部副秘书，再到武警北京总队三师政委、北京总队副政委的14年间，经年辛劳，笔耕不辍，始终如一，务实负责地对自己所主持领导和分管的工作，进行深入地思考研究，就充分说明了这一点。

范俊杰同志这本文集，给我的又一个感受是他对工作研究思考

的触及面很是广泛和具体。这一点，可以从他这本集子的篇目里看到。从党委班子，到干部队伍；从领导机关，到基层部队；从理论学习，到工作实践；从提高能力素质，到树立良好形象；从加强思想政治建设，到加强和改进领导作风、工作作风；从抓好重大主题教育，到做好经常性思想工作；从重视管理，到关注心理；从注重平时打基础，到关键时刻有效应对和处理突发情况和问题；从完成重大任务，到确保重要目标安全；从部队的中心任务，到与驻地的联片共建，几乎涵盖了部队建设特别是政治工作的各个方面。他接触到的主要工作，都是事关部队建设的重点、要点工作，都是上级非常关注、反复强调的工作，都是部队实实在在已经做过和正在做的具体工作。通过这本书，我们可以对近年来武警部队尤其是北京总队建设的发展进步，有一个大体的了解；对一些重要工作及其经验做法，有一个清晰深刻的感知；对领导干部拿笔杆子的必要性和重要性，有一个实实在在的认识。

范俊杰同志这本文集，给我的又一个感受是他研究思考问题很是务实和深刻。从书中能看出有很多鲜明的特点，主要是：(1) 着眼大事。比如，《自觉把学习贯彻科学发展观引向深入》《确立与时代发展相适应的先进理念》，就是当前全军和武警部队正在组织实施的一项重要的学习教育活动。又如，《军队领导干部要大兴调研之风》《政治干部应在改进作风上做表率》《把抓基层作风搞扎实需要注意的几个问题》《“一线指挥部”按照纲要〈三十条〉抓基层需要注意的几个问题》等，都是在“改进作风年、大抓基层年”，需要重点研究和解决的问题，也是我们必须扭住常抓不懈的经常性工作。再如，《克服模糊认识自觉停止一切经商活动》《坚决打赢“非典”防治这场重大战役》，就是在当年中央出台重大决策之时，面对突如其来的大疫情袭来，着眼坚决落实、坚决打赢，所进行的针对性思考，并非空穴来风，更非无痒之痛。(2) 围绕中心。比如，《坚持按〈要则〉规范和指导部队建设》《在实现

“两个确保”上发挥好党委的核心领导作用》等，都是他立足大局，围绕中心，对如何贯彻执行武警部队实施工作指导的原则、方法和要求，如何加强党委对“两个确保”的整体把握和科学领导，所做的方向性理性思考。比如，《如何做好首长住地警卫勤务中的思想政治工作》《努力把奥运安保执勤官兵心理测查工作做扎实》等，都是在部队担负奥运安保等大项任务，以及政治性要求很高的警卫勤务中，他对政治工作的有效探索。（3）有的放矢。比如，《对增强党内生活原则性战斗性的几点思考》一文，他针对“在开展批评与自我批评时，思想交锋比较难；在处理涉及官兵切身利益问题时，‘一碗水’端平比较难；在处理违纪问题时，较真碰硬比较难；在一些工作决策上，严格按政策办事比较难”等问题，着眼“坚持用党的创新理论武装头脑，从打牢思想理论基础抓起；坚持健全和完善民主集中制，从根本制度着手；把评价和使用干部的导向搞正确，从组织上严格把关；进一步加大监督力度，从具体措施上落实；提高正副书记队伍素质，从行为引导上抓实”五个方面，提出了切实可行的有效对策。像这样对症施治的文章，在范俊杰同志的这本书里，可谓篇篇皆是。（4）理论性强。比如，《对“管住战士不出事”问题的调查与思考》等文章，既有对问题的理性分析包括对危害及其原因的层层剖析，还有解决问题的具体对应之策。其逻辑之严密，论据之充足，说理之透彻，措施之得力，可称之为调查研究的范例。（5）注重总结。比如，《实现“两个确保”目标的几条基本经验》《做好武警受阅方队官兵思想政治工作的几点启示》等，可以说，这些文章给我们留下了许多值得学习和借鉴的宝贵经验。

范俊杰同志之所以能够从一名普通战士成长为一位师政委，一位优秀的政治工作者，可以说是“多因一果”，除了党组织的长期培养教育和战友们的帮助以外，很重要的一个原因就是他特别注意学习。我们多年来每逢相会，常常交流看书学习的体会。“非学无

以广才”。能力、本事正是从学习而来——从书本学，从实践中学。近日，我写了一篇文章，就是谈“学习乐，乐学习”，要把学习、看书，当作一件快乐的事，终生的事。范俊杰同志在其文集中，也有多处讲及学习，写得非常生动、深刻，令人受益匪浅。他说，读书学习，不但给人以力量，还给人以快乐和幸福；读书要有兴趣，要有毅力，要有所选择，要有好的学风；读书学习是做人之必需，做官之基石，成事之关键。不爱读书学习，就不具备“领”和“导”的资格。大家读了这些话语，也会深受启发的。

有什么样的写作主体，就会生产出什么样的精神产品。拿笔杆的过程，就是写作主体在自身认知、情感和意志等要素的支配下，进行能动思维和行为实践的过程，它渗透着作者鲜明的个性特征。从范俊杰同志的这本集子里，我们可以深切地感受到他的政治立场、思想水平、思维方式、才情秉性、知识阅历、素质修养、写作经验和文字功底。不仅如此，我相信，大家还可以从中学习和体会到更多的东西。

杨春长

2010年9月20日于北京西山

（序言作者：杨春长，军事科学院军队建设研究部，少将，博士生导师，兼任中国邓小平理论研究会副会长，中国思想政治工作研究会特约研究员等职）

目 录

序	(1)
自觉把学习贯彻科学发展观引向深入	(1)
确立与时代发展相适应的先进理念	(9)
践行先进性要求 永葆共产党人的政治本色	(13)
落实胡主席“三个始终”要求推进部队建设科学发展安全 发展	(17)
自觉把提高“四个本领”的要求落到实处	(24)
领导干部要做读书学习的模范	(28)
着眼有效履行新的历史使命 不断提高履职尽责的素质能力	(31)
对高举中国特色社会主义伟大旗帜的理性思考	(36)
学习社会主义初级阶段理论要廓清的几个认识误区	(42)
克服模糊认识 自觉停止一切经商活动	(46)
坚持按《要则》规范和指导部队建设	(49)
努力提高党委领导“两个确保”的能力	(53)
在实现“两个确保”上发挥好党委核心领导作用	(59)
实现“两个确保”目标的几条基本经验	(64)

坚持防骄破满 推动部队建设持续稳步发展	(68)
对领导干部自觉保持清醒头脑的几点思考	(75)
党委班子成员要做到“五个必须”	(80)
对增强党内生活原则性战斗性的几点思考	(86)
对几个热点问题的理性思考	(92)
坚决打赢“非典”防治这场重大战役	(100)
“一线指挥部”按照纲要《三十条》抓基层需要注意 的几个问题	(105)
对领导机关履行抓基层职责的几点思考	(111)
把抓基层作风搞扎实需要注意的几个问题	(115)
如何科学解决好基层建设出现的新情况新问题	(121)
坚决克服“三乱”现象 提高机关指导基层质量	(125)
加强两级政治机关建设的几点思考	(129)
学习贯彻《政治工作条例》需要注意的几个问题	(133)
军队领导干部要大兴调研之风	(137)
政治干部应在改进作风上作表率	(140)
做好干部考核工作需要注意的几个问题	(148)
对做好干部鉴定工作的几点思考	(152)
下功夫把基层两项重大教育活动结合好	(157)
对抓好“主题教育”的几点思考	(160)
抓好部队“主题教育”的几点启示	(166)
对提高抓思想政治教育能力的思考	(170)
认真抓好教育试点 努力增强思想政治教育的有效性	(176)
对搞好“拥护改革服从大局维护稳定”教育的思考	(187)
走出认识误区 深刻理解“三讲”意义	(194)
开展保持共产党员先进性教育活动需要校正好三种思想	

认识偏差.....	(197)
基层官兵践行“三个代表”重要思想应注意的几个问题 ...	(201)
对做好奥运安保新闻宣传工作的几点思考.....	(206)
亲属下岗对官兵的影响及对策.....	(211)
开展经常性思想工作的几个基本问题.....	(216)
抓好“三项经常性”工作落实应注意的几个问题.....	(222)
对把经常性思想工作做扎实的几点思考.....	(236)
如何做好首长住地警卫勤务中的思想政治工作.....	(253)
对“管住战士不出事”问题的调查与思考	(257)
认识“两个确保”的特殊点 坚持排险工作经常化	(266)
做好武警受阅方队官兵思想政治工作的几点启示.....	(270)
努力把心理工作引向深入的几点思考.....	(275)
创造性地把心理工作往实处抓.....	(280)
把心理工作引向深入的再思考.....	(286)
努力把奥运安保执勤官兵心理测查工作做扎实.....	(292)
自觉把“联片共建促奥运”活动搞扎实	(295)
把警民联片共建促奥运活动引向深入的思考.....	(298)
后 记.....	(303)

自觉把学习贯彻 科学发展观引向深入

以胡锦涛同志为总书记的党中央，高举邓小平理论和“三个代表”重要思想的伟大旗帜，坚持解放思想、实事求是、与时俱进，从新世纪新阶段党和国家事业发展全局出发提出了科学发展观。深入学习、全面贯彻科学发展观，是武警部队首要的政治任务和长期的战略任务。近年来，在武警党委的统一部署下，北京总队各级党委对学习贯彻科学发展观高度重视，落实这一战略任务取得了明显成效。认真组织开展以学习“三个代表”重要思想和科学发展观为主要内容的保持共产党员先进性教育活动，下大力抓了三级党委中心组学习、师团领导干部的集中轮训，精心组织党委机关进行学习贯彻科学发展观专题学习和集中教育，突出抓了用党的创新理论成果统一官兵思想的主题教育，加强了科学发展观进教材、进课堂、进思想的教学工作，等等。从而，使学习贯彻科学发展观在部队上下兴起热潮，广大官兵对科学发展观这一党的理论创新成果高度认同、坚决拥护，对科学发展观的科学内涵和基本要求理解深刻、把握准确，用科学发展观指导部队建设的实践行动更加自觉、富有成效。在这样的好形势下，如何进一步把学习贯彻科学发展观引向深入，是各级领导需要认真思考和关注的一个重大问题。我觉得，把学习贯彻科学发展观引向深入，应当在以下几个方面着力。

第一，把学习贯彻科学发展观引向深入，必须在深学实学上下功夫

科学发展观内涵丰富、博大精深，落实全面理解、正确把握的要求，不是一件很容易做到的事；科学发展观来自于实践，必然要指导实践，正确运用科学发展观指导部队建设也是不易做好的事。因此，一定要认清学习贯彻科学发展观的艰巨性、复杂性、长期性，不断增强深学实学的紧迫感。科学发展观同毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想一样，是中国化的马克思主义，是指导我国经济社会发展、国防和军队建设的重要指导方针。坚持用科学发展观统领部队建设全局、指导各项工作实践，其前提就是把这一科学理论学深悟透把握好。否则，讲“统领”、搞“指导”只能是走走过场而已。科学发展观具有鲜明的理论性、实践性特征，由于我们的理论根基不厚实，无论是学习理解的深度，还是贯彻落实的程度，与牢固确立科学发展观在部队建设中的指导地位的要求都不相适应。可见，在学习贯彻科学发展观上，任何“差不多”的想法都是错误的。科学发展观是科学的理论，学习科学理论要用科学的方法，那种毕其功于一役、学归学用归用、刻舟求剑式的学习都是不老实的态度，持这种态度根本不可能掌握科学发展观的真谛。所以，我们必须自觉克服在学习贯彻科学发展观上的各种模糊认识，坚决纠正浅尝辄止的不良现象，进一步增强深学实学的自觉性。

在深学实学上下功夫，就是要深化对科学发展观的科学内涵、精神实质和相关的重大关系的认识。认识这些重大问题，要注意遵循认识规律，坚持实践第一，在探索、总结、检验、提高认识上下功夫，使认识成果与客观实际相符合。认识这些问题，要着眼形势的发展，坚持与时俱进，做到具体问题具体分析，不能固守已有的

认识，不要轻信他人的观点，不应拘泥于个别的结论，使认识水平不断有新的提高。真正使深化认识，“深”得下去，“化”得正确；真正使学习科学发展观不走过场，见到实效。

同时，要注意紧密结合部队建设的实际，把握学习贯彻科学发展观的基本要求。当前，至少要把一些事关部队建设中的重大问题搞清楚。在学习理解科学发展观重大意义时，思考如何在部队建设中牢固树立科学发展观的指导地位；在学习理解科学发展观本质和核心时，思考如何牢固确立以人为本的建军治军理念；在学习理解贯彻落实科学发展观的关键在于各级党委的重要论述时，思考如何提高党委带领部队贯彻落实科学发展观的能力；在学习理解科学发展观的基本内容时，思考如何进一步提高统筹部队建设重大关系的能力；在学习理解科学发展观蕴涵的世界观、方法论时，思考如何改进领导方法和工作方法，等等。只要真正把这些重大问题，在头脑中想透了、捋顺了，学习贯彻科学发展观就会更实际、更深入、更有效。

在深学实学上下功夫，还必须处理好学习科学发展观与学习中央军委、武警党委和本级党委决策、指示的关系。既要防止以学指示代替学理论，又要防止就理论学理论，真正使两者协调一致，相互促进，相得益彰。科学发展观是中央军委、武警党委和本级党委指导部队建设的根本依据，所制定和出台的一系列政策、规定，是科学发展观在部队建设中具体运用和生动展开。学习中央军委、武警党委和本级党委的决策、指示，有助于理解科学发展观的精神实质，有助于确立科学发展观的指导地位，有助于推动部队建设又好又快地发展。因此，一定要把学习科学发展观与学习中央军委、武警党委和本级党委决策、指示结合起来，真正把学习贯彻科学发展观的要求落到实处，求得实效。

第二，把学习贯彻科学发展观引向深入，必须在加快发展上见行动

科学发展观的第一要义是发展。对我们来讲，把学习贯彻科学发展观引向深入，就是要以科学发展观为指导，不断推进部队建设又好又快地发展。一要牢固确立与科学发展观相适应的思想观念。先进的思想观念，既是加快发展的保证，又是科学发展的指导。所以，我们必须确立与科学发展观相适应的思想观念，自觉从计划经济体制的思维模式转变到适应社会主义市场经济要求上来，从机械化半机械化战争的思维方式转变到适应信息化战争要求上来，从习惯于老经验老办法的思维定式转变到求实创新要求上来，坚持用以人为本、科学统筹、协调发展、质量效益、信息主导、综合集成、安全发展、可持续发展等新观念谋划指导工作。这样，就使发展具有了“加快”的动力和“健康”的保证。需要指出的是，旧观念的破除，新观念的确立，不是讲一讲、喊一喊就能生效的，需要做大量艰苦的工作，需要持之以恒的不懈努力。二是自觉坚持遵循部队建设的规律谋发展。科学发展观之所以科学，就在于它是对我国经济社会发展规律认识上的深化。我们推进部队建设又好又快发展，必须坚持遵循部队建设的发展规律。胡主席关于在国防和军队建设中牢固确立科学发展观的重要指导方针，提出了推进新世纪新阶段国防和军队建设科学发展的总体要求、方针原则和目标任务，深刻揭示了新世纪新阶段国防和军队建设发展的客观规律。坚持按规律办事，就是要按胡主席的这些重要指示要求办事。同时，要依据科学发展观和胡主席揭示的军队建设基本规律，深刻认识本单位、本系统、本领域建设发展的特殊规律，不断增强搞好部队建设发展的科学性、有效性和创造性。也需要强调，认识部队建设的规律，既不能神秘化，又不能简单化，更不能搞一劳永逸。要依据形

势的变化而变化，随着实践的发展而发展。三是积极主动解决制约部队建设发展的重大现实问题。实现部队建设又好又快发展，最重要的是把妨碍部队发展的重大现实问题解决好。可以讲，每个单位都有一些突出的矛盾，都有不少难以破解的难题。对部队建设中的这些难题，领导同志心中基本都有数，问题在于对解决问题的信心和勇气不足，解决的对策和办法不多，致使问题和矛盾越积累越突出。我们要加快发展，当前紧要的是倡导积极主动解决重大现实问题。作为领导干部要有勇于迎难而上的精神，主动负起责任，敢于坚持原则，积极有所作为。要有破解难题的招法，坚持依法办事，坚持以诚相待，坚持耐心细致，坚持依靠群众。总之，只要下大力气把部队中的重大现实问题解决好并长期坚持下去，部队建设就可以实现长足进步和持续发展，学习贯彻科学发展观就会持久深入取得成效。

第三，把学习贯彻科学发展观引向深入，必须在履行使命上过得硬

有效履行“三个提供、一个发挥”的神圣历史使命，是新世纪新阶段全军和武警部队的最高职责和根本任务。因此，学习贯彻科学发展观，就必须在履行最高职责和完成根本任务上过得硬。今年初，胡主席在视察延安市支队时明确要求：“保卫国家安全，维护社会稳定，保障人民群众安居乐业，是武警官兵的崇高使命和职责。”作为武警部队要把“三个提供、一个发挥”与胡主席这一重要指示结合起来学习理解，一并贯彻落实。当前，从武警部队的实际来讲，履行使命的聚焦点就是实现“两个确保”。高标准实现“两个确保”，就是有效履行神圣使命的直接体现，就是学习贯彻科学发展观深入扎实的根本标志。一要坚持以科学发展观为指导，认清“两个确保”具有“全面性”的特点，注意统筹兼顾、全面推进。

进、全面落实。从全局着眼，从实际出发，坚持全面建、整体上，推进部队思想政治建设、信息化建设、正规化建设、基层建设、党委班子能力建设和先进性建设全面发展。二要坚持以科学发展观为指导，认清“两个确保”具有“协调性”的特点，搞好协调统一、有序推进、有序发展。高标准实现“两个确保”，必须处理好抓任务与搞建设、抓“硬件”与抓“软件”、强机关与抓基层、抓当前与谋长远等一些重大关系。只要把这些重大关系理顺了，就可以实现“两个确保”的协调发展。三要坚持以科学发展观为指导，认清“两个确保”具有“基础性”的特点，注重夯实基础、常抓不懈、持之以恒。当前，做好打基础工作，就是要坚持用党的创新理论武装官兵，打牢永远做党和人民忠诚卫士的思想基础；要着力建强“一个班子、两支队伍”，打牢基层建设的组织基础；要紧紧扭住密切内部关系不放松，打牢团结、友爱、和谐、纯洁的关系基础；要加强基层“四配套”建设和管理力度，打牢拴心留人的物质基础；要严格执行条令条例规定，打牢保证“三项经常性工作”落实的作风基础。同时，要以科学发展观为指导，全面分析“两个确保”面临的严峻形势，清醒认识实现“两个确保”的新情况新问题新要求，始终保持很强的忧患意识和责任意识；全面审视“五个重点问题”的治理情况，运用新的理念和方法，针对部队中的重点问题进行专项纠改，不断提高治理的质量；全面清理部队中存在的险情隐患，及时发现苗头，及早进行处置，防止出现个别问题影响整个大局；全力研究在“两个确保”方面遇到的新矛盾和新问题，拿出新对策新办法，使工作推进具有主动性、针对性和有效性。总之，只有高标准实现了“两个确保”，我们才无愧党和人民的期望和重托，才不辱武警官兵的崇高使命和职责，才可以称得上是过得硬的文明之师、威武之师。

第四，把学习贯彻科学发展观引向深入，必须在改进作风上求进步

作风问题，事关党的形象。作风问题，也是科学发展观题中应有之义。把学习贯彻科学发展观引向深入，必须坚持求真务实的科学精神和作风。在这个问题上，当前要在三个方面有大的进步。首先要改进思想作风上有大的进步。思想作风是根本作风。改进思想作风，就是要牢固树立正确的政绩观，端正工作指导思想，真诚对待党的事业，真心抓好部队建设。就是要坚决克服好大喜功、追名逐利，弄虚作假、报喜藏忧，患得患失、不思进取等不良思想作风，自觉把做工作的着力点放在部长远建设和发展上，放在提高部队战斗力上。就是要始终坚持盯着问题抓落实，揭露矛盾求发展的工作指导原则，从具体事情做起，从具体问题抓起，从具体规定严起，真正用“三个有利于”来衡量和检验各项工作，使自己的思想作风更加端正、更加务实。其次要在改进工作作风上有大的进步。工作作风是思想作风的外在反映，工作作风不实思想作风不可能端正。改进工作作风，就是要坚持以奉献为本、以奉献为乐，勤奋敬业，脚踏实地，任劳任怨，埋头苦干，不被浮华所诱惑，不被享乐所左右。就是要树立辩证唯物主义的世界观和方法论，想问题、办事情、干工作，坚持从部队的客观实际出发，不断提高科学决策民主决策的水平。就是要放下官架子，甘当小学生，深入部队了解基层真情，掌握部队实情，一个一个问题去解决，一项一项工作抓落实。就是要注意工作方法的科学性，按规律办事，分层次指导，有节奏推进，坚决克服“种别人田、荒自己地”和一竿子插到底等不良工作作风，真正使自己的工作作风更加扎实、更加有效。再次要在改进生活作风上有大的进步。自古为将廉生威。党员领导干部的生活作风，既是其思想、工作作风的综合体现，也是影响官