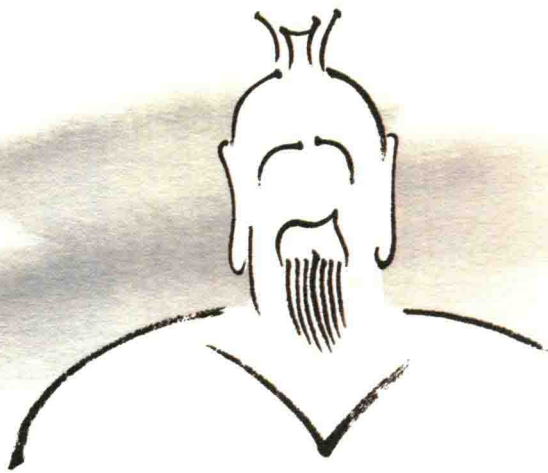


◆  
齐鲁圣贤语录  
马新主编  
◆

# 管子 语录

郭浩 编著  
山东大学出版社



◆  
齐鲁圣贤语录

马新主编  
◆

# 管子 语录

郭浩 编著

山东大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

管子语录/郭浩编著. —济南:山东大学出版社,2016.6  
(齐鲁圣贤语录/马新主编)  
ISBN 978-7-5607-5564-9

I. ①管… II. ①郭… III. ①管仲(? —前 645)—语录  
IV. ①B226.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 151049 号

责任编辑:张 瑞

封面设计:牛 钧

---

出版发行:山东大学出版社

社 址 山东省济南市山大南路 20 号

邮 编 250100

电 话 市场部(0531)88364466

经 销:山东省新华书店

印 刷:山东华鑫天成印刷有限公司

规 格:787 毫米×1092 毫米 1/32

8.75 印张 148 千字

版 次:2016 年 6 月第 1 版

印 次:2016 年 6 月第 1 次印刷

定 价:22.00 元

---

版权所有,盗印必究

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社营销部负责调换

本书系山东省古籍整理项目“齐鲁文化经典研究”、齐鲁文化名家立项课题“走进齐鲁经典文化”结项成果

# 《齐鲁圣贤语录》 课题组

课题组负责人 马 新

课题组成员 (以姓氏笔画为序)

马 新	马德青	王玉喜	巩宝平
刘厚琴	李吉东	李学娟	吴 云
陈以凤	校 潇	郭 浩	郭海燕

# 总 序



所谓语录，就是对圣贤哲人言论的撷录。或只言片语，或精妙短论，虽为吉光片羽，但无一不是其思想之精华，足以让我们走近圣哲，与之对话，聆听教诲。这套《齐鲁圣贤语录》，就是对春秋战国时代齐鲁圣贤言论的撷录。

齐鲁之邦，钟灵毓秀，圣贤辈出。自齐太公姜尚以来，生于斯、活跃于斯者灿然可观。春秋时代，有管子、孔子、晏子、孙子；战国时代，有孟子、庄子、荀子、孙臧，还有吴起、公孙衍、许行、慎到、扁鹊、甘德，等等，不一而足。秦汉以后，至于近代，同样是代不乏人。但影响最为深远的还是春秋战国时代的齐鲁圣贤哲人。因此，我们首先从其中寻找有较为完整的传世之作者，采撷其言论，汇为一编。计有《孔子语录》《管子语录》《晏子语录》



《孙子孙臆语录》《荀子语录》《墨子语录》《孟子语录》《庄子语录》，共八册。

对于先人言论的重视是中国自古以来的传统，西周、春秋时代史官的分工就是“左史记言，右史记事”。弟子后学对其先师达人的言论也格外珍视。因而，在圣哲们的传世著作中，大部分内容是弟子及后人对其言论的汇集，实际上就是一部言论集。这就为我们的工作提供了莫大的便利。在选取时，我们以其最具代表性的著作为底本，着重披选；将散见于其他著作或典籍的言论作为补充，亦酌情录入。如《孔子语录》主要选自《论语》，同时又从《礼记》《庄子》《韩非子》《孟子》《孔子家语》等典籍中录出一部分，共成一册。

齐鲁圣哲虽是齐鲁文化名人，但又不单纯是地域性名人，因为他们同时还是诸子百家的代表人物。长期以来，他们一直高居神殿之上，有着神圣的光环，诸如“至圣”“亚圣”“兵圣”……让人难以接近。历朝历代的学问家们为之作注、作解者不计其数，但几乎都是高深的义理之疏，寻求的是其中的微言大义。我们这套《语录》则是反其道而行之，重在寻找圣贤哲人的言论中那些至今依然光彩四溢，让人爱不释手、随时受用者，让圣哲们深邃的哲理走出殿堂，成为大众的良师益友。因而，我们注重选取那些至今仍有活力、朗朗上口者，千百年来脍炙人口的名言警句则优先选入。对所选语录只进行难



字难词的简要注释,并配以今译,不再进行引经据典式的层层疏解,以便于读者去除屏障,直接与圣哲们对话。

这套《语录》是我们为中国传统文化的传承与普及做的初步尝试,也是向齐鲁圣贤哲人的致敬之作。囿于水平与学识,粗疏之处,在所难免,敬请广大读者不吝赐教。

马 新

2016年2月于山东大学高阁书斋



# 前 言



管仲(? ~前 645 年),名夷吾,字仲,颍上(今安徽颍上)人,是春秋时期齐国著名的政治家、改革家。他任政相齐,辅佐齐桓公以霸,九合诸侯,一匡天下。

一般认为,管氏的始祖为周文王第三子叔鲜。武王灭商后,分封至管(今河南郑州),便以国为氏。在管仲父辈时,可能就已迁入齐国定居。不过,管仲早年家庭遭罹变故,家道败落。对于这段不堪的往事,管仲后来回忆道:“吾始困时,尝与鲍叔贾,分财利多自与,鲍叔不以我为贪,知我贫也。吾尝为鲍叔谋事而更穷困,鲍叔不以我为愚,知时有利不利也。吾尝三仕三见逐于君,鲍叔不以我为不肖,知我不遭时也。吾尝三战三走,鲍



叔不以我为怯，知我有老母也。”<sup>①</sup>

青年时期的管仲多次创业，却屡次失败。然而，从管仲的一生来看，恰恰是早年经商的历练、仕途的磨炼、从军的习练以及失败的锤炼，才最终造就了他灵活的经济头脑、敏锐的政治眼光、前瞻的军政策略以及坚忍的意志品质。早期经商为贾的经历使管仲既能明晓工商的职能作用，谙熟市场的轻重调节，也能识别商贾大家的惯用伎俩；三次仕途的失意，不仅使其明知时弊、熟知政事、善知民情、深知君道，而且成为他相齐施政的素材来源；三次狼狈的战绩，是其后来进行军政改革的最初考量。更为重要的是，管仲潜在的才华赢得了一生最重要的知己——鲍叔牙的赏识和发掘。管仲的功成名就是与鲍叔的慧眼识才、极力荐举分不开的。管仲曾感叹道：“生我者父母，知我者鲍子也。”<sup>②</sup>

公元前 686 年，齐国发生内乱，齐襄公被杀，公子纠奔鲁，公子小白奔莒。管仲、召忽辅佐公子纠，而鲍叔辅佐公子小白。内乱平息后，二公子为争夺君位，又相互残杀。在一次战斗中，管仲一箭射中小白的衣带钩，险些伤其性命。公元前 685 年，公子小白最终取得胜利，继承齐国君位，是为齐桓公。衔有带钩之恨的桓公，本

---

① 《史记·管晏列传》。

② 《史记·管晏列传》。



想置管仲于死地。关键时刻，功臣鲍叔直言力谏说：“君且欲霸王，非管夷吾不可。”<sup>①</sup>在权衡利弊后，胸怀大志的桓公决定以社稷为重，不计前嫌。于是，君臣二人设计要求鲁国将召忽、管仲缚送回齐。面临生死抉择，召忽毅然殉难，管仲却泰然处之。对此，管仲直面坦言道：“夷吾之为君臣也，将承君命，奉社稷以持宗庙，岂死一纠哉？”<sup>②</sup>在他眼里，维护齐国社稷是大义，死守臣节不化是小节。

然而在春秋早期，周天子余威犹在，诸侯林立交错，周边“夷狄”虎视眈眈，管仲相齐后的霸业之路并不是一蹴而就、一帆风顺的。

齐桓公元年（前 685 年），急于求成的桓公即准备用兵，因管仲劝阻而作罢。二年（前 684 年），桓公又欲出兵鲁国，管仲力阻未果。此次战役就是著名的长勺之战。齐桓公遭遇了即位以来最大的失败。吃一堑，长一智，齐桓公与管仲鱼水般的君臣关系逐渐建立了起来。

桓公五年（前 681 年），齐国大败鲁国，一雪前耻。鲁庄公献地求和，会盟于柯（今山东阳谷东）。会盟之中，毫无戒备的桓公却遭到鲁臣曹沫的劫持，被迫同意归还鲁国失地。事后，桓公欲反悔杀掉曹沫。管仲却深

① 《史记·齐太公世家》。

② 《管子·大匡》。



明大义，劝阻道：“夫劫许之而倍信杀之，愈一小快耳，而弃信于诸侯，失天下之援，不可。”果然，“诸侯闻之，皆信齐而欲附焉”<sup>①</sup>。仅两年，桓公七年（前 679 年），齐国召集宋国、陈国、卫国、郑国会盟于鄆（今山东鄆城北），齐国霸业初立。

当时华夏诸国面临周边少数民族的入侵，管仲借机采取“尊王攘夷”的策略，逐步提升桓公在中原诸侯中的声望与地位。桓公二十二年（前 664 年），北方少数民族山戎进攻燕国，齐国救燕。二十五年（前 661 年），狄人侵入邢国，齐国援邢。二十六年（前 660 年），狄人又攻破卫国。桓公派军队保护卫国遗民，并赠送大量财物。后经妥善安置，邢国迁于夷仪（今山东聊城），卫国封于楚丘（今河南滑县东）。三十年（前 656 年），北方局势稳定后，桓公率领中原诸侯南征，直指强敌楚国。楚国被迫与诸侯之师会盟于召陵（今河南郾城东北），承认了齐国的霸主地位。三十五年（前 651 年），齐国召集诸侯会盟于葵丘（今河南兰考），周天子派代表与盟，标志着齐桓公霸业达到顶峰，首开春秋霸主之先河。公元前 645 年，管仲生命临终之际，仍不忘劝谏齐桓公。这就是管仲鞠躬尽瘁、死而后已的光辉一生。

我们借助此次编书契机，将《管子》一书中和散见于

---

<sup>①</sup> 《史记·齐太公世家》。



其他古籍中的管子言语精华一一采撷出来，集腋成裘，编著了《管子语录》一书。既能缓解读者学习《管子》的苦力，又能帮助读者直接领略《管子》的精深思想，实为幸事！读者能在茶余饭后，以轻松的姿态来接受传统文化的洗礼。

郭 浩

2016年4月于济南

# 目 录



治国篇 .....	1
民本篇 .....	25
君道篇 .....	45
财富篇 .....	75
俭侈篇 .....	99
轻重篇 .....	109
礼义篇 .....	161
法治篇 .....	179
天道篇 .....	199
兵法篇 .....	237

治  
国  
篇



## 概述

管子是中国古代第一位系统阐述治国方略的政治家,其核心思想是对地力与民力的合理配置与科学把握。管子主张“正地”,即对土地产权关系的重新调整。其原则为“均地分力”,即实现劳动力与土地资源的最佳配置,充分发挥土地与劳动力的潜能。如果“地大而不为”,即“土满”,就会地多人少,导致土地荒废,农事不治;如果“人众而不理”,即“人满”,就会人多地少,导致人力闲置,饥谨灾荒,长此以往,便会“国非其国”。对于基层的人地状况,管子极为重视实地调研的方法。他主张“行其田野,视其耕芸,计其农事”,也就是调查土地开垦、耕种、锄草状况,依据人口统计荒田、熟田的具体数字,即可观一叶而知天下。在田赋方面,管子创造性地提出“相地而衰证”,即根据土地质量状况,确定赋税征收标准的方法,体现了管子均地力、爱民力的富国重民思想。





仓廩<sup>①</sup>实则知礼节，衣食足则知荣辱。

（《管子·牧民》）

〈注释〉

①仓廩(lǐn):粮仓。

〈译文〉

粮仓充实了，百姓才会讲究礼节；衣食充足了，百姓才会知晓荣辱。

政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。民恶<sup>①</sup>忧劳，我佚<sup>②</sup>乐之；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。

（《管子·牧民》）

〈注释〉

①恶(wù):讨厌。

②佚:通“逸”，安逸。