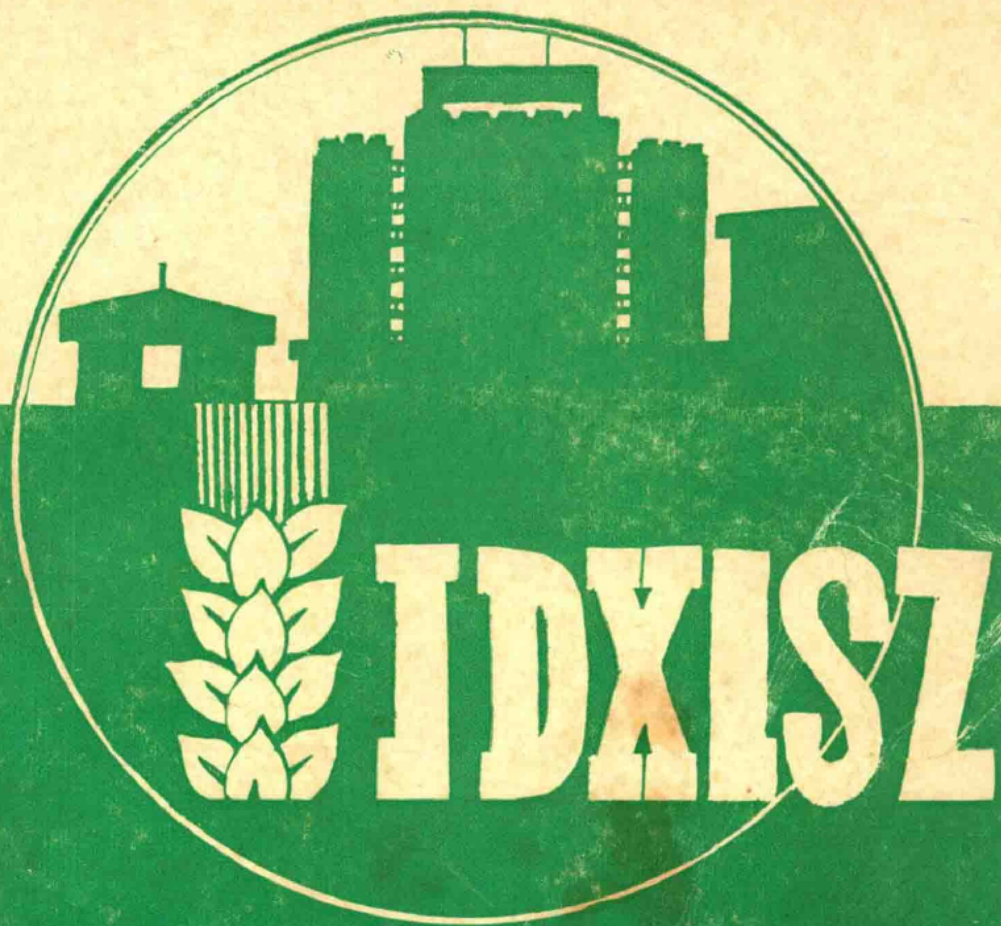




嘉定县粮食志

JIA DING XIAN LIANGSHI ZHI

1911 — 1985

嘉定县粮食志

(1911----1985)

嘉定县粮食局史志编写组

主编：倪震涛

编写：许丽樗、张文耀、张清泉

资料：龚品高、彭宗琪

1987.3

目 录

序	(1)
第一章 概述	(2 ~ 21)
第一节 粮食管理机构的设置	(2 ~ 4)
一、解放前的粮食管理机构	(2 ~ 3)
二、解放后的粮食机构设置和变革	(3 ~ 4)
第二节 粮油工商业的兴衰演变	(5 ~ 10)
一、粮食商业	(5 ~ 6)
二、粮油工业	(6 ~ 10)
第三节 粮食产、消变化	(10 ~ 11)
第四节 粮油统购统销政策的贯彻及演变	(11 ~ 17)
一、农村粮食购销	(11 ~ 14)
二、农村油料统购和口油安排	(14 ~ 16)
三、市镇粮食统销	(16 ~ 17)
四、居民食油供应	(17)
第五节 粮油议购议销的开展	(17 ~ 18)
第六节 粮油价格的变动	(18 ~ 21)
第二章 解放前粮食问题的追溯	(21 ~ 33)
第一节 各个历史时期人民群众在粮食问题上的斗争	(21 ~ 23)
第二节 粮油工商业的兴衰	(23 ~ 27)
一、解放前粮食商业的兴衰	(23 ~ 24)
二、米粮商业的获利手段	(24 ~ 25)
三、粮油工业的兴起与发展	(25 ~ 27)
第三节 粮食市场和粮价	(27 ~ 31)

第四节	积谷仓之沿革.....	(32)
第五节	军粮征购与军政人员的口粮配售.....	(32 ~ 33)
第六节	抗战时期嘉定人民支援抗日游击队给养.....	(33)
第三章	解放后的记述.....	(33 ~ 180)
第一节	粮食机构的设置、变革.....	(33 ~ 52)
一、	县局.....	(34)
二、	县局附设机构——股(组)室.....	(35 ~ 36)
三、	公司.....	(36)
四、	仓库.....	(36 ~ 37)
五、	工厂.....	(37 ~ 42)
六、	站(组)、队.....	(42)
七、	粮管所(营业所、组、处、站).....	(42 ~ 45)
	机构设置情况表(一至五).....	(46 ~ 50)
	嘉定县粮食机构分布图.....	(51 ~ 52)
第二节	解放初期的粮食工作.....	(53 ~ 56)
第三节	粮油统购统销与合同订购.....	(56 ~ 105)
一、	粮油统购统销政策的贯彻和演变.....	(56 ~ 84)
	(一) 农村粮油产、购、留.....	(57 ~ 76)
	(二) 市镇粮油计划供应.....	(77 ~ 84)
二、	农村粮食管理.....	(84 ~ 94)
三、	粮油价格变动.....	(94 ~ 103)
	(一) 统购统销前的市场粮油价格.....	(95 ~ 97)
	(二) 统购统销后粮油购销价格变动.....	(97 ~ 101)
	(三) 加价奖励.....	(101)

(四) 农村粮油比例价收购与比例价供应·····	(101 ~ 102)
(五) 购销价格倒挂国家实行财政补贴·····	(103)
四、粮食统购统销初期的“国家粮食市场”·····	(103 ~ 105)
第四节 粮油储运·····	(105 ~ 130)
一、解放初期仓储状况与建国后的发展·····	(105 ~ 109)
附：仓储发展情况表二张及粮油储存量 与保管费用变化情况表一张·····	(110 ~ 112)
二、保粮技术的发展与大搞“四无”粮仓的成果·····	(113 ~ 125)
三、土园仓与粮仓机械化的发展及教训·····	(126 ~ 128)
四、调运工作的发展与运输工具的沿革·····	(123 ~ 130)
第五节 粮油工业·····	(131 ~ 154)
一、解放初期的粮油工业·····	(131 ~ 133)
二、公私合营后粮油工业的调整与发展·····	(134 ~ 146)
三、粮油工业的技术革新·····	(146 ~ 148)
四、综合利用的成果·····	(148 ~ 149)
五、食品工业的兴起·····	(149 ~ 151)
六、饲料工业的创办与沿革·····	(151)
附：粮油工业历年几项主要指标完成情况表·····	(152 ~ 154)
第六节 饲料工作·····	(155 ~ 166)
一、饲料经营的归属演变·····	(155 ~ 156)
二、养猪饲料粮的安排和供应政策·····	(156 ~ 160)
三、青粗饲料的推广利用·····	(160 ~ 162)
四、城市下脚饲料的收集·····	(162 ~ 163)
五、配合饲料的生产和使用·····	(163 ~ 164)

附：历年商品饲料供应和青粗饲料利用情况表

历年养猪生产情况表……………(165 ~ 166)

第七节 粮油议购议销……………(167 ~ 169)

第八节 基本建设……………(170 ~ 173)

一、基建机构的建立和沿革……………(170)

二、仓、厂、站和办公用房的兴建与改造……………(170 ~ 171)

附：建国后历年基建完工统计表(一、二) ……(172 ~ 173)

第九节 企业管理……………(171、174 ~ 180)

一、经济核算与扭亏增盈……………(171、174 ~ 175)

二、财务管理与企业整顿……………(176 ~ 178)

附：粮食企业历年财务状况表……………(179 ~ 180)

第四章 附 录……………(181 ~ 205)

第一节 解放后粮食系统局级领导成员任免与更迭(181 ~ 182)

第二节 光荣榜……………(183 ~ 187)

一、评为省市以上先进集体……………(183 ~ 185)

二、评为省市以上先进个人……………(185 ~ 187)

第三节 事故、事件纪要……………(187 ~ 197)

一、因公死亡事故……………(187 ~ 188)

二、工伤事故……………(188 ~ 190)

三、火警事故及自然灾害……………(190 ~ 191)

四、粮食发热、霉变及烂粮事故……………(191 ~ 193)

五、漏油及其他事故……………(193 ~ 194)

六、车船运输事故……………(194 ~ 196)

七、“文革”迫害致死事件……………(196 ~ 197)

序

《嘉定县粮食志》经我局史志编写组历时四年的努力，于86年底诞生了，我表示热烈祝贺！

编纂地方志是中华民族优良传统，它为我国的自然、社会和人文保存了极其丰富的、有价值的历史资料。

《嘉定县粮食志》是一本专业志，是《嘉定县志》的组成部分，它记述了解放前粮食产销、流通、管理机构、粮油工商业状况；它详尽记载了解放后党与政府，充分重视粮食工作，十分关心这个国计民生第一件大事，在粮食生产、分配、消费、流通等方面制订了一系列方针政策。三十七年来，我县粮食工作在各级党委和人民政府领导下，在粮食部门广大干部、职工共同努力下，在支持农、工、副三业生产，完成粮油征购、合同定购任务，搞好平、议价销售，安排好粮油市场，大力发展粮、油、饲和食品工业，努力开发新产品，为人民生活服务等方面做了大量工作，做出了显著成绩。《嘉定县粮食志》可为我县新老粮食工作者回顾和了解粮食工作的历史，从中吸取经验教训，做好粮食工作，以推动两个文明建设。全书共十四万多字，分概述、解放前追溯、解放后记述及附录，共四章二十五节，另附一部分统计表。这些都提供了比较全面、系统、翔实的历史资料。

在《嘉定县粮食志》编纂过程中，得到各个方面和有关部门的大力支持，尤其部分长期在粮食部门工作的老同志非常关心《粮食志》的编写工作，提供了许多宝贵情况和资料，为此特表示衷心感谢！

沈行义

第一章 概 述

第一节 粮食管理机构的设置

一、解放前的粮食管理机构：

解放前有管理田赋粮政的，管理粮食商业的，管理积谷平糶的三种粮食管理机构。

管理田赋粮政的机构，本县在民国初期就设有“钱粮柜”属县政府第二科管辖。在抗日战争以前称“田赋处”，日伪时期称田粮科，解放前称第三库，属财政厅嘉定税捐稽征处。民国三十五年（1946年）本县赋税不足80万元列为甲等科，设科长一人，股长三人，科员六人，办事员四人，雇员工警役六人。民国三十六年（1947年）本县赋税超出80万元，科内人员扩充，下设南翔、黄渡、外冈、娄塘四个分处，全县田赋征收人员包括各乡催征吏达300多人。另外，民国二十年（1931年）8月成立县粮食管理委员会。民国三十二年（1943年）3月，日伪成立嘉定米粮统制委员会实施采购军粮统制粮米。

管理粮食商业的机构是粮食同业公会，属民间组织。本县在民国初期就有米粮业同业公会，设在嘉定和南翔两地，配有理监事和办事人员。民国三十五年（1946年）嘉定杂粮业，包括附近集镇，有会员127家，南翔杂粮业有会员67家。粮食同业公会操纵粮食交易市场，每天聚会，论行情定粮价。资本雄厚的米行粮商头面人物担任同业公会的理事和监事，操纵着粮食市场的管理大权。同业公会除管理粮食市场外，还受政府委托采购军米和积谷等事宜。民国三十六年（1947年）二月，又单独成立粮油碾轧业同业公会，会员有32家，专门管理粮油加工事务。

积谷备荒组织，本县历有设置。抗日战争前，县设积谷委员会，

管理积谷平糶，由县长兼任主任，推举名绅若干担任副主任和委员，分工征收积谷款，采购、保管、平糶积谷等事宜。日军侵华，嘉定沦陷，所存积谷，被日军抢劫一空。胜利后，国民党政府重新搞过积谷，但在民国三十七年（1948年），由于军政人员薪饷断绝，所存积谷全被“借”作薪饷。

二、解放后的粮食机构设置和变革

1949年解放后，在县人民政府成立的同时就设粮食局，为粮食行政机构，担负公粮公草的征集和保管，军政人员的粮草与军马饲料的供给，后又称“中央公粮库嘉定分库”。

1950年5月17日前，嘉定粮食市场由松江建中贸易公司嘉定办事处兼管，以稳定粮价，打击粮食投机。松江粮食支公司设立后不久在嘉定设办事处，为国营粮食企业，并在本县之南翔镇与宝山县之罗店镇同时设立营业所，与合作社和私营米店建立特约代销关系，控制嘉宝两县粮食市场。两年后办事处改支公司，不久为协调工作与粮食局联合办公。本县设在宝山的两个粮食基层机构也划给宝山县粮食局管辖。1953年3月为迎接粮食统购统销的到来，两套机构合并，同时也撤销了中粮公司建制，成为政企合一的“嘉定县人民政府粮食局”。两年后，随着人民政府改称“人民委员会”，粮食局也取消了“人民政府”的头衔，改称为“嘉定县粮食局”。

为了适应油脂实行统购统销需要，在1954年2月，嘉定设油脂公司营业所，由松江支公司领导，属国营油脂企业，统筹嘉定油脂购销管理与市场经营。一年后改支公司，隶属江苏省公司领导。为进一步改进油料油脂的统购统销工作，便于党政的统一领导和仓库、场地的统一使用，1956年1月，油脂公司划归粮食局领导。

为对私改造需要，1956年4月成立“粮食加工公司”。一年后撤销油脂、加工两公司，业务归并粮食局。

1958年1月国务院决定本县由江苏省划归上海市。随后原属上海市西郊区的五个乡和真如镇划给本县。本县纪王乡苏州河以南的五个高级农业社划给上海县。同时，所在粮食机构也随之归属。

为适应畜牧业生产发展需要，嘉定县饲料公司于1977年2月成立。

根据中央“粮食部门要办食品工业”的指示和党的十一届三中全会以来粮食生产迅速发展的形势，粮食议价购销日趋活跃的情况，1981年12月，成立了“嘉定县粮油食品工业公司”和“嘉定县粮油议购议销公司”。以后又根据城市经济体制改革和“一业为主，多种经营”发展等需要，“粮油议购议销公司”从1985年2月1日起改名为“嘉定县粮油贸易公司”。

根据上海市人民政府决定，本县东面以真北路为界，南北以沪宜路为界。东至桃浦河，其东南方向包括桃浦乡的李子园第一、第八生产队，长征乡的五星、长征、朝阳、朝新、真北等五个村的全部和万里、横港、新星、五一、新村村的一部，共46个生产队，以及真如、杨家桥两镇。先后于1984年底和1985年6月底，划给普陀区管辖。同时所在地粮食机构除真如议价粮油商店和杨家桥粮店外，均随之归属。

第二节 粮油工商业的兴衰演变

一、粮食商业：

抗日战争前，嘉定和南翔两个镇有粮食批发行十余家，零售店三四十户，附近集镇也有一定数量的米店米摊，那时米价相对稳定，营业也较正常。新谷登场米价显疲，青黄不接米价略涨，一般年景，每石在一、二元上下涨落。

抗日战争期间，嘉定设区公署，归上海特别市管辖。日伪“清乡”，交通封锁，物资禁运，嘉定又属缺粮地区，地处两道封锁线之间，产区粮食无法正常进入，因此，封锁线内外米价悬殊。广大群众为求生计，冒着生命危险，肩挑背负，钻过封锁线的竹篱笆，从产粮区把大批粮食源源“偷运”到嘉定、南翔两镇，然后再转运市区，使嘉定、南翔两镇成为两大粮食集散市场，当时两镇米店行商如雨后春笋，光是南翔，最多开设130多家。

抗日战争胜利，国民党加紧内战，币制不断贬值，米商竞争激烈。由于物价一日三涨，人民群众只得将纸币兑换成实物（例如米票），需钱时再卖出，米商以此吸引顾客存粮，作为经营投机的资本。有的靠地区差价，搬来搬去赚钱；有的专以抽取佣金，坐收渔利；有的被挤垮停业。到解放前夕，南翔镇米店只剩40余家，城厢镇只剩20余家。

解放初期，由于国营经济尚未壮大，嘉定又属松江专区管辖的棉粮夹种地区，开初并无国营粮食机构。后属建中公司办事处兼管，力量薄弱，因此粮食市场仍基本由私营操纵，加上物价相对稳定生

意好做，粮商有利可图。在7—11月粮食上市季节，全县粮商曾达281家：其中，半数以上属解放后复业，那时的粮食行业不少是季节性经营，在粮食上市季节纷纷开业，收购结束转做其他生意。因此到年终工商登记时只剩194家，在这些粮商中，有20—30%只是一只脚篇、一杆秤、一只斗的摊贩。

随着国营粮食企业的建立，粮食市场逐步被国家控制，粮商投机受到限制。特别通过1952年“五反”运动，不少粮商通过补交偷漏的税款，使资金匮乏纷纷倒闭。“五反”前全县尚有粮商87户。到五月份“五反”结束只剩42户，倒闭51.7%。1953年秋收开始粮食市场，基本被国家控制，并根据上级关于“要把私营粮商全部挤出粮食市场”的精神，到四季度粮食统购统销开始之前，全县所剩粮商全部转歇。

二、粮油工业

(一) 辛亥革命后大米加工逐步由石臼斗舂过渡到机器碾轧。民国十四年(1925年)全县机器碾米厂已发展到30多家，以内燃机为动力。到民国三十六年(1947年)，轧米动力开始用电力，当时全县共有40多家米厂。

解放初，全县有米厂74家，分布在14个集镇。有的兼榨油，有的兼磨粉或轧花。

1950年5月，粮食局在西门顾家祠堂建造了一座人工式一磨二机的“公营米厂”，是年下半年于城中孔庙重建一座二机自动式厂。

1952年10月，原部队经营的南翔“勤生油米厂”划给粮食部门。

由于粮食统购统销，对设备过份简陋，加工米质不合国家标准，厂址偏僻的陆续停产，到公私合营前，全县尚存米厂21家，其中国营1家，合作社厂2家。

1956年1月，全行业公私合营，有七家粮油兼营厂由工业局归口，11家纯米厂归口粮食局。同年二月，二家合作社厂移交粮食局，成为国营第二米厂，望仙厂作为车间。

1958年1月，合营后由工业局归口的七个粮油兼营厂除公大元已改专业油厂外，其余六厂重归粮食局。是年秋，民生米厂的永茂南车间随纪王粮管所划归上海县。到1985年12月，前后经过15次归并、放收、调整、改造，全县只剩2个米厂（共三个车间），而机械化程度和生产效率，远非解放初可比。

（二）民国三十年（1941年），由于日伪实行交通封锁，上海市面粉厂原料缺乏，市场面粉紧缺。是年嘉定西门首开面粉厂取名“成丰”，以后又设“安丰”、“大陆”，继而东门又开“怡隆”，其中数成丰为大，其余三家设备相仿。民国三十年后南翔也相继开设“大鹏”、“义丰”与“和丰昌”三家粉厂。抗日胜利，美国面粉倾销上海，加上上海大型粉厂恢复生产，郊区小厂被迫关闭，嘉定全县只剩城区西门三厂。

解放初期，三家粉厂有职工111人，月产面粉能力44,830包

(每包44斤)。

1950年由于中粮公司办事处的成立，三家粉厂正式受托国家加工，但数量很少，主要自营。1953年四季度开始粮食统购统销，面粉厂所存小麦全部转给国家收购，粉厂自营业务停止。安丰厂也因设备简陋，加工粉质不合国家规定而于1954年停歇。尚存成丰、大陆两厂也于1956年1月公私合营。是年9月，大陆厂又并于成丰成为车间。1966年11月，成丰改称“国营嘉定面粉厂”。

为适应市场面粉销量增加需要，1980年娄塘粮管所建面粉车间；嘉定面粉厂也于1981、1982两年相继新建二个制粉车间，旧的制粉车间淘汰，面粉生产能力比合营初增加五倍。1983年1月，娄塘面粉车间独立，取名“国营娄塘面粉厂”。

(三) 解放前嘉定只有少数老式油坊，且大多兼营轧米、磨粉，原料通过石碾压片，在木车里敲打挤压；民国三十二年(1943年)，嘉定西门设“安太油厂”，首开机器榨油。

1955年底，全县有八家油厂，均系粮油兼营，其中有七家属土法生产。由于土法生产出油低，国家加工量少，生产时断时续。1956年2月，供销社第三加工厂(原安太油厂)与青浦油厂合并，在马陆组建“地方国营嘉定植物油厂”，在次年春节后投产，归工业局领导。

1956年由工业局归口的七个粮油兼营厂，通过两年调整，榨油设备集中于公大元，并改称“公私合营嘉定油厂”，由于仍系土

法生产，因此不久撤并。1962年7月，植物油厂划归粮食局领导，后于1966年11月改称“国营嘉定油脂厂”。

（四）八十年代前本县粮食部门基本无食品工业。1981年开始由生·到熟逐步展开。第一步解决切面产销一条龙，工商一起上，到1985年，包括嘉定面粉厂卷面生产在内，工商合计全年生产面复制品1118万斤，不仅满足了本县市需，还供应市区和议销外省市。

1981年11月，第三粮库建成豆制品工场，并建立了植物蛋白车间。同年，黄渡、徐行粮管所建成食品车间。到1984年，三年间先后成立了“松鹤”、“天乐”、“秋霞”等三个食品厂。

1983—1985三年，生产各种面包、糕点、饼干1257.4吨。

1985年，松鹤食品厂不仅增设了饮料车间，还用输出技术，与外省合办联营厂的办法与山东、江西、江苏三地；秋霞食品厂也与江苏太仓开展了横向联合。此外，在1984年6月，还与上海粮科所签署了“小麦分离中试联合体”协议，为食品工业提供营养基质原料，在北门成立了“迎春蛋白制品厂”，并于1985年底前进行了安装试车。

（五）解放前本县无饲料工业。农业合作化后，养猪生产发展很快，粮油副产品已不敷需要，开始用米机加工统糠喂猪，以后又加工“二入糠”和“三七糠”。1956年、1957年，为扩大代饲料来源，曾用切草机—米机配套加工稻柴糠。随着人民公社的成立提出“一亩田一头猪”，农村养猪加速发展，粗饲料加工逐步用粉碎机代替。为缓和饲料供求矛盾，还用玉米芯、菜籽壳、小麦壳、麦芒等加工粗料。农村社队也建立了一批粮饲加工厂，以满足粮饲加工需要。

1980年为科学养猪，分别在方泰、朱桥、华亭三个粮管所的
加工车间生产配合饲料。当年生产240万斤。为搞好配合饲料生产，
1983年原来三个粮管所的加工车间通过技术改造，改建成专业生
产配合饲料的工厂。1984年，国家将饲料生产纳入指令性计划，由
于各方努力，1985年配合饲料生产增加到12,514万斤。为解决
饲料配比中的矿剂成份，1980年还在外冈建立了“微量元素”车
间，年产由当年的5.5万斤增加到1985年的222万多斤。

1982年底，在第三仓库筹建的，年产为二万吨的配合饲料厂，
在1985年建成试产。

(六)七十年代前本县无粮油机械制造业，只有附设维修车
间。为适应粮仓机械化需要，1972年2月成立了“粮油机械厂”。
到1978年，粮油机械已从单一的县内粮仓机械制造及维修转入面
向全国粮食企业的粮油检化验仪器生产。随着产品的更替，1980
年12月，改名为“粮油检测仪器厂”。1985年4月，还成立了
“油脂设备厂”。

第三节 粮食产、消变化

嘉定历史上主要水稻产区在西乡的钱门、望仙、方泰三个乡。其
他东南北三大片以种棉花为主。间种红葱、大蒜。尚有部份三麦、玉
米、豆类，靠近市区大部份为蔬菜区。豆类尤以蚕豆为主，闻名全
国的“嘉定白蚕”以娄塘、朱桥、练祁河以北为主要产区，粒大、皮
薄、性糯，作为副食，不论干鲜，皆为上品。

嘉定历来属“棉七稻三”的缺粮县，水稻播种在12万~14
万亩之间，年产白米20万石左右，仅够五、六个月的口粮，大部
需从太仓、昆山、苏州等产稻区输入。据记载，年产最高的民国13
年(1924年)，产白米223,395石，蚕豆175,211石，三麦
146,013石，大豆7,008石。1935年较差，产白米19.4万