

仁商

孙福林

汤涛 著



仁

商
孙福林

汤涛著



图书在版编目(CIP)数据

仁商孙福林/汤涛著. —上海:上海三联书店, 2015.

ISBN 978-7-5426-5411-3

I. ①仁… II. ①汤… III. ①传记文学—中国—当代

IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 284684 号

仁商孙福林

著 者 汤 涛

责任编辑 钱震华

装帧设计 张新力

出版发行 上海三联书店

(201199)中国上海市都市路 4855 号

<http://www.sjpc1932.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷 上海盛通时代印刷有限公司

版 次 2016 年 1 月第 1 版

印 次 2016 年 1 月第 1 次印刷

开 本 787×1092 1/16

字 数 280 千字

印 张 19

书 号 ISBN 978-7-5426-5411-3/I · 1093

定 价 88.00 元



上海交通大学医学院附属苏州九龙医院创始人 孙福林

财富都是社会的。

我办医院,就是想把这些年的积累反哺给社会,为老百姓做些实实在在的事;况且“医本仁术”,建医院是一项高尚的事业,可以造福乡亲父老、造福社会,值得终身追求。余下的人生,唯一要做的事,就是全力以赴去办好医院,为社会、为百姓多做点公益的事。

我的原则是,做最好的医院,费用和普通公立医院一样,但在服务上我们要求更高。

孙福林

上海交通大学医学院附属苏州九龙医院创始人

序

项怀诚

(原中共中央委员、财政部部长)

孙福林先生是一位回乡投资、创业成功的港商；是一位宅心仁厚、兴办医院、尽心尽力反哺乡亲的仁者。

我与孙福林先生认识，在上个世纪八十年代。我们都是吴江庙港人，算是小同乡。从初次相识到最后送别，前后二十多年，相识相知，相互投缘。他走得早了点，每每想起，令人不胜唏嘘。

孙福林先生一生，特别是他创业发家的时期，是国家经济发展最好的时期，躬逢其盛。他敢于创业，也善于创业，他的一生对国家、对家乡有贡献，也给自己家开创了一番新的天地。孙福林先生英年早逝，留下许多未竟事业。我相信，他的后人会传承下去，衷心希望他们做得越来越好。

受福林先生家属、子女的委托，汤涛同志创作了这本传记，记载了孙福林先生的生活和创业的足迹。记述了孙福林先生在改革开放30余年来，从一位江南水乡的普通农民到香港磨练后回归故乡，投资创业最后创建了颇具规模的九龙科技集团和九龙医院。记叙了一位创业者爱国爱港、事业有成、热心公益的发展过程。

本书从一个侧面反映了外资企业在中国大陆的蓬勃发展，反映了民营企业在大时代背景下的深刻变化，反映了变革时代的企业家跨世纪的成长与见证。汤涛同志的这本《仁商孙福林》，值得大家一读。

目 录

第一章 仁商诞生 1

2001年、2002年,孙福林分别成为江苏吴江市十大纳税大户,
同时进入苏州地区纳税大户行列。

2006年,孙福林出席在人民大会堂举办的全国百家明星侨资
企业表彰大会,接受了祖(籍)国授予他们的荣誉。国务委员唐家
璇为孙福林等获奖代表颁奖。

2012年,国家卫生部部长陈竺视察苏州九龙医院,他赞扬道:

“孙福林是卓越的企业家,你们已经是民营医院的一面旗帜了!”

第一节 六年蝉联全国百家明星侨资企业 3

第二节 江苏苏州纳税大户 6

第三节 “九龙医院是民营医院的一面旗帜” 7

第四节 中国民营医院竞争力第五强 10

第二章 少有凌云志 13

“青少年时代的孙福林蛮苦的,他爸在香港,由于有海外关系,
成份不好,征兵政审通不过。”“他喜欢参加宣传队,喜欢做生意,经
常去外地贩卖农产品,商业头脑非常灵光。”

“孙福林非常关心国家大事,考虑问题比我们成熟,说话比我
们稳重,做事决策把握拿捏都很准。”

“孙福林 28 岁去上海,白手起家,什么苦都吃过。他的勤劳刻苦、信义忠厚,在上海得到充分的展现。”

第五节 清贫少年	15
第六节 挣扎的青春	21
第七节 上海跑街练真功	28

第三章 从庙港到香港..... 33

在孙福林抵达香港的当晚,父亲就与他约法三节,即亲父子明算帐——宾馆产权属于父亲,他只是参与经营管理。正是这种产权和经营权的明确,激发了孙福林夫妇潜藏心底的奋斗精神,也深深地影响了他们经营和管理企业的世界观。

从上世纪 80 年代初,孙福林开始房产投资。后来的事实证明,房产的快速增值,加速了他们的原始资本积累。

孙福林做生意的基本原则是“诚实经营+适当利润”。这是他给自己设定的经营思想。

第八节 13 港币闯香港	35
第九节 夫妻同心,其利断金	38
第十节 投资房产,掘得第一桶金	43

第四章 缔造九龙企业帝国..... 47

在香港商界已经闯出名堂的孙福林,敏锐地感受到了大陆改革开放的热潮。1992 年,他见证了家乡政府的战略抉择和坚持发展的宏大思路。

在企业管理上,孙福林对传统的“木桶理论”有新的诠释,提出了“孙氏木桶理论”:人才是木桶上的箍,科技则是木桶可持续盛水的能力,三者缺一不可。

一个人的生存哲学,成就了一个民企帝国的成长之道。自 1994 年 7 月创办九龙电缆到 2003 年创办苏州九龙医院,二十年间,孙福林亲手缔造了香港九龙科技集团企业帝国。

第十一节	心系家乡,二次创业	49
第十二节	好风凭借力,勇闯电缆业	54
第十三节	科技创新,铸核心竞争力	60
第十四节	人才是第一生产力	62
第十五节	从专业化向多元化迈进	68
第十六节	九龙企业帝国谱系	70

第五章 终此一生的事业 77

在苏州工业园区创办苏州九龙医院,是孙福林人生创业的第四次飞跃。

孙福林坚持要做最好的医院,而不是昂贵的医院。费用和普通公立医院一样,但在服务上要求更高。九龙医院通过与上海交通大学医学院合作,为医疗领域注入全新的理念,成功树立了一个行业典范。

孙福林的用人标准很独特,一旦认准了就大胆起用,对优秀人才不惜高薪聘请。九龙医院云集一批兢兢业业、任劳任怨的高级人才,他们为医院的发展立下了汗马功劳。

第十七节	人生的第四次飞跃	79
第十八节	外脑高参,贵人襄助(上)	86
第十九节	外脑高参,贵人襄助(下)	97
第二十节	创业艰难百战多(上)	103
第二十一节	创业艰难百战多(下)	111
第二十二节	招贤纳士,知人善任辅大业(上)	118
第二十三节	招贤纳士,知人善任辅大业(下)	132
第二十四节	奥卡姆剃刀原则	141
第二十五节	杜绝红包,正道直行	149
第二十六节	励精图治:“一五”完满收官	154
第二十七节	跨越发展:“二五”绘展蓝图	162

第六章 建中国最典范的民营医院 169

“国际品质,贴心关怀”是九龙医院文化的核心内涵。作为一所集医疗、教学、科研、预防、保健、康复等综合性教学医院,2013年在“中国民营医院·竞争力100强”评选中,名列原创综合性民营医院竞争力第二。

医以治人为心,视人之病,犹己之痛。医疗质量是医院的生命线,孙福林指出,学科建设和人才培养是一项长期的战略愿景,九龙医院的整体品质必须实现可持续化的永续发展。

孙福林在企业设立党团组织。他深信,外企在发展过程中,都必须将自己的企业文化与当地的民族文化融合起来,才能更好地发展。

第二十八节	学科是立院之根基.....	171
第二十九节	力倡“医教研”一体化.....	180
第三十节	实施“双十双百”计划.....	189
第三十一节	守护医疗质量生命线.....	193
第三十二节	大后勤:为病人服务.....	201
第三十三节	管理智慧:依靠党建的力量.....	206
第三十四节	公益:送给生命的爱.....	213

第七章 爱国爱港 大商求道 221

受父亲的影响,孙福林奉行“大善不为人知”的理念。作为一位爱国爱港,热心公益的知名人士,他乐善好施,反哺社会,积极履行企业的社会责任。

智者贵乎赤诚,真豪杰必求仁。“要做中国最受人尊重的企业,要做百年企业,不能唯利是图,我们华商继承着中华民族优良传统,讲信用、讲道义。”孙福林说,“九龙医院投身公益的道路上,永远只有起点,没有终点。”

孙福林指着医院大门两旁的树林说：“这些树起初都是从不同的地方一棵一棵移栽过来的，现在都长这么高这么大了，你们也都成熟了！”

第三十五节 孙福林的苏商精神	224
第三十六节 本色赤子，纳税大户	229
第三十七节 “他是不忘家乡的大善人”	236
第三十八节 相濡以沫，伉俪情深	240
第三十九节 企业家的社会责任	247
第四十节 永远的回忆	255
 第八章 附录	 263
第四十一节 孙福林生平大事年表(1949—2013 年)	265
第四十二节 九龙科技集团主要荣誉一览	281
 跋	 287

第一章

仁商诞生

好企业和伟大的企业是有差别的。一家好的企业可以为顾客提供优秀的产品和服务；一家伟大的企业不仅能为顾客提供优秀的产品和服务，还要努力地让这个世界变得更美好。

——[美国]小威廉·克莱·福特

第一节 六年蝉联全国百家明星侨资企业

2006年,金秋的北京,鲜花与硕果竞相媲美。

9月28日,孙福林与全国百家明星侨资企业老总一道出席在人民大会堂举办“2003—2005年度全国百家明星侨资企业”表彰大会,接受了祖(籍)国授予他们的荣誉。

国务委员唐家璇、全国人大华侨委员会主任陈光毅、国务院侨办主任陈玉杰、全国政协港澳台侨委员会主任郭东坡等出席表彰大会,并为孙福林等获奖代表颁奖。

此系苏州九龙集团继荣获“2000—2002年度全国百家明星侨资企业”的荣誉称号之后,再次获得该项殊荣。董事长孙福林连续两届出席表彰大会,并用浓重的江苏吴江式普通话作为获奖代表发表感言。

全国百家明星侨资企业表彰大会由国务院侨办主办。

为展示改革开放以来,华侨华人、港澳同胞在参与中国现代化建设中取得的成就,褒扬侨资企业对我国经济建设和社会进步所作的贡献,增进社会各界对侨资企业的了解,推动侨资企业的更大发展,国务院侨办决定开展“全国百家明星侨资企业”的评选、表彰活动。

参选的侨(港)资企业,包括经国家有关部门批准,由华侨、外籍华人、港澳同胞在中国内地投资兴办,且资本总额占投资总额25%以上的企业。同时具备下列条件:企业规模在本省、自治区、直辖市同行业侨资企业中处于领先地位;销售收入和纳税额在评选年度连续三年(2003—2005)处于本省、自治区、直辖市同行业侨资企业中领先地位;评选年度内合法经营、环保达

标、按节纳税,无走私、偷漏税,无重大安全责任事故。

在同等条件下,优先考虑华侨华人、港澳同胞相对控股的企业;优先考虑高新技术企业;优先考虑获得省级以上各类表彰和资质认定好、对社会公益事业贡献较大的企业。

本次当选的 100 家明星侨资企业来自 10 个国家和地区,分布在 21 个省、自治区、直辖市,平均每家企业投资额为 2 亿多美元,三年平均纳税额达到 2.6 亿元人民币。有相当一批获选企业在行业中较有影响。本届当选企业中有 32 家曾当选“2000—2002 年度全国百家明星侨资企业”,68 家属于新当选的明星侨资企业。

孙福林清楚地记得三年前首次出席“全国百家明星侨资企业表彰大会”时,中共中央政治局委员、国务院副总理吴仪对自己的祝贺和鼓励。

吴仪指出,侨资企业作为我国国民经济的重要组成部分,在不同程度上推动了各地的经济发展,同时以先导和示范作用,带动了更多的外商来华投资发展,在加快我国现代化建设进程中发挥了积极作用。对外开放是中国的基本国策,积极吸引外商外资是中国对外开放基本国策的重要内容。

中国政治、社会稳定,投资环境不断完善,能给外商投资提供较好的回报,是对外商投资最有吸引力的国家之一。在中国全面建设小康社会的伟业中,华侨华人及港澳台同胞、工商界人士大有可为。分布世界各地的华商朋友,在长期的发展中形成了较雄厚的经济科技实力和广泛的商业网络,一方面熟悉所在国国情和法律,另一方面具有与中国交往得天独厚的亲缘优势和语言沟通的便利,具有在中国发展事业的独特优势。

侨资是中华民族的经济血脉。

人们还记得中国开放之初的那个春天,香港美心集团董事局主席伍沾德先生携女儿伍淑清小姐飞来北京。此行他们完成了一个心愿,在中国大陆注册了第一家中外合资企业:001 号,即北京航空食品有限公司,为中国侨资企业的开创书写了华丽的第一笔。

中国实行对外开放政策后,最先来投资的是华侨华人、港澳同胞。现在,侨资企业占在华外资企业总数的 70% 以上,投资额占中国实际利用外

资额的60%以上。简括侨资企业对中国开放和建设的贡献,有来得最早,数量最多,投资额最大的“三最”之说。

华侨华人、港澳同胞作为我国引进外资的“领头羊”,在我国改革开放和现代化建设中发挥了不可替代的重要作用,邓小平誉之为中国大发展的“独特机遇”。

侨资企业为中国经济发展和社会进步作出了多方面的贡献:一是创造了数以亿计的就业岗位;二是带来了先进的管理经验和理念;三是引进了先进的技术和设备;四是推动了中国与世界各国的贸易、合作和友好往来;五是关心公益事业,为各地精神文明建设作出了积极贡献。

第二届参选企业投资者约60%来自香港地区,约20%来自欧美、澳洲和日本等发达国家和地区,东南亚国家占15%左右。

连续两届共计6年获得此殊荣的,在江苏仅有苏州九龙集团等4家企业。

做真诚之人,行真诚之事。正是抱着如此的人生信念,孙福林的事业越做越大,他在全中国侨商界的影响力日渐深远,他旗下的企业逐渐形成独具特色的文化内涵。

也正是这种真诚的处世原则,让花甲之年的孙福林仍在发挥自己的智慧,为回报社会的理想,不懈地努力着。

在此之后,孙福林领导下的九龙企业获得“2006年—2008年度江苏省明星侨资企业”、“江苏省高新技术企业”等称号。

孙福林当选为江苏政协港澳委员、江苏省侨务经济促进会理事、江苏省侨商总会副会长、江苏省海外联谊会副会长、中国侨商投资企业协会副监事长、苏州市侨商协会会长等,被授予江苏省“五一”劳动荣誉奖章。

孙福林创办的苏州九龙集团等“百家明星”创造出了卓越成就,值得海内外中华儿女同为他们骄傲!

“我的字典里,只有往前,没有停歇,更没有退却。”孙福林在演讲中坚定地说,从他那积淀着岁月沧桑的脸庞上,显露出孙氏特有的自信、坚守与豁达。

第二节 江苏苏州纳税大户

江苏苏州自古以来就是巨贾富商麇集之地,是中国最具魅力的城市之一。

要想在这里拥有立锥之地,尤其是拔得头筹,对于一般人而言,谈何容易?

然而,孙福林却做到了。

自1994年创办长江电缆企业以来,孙福林先后创办九龙电缆、新星塑管材料、九龙科技集团、港龙光缆、海龙数据电缆、昆山九龙电缆、九龙房地产公司、上海交通大学医学院附属苏州九龙医院等,在孙福林的执掌下,跨界跨行业缔造九龙企业帝国。

孙福林的九龙科技集团,渊源为香港恒生贸易进出口公司,起步由长江电缆、九龙电缆公司发展而来。最初公司占地面积50亩,员工70余人,十年后的2013年,发展成为颇具规模的集团性企业,占地面积扩展到600余亩,员工2000余人。九龙科技集团投入产业效比达到46倍,电缆业务在国内同行业中排名第11位。

九龙科技集团是专业生产通信电缆、通信光缆、数据电缆、通信用聚乙烯可绕管、PVC埋地套管的外资企业集团。先后取得信息产业部、中国网通、光电总局、国防通信等领域的进网许可证,“港龙”牌市话电缆评为江苏省名牌产品。港龙光缆与海龙数据电缆公司为国家级和省级高新技术,同时被科技部命名为国家火炬计划、光电缆产业基地首批骨干企业。

在经营企业中,孙福林勇于承担社会责任,坚守奉公守法、按节纳税,善待社会,诚信于社会。

2002年在世界经济增速减缓、国内电信业再度重组的情况下,集团公司工业产值仍稳步增长,企业共上缴国家税收4380.52万元。集团公司分别在2001年和2002年成为吴江市十大纳税大户,并同时进入了苏州地区纳税