



明进退，知刚柔；懂中庸，够稳慎；
善择友，会用人；勤修心，成大事！

学点曾国藩， 胜过埋头苦干

笑傲官场职场生意场的终极智慧

赵伯异◎编著



学点曾国藩， 胜过埋头苦干

赵伯异◎编著

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目 (CIP) 数据

学点曾国藩, 胜过埋头苦干: 笑傲官场职场生意场的终极智慧 / 赵伯异编著. —武汉: 武汉出版社, 2011.3

ISBN 978-7-5430-5630-5

I. ①学… II. ①赵… III. ①成功心理学—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 006448 号

编 著: 赵伯异

选题策划: 智王文化

责任编辑: 廖国放

封面设计: 蒋宏工作室

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路 103 号 邮 编: 430015

电 话: (027) 85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 河北三河市腾飞印务有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 787 × 1092mm 1/16

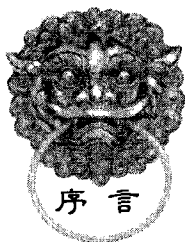
印 张: 15 字 数: 176 千字

版 次: 2011 年 3 月第 1 版 2011 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 29.80 元

版权所有·翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。



学点曾国藩，胜过埋头苦干

曾国藩在老百姓中是很有名气的。稍微有点学识的人，没有不知道曾国藩的。有些人甚至还能针对曾国藩的那套本领，给你说上个一二三四五六。

曾国藩在无数成功人士眼里是很有价值的，因为这些人认为，曾国藩身上有学不完的智慧。抛开曾国藩的门生们不提，在过去的一百多年里，学习和借鉴曾国藩而功成名就者，就多得像过江之鲫，数不胜数。我们不妨提几个谁听了都如雷贯耳的人。比如伟大领袖毛泽东，备受争议但权倾一时的李鸿章、蒋介石，大学问家梁启超，晚清名臣左宗棠、张之洞，等等。这些人的影响力，甚至可以说超越了曾国藩，或者说不输于他。

当然，崇拜曾国藩的绝大多数曾氏拥趸们，在学习曾国藩的成功之道时，往往都还没有取得多大的成就。但正因为他们都希望自己能够取得像曾国藩那样的成就或者影响力，才会成为曾氏“粉丝”（注：粉丝，是拥趸的时下流行俗称）的。

民国时期的历史舞台上，毛泽东和蒋介石这两位政坛和战

场上的对手，在对曾国藩的看法上却异乎寻常地一致。毛泽东年轻的时候曾说过：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石不仅向其子女推荐曾氏家书，自己也一直把曾国藩作为自己的老师和榜样去学习。民国初期的大学问家梁启超则认为，曾国藩是近代史甚至是有史以来都不多见的大人物，如果他还活着且身处壮年，那么中国的拯救者必定是他。（梁启超曾这样说过：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已”，“岂惟中国，抑全世界不一二睹之大人也已”，“吾以为使曾文正生今日而犹壮年，则中国必由其手而救矣。”）至于李鸿章、左宗棠、张之洞等人，对曾国藩的推崇更几乎是无以复加的。除了很多影响力很大的人在学习和推崇曾国藩外，还有更多影响力相对较小一点的成功者，也在努力地钻研着曾氏的那一套成功之道。

到了当代，学曾国藩的人就更多了。在官场上，学曾国藩的人随处可见，这一点儿也不奇怪，毕竟“当官要学曾国藩”，曾国藩的为官之道是很厉害的。然而，在生意场上，学习曾国藩的人据说比官场上的人还要多得多，这就很耐人寻味了。

为什么会有那么多人学习曾国藩呢？自然是因为学习曾国藩能够帮到自己。事实上，作为“中国最后一位理学大师”、“晚清第一完人”的他，文人出身却打造出了一支战斗力强劲的湘军，进而终结了太平天国运动的他，官运亨通的他，声名卓著的他，身上确实有着太多的故事值得我们去品读，有着太多的智慧值得我们去学习，有着太多的方法值得我们去借鉴。更关键的是，学习曾国藩，能让我们少走很多弯路，少受很多挫折，多增几分成功的胜算。那么，从曾国藩身上，我们到底可以学到什么呢？

欲在仕途上建功立业者，可以从他身上学到左右逢源的为



官心法。自28岁中了进士后，曾国藩在接下来的十年里被朝廷加官晋爵七次，连升了十次，到37岁时已然是一位二品高官了。如此年轻就成了朝廷大员，这在整个清朝都是独一无二的。更重要的是，他的少年得志、平步青云、官运亨通，是产生在关系错综复杂、派系钩心斗角、朝堂危机四伏的晚清官场。因此，他在官场中游刃有余的发达秘诀，就更值得我们学习了。

欲创办企业笑傲商界者，可以从他身上学到创业成功的黄金法则。曾国藩以一介文人出身，手无缚鸡之力，却创建和领导了湘军。通过卓有成效的训练和残酷的战争考验，湘军从无到有，从小到大，从弱到强，最终击败了如日中天的太平军，终结了太平天国的寿命。在这个过程中，曾国藩是如何打造出一支极具战斗力的团队的秘诀，非常值得所有创业者和管理者学习与借鉴。

欲当用人高手的领导者，可以从他身上学到一套识人用人的不传之秘。曾国藩自己带兵，却能澄清宇内，这都要归功于他的知人之能——用将则胜，自将则败。曾国藩的看人本领极为了得，其识人功夫，在他著的《冰鉴》一书里有着详细的记录。此书堪称识人用人之终极宝典。

欲在处世上左右逢源者，可以从他身上学到刚柔相济的**中庸哲学**。曾国藩能在功高震主的危机面前，躲过了“狡兔死，走狗烹”的劫难，并游刃于天地之间，全凭的是他那刚柔并济、方圆兼备的处世哲学。作为方圆性格最典型的代表，曾国藩总能因人、因势、因时而变，极尽中庸性格之精髓！

欲修炼内心增进智慧者，可以从他身上学习到明理之道。

曾国藩能官场得志，事业大成，跟他的好学密不可分。他终身学习，日夜苦读，博览群书，钻研理学，从而才华横溢，满腹

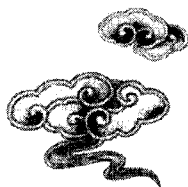
经纶。同时他还以注重品行、为人圆融通达而闻名于世。这些修心增智的有效方法，都很值得我们这些后人效仿。

望子成龙望女成凤者，可以从他身上学到治家之道。在子女品德教育和功课学习上，曾国藩倾注了大量的心血。在他的严格要求和耳提面命下，他的子女们都得以成材。试想，谁不希望自己的子女长大后成龙成凤呢？若你还苦于找不到很好的家教良方，不妨学一点曾氏育儿经。

成功者都非常爱学习别人的成功经验，然后迅速地在自己的工作和生活中加以实践，因而能从一个成功走向另一个成功，从优秀走向卓越。而失败者往往只学习自己，但自己又没有什么卓有成效的办法，有的也只是一些失败的经验，所以始终摆脱不了失败者的命运。既然曾国藩的为官之道、创业经验、识人用人原则、处世哲学、修身智慧和教子心得都那么卓有成效，我们为什么不去学习和借鉴呢？事实上，正如开篇中的那些成功人士一样，很多人已经通过学习曾国藩的那套本领，使自己少走了很多弯路，并收获颇丰。

如果你也欲成就一番事业，如果你确实用心地学习和借鉴了曾国藩的那套本领，也许你很快就会有喜悦中感叹：

学点曾国藩，胜过埋头苦干！





序 言

学点曾国藩，胜过埋头苦干

第一章 低处修心，高处成事

——曾国藩功成名就的终极智慧

1. 人有大志在，何处不翻飞	003
2. 修养不好身心，就甭谈成就大事	007
3. 担当大事，全在“明”“强”二字	010
4. 不断用自强来挖掘自己的“金矿”	014
5. 内省功夫是成大事的强劲助力	018
6. “专”“熟”是提升能力的关键	024
7. 大处着眼，小处下手	028
8. 做事有恒，不搞花架子	032
9. 挺住了，就能赢得一切	036
10. 每个成功者都曾经是一位失败者	040
11. 失败者爱发牢骚，成功者改变自己	044
12. 培养浩然之气，方能处变不惊	048



第二章 强在弱中取，进在退中求

——曾国藩官运亨通的发达秘诀

1. 退中求进才是真智慧 053
2. 想要捡到金子，必须学会弯腰 057
3. 羽毛未丰时，不可露心迹 060
4. 忘其小丧，志其大得 063
5. 俯身屈从，忍辱坚持 066
6. 进退要以大局为重 070
7. 该出手时就要果断出手 074
8. 少看别人脸色，求救不如自救 077
9. 明辨形势，自消羽翼 080
10. 一无所恃，则居高官而不败 084

VI

第三章 识人者智，用师者王

——曾国藩如虎添翼的识人用人真经

1. 好领导要以知人晓事为职 089
2. 选对人才，就能加速成功 092
3. 用人之前，先好好地识别与考察一番 096
4. 用人长处，不求全责备 100
5. 选才要有自己的一套标准 103
6. 用人以才，分类视之 106
7. 知人善任，量才器使 109
8. 胡萝卜和大棒，一个都不能少 112



9. 人才不仅要“用”，还要“教”	116
10. 打好感情牌，营造“和衷共济”的基础	120
11. 找一个好的接班人非常重要	123

第四章 人缘即机缘，择友即择运

——曾国藩如鱼得水的人脉心法

1. 品德良好的朋友，是一支潜力股	129
2. 朋友是用来学习的	133
3. 远离小人就是远离陷阱	136
4. 待人以诚，容人以恕	139
5. 给人面子，自己会更有面子	143
6. 学会把自己的梯子靠在别人的墙上	146
7. 给别人一个结实牢靠的肩膀	150
8. 把功劳多让点给别人	153
9. 与人为善，取人为善	157

第五章 宁走十步远，不走半步险

——曾国藩稳慎的自我保护之道

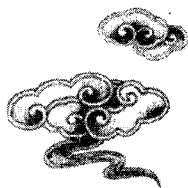
1. 耐烦是人生第一要义 163
2. 绝不越雷池半步 167
3. 如履薄冰，警钟长鸣 171
4. 长存敬畏之心，才是惜福之道 174

5. 小心谨慎，驶得万年船 178
6. 知足天地宽，贪得宇宙隘 182
7. 心静如水最可贵 185
8. 以缓济急，稳中求胜 189

第六章 “柔”里有富贵，“度”中有乾坤

——曾国藩左右逢源的中庸哲学

1. 人情留一线，日后好见面 195
2. 万事不可过，“度”中有乾坤 199
3. 势不使尽，贵而不骄 203
4. 吃亏是福，气大伤身 207
5. 以迂为直，藏巧于拙 210
6. “完美”是套在头上的紧箍 214
7. 把精明放在肚子里，别写在脸上 217
8. 人要有傲骨，但须放软身段 221
9. 话到嘴边留三分，警惕多言惹祸端 224





第一章

低处修心，高处成事

——曾国藩功成名就的终极智慧



欲成就大事，先修养身心，改正性格的缺陷。担当大事，全在“明”“强”二字。如何求得明强？修养内心。所有取得巨大成功的人，都跟曾国藩一样，在发达之前特别注重“修心”。他们往往会在大志向的指引下，自省自强，不断修炼耐心、恒心和专心，在任何困难面前都挺得住，且愈挫愈勇，处变不惊，最终功成名就。





1. 人有大志在，何处不翻飞

立志重要，立什么样的志更重要。要成就自己，必须早立志。而要立志，就必须立大志。立什么样的志向，树什么样的目标，决定了人生将收获什么样的结果。

凡是成功者都有一个共同特点：有远大的志向，且毕生都在为实现自己的志向而努力奋斗。正是因为有志向的指引，人们才不会在摸索和不断的选择中过多地耗费时日 and 精力，而能够集中精力和时间，将自己的全副身心投入为自己的志向而奋斗的事业之中。

有句话说得好：“想法决定活法。”有没有志向和目标，决定了人生是杰出还是平庸；立什么样的志向，树什么样的目标，决定了人生将收获什么样的结果。

立志对成就人生极为重要。明代大儒王阳明认为：“夫志，气之帅也，人之命也，木之根也，水之源也。源不浚则流息，根不植则木枯，命不续则人死，志不立则气昏。是以君子之学，无时无处而不以立志为事。”又说：“志不立，天下无可成之事。虽百二技艺，未有不本于志者……志不立，如无舵之舟、无衔之马，漂荡奔逸，终亦何所底乎！”由此指出立志对于成就人生的重要性。

立志重要，立什么样的志更重要。要成就自己，必须早立志。而要立志，就必须立大志。对于出身农家，后来官至极品的曾国

藩来说，自然也有自己远大的志向。这个志向不是升官发财、封王拜相之类的俗子志向，而是“不为圣贤，便为禽兽”的远大志向。他认为，升官发财、出将入相这些志向都是小志向，只有成为圣贤豪杰才是人生的至高追求。他还认为，所有人都能成为圣贤豪杰，圣贤豪杰都不是天生的，只要人能够立志，并且为此努力，就一定能成为圣人豪杰。

曾国藩深受儒家思想的影响。和很多圣贤都拥有“修身齐家治国平天下”的远大志向一样，曾国藩也有着非常远大的志向，他在家书中这样说：

君子立志，应有包融世间一切人和物的胸怀，有内以圣人道德为体、外以王者仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的一个完人。因此君子所忧虑的是德行不修炼，学问不精通。所以，当顽民得不到教化时，他们就深深忧虑；当蛮夷入侵中原时，他们就深深忧虑；当小人在位贤才受害时，他们就深深忧虑；当天下百姓得不到自己的恩泽时，他们就深深忧虑。这真是所谓悲天悯人啊！所有这一切才是君子所要忧虑的，至于一己之屈伸，一家之饥饱，肚俗之荣辱、贵贱和毁誉，君子从来就无暇顾及。

曾国藩也不是一开始就立下了如此的雄心壮志的，刚开始他甚至连读书的志趣都不高，仅仅是为了应付科举考试才去读书的。后来，他才痛下决心，毅然将原字伯涵改为涤生，“涤”意为“涤其旧污之染”，“生”即“从前种种譬如昨日死，以后种种譬如今日生”。曾国藩改号的行为体现了他要求上进的大决心和大志向。

人有大志在，何处不翻飞。所谓“人往高处走”，只要立下了向上的志向，人就会不断地向着更高的目标奋发图强。考中进士后的曾国藩并没有就此满足，虽然曾难耐翰林的寂寥，靠应酬来



消遣时日，但很快他就振作了起来。他曾给自己写过一副对子：“不为圣贤，便为禽兽；莫问收获，只问耕耘。”他把圣贤视为自己最大的目标，他要朝着这个目标去做，可见其志向之大。

曾国藩的志向很宏大，实现起来自然会困难重重。然而，志向坚定的他，为了表达追求目标的决心，刚到北京时就写下了《立志箴》：“煌煌先哲，彼不犹人，藐焉小子，亦父母之身，聪明福禄，予我者厚哉！弃天而佚，是及凶灾，积悔累干其终也已。往者不可追，请从今始，荷道以躬，慎之以信，一息尚活，永矢弗援。”其中包含的意思是：贤哲和帝王也都是父母所生，他们也是通过后天的努力才成就了自己，而不是天生的。所以只要按照自己的志向去努力拼搏，就会有所成就。此外，从现在开始我要做不后悔的事情了，因为总后悔，积多了，其实对自己也是一种负担。努力就是铁肩担义，就是要做最优秀的人，并且朝着这个目标去努力。

道光十五年（1835），他在有感而发的《乙未岁暮杂感》一诗中写道：

去年此际赋长征，豪气思屠大海鲸。
湖上三更邀月饮，天边万岭挟舟行。
竟将云梦吞如芥，未信君山铲不平。
偏是东皇来去易，又吹草绿满蓬瀛。

一个 25 岁青年能有这样非凡的志气着实令人刮目相看。

其中《感春六首》最能表现他的雄心：

群鸟哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。
一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡响。
……

虹梁百围饰玉带，螭柱万石从金钟。
莫言儒生终龌龊，万一雏卵变蛟龙。

他还经常借诗文以抒发自己的志趣，自比汉兴之初的萧何、陈平，汉末的诸葛亮等“布衣之相”，幻想“夜半霹雳从天降”，将他这个生长在僻静山乡的巨才伟人振拔出来，用为国家栋梁。他坚信自己终有一天，会如同云中展翅翱翔的孤凤一样，不鸣则已，一鸣则引来九州的震动；如同生长在深山中的巨材一样，有朝一日会成为国家大厦的栋梁。他坚信，人有大志在，何处不翻飞。最终，他真的做到了！

一个人是能够成为自己想成为的那种人的，只要有明确而长远的志向、坚定不移的信念和顽强拼搏的精神，不断地努力，就能向着自己期望的目标靠近。这个过程可能会困难重重、艰辛异常，但是只要坚持下来，只要不断地做得更好，就必定能实现自己的大志向。

