



读书人典藏书系

兵学圣典
百世之师

孙子兵法

全编

道纪居士 ◎ 主编

滑铁卢战役之后，拿破仑偶然间看到此书。读完后，顿时拍案叫绝，继而扼腕叹息地说：“假如我在二十年前看到此书，历史将会是另一个结局。”



海潮出版社
Haichao Press

孙子兵法

全编

道纪居士◎主编



海潮出版社
Haichao Press

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法全编 / 道纪居士主编. -- 北京 : 海潮出版社, 2016.2

ISBN 978-7-5157-0822-5

I. ①孙… II. ①道… III. ①兵法—中国—春秋时代
②《孙子兵法》—研究 IV. ①B892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 166438 号

书 名: 孙子兵法全编

作 者: 道纪居士

责任编辑: 王惠平

封面设计: 靳黎莹

出版发行: 海潮出版社

社 址: 北京市西三环中路19号

邮政编码: 100841

电 话: (010) 66969738 (发行) 66969736 (编辑) 66969746 (邮购)

经 销: 全国新华书店

印刷装订: 北京天宇万达印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 20

字 数: 210千字

版 次: 2016年2月第1版

印 次: 2016年2月第1次印刷

ISBN 978-7-5157-0822-5

定 价: 39.80元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

《九思国学院》系列丛书
编委会

主 编：迟双明

副主编：蔡 践 党 博

编 委：孙红颖 杨 敬 庞莉莉

任娟霞 李向峰 朱雅婷

魏 冰 汪本帅 陈玉潇

段雪莲 任 哲

总策划：九思国学院

精要阅览

1. 了解《孙子兵法》，先要了解孙武

《孙子兵法》的作者是孙武，字长卿，生于春秋时代的齐国，后为吴国将领，著名的军事家、政治家，被后人尊称为孙子、兵圣。据《新唐书·宰相世系表》记载，孙武原是陈国公子完（后改称田完）的后裔，祖父田书是田完的五世孙，因伐莒有功，被齐景公赐姓孙氏。因祖辈都精通军事，出生于世袭贵族家庭的孙武得以自幼诵读《司马穰苴兵法》《太公兵法》《管子》等优秀军事文化典籍，为其学习和继承前人的兵法研究成果、形成自己的军事思想奠定了基础。

后来，齐国内部田、鲍、国、高四大贵族争斗，孙武流亡到了吴国。在伍子胥的推荐下，受到吴王阖闾的召见，孙武向吴王献上自己苦心钻研的兵法十三篇，得到吴王的信任和器重，擢升为将军，从而成就吴国西破强楚、北威齐晋、南服越人、显名诸侯的伟业。而就在吴国强大之时，孙武却悄然归隐，息影深山，根据自己训练军队、指挥作战的经验，修订其兵法十三篇，使其日臻完善，从而传诵人间。

2. 《孙子兵法》是一本什么样的书？

《孙子兵法》既是一部军事经典著作，又是一部光辉的哲学著作，是我国灿烂的古代文化中一份珍贵的遗产，体现了孙子完整的军事思想体系。全书包括兵法十三篇，篇篇讲的都是如何克敌制胜的战略战术，构成了一个严密的体系。孙子在书中揭示的一系列具有普遍意义的军事规律，不仅为军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等方面，也有着千丝万缕的联系。

初读《孙子兵法》，只觉得晦涩；再读一遍，就学会思考了；多读几遍之后便觉得书中的智慧实在是太多了。《孙子兵法》的魅力在于它是中华五千年文明的结晶，蕴涵了普遍的、朴素的、辩证的真理。

3.《孙子兵法》的核心思想是什么？

孙子认为：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”“不战而屈人之兵”的“全胜”战略思想，是孙子整个思想体系的中心内容和主导思想。

所谓“不战而屈人之兵”，就是用不流血的斗争方法，迫使敌方屈从于我方的意志，以不损己方兵力财力，不破坏对方的兵力物力和将被屈者的兵力财力转化为己力的方式，达到“屈人之兵”、“拔人之城”、“毁人之国”的目的。做到这样，就会使“用兵之害”减少到最低的程度，而“用兵之利”则“可全”。指导战争如果能这样取胜，比起流血战斗取胜来，即使是那些百战百胜者，也要高出一筹。这是用兵取胜的最上策，也是孙子最理想的战略追求。

4.《孙子兵法》是怎样体现中国传统伦理思想的？

中国传统伦理把“三纲五常”作为最高道德原则，其中五常的仁、义、礼、智、信思想，在《孙子兵法》中多有体现。

在这里，仅以“仁”、“智”、“信”为例。《孙子兵法》中“仁”的主要含义有三：一是“仁爱”，如“爱卒”、“善卒”、“保民”、“利主”等。二是“义恨”，“爱”和“恨”是构成“仁德”的基本要素，也是基本道德规范，对人民越是爱，对敌人就越要恨。三是“大仁”之“仁”，即当“大仁”与“小仁”发生价值冲突时，要勇于舍“小仁”求“大仁”，戒所谓“妇人之仁”。另外，“令素行者，与人相得”，是其“将道”中“信”的基本要求；信赏明罚是“信”的形式；将士用命、部属相得则是“信”的核心内容。《孙子兵法》本身就是一部充满军事智慧的著作，论述如何运用高超的智慧夺取战争的胜利，这正反映了“智”的要求。



曹操说：“吾观兵书战策多矣，孙子所著深矣。”孙中山说：“就中国历史来考究，二千多年的兵法，有十三篇，那十三篇兵书，便成立为中国的军事哲学。”滑铁卢战役之后，拿破仑偶然间看到了一本书。等他如痴如狂地把书读完，这才拍案叫绝，继而扼腕叹息说：“假如我在二十年前看到此书，历史将会是另一个结局。”

三位名人所说的兵书就是《孙子兵法》，这足以说明《孙子兵法》的重要性。

《孙子兵法》又称《孙武兵法》《吴孙子兵法》《孙子兵书》等，为春秋时期著名军事家孙武所著，是中国古代最伟大的兵书之一，也是现存最早的一部兵书。《孙子兵法》共分十三篇，总计五千九百余字，全书以谋略为经线，以战争的一般进程为纬线编织而成，通篇充满着对睿智聪颖的赞扬，饱含了对昏聩愚昧的鞭挞，显露出对穷兵黩武的警告，贯穿着对军事哲理的探索，充分体现了“一代兵圣”孙武的远见卓识和创造天赋。书中还提出了许多精辟警策的命题，诸如“知己知彼，百战不殆”、“避实击虚”、“多方以误之”、“因敌而制胜”等，无一不揭示了战争发展的普遍规律，有着极其丰富的思想内涵。

作为历史上最早的军事哲学书，《孙子兵法》把人们在生死场上的智慧较量深刻展示了出来，成为中华谋略的集大成者。《孙子兵法》既自成体系，独放异彩，其思想又与其他各派互相融通、相映生辉。军事上，它基本承袭了姜尚、管仲等人的用兵制敌之道；政治上，继承了先王们治国御众的统御之策；思想方法上，与儒、

道两家有许多相似或相通之处。正是因为集中了中国古代先哲的智慧，才使得《孙子兵法》留传后世，千古不衰。

该书是中国优秀传统文化的重要组成部分，其内容博大精深，思想精邃，逻辑缜密，自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。其流泽余韵也早已超越时空，跨出国界，陆续被翻译成英、法、德、意等多种文字，在全世界广为流传，荣膺“世界古代第一兵书”的雅誉，成为国际间最著名的兵学典范之书。

时至今日，经过历史的验证，《孙子兵法》中的许多合理内核依然闪耀着真理的光芒。它的意义远远超过了兵法本身，不但受到军政人物、思维智库的推崇，更被商界精英奉为主臬，并被应用于商场、处事、计谋、公关、攻心等方面。《孙子兵法》已不再仅仅是一部兵书，更是处世哲学、商业信条。在人们成长和追求成功的过程中，要面对严酷的现实、激烈的竞争，我们可以从《孙子兵法》中汲取智慧和力量。

知识给人力量，而智慧则帮助我们提升人生境界。《孙子兵法全编》一书，以《孙子兵法》中的至理名言作导言，佐以历史和生活中的经典案例，全面地参悟及感受其中所蕴含的为人处世的人生哲理，阐发蕴藏其中的智慧，进而让每一个读者都能从不同的角度，找到自己立身处世的准则。这也正是我们的最大愿望和编著本书的初衷。

一本好书就是一个机缘，而一个机缘可以改变您的一生。希望本书能为您抛砖引玉，帮助您开启智慧的大门，让您得到人生的大智慧，悟出做人的高境界。

编者

2015年2月

目录 contents

第一篇 始计篇

- 兵者，国之大事 / 002
- 预测成败的五事七计 / 004
- 谋势用势，以变制胜 / 008
- 攻其无备，出其不意 / 012
- 深谋远虑者更易成功 / 017

第二篇 作战篇

- 兵马未动，粮草先行 / 022
- 因粮于敌，军食可足 / 027
- 善于调动下属的积极性 / 031
- 他山之石，可以攻玉 / 036
- 用兵之道，贵在速战速决 / 039

第三篇 谋攻篇

- 不战而胜是最高境界 / 044
- 以谋取胜是用兵的上策 / 047
- 打好外交牌，胜利自然来 / 050
- 不要拿鸡蛋碰石头 / 055
- 将能而君不御者胜 / 058
- 心存疑虑则会乱军心 / 062
- 知彼知己，百战不殆 / 065



第四篇 军形篇

- 胜可知而不可为 / 070
- 攻守相辅，进退自如 / 074
- 兵力不足则守，兵力有余则攻 / 077
- 抓住时机，攻打要害 / 081
- 事备而后动，可得全胜 / 086
- 主宰胜败需修道而保法 / 089
- 运筹帷幄，决胜千里 / 093

第五篇 兵势篇

- 分数、形名 / 098
- 出奇制胜，防不胜防 / 101
- 奇正相生，变化无穷 / 105
- 势险节短，相机而发 / 110
- 以利动之，有舍才有得 / 114
- 要成事必先善于造势 / 117

第六篇 虚实篇

- 主动权要靠自己争取 / 122
- 攻其所必救，化劣势为优势 / 126
- 制造假象迷惑对手 / 131
- 形兵之极，至于无形 / 136
- 变是取胜的黄金法则 / 141
- 袭击对方的“软肋” / 144



兵无常势，水无常形 / 147

第七篇 军争篇

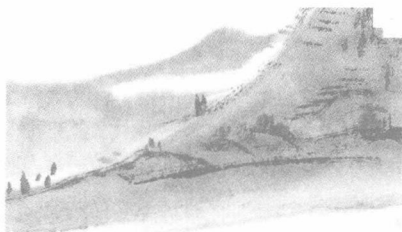
以迂为直，以患为利 / 152

兵不厌诈，以假胜敌 / 157

避其锐气，击其惰归 / 163

以治待乱，以静待哗 / 166

以逸待劳，蓄势待发 / 170



第八篇 九变篇

穷寇勿迫，得饶人处且饶人 / 176

将在外，君命有所不受 / 179

通于九变之地利，便知用兵 / 183

两相权衡，利害相杂 / 187

防患未然方可制胜千里 / 191

将有五危，不可不察 / 193

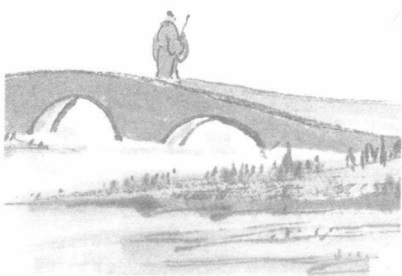
第九篇 行军篇

选择有利于自己的环境 / 200

察微知著，细节决定成败 / 205

恩威并重，刚柔相济 / 210

令素行者，与众相得 / 217



第十篇 地形篇

巧借地形，所向无敌 / 222

视卒如爱子，故可与之俱死 / 226

动而不迷，举而不穷 / 230

知彼知己知天知地，乃可全胜 / 235

第十一篇 九地篇

因地制宜巧胜敌 / 240

围地则谋，死地则战 / 243

协同作战显奇效 / 247

聚三军之众，投之于险 / 252

并敌一向，千里杀将 / 255

灵活机动，因敌而变 / 259

始如处女，后如脱兔 / 262

第十二篇 火攻篇

以火佐攻者明，以水佐攻者强 / 268

及时论功行赏免祸患 / 275

不以怒兴师，不以愠而战 / 278

明君慎之，良将警之 / 280

第十三篇 用间篇

取胜有道，谍战有术 / 286

用反间计克敌制胜 / 291

无所不用间，让人防不胜防 / 297

用高智慧的人当间谍能建大功 / 300

参考文献 / 307



第一篇 始计篇



本篇为《孙子兵法》的首篇，堪称孙子卓越军事思想的高度浓缩和精辟概括，起到统摄全书的作用。它提出了著名的『五事』、『七计』来判断战争的胜负情势，同时对战争的发展进程和最终结局进行预测，提出『未战先算』、『多算多胜』的观点，强调『慎战』、『重战』的态度。这实际上反映了『知彼知己，百战不殆』的思想原则。



兵者，国之大事

【原典欣赏】

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地^②，存亡之道，不可不察^③也。

【玄义注释】

- ①兵：原指兵械，后逐渐引申为兵士、军队、战争等。此指战争。
②地：此指地域。③察：考察、研究。

【白话翻译】

孙子说：战争，是国家的头等大事，是关系到军民生死的重要领域，蕴藏着国家存亡的深刻道理，是不可不审重、周密地加以考察、研究的。

【义理评析】

孙子在开篇就提出了军事和战争对于一个国家的重大意义。他指出，战争关系到国家存亡和百姓生死，因此，必须非常慎重，不可当做儿戏。

在这里，孙子所谓“道”，即人心。“得人心者得天下，失人心者失天下。”人心向背，是事业成功的关键。北宋“三苏”之一苏洵在其《心术》中说：“为将之道，当先治心。”高明的人，无论是领导一个团体、指挥一支军队，还是治理一个国家，总是把争取人心放在首位。

【跟进解读】

不思备战，就会亡国

孙子认为战争之所以是国家大事，是因为军队之间的生死搏斗直接关系到国家的存亡。因此，对待可能遭到的邻国侵略，务必未雨绸缪，早做准备，否则就会有亡国的危险。

公元582年，南朝陈的最后一个皇帝陈叔宝即位。陈叔宝为东宫太子时，就贪酒好色，只因宣帝陈琐管教极严，不敢放肆。宣帝死后，他就无所顾忌了，因为沉湎于声色，渐渐荒废了朝政。

朝中的大臣多次进谏，要么被贬，要么被杀。比如吴兴人章华，上书指出陛下如不改弦易张，将会亡国。陈后主下令将他斩首。大臣们见皇帝如此拒谏，便不再敢进谏。

正当陈后主醉生梦死，尽情享乐之时，隋文帝杨坚已经做好了南下灭陈的准备。

公元588年，隋文帝杨坚派五十多万人，东自沧海，西起巴蜀，横跨数千里，兵分八路，浩浩荡荡，向江南进攻。

起初，陈后主听到隋军南下进攻的消息后，毫不在意。他说：“金陵具有龙盘虎踞之势，王者之气都聚在这里，齐国军队三次来犯，周朝军队也两次来攻，都无功而返，隋军又能怎么样？”因此，他根本就不做战争的准备，依旧与张贵妃等人吟诗作赋，开怀畅饮。

后来，听报隋军已渡过长江，直逼京城建康，陈后主才惊慌失措，召集群臣商议退兵之计。

当时，建康城中有兵十万人，陈后主听从臣下建议，命大将萧摩诃、任忠率军出城迎战。

萧摩诃率大军离开建康，在白土岗摆开一字长蛇阵，在隋朝大军的攻击下，很快溃败。

任忠见大势已去，投降了隋朝，并引领隋军直奔南门。城内的陈军欲战，任忠对守城将士喊：“老夫都投降了，你们还要干什么？”守城士兵一



哄而散。

隋军入城后，陈后主才知大事不好，慌忙带着最宠爱的张贵妃、孔贵嫔跑到景阳殿后的胭脂井旁，一起躲藏在井下。

隋军冲入王宫，到处搜寻陈后主，不见踪影。当搜到景阳后井边，见井口悬着绳子，发现井下有人，呼喊其出来投降，连喊数声不应，兵士们喊着要往下砸石头，这才听到井底传来呼叫声。

士兵们用绳索将井下之人拉起，见是陈后主，张贵妃和孔贵嫔。士兵们大骂：“有如此荒唐昏君，岂能不亡国！”

就这样，陈王朝灭亡了，隋朝统一了天下。

孙子认为，战争，是国家的头等大事，是关系民众生死的所在，是决定国家存亡的途径，不能不认真加以考察、研究。陈朝的灭亡，主要原因是陈后主荒淫无道，对战事毫无准备。当时，隋朝已经统一了北方，随时都可能南下，陈后主却不把战事放在心上，亡国就在所难免了。



预测成败的五事七计

【原典欣赏】

故经之以五事^①，校之以计，而索其情^②：一曰道^③，二曰天，三曰地，四曰将^④，五曰法^⑤。道者，令民与上同意也^⑥，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑦也。天者，阴阳、寒暑、时制^⑧也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

【玄义注释】

①经之以五事：经，度量、衡量；五事指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。②校之以计，而索其情：校，衡量、比较；计，指筹划；索，探索；情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。③道：本义为道路，途径，引申为政治主张。④将：将领。⑤法：法制。⑥令民与上同意也：令，使、让的意思；民，普通民众；上，君主、国君；意，意愿、意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。⑦不畏危：不害怕危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝毫不畏惧危险。⑧阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。

【白话翻译】

应该以五个方面的情实为纲，通过具体比较双方的基本条件来探讨战争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是从政治上使民众与君主的思想一致，这样，民众就能与君主同生死共患难，誓死效命，毫无二心。所谓“天”，就是气候的阴晴、寒暑、四季节令的更替规律等。所谓“地”，就是指行程的远近、地势的险峻或平易，战场的广狭，是死地还是生地等。所谓将领，就是说将帅要足智多谋，赏罚有信，爱抚部属，勇敢坚毅，树立威严。所谓法制，就是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。以上五个方面，作为将帅，都不能不充分了解。充分了解了这些情况，就能打胜仗。不了解这些情况，就不能打胜仗。

所以要通过对双方七种情况的比较，来求得对战争情势的认识：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器坚利精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们根据这一切，就可以判断谁胜谁负。

