

CHENG GONG SAN JIAN SHI
成功三件事

下

◎敢想 ◎能说 ◎会办事

李金水/著

敢想就是要大胆突破以片思信的瓶颈，启动心灵和身体
建立思想宽带网；

能说就是要学会把别人想到过的东西自己用新颖的方式表达出来，
让对方鼓掌叫好；会办事就是要懂得集结智慧与经验把握每一次良机，
以便谋求成功的最大效益。

成 功 能 力 章 件 会 办 事

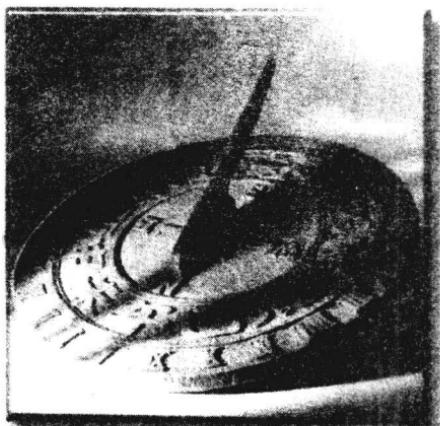
敢 想

能 力 章
件 会 办 事

敢想就就是要大胆突破以往的思维定势，启动心灵和身体
建立思想资源网；
能说就不要害羞，把别人想说
表达出来，让对方鼓掌叫好；
会办事就是要懂得集萃智慧与经验把握每一次良机以
便谋求成功的最大效益。

江 苏 工 业 学 院 图 书 章 件 会 办 事

李金水 著



吉林教育出版社

(吉)新登字 02 号

智慧宝典系列

成功三件事(上、下)

责任编辑：陈开仁 罗 庆

封面设计：魏 民

出版：吉林教育出版社 850×1168 毫米 1/32开本 50 印张 1100 千字
2004 年 3 月第 2 版 2004 年 3 月第 2 次印刷

发行：吉林教育出版社

印数：5001—10000 册

(全套 8 册)总定价：168.80 元

印刷：北京泽明印刷有限责任公司

ISBN 7-5383-4060-2/G·3685

想说笑话、讲故事，或者造一句妙语、一则趣谈时，最安全的目标就是自己。

轻松愉快地自嘲

柏林空军军官俱乐部正在举行招待会，主宾是有名的乌戴特将军。敬酒时，一位年轻士兵不小心将啤酒洒到了将军光亮的秃头上，士兵吓得魂不附体，手足无措，全场人目瞪口呆。

面对颤抖的士兵，乌戴特微笑着说：“老弟，你以为这种治疗会有效吗？”在场的人闻言大笑起来，难堪的局面即刻被打破。

自嘲，即自我嘲笑。然而醉翁之意不在酒，表面上是嘲笑自己，而潜台词却另有韵味。因此，自嘲在交谈中具有特殊表现功能和使用价值。

别人有事求你，你想拒绝，明言拒绝，会让人难堪，而运用自嘲，委婉拒绝，既表达了自己的拒绝意图，又使对方乐于接受。

有一次，一些人想邀请林肯在某个报纸编辑大会上发言，林肯认为自己不是编辑，所以他出席这次会议，真是很不相称的。为了说明他不出席这次会议的理由，他给大家讲了一个小故事：

“有一次，我在森林中遇到了一个骑马的妇女，我停下来让路，可是她也停下来，目不转睛地盯着我的面孔看。她说：‘我现在才相信你是我见到的最丑的人。’我说：‘你大概讲





了,但是我又有什么办法呢?'她说:‘当然你已生就这副丑相是没有办法改变的,但你还是可能呆在家里不要出来嘛! ’

大家为林肯幽默的自嘲而哑然失笑。

在交谈中,当对方有意无意地触犯了你,把你置于尴尬境地时,借助自嘲摆脱窘境,是一种恰当的选择。

20世纪50年代初,美国总统杜鲁门会见十分傲慢的麦克阿瑟将军。会见中,麦克阿瑟拿出烟斗,装上烟丝,把烟斗叼在嘴里,取下火柴。当他准备划燃火柴时,才停下来对杜鲁门说:“抽烟,你不会介意吧?”

显然,这不是真心征求意见,在他已经做好抽烟准备的情况下,如果对方说他介意,那就会显得粗鲁和霸道。

这种缺少礼貌的傲慢言行使杜鲁门有些难堪。然而,他看了麦克阿瑟一眼,自嘲道:“抽吧。将军,别人喷到我脸上的烟雾,要比喷在任何一个美国人脸上的烟雾都多。”

当令人难堪的事实已经发生,运用自嘲,能使你的自尊心通过自我排解的方式受到保护,并且,还能体现出自嘲者的大度胸怀。

人们在有些时候因某些事不尽人意而烦恼苦闷,说出去必会惹人笑话,运用自嘲,既可宽慰自己,又能避免别人笑话,可谓一举两得。

置身于难堪境地时,如果过分掩饰自己的失态,反而会弄巧成拙,使自己越发尴尬。而以漫不经心,自我解嘲的口说几句取悦于人的话,却可以活跃气氛、消除尴尬。

美国作家杰斯泰尔东是个大胖子,他也像罗慕洛,不以矮为耻,“愿生生世世为矮人”一样,也不以胖为耻。

有次他对朋友自嘲说:“我是个比别人亲切三倍的男人,每当我在车上让座给妇人时,我的一个座位中可以让三个妇人坐下。”

轻松愉快的自嘲，正是他信心十足的有力的表现。

自嘲运用得好，可以使交谈平添风采。如果用不好，会使对方反感，造成交谈障碍。

自嘲要审时度势，适机而用，不宜到处乱用。比如，对方答辩、座谈讨论、调查访问等，就不宜使用自嘲。

此外，自嘲要避免采取玩世不恭的态度，具有积极的自嘲，包含着自嘲者强烈的自尊、自爱。自嘲不过是他采取的一种貌似消极、实为积极的促使交谈向好的方向转化的手段而已。



有很多人糊里糊涂地度过一生。在离开学校后，不知道努力增加自己的词汇，不知道正确而肯定地说话，难怪他说的话缺乏明确性及特点，难怪他们经常发音错误。

他们经常发音错误

纠正 7 个口语坏习惯

有道德者，不可多言；有信义者，必不多言；有才谋者，不必多言。

我们如果稍加留意，就会发现许多人在口语中带有一些坏习惯。虽然这些毛病不具有决定意义，但如果不去加以注意，就会大大影响我们的谈话效果。

一般人在交谈中，容易出现以下几个方面的问题：

(1)用多余的套语

有些人喜欢在交谈中使用太多的或不必要的套语。例如，一些人喜欢什么地方都加上一句“自然啦”或“当然啦”一类词句；另一部分人喜欢加太多的“坦白地说”、“老实说”一类的套语；也有人喜欢老问别人“你明白什么”或“你觉得怎么样”，如此等等。像这一类毛病，你自己可能一点也不觉得，要克服这类毛病，最好的办法是请你的朋友时刻提醒你。

(2)有杂音

有些人谈话本来很好，只是在他的言语之间掺上了许多无意义的杂音。他们的鼻子总是一哼一哼地响着，或者是喉



喉咙好像总是不畅通,轻轻地咳着,要不就是在每句话开头用一个拖长的“唉”,像怕人听不清楚他的话似的。这些毛病只要自己有决心,是可以消除的。

(3) 谚语太多

谚语本来是诙谐而有说服力的话,但谚语太多也不好。用谚语太多,会给别人造成油腔滑调、哗众取宠的感觉,不仅无助于增强说服力,反而使听者觉得有累赘感。

谚语只有在恰当的地方才能使谈话生动有力。在使用语时,我们应尽可能使其恰当。

(4) 滥用流行的字句

某些流行的字句,也会被人不加选择地乱用一番。“xx王”这个词就被滥用了,什么东西都牵强加上“王”,如“短信王”、“原声王”,这“王”那“王”,使人莫名其妙。

(5) 特别爱用一个词

有些人不知是因为偷懒,不肯开动脑筋找更恰当的字眼,还是有其他方面的原因,特别喜欢用一个字或词来表达各种各样的意思,不管这个字或词本身是否有那么多的含义。许多人喜欢用“伟大”这个词。在他的言谈中,什么东西都伟大起来了。“你真太伟大了”,“这盆花太伟大了”,“今天吃了一餐伟大的午饭”,“这批货物卖了一个伟大的价钱”,等等,给别人一种华而不实的印象。因此,我们要尽可能地多记一些词汇,使自己的表达尽可能准确而又多样化。

(6) 太琐碎

许多人在谈话过程中琐碎得令人讨厌。



讲述自己的经历本来是最容易讲得生动、精彩的，很多人也喜欢听别人讲其亲身经历。但是，这些人讲自己经历的时候，一味地不分主次地平铺直叙，觉得自己所经历的，样样都有味道，都有讲一讲的必要，结果反而使听者茫然无头绪，杂乱无章，索然无味。

讲经历或故事，要善于抓重点，善于了解听者的兴趣放在哪一点上，少用对话。在重要的关节上讲得尽可能详细一些。其他地方，用一两句话交代过去就算了。

⑦喜欢用夸张的手法

夸张的手法有一种引人注意的效果。不过，我们不能把夸张的手法用得太过分，否则，别人就不会相信。

在现实生活中，不可能每次都说“非常重要”的消息，也不可能每次都讲“最动人的”故事，“最可笑的”笑话，因此，不要到处用“非常”、“最”、“极”等字眼，否则，当你在无数的“最”中有一个真正的“最”时，又怎样表示呢？难道你能说“这件事对我是最重要的”么？如果你真这样说，别人听了也会无动于衷，因为他们认为你是一向喜欢夸大的人。

除了有效纠正上述7个坏习惯之外，我们还应该注意自己在谈话中的声调、手势、面部表情等方面，努力使各个方面协调、得体。这样，我们就能大大增强自己说话的吸引力。

征服

知己知彼，百战百胜。对别人的思想、感觉、看法了解得越清楚，说服对方的能力就越强，越能够替别人剖疑析难，指点迷津。对别人的想法了解得越多，言语的征服力也就越大。



手段决定效果，如簧之舌，凌厉的攻势，结局只能让对方无法抵挡，又无可选择，而口服心不服。

从消除心理障碍入手

战国时代的策士都是驾驭言语的高手。《战国策》里记载了一则故事：靖郭君是齐国的贵族，原来很受齐王重用，在国内很有权势。后来他与齐王发生了矛盾，担心有朝一日会与齐王闹翻。于是，打算在自己的封邑四周筑起城墙，以防止齐王的进攻。这一举措显然太不明智了，以一个家族的力量与强大的齐王相抗衡，无异于以卵击石。筑起高高的城墙，不但挡不住齐王，反而会使双方的关系进一步恶化，自速其祸。因此，众门客纷纷劝阻，一无奈靖郭君十分固执，不但不听，而且命令守门的人不得为说客通报。

正当众人束手无策焦头烂额之时，一个齐国人自告奋勇，上门求见。他向靖郭君保证，见面时只说三个字，多一字愿受烹刑。由于他许诺的条件十分奇特，靖郭君总算同意了他求见的要求。进门之后，他十分严肃地凝视着靖郭君，看了很长时间，然后，慢慢吐出三个字：“海、大、鱼。”说完转身就走。靖郭君听后大惑不解，忙叫住他追问，那人却不肯多说。直到靖郭君声明前面的约定作废时，他才作了进一步的解释。他对靖郭君说：“先生没看见海中的大鱼吗？何其逍遥自在！鱼网捕不住它，鱼钩钓不到它。然而，一旦离开大海，在沙滩上搁了浅，就连小小的蝼蚁也能群起而攻之，把它当作口中之食。如今齐国就是您的大海，若有齐王的宠信，您何须筑城？倘若

失去了齐王的支持,即使把城墙筑得再高,又于事何补?”靖郭君听了不由得连连称是,就此放弃了筑城的计划。

这位说客所讲述的道理,也算不得十分深奥,从前几位进行规劝的人,想必也都考虑过了。为什么他们规劝时,靖郭君听不进去。这位客人一说,靖郭君就听进去了呢?关键在于真话巧说。

从交际心理学的角度看,“规劝”这一行为方式本身带有某种暗示。即对方犯了错误,提出规劝的人真理在握,特来帮助对方,为对方指点迷津,这一暗示与听话人的自尊心相抵触,很容易引起听话人的反感。就靖郭君而言,这种抵触心理表现得尤为强烈——不仅拒谏,而且闭门谢客。因此,不难想像,众门客之所以劳而无功,有很大一部分原因,可能就在于他们不懂得分析听话人的心理。心理障碍不消除,再有说服力的言辞也不得其门而入。

这位齐人的游说工作,正是从消除心理障碍入手的。首先,他用“海大鱼”三个字增添了一些神秘色彩,激起了靖郭君的好奇心。按常理,会话时,话语应该围绕特定的话题展开。“海大鱼”三字,从字面上看,和当时双方共同关心的话题——筑城无丝毫联系。这样一句莫名其妙的话,不能不使靖郭君心痒难搔,好奇心大起,好奇心一起,则主客之势互易。本来是靖郭君摆开了架势,严阵以待,准备拒谏。现在却是放下架子,好言安抚,虚心求谏。

不过,要克服靖郭君的心理障碍,光引起他的好奇心是远远不够的。如果没有其它策略相配合,真话仍然不可能让他听进去。这位齐国人所采用的第二个重要步骤便是迂回出击。虽然靖郭君有了求谏的表示,他却并不急于谈论筑城的故事,因为“筑城”是一个敏感的话题,过早触及这个话题是危险的,很可能会唤醒靖郭君的戒备心理,使他重新回到原先

那种封闭状态中去。所以，这位老练的说客开始时仍然若即若离地大谈“海”和“大鱼”的故事。直到他把“大鱼”对“海”的依存关系充分论述清楚，并清晰地描绘出大鱼“荡而失水”为蝼蚁所食的血淋淋的残酷景象之后，才画龙点睛地道出这则寓言的真意所在。这对靖郭君来说，无疑是醍醐灌顶，当头喝，不由得他不幡然猛醒，马上放弃筑城的计划。





有言在先。丑话说在前头，都是为了给对方一个心理准备，是善意地启迪对方产生“不听他人言，吃亏在眼前”的恐惧感和绝望感。

制造威慑气势

能否成功征服他人，很大程度上取决于心理上的威慑力量。如果对方心理上不占优势，势必惊慌失措，理屈词穷。因此，良好的应变能力，除了言辞得当，思路井然，攻守有术外，必须掌握心理战这把利器。须知，“心理战”具有强大的威慑量，它能使对方紧张，容易露出破绽，为你寻找制胜的机会。

有一位女县长到地方上调查一起案件，驱车返回时，突然被众多闹事的群众拦截了。在一些人的鼓动下，不明真相的群众要求知道调查结果，有的甚至摆出要打架的姿态。

在这种群情激奋的情况下，靠一般的讲理是无济于事的。于是这位县长来了个下马威，面对嘈杂纷乱的人群用十分威严的口气说：“我是奉命来执行任务的，不是来发动群众闹事的！村有村规，国有国法。法律不允许把调查的情况公开，你们的要求是无理的。你们辱骂国家公务人员，拦截车辆，严重妨碍了公务，这个责任你们当中有谁能担负？”

接着女县长义正辞严地介绍了《民法》、《刑法》相关内容，有效地控制了原本混乱的局面。

如果对方的口才和你差不多，要想取胜就看心理战所造成的气势。气势在说话时至为重要，如果对方的实力超过你许多，只要心理上与人站在同等的地位，你就可以发挥无比



的威力，扳倒强敌。假如你担心被对方在心理上压倒，不妨细察对方的表情、服装，从中找出对方的缺点，从而壮大自己的胆子。

造成心理气势还有许多办法，如一开口声音洪亮，就不会怯场，在服装方面，穿着体面，也会信心大增；如果遇到不愉快的事，千万要调整心态，使自己心情愉快。这样，对手有可能被你的气势压倒，在心理上先丢了分。

人的行为与心境是交互的影响过程。如果你脚步轻快，心情必然是轻松的。不管和什么人交谈，只要你保持眼睛的高度跟对方平等的地步，精神压力就会减轻不少。两个心理学家，身高相差很大，走起路来，就像大人和小孩一样，个头小的在个头大的面前，总有一种泰山压顶的感觉。原因是双方由于眼睛的高度不同，个头小的心理上处于劣势之故。如果你遇到可能使你敬畏的对手，说话的时候切记要一直注视对方的眼睛，这样，心理紧张感就会缓和。那些怯场的人也坦白地承认：“怯场主要是紧张心理造成的。”

每个人都有强和弱两个方面。要让“强硬的自己”和“懦弱的自己”在心中对话。强硬而乐观成性的人，常常对失败不肯有所回忆；懦弱而悲观成性的人，常常对过去的成功不肯有所评价。人的本性，至为复杂，要让乐观、强硬面占上风，让悲观、懦弱面占下风。为了消除强弱不均衡现象，应该使“强硬的自己”打败“懦弱的自己”。千万不要在心里想：“这一次，我很可能会失败。”要反其言而行之，你一定要说：“不，这一次马到成功。”有了这种心理上的优势，必然会斗志高昂、信心倍增。



谈话必须因人而异，因事而异，因时间而异。
因地点而异。因物体而异。见机而作，作而合理。合理就能感动人。

牵着别人的鼻子走

人，由于在社会活动中所处的地位不同，家庭环境、社会经历、文化程度、心理需要、个人品质、性格脾气、兴趣爱好也各不相同，于是就形成了不同层次。同一类型的事情发生在不同的个体身上，就会产生不同的思想观念。当一个人心中存在一种不正确的，但又不是错误的观念，而打算向错误的方向发展的时候，此刻，我们要改变他的思考方式向正确的方向发展并不是一件容易的事。

我们改变别人的思考方式，可以采取正面陈辞、反面陈辞、侧面陈辞的方法。

(1) 正面陈辞

这是用正面言辞夸大对方的错误意愿，在对方彻底认识自己的错误后，而不得不改正的说话原则。《史记·滑稽列传》记载：楚庄王最心爱的枣红马病死了，庄王打算用大夫的丧礼来安葬它。群臣认为这种做法不妥。庄王下令说：“谁来劝谏我不要葬马的，就处以死罪！”优孟得知此事后，上殿仰面大笑，庄王惊问其故，优孟没有直接说庄王葬马这件事存在欠妥之处，而是说以大夫之礼安葬枣红马显得寒酸，应以国君的葬礼来安葬。庄王更加糊涂了，要优孟解释清楚。优孟说：



“应以雕玉为棺，文梓为椁，调动大批士卒修坟，征用大批百姓负土。送葬时，让齐国、赵国的使节列于前，让韩国、魏国的使节翼随于后；再给它造起祠庙，祀以太牢之礼，奉以万户之邑。这样一来，诸侯各国就知道大王您把人看得轻贱，而把马看得很尊贵了。”庄王一听，突然醒悟过来，深责自己险些铸成大错，遂打消了用大夫礼葬马的念头，改为以六畜之礼葬之。

(2)反面陈辞

这是从事物的反面入手揭示出它的错误的原则。

秦宣太后爱魏丑夫，太后病危将死之时，下令说：“埋葬我的时候，一定要魏子殉葬。”魏丑夫听后十分害怕。庸芮可怜魏丑夫，为他向太后求情。他问太后：“您认为死了的人还有知觉吗？”太后说：“没有知觉了。”他又说：“像太后这样圣明聪慧的人，明明知道死者是没有知觉的，为什么白白地将自己生前所热爱的人用来为没有知觉的死人陪葬呢？如果死者真有知觉，那先王一定已经长期积怒在心了，太后连补救过失的时间都不够，哪里还有时间去私爱魏丑夫呢？”太后听了连连称好，而魏丑夫也免于一死。这就是违背他的本意，用道理直击其错误，使他想违抗又不能违抗，想发怒又不能发怒，最后只得低下头来，跟着你的意思走。

(3)侧面陈辞

这是从他思想的侧面指出他的错误的原则，是一种隐匿的说法。

齐威王刚上任时，不问政要，不察民情，天天沉溺于酒色之中，齐国陷入了朝不保夕的险境之中。一天，淳于髡乘机对威王说：“楚国有一只大鸟，身披五彩停歇在宫廷的屋檐下，一