

新 生 活 书 系

# 神机妙算

● 神机妙算的策略

● 王新华 编著

# CELVUE

中国物资出版社

新生活书系

# 神机妙算的策略

王新华 编著

中国物资出版社

## 目 录

灭灶诱敌计·····	1
增灶示强计·····	2
徐文长妙计救朝奉·····	3
纵火归纆·····	4
楚庄王绝纆宥将·····	5
避实击虚·····	5
借口行诈·····	6
诸葛空城计·····	7
草人当兵计·····	8
撒豆胜敌·····	9
诱敌分兵·····	10
撒豆成兵·····	10
冯旦借刀杀人·····	11
借刀杀人计·····	12
二桃杀三士·····	12
商臣激江芊泄密·····	14
聚散无常·····	14
马车突阵·····	15
出奇致胜·····	16
利用间谍计·····	17
遗薪夺马·····	18
造冰护粮·····	19
指东话西计·····	20

---

决水破敌计 .....	20
决水保城 .....	21
疑兵破敌计 .....	22
以静制动 .....	23
布网捕鱼计 .....	23
以酒诱敌 .....	24
斩草除根 .....	24
佯狂脱祸计 .....	25
以毒拔毒 .....	26
以礼逼人计 .....	27
骑墙观望 .....	27
欲擒敌纵计 .....	28
韩信明修栈道暗渡陈仓 .....	30
暗渡陈仓 .....	31
沸汤灌顶 .....	32
焚绝敌粮 .....	32
曾国藩巧计诛叛将 .....	33
蹶由数语救命 .....	34
黄霸判争子 .....	34
韩信背水杀敌 .....	35
苏代罢秦兵 .....	37
杯弓蛇影 .....	38
杨津获贼 .....	39
自投罗网 .....	39
郭达受给失遇 .....	40
李斯落赵高手 .....	41

---

门雪自扫 .....	43
张仪愚楚王 .....	44
郑袖陷害美人 .....	45
扼险破敌 .....	46
金蝉脱壳 .....	47
以犬易人计 .....	48
坐废敌长 .....	49
按兵敝敌 .....	50
打成叔侄计 .....	51
雪夜袭城 .....	52
借口扬威 .....	53
未雨绸缪计 .....	54
假作愚笨计 .....	55
调虎离山 .....	56
一网三鱼 .....	56
徒手就缚 .....	57
察理破奸计 .....	57
苏秦恩结张仪 .....	59
张丑赚关吏脱险 .....	61
李成梁夫人力除二寇 .....	61
袁筒齐奇计折狱 .....	62
善言感化 .....	63
斩将慑敌 .....	64
小吏智办差事 .....	66
李德裕明断冤狱 .....	68
贼穴救亲 .....	69

---

韦孝宽巧脱追骑 .....	70
痛痒相关 .....	71
讼师巧止告讦风 .....	72
暗地缉凶 .....	73
宁越论归齐军尸 .....	75
温峤智无双 .....	76
划地为牢 .....	77
小白诈死继位 .....	78
李揆以真答假 .....	79
用贼捕盗 .....	80
崔巨伦谎报脱险 .....	80
太史慈伪射突围 .....	81
免遗笑祸计 .....	82
晋文公降原得卫 .....	83
政尚宽和计 .....	84
明哲保身计 .....	85
楚才晋用 .....	85
鲍氏子力折群说 .....	86
王戎知苦李 .....	87
阳货反伤报恩 .....	88
臧孙料楚 .....	89
任妄智献秦康公 .....	89
邵康节止富弼听佛 .....	90
曹刿论战 .....	90
示弱服强 .....	91
立身全交计 .....	93

---

娄敬料匈奴示弱 .....	93
舍钱得士 .....	94
晋人知齐师遁逃 .....	95
卫姬管仲知伐卫舍卫 .....	96
安陵君得问受地 .....	96
宽以济猛 .....	97
范蠡测中子必杀 .....	98
阮籍托醉 .....	100
单襄公察人断祸乱 .....	101
子产知绞夫之妇 .....	102
苏秦弥留诛贼 .....	103
箕子料纣 .....	103
大勇若怯 .....	104
曾国藩慧眼识英雄 .....	104
李健勋骸骨独全 .....	105
李夫人不见汉武帝 .....	106
死姚崇赚生张说 .....	107
孙叔敖嘱子请封 .....	108
傅岐之攻心计 .....	109
一马换三百死士 .....	110
萧何三策免危 .....	110
王翦请地释主疑 .....	112
张耳躡陈馀 .....	113
简雍妙语解禁苛 .....	113
李痴知中山君将殆 .....	114
裴度止宪宗东幸 .....	115

---

年羹尧握机制变·····	116
杨玄感失策·····	117
惠孟说胜康王·····	118
齐国之宝·····	119
姚崇苦肉计·····	120
尤翁析理相忍·····	121
诸葛亮明察识奸·····	122
强弱争胜计·····	122
息事宁人·····	123
避敌诱降·····	123
易居平狱计·····	124
管仲隔朋师蚂蚁·····	125
孔融机反李膺·····	126
曹操才智差杨修三十里·····	126
弃粮奋斗·····	128
失而复得·····	128
以身作则·····	129
以酒擒盗计·····	130
马足是瞻·····	131
免冠授首·····	132
烧营激将计·····	132
焚火挡敌·····	133
克制炮火·····	134
水火相济·····	134
纵夫诬差计·····	135
烟雾障天·····	136



---

请君入瓮计	137
薛公十珥测齐王置夫人	138
威镇西域	139
斩巫杨威	140
段广清妙平争论	142
李允则缓救库火	143
宋太祖智敌徐铉	144
殷云霁验字明迹	145
申渐高智蕴诙谐中	146
焚猪雪冤	147
李世杰焚粮保帑	147
陆云巧破奸案	148
抢救颍城	150
李广智脱强虏	150
乘风破浪	152
刘颇赔瓦瓮	152
吴国捐客与漆商虞孚	153
阴飴甥说秦伯	154
以索绊马	155
苛罚息争	155
效力赎罪	155
中射士之巧辩	156
寇恂招降高峻	156
挝鼓平乱	157
唐御史智解李靖诬	158
惠而不费	158

---

张巡即阵认贼将·····	159
栽贼捕盗·····	159
温人妙辨·····	160
范睢料穰侯·····	161
惩一儆百·····	162
公孙鞅知公叔痤言之不同·····	162
益薪助火计·····	163
吴起伏尸复仇·····	164
凿井陷贼·····	164
指桑骂槐计·····	165
徐氏为夫复仇·····	166
以德克敌·····	167
巧计筑城·····	168
檀道济智退魏军·····	169
陈轸解谤·····	170
王世充破李密·····	171
曹玮智取虏军·····	172
贺若敦智保全师·····	173
淳于髡亡鹤请罪·····	175

## 灭灶诱敌计

庞涓率领大军攻伐韩国，韩哀侯派遣使者向齐国求救。齐宣王答应了，于是任用田忌为大将，孙臆为军师，率兵十万救韩。

齐国军队并不开往韩国，而直接进军魏国的都城。

庞涓正兵如破竹之势，连战皆捷，眼看就要进逼韩国的新都。忽然接到紧急命令，说是齐军已到魏国的边境，情况危急，必须立刻班师救危。

庞涓即时传令撤军救魏，日夜赶行。

孙臆听说庞涓的军队就要到了，告诉田忌说：“魏国的军队一向是勇猛善战，而且对齐国心存轻慢，现在我们可以诈弱来引诱他们。”

“怎么个引诱法呢？”田忌说。

“可以用灭灶的方法，比方说：今天我们用十万灶，明天就减去一些，后天再减去一些。庞涓经过我们屯兵的地方，看到军灶减少了，必定以为我们兵士怯弱，大半逃亡。这样一来，他们就会加紧步子追击。我可以断定：他们的士气必然骄傲，军力必然疲备不堪，我自有法子来对付他们。”

田忌就采纳孙臆的计策。

那庞涓看到齐军减灶，果然立即选了二万精兵，和太子申分成二队人马，急步直追，而大批军队留在后面慢行。

孙臆时时使人刺探消息，晓得庞涓的军队已到了龙山，日落时将会到达马陵道。那马陵道是在两山中间，茂林深谷，很可以设下伏兵。于是命令军士们把所有的树尽行砍倒，横摆在路上；只在路旁留下大树一棵，把树皮刮去，用墨写上了“庞涓死此树下，军师孙臆。”十个大字。又准备了五千个弓箭手，在左右埋伏，吩咐见到树

下火光起,就一齐发射。自己和田忌也率着军队随时准备接应。

到了日落时分,庞涓果然率着军队到达马陵道。前行的部队派人告诉庞涓;“前面有树木挡路,难以前进。”庞涓亲自指挥军士搬木开路,抬起头来,看见大树上有了字迹,天已昏黑了,看不出写的是什么?

“拿火来!”庞涓命令军士说。

“快退!快退!”庞涓看清了字迹,知道已中了孙臧的计。说时迟,那时快,只听得一声呐喊,两边的箭就如同急雨般纷纷射下。

千万枝箭,向庞涓身上射来。庞涓自料是逃脱不了,也就拔剑自杀了。

## 增灶示强计

兵法运用的巧妙,存乎一心。因为“兵不厌诈”,本来就不必拘泥于兵书,何况有时还要考虑当时的客观环境。当韩信布下“背水阵”时,将士们都讪笑他,后来反而致胜,将士们都觉得奇怪,以为是与兵法所说的大相悖谬,其实将士们是不晓得,“置之死地而复生”的道理,所以说韩信是善于运用兵法。

以下再举个活用古人兵法的例子:

虞诩新调任为武都太守,路过陈仓时,被羌兵所袭击,虞诩因兵力单薄,不敢迎敌,于是按兵不动,并且传言说:“救兵就要到了”。

羌兵探得这消息后,立刻在各要道布下兵力,准备迎击援兵。

虞诩乘羌兵军力分散,由小路夜逃,马不停蹄的赶上二百里路。虞诩告诉军士们:作饭时每人各起二灶,过一天增加二灶。

羌兵看到增灶,果然不敢追击。

将士们对虞诩说:“我们只听说孙臧用减灶法而胜了庞涓;但

先生相反,用的是增灶,不晓得这是什么道理?”

虞诩说:“孙臆用的减灶,是使敌人起轻慢之心;我用的增灶,是使敌人起惧怕之心。贼兵看到我军的泥灶增多,必然以为援军已到,所以不敢追击。这就是‘运用不妙,存乎一心’啊。”

## 徐文长妙计救朝奉

明朝时,浙江省绍与县城中的一家大当铺,有一次收购了一件古玉器,当时以为这玉器是稀世宝贝,立刻付了一千两银子,后来发现这玉器是假的,当铺老板很生气,立刻要负责鉴别典当的和决定付价的某朝奉(即当铺的管事)如数赔偿。

这朝奉家境清寒,那有这些银子来赔,急得快自杀了,后来知道徐文长一向精明,遇到事情总有些特别的法子,就前往叩见,说出实情,请他帮忙。徐文长一方面同情这朝奉说:“你就…只要这样做,那骗子一定会来赎回,如此你就没什么大损失了。”

这朝奉得到了这一妙计,神色变得很快乐,辞谢了徐文长,回到当铺,与老板商量了一阵子之后,决定依计而行。

过了些时候,当铺老板准备了几样酒菜,设宴邀请了当地有名望之人士和同业,酒过三巡,他忽然站起来对客人们说:“我今天请各位光临,是因敝铺前些时候以一千银子收购了一件天下罕见的玉器,这是汉朝以前的古玩,实在是活了一辈子也难以见到,因为再过不久,当期就要满了,特地趁此机会拿出来,供大家鉴价一番,好叫大家开开眼界。”说完后,转身入内取物,捧出一件玉器出来,刚要拿给客人看时,不小心滑了一跤,将那玉器掉落地上,打得粉碎,老板吃了一惊,呆了一会儿才叫人把碎玉捡起来,拿了进去,佯称身体不舒服谢客,客人们都很惋惜,还没到终席就各自走了。

这件事很快的传遍了绍兴府，那当假玉的骗子心里想：“我的假玉既被当铺老板跌碎了，现在我去拿，他没有原物交还，只有再行赔偿，我又可敲他一笔银子了！”于是到处借钱，凑足了一千两银子，很高兴的到原当铺去取玉器。

那朝奉先看了看当票，再将银子点清后，反身走进去，拿出了那一件原当的假玉器给他，这一下子使骗子吓住了，仔细详看之后，确实是本来那一件，他一时没话可说，只好将原物带回了。

原来这当铺老板在酒宴时所跌碎的，也是仿做的假玉器，客人都未仔细看，都以为是真品。大家非常佩服徐文长聪明，救了穷朝奉，也惩治了那骗子。

## 纵火归纒

明朝时，有个官人名叫海瑞，奉命到江南去赈济灾民，江苏上元县的县令，承办这事不负责，被海瑞痛骂一顿，怀恨在心，偷偷地窃取海瑞的印信。隔一天，海瑞知道印信已失去，回想在他临时的馆舍出入的人，只有上元县令一人而已，大概是因为自己对他的训斥而怀恨，故意耍了这个恶作剧，假定当面质问他，决不肯承认。于是暗中吩咐厨房的差役，在上元县令到来的时候，纵火烧柴房。上元县令盗取印信之后，还装作若无其事地去海瑞的行馆，坐定之后，柴房起了大火，火光熊熊，仆役急奔而来报告海瑞，气喘不已地说后舍失火了，海瑞假装成很惊慌的样子，赶紧拿了空的印匣，交给上元县令：“这里头是我的官印，麻烦您暂时保管一下。”上元县令当然知道里面是空的，可又不能说破，只好拿着空匣回去；过不了多久火就熄了，而上元县令照理不能将空匣交还海瑞，只得拿着偷来的印信摆入匣中，交还原主。

## 楚庄王绝缨宥将

春秋末期,有一天,楚庄王命厨官准备些佳肴以设宴,并召集所有的乐师歌伎舞伎等,请他们在酒宴时跳舞奏乐,以增欢乐,满朝所有的文武官员,皆狂欢痛饮,十分高兴。

酒宴进行到月将西沉时,突然窗外吹进了一阵风,把所有的烛光吹熄,这时大家都已酒意薰然,有一位官员,趁机拉了一下美人的衣服,这美人十分不高兴,却也很机警,不动声色地将这位官员的帽缨拉了下来,藏在身后,仍然挣脱了,走到光线较清楚的地方看清楚后,偷偷地拿著帽缨向楚庄王告状。楚庄王心想:“我为什么要在此时此地说穿,故意的标榜美人高洁,而让武士受辱呢?何况今天大家都已酒醉,行为难免会……。”于是起身对大家说:“今天晚上你们大家和我一起开怀畅饮,不把帽子脱下来的话是不会饮得痛快的,大家都把帽子脱下,然后好好享受吧!”群臣听了之后,都立即将帽子拿下来了,随后楚庄王命人重燃烛火,光明复现,大家继续豪饮,直到个个都醉薰薰的才撤席而散。

没多久,楚国率大军攻打郑国,当楚军围攻郑国时,战局僵持不下,这时突然有一位武臣,自动上前向郑军行杀了五次,五次都小有收获,并且靠他的前锋,楚军蜂涌而上,终于楚国大胜。庄王内心高兴,便命召这一武臣前来领奖,并加以慰勉,这个人原来就是那次夜宴被美人拉下帽缨的那一位。

## 避实击虚

用兵以心战为上,所谓“声东击西”实际上也是心战的运用,而运用此策略必须探悉敌方的虚实所在,要探悉虚实所在,则不

可不赖乎间谍从事情报的获取。

洪秀全、杨秀清手下的太平天国军队，势力盛大之际，长江以南各州县几乎为其所霸占。当时左宗棠在胡文忠公幕府当参谋，文忠咨询平定乱军的计策，左宗棠胸有成竹地献策说：“太平天国能够这么样的猖獗，主要是靠着人多而已，其实他们都是乌合之众，既没有纪律约束，又没有兵法的训练，要攻破他们并不难。兵法不是说‘声东击西’、‘知己知彼，百战百胜’吗？如今的情势既然是彼众我寡，那就应先从他们防备较弱的地方去进攻，派出虚张声势的部队到西边挑拨讨战，再发动具有实力的军队攻击东边，调派虚张声势的部队到南边挑战，再发动具有实力的军队从北边攻击，使他们忙着四处奔救，而我们要多派几位间谍潜伏到对方去探查他们的实力所在，当他们忙于奔救时，便很容易探查到底什么地方防备周到，什么地方防备疏漏，要是知道他们强悍的部队聚集在东边，我们便以强劲的军队从西边攻击，如此‘避实就虚’，可以用少数的将士战胜多数的队伍，而所向无敌，那么江南各州县，不难一个一个收复。”后来李鸿章便是采用这个办法，终于肃清了江苏一带的太平天国军队。

## 借口行诈

军机不可泄，泄则危败之日旋踵而至，这正反映出情报载的不容疏忽。若有些见识，而明知间谍在侧，故设圈套，透露假情报，则反能立下战果。

左宗棠奉命去招抚捻乱的匪徒，可是捻匪爱理不理，左宗棠不得已上书请求调兵剿除匪徒，奏摺中写道：“纵然是太平天国作乱刚刚平定，国家元气尚未恢复，可是也不能坚持不动兵，而一味姑息，若此则捻匪益发嚣张，终究会留下后患，况县成群的匪寇集结



坐大，便不顾忌什么，一有机会便要为非作乱；要是削弱他们的势力，他们便不敢作乱，而乖乖地顺服，因此，动用军力去剿除匪寇，然后再招抚他们，才是上策。”奏摺批准下来，于是率领军队去进攻，可是捻匪出没无常，仅能获取小胜，而不能一举成功；正准备订定计谋，会集兵力再行进剿时，部下意外地擒住一名间谍，捉来绑在营帐下，而不加以审问。左宗棠视若无睹地传问军粮总监，调查军粮剩下好多，总监回答说：“仅仅剩下一日的粮食而已，怎么办呢？”左宗棠故意说：“只好回省城去了，不过白天开拔部队班师回去，”说到这儿，赶紧闭在嘴巴，眼睛注视着那帐下的间谍，让间谍看到自己说溜了嘴，而表现懊悔的态度，随后打发总监回去休息，自己顿茅脚退入帐中。暗中命令守卫，放纵间谍逃逸。左宗棠料想到间谍回去，贪图功劳赏赐，必定不会坦白说被捕获的真情，而仅仅说出所听闻到的“粮尽退兵”的消息，这样子，捻匪一定会集会部众来追赶。于是在黄昏时，下令军士埋伏在要道旁，等待捻匪一过，便从后面追击，同时，又下令精悍的兵士吃饱饭，喂饱战马，静静等待。到了半夜，捻匪果然赶来，终于被左宗棠的部队前后夹攻，走投无路而归降。

## 诸葛空城计

诸葛亮以一万人驻守阳平，司马懿带领二十万大军，临近阳平六十里的地方，此时，情势危急万分，而诸葛亮态度从容，故意卸下军旗，打开四边城门，清扫街道，使阳平城显得十分冷清。司马懿见此不禁犹豫起来，料想诸葛亮必是早有埋伏，遂移军调至北面山脚，此一危局终得化解，是谓“空城计”。

塔齐布是曾国藩手下的勇将，论武勇可不下于鲍超，他每次在战阵中，必身先士卒；他异于常人的是，唾沫从嘴角溢出时，表示