



学习毛泽东为人处事的风采和方法，
可以使我们建立更好的人际关系，处理
好各种各样的人事关系，使我们的为人
更加高超，使我们的处事更加巧妙。

毛泽东的为人处事，论情论理，情理分明，严慈相济，慈融于严中。

跟毛泽东 学为人处事

GENMAOZEDONGXUEWEIRENCHUSHI

中央文献出版社

跟毛泽东学为人处事

陈冠任 杨英健 著



中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

跟毛泽东学为人处事/陈冠任, 杨英健著. —北京: 中央文献出版社, 2002.10

ISBN 7-5073-1241-0/A·90

I. 跟… II. ①陈… ②杨… III. 毛泽东—人际交往—研究
IV. A755

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第069878号

跟毛泽东学为人处事

著 者/陈冠任 杨英健

责任编辑/杨茂荣

责任校对/吕 艳

出版发行/中央文献出版社

地 址/北京市西四北大街前毛家湾1号

邮 编/100017

经 销/新华书店

印 刷/北京京安印刷厂

850×1168mm 32开 14印张 300千字

2002年10月第1版 2002年10月第1次印刷

印 数: 1-5000册

ISBN 7-5073-1241-0/A·90 定价: 26.80元

本书如有印装问题, 请与承印厂联系更换
(版权所有 违者必究)

前 言

毛泽东是一位亘古未有的成功伟人，他是中国人民最杰出的领袖。毛泽东的成功除了他坚定的马列主义信念、杰出的思维方式外，更重要的是在他的身边凝聚了中国最杰出的优秀分子，形成了中国革命最强大的力量。毛泽东的成功，归根结底，离不开他人际艺术的成功。

作为一位领袖式的人物，毛泽东为人处事恢弘大度，既有原则性，表现一种领袖的风度，但是，非常严格之中又处处有关怀、有温馨，真情的关爱深入人心，让人们感动敬佩。

毛泽东的为人有着极严格的政治性，他的处事也深刻地体现这一点。无论是为人还是处事，他都达到了化境。无论是与下级交往还是与群众交往，无论是与政治对手交往还是与同盟者交往，无论是以私人的身份交往还是以组织的名义交往，无论是与亲人交往还是与师长交往，无论是谁，他论理论情，情理分明，严慈相济，慈融于严中。在政治上，他把做为大多数人谋利益、谋幸福作为自己的信念，而在为人处事上，他得到了大多数人的拥护和爱戴。

学习毛泽东的为人处事风采和方法，可以使我们建立更好的人际关系，处理好各种各样的人事关系，使我们的为人处事纵横自如，游刃有余。

目 录

第一篇 跟毛泽东学为人处事基本原则

作为中国人民的杰出领袖，毛泽东一生在为人处事中，没有任何私利，为了中国人民的解放事业，他贡献了6位亲人，他奋斗一生而没有任何家产。为中国人民的解放事业奋斗，为中国人民的繁荣富强奋斗，为人民服务，无私奉献，是毛泽东为人处事的基本出发点，也是他为人处事的基本原则。

第一章 爱人群 无私奉献 / 2

- 一、立志为民 拼搏进取 / 3
- 二、爱人民群众 爱青年一代 / 7
- 三、公私分明 清廉公正 / 12
- 四、毫不利己 专门利人 / 14

第二章 以诚立身 坚持原则 / 19

- 一、诚实坦荡 以诚立身 / 19
- 二、实事求是 追求真理 / 21
- 三、讲真话 讲实话 / 25
- 四、光明磊落 不搞阴谋 / 28
- 五、忠于原则 不做墙头草 / 34
- 六、勇于承认错误 知错就改 / 38

第三章 乐观豪放 严于律己 / 43

- 一、乐观豪放 热情待人 / 43
- 二、不求名利 淡泊超脱 / 46
- 三、节约朴素 却慷慨助人 / 49

第二篇 跟毛泽东学与下级相处

在领导中国革命斗争的实践中，毛泽东为领导者们树立了处理好同下级关系的典范。他所倡导的“官教兵，兵教官，官兵一致”的原则，平等而不摆架子的原则，公正而不谋私利的原则，放手的原则，批评与自我批评的原则，以及他所创造的一系列处理上下级关系的正确方法，如言传身教、宽以待人、关心爱护等等，都是我们今天在工作中调整人际关系时应遵循的准则。

第一章 了解并体贴下级 平等而不摆架子 / 54

- 一、作普通人 自己和下级一样 / 55
- 二、人格平等 政治平等 / 57
- 三、尊重下级 平等合作 / 62
- 四、不摆架子 平易随和 / 65

第二章 宁褒勿贬 公正而不谋私 / 68

- 一、待人处事 公平合理 / 68
- 二、不拉帮结派 团结友爱 / 71
- 三、赏罚分明 从严要求 / 74
- 四、惩前毖后 治病救人 / 76
- 五、解剖自己 为下级承担责任 / 79

第三章 用“心”领导 创造共同立场 / 82

- 一、以商量口气发问 认真听取下级意见 / 82

- 二、归纳分析意见 形成自觉主张 / 85
- 三、不随便干预、让下级独立工作 / 89
- 四、宽容大度 调动一切积极因素 / 92
- 五、充分信任 毫不猜疑 / 94
- 第四章 关心爱护 无微不至 / 97**
 - 一、在生活上关心 在细微处关爱 / 97
 - 二、雪中送炭 关键时刻伸援手 / 101
 - 三、政治关爱 注重培养 / 105
 - 四、批评帮助 爱护不庇护 / 108
- 第五章 从我做起 言传身教 / 111**
 - 一、不贪图享受 两袖清风 / 111
 - 二、以身作则 不特殊化 / 115
 - 三、同甘共苦 官兵一致 / 117

第三篇 跟毛泽东学与家人相处

毛泽东对家人怀有深厚的感情，但他对天下百姓怀有更炽热的爱，所以，他能以常人难有的毅力克制自己个人的感情。他可以让心爱的儿子上前线为人民的事业流血牺牲；他可以见女儿饿得面黄饥瘦而不给她任何特殊的照顾；他可以冒家人的怨怒而不徇私情……但是，作为人子、人夫、人父，他却也是楷模。

- 第一章 报答养育之恩 孝敬父母 / 120**
 - 一、惦念父母 爱子情深 / 121
 - 二、既当“孝子” 又做“逆子” / 125
 - 三、是一家 不分彼此 / 128

第二章 志同道合 生死相依 / 133

- 一、相爱定情 星沙共许 / 133
- 二、患难与共 枪林弹雨有真情 / 142

第三章 手足情深 舍小家为大家 / 150

- 一、长兄为父 关心弟弟妹妹 / 150
- 二、走出去干革命 到最需要的地方去 / 153
- 三、矢志不移 为有牺牲多壮志 / 157

第四章 严格教育子女 与工农划等号 / 160

- 一、不搞特殊化 做普通人家子女 / 160
- 二、拜工农为师 成为劳动群众中一员 / 163
- 三、青山处处埋忠骨 何必马革裹尸还 / 167

第五章 重情意 不为亲眷谋私 / 170

- 一、坚持原则 不谋私利 / 170
- 二、爱亲友 关心亲友 / 174
- 三、淡淡相交 了解民情 / 177

第四篇 跟毛泽东学与师友相处

人不能没有友谊，纯真的友谊、真正的朋友不仅使生活得到欢乐，而且能增强战胜困难的勇气，获得蓬勃向上的力量。毛泽东的一生朋友很多，他对朋友讲求志同道合，真诚交往不分你我，既讲切磋，又重信义，既情深义重，又讲原则，毛泽东的交友之道值得人们去学习。

第一章 志同道合 情深义重 / 180

- 一、志同道合 找真同志 / 180
- 二、真诚交往 友爱而热烈 / 184

三、真诚帮助	乐于助人	/ 188
四、朋友交往	要重信义	/ 190
五、相互切磋	共同前进	/ 193
六、不忘老友	情长义重	/ 196
第二章	敬重师长 敬老尊贤	/ 200
一、拜学求教	质难问疑	/ 200
二、师长敬重	天高地厚	/ 202
三、朋友与老师合一	情谊与真理共求	/ 205

第五篇 跟毛泽东学结交同盟者

在不同的革命时期，随着革命的对象和目标的不同，统一战线中联盟的对象和相应的原则策略也不同。毛泽东总是及时调整自己的统战思路，并将之变成党和军队的方针政策，变成革命队伍中每个人的自觉行动。同时，他本人抓住每一个机会，在一些重要场合，对各种重要的统战对象通过直接交往，运用不同的策略，晓之以义，动之以情，予之以利，用他那巨大的人格魅力建立同盟军，用杰出的为人处事才华巩固同盟，使他们对毛泽东个人的折服和我党的信任融为一体，通过他们去带动一大片，从而形成众星拱北、万水朝东的局面。

第一章 真心交往 相互尊重 / 212

- 一、平等真心 不消灭 不吞并 / 212
- 二、革命不分先后 不计前嫌 / 215
- 三、关心团结 鼓励前进 / 218

第二章 化干戈为玉帛 / 221

一、巧用矛盾 建立同盟 / 221

二、志不同 情义有 / 225

三、肝胆相照 相逢泯恩仇 / 228

四、化敌为友 关心照顾 / 231

第三章 长期共存 互相监督 / 235

一、长期共存 继续发展 / 235

二、互相监督 共同进步 / 237

三、礼贤下士 相互敬重 / 240

第六篇 跟毛泽东学处理群众关系

毛泽东是中国人民的伟大领袖。他深知人民群众是历史的主人，要实现人民群众的根本利益，就必须正确处理同亿万人民群众的关系，把广大群众紧密地团结在党的周围，结成坚不可摧、牢不可破的铜墙铁壁。正确处理与人民群众的关系，是毛泽东为人处事的核心和根本问题。人民领袖为人民、爱人民、靠人民，人民领袖人民爱、人民拥戴，这正是毛泽东同人民群众血肉联系的真实写照。

第一章 相信群众 了解群众 / 244

一、人民是胜利之本 是力量之源 / 244

二、真诚善意 了解农民 / 247

三、善于集中群众呼声 当小学生 / 252

四、虚心听取群众意见 广开言路 / 254

第二章 处处关心群众疾苦 / 257

一、急群众之所急 想群众之所想 / 257

二、发现群众疾苦 及时加以解决 / 260

- 三、从具体小事着手 解决群众痛苦 / 264
- 四、与人民共患难 同哀乐 / 267
- 第三章 放手发动群众 充分依靠群众 / 270
 - 一、相信群众 依靠群众 / 270
 - 二、相信群众力量 尊重群众的首创精神 / 273
 - 三、融于群众之中 永不与群众分离 / 275
 - 四、真正发动群众 组织群众 / 279
- 第四章 反对官僚主义 密切党群关系 / 282
 - 一、不脱离群众 拒腐防变 / 283
 - 二、廉洁无私 不受礼 / 286

第七篇 跟毛泽东学国际交往

在外交实践中，毛泽东既讲友好，又讲斗争；既讲原则，又讲策略；既讲独立自主，又讲对外开放；既讲信义，又重人情；既坚决反对外来干涉，又讲不强加于人的两点论，充分展示了他独特的为人处事。

- 第一章 独立自主 和平友好 / 290
 - 一、不屈从 不依附 / 290
 - 二、平等交往 和平友好 / 293
 - 三、一边倒 但坚持自主原则 / 298
 - 四、既讲原则 又讲策略 / 300
 - 五、爱国主义与国际主义相统一 / 303
- 第二章 坚持正义 平等交往 / 307
 - 一、主持正义 无私援助 / 307
 - 二、不以大欺小 不以富压贫 / 310

三、反对以我为中心 不强加于人 / 312

第三章 以诚相待 广交朋友 / 314

一、结交外国人 做友谊的使者 / 314

二、豪放热情 以诚相待 / 317

三、对老朋友 更是念念不忘 / 319

第八篇 跟毛泽东学处理与政治敌对者的关系

在20世纪上半叶的中国舞台上，曾经涌现出许多政治势力。毛泽东在为中国人民求解放和富强的征程中，正确处理和许多政治敌对者的关系，表现出巨大的智慧。毛泽东是马克思主义与中国实际相结合的典范，因此，他不论什么时候都能以正确的思维、方法和策略服人。他对政治敌对者采取的方针、方法都值得我们学习。

第一章 嫉恶如仇 针锋相对 / 324

一、嫉恶如仇 天生反叛 / 324

二、无所畏惧 浑身是胆 / 326

三、以打对打 用武斗争 / 331

四、以打对打 用文攻心 / 334

五、舌战对手 打击敌人 / 339

六、巧结同盟 共同对敌 / 344

七、发动群众 建立组织 形成力量 / 347

八、讲求大义 不战屈兵 / 351

第二章 仁尽义至 促其觉悟 / 355

一、对错误不宽容 坚持原则 / 355

二、真诚团结 治病救人 / 358

- 三、帮助关心 促其觉悟 / 362
- 四、宽宏大度 仁至义尽 / 370
- 五、不因事废人 不因人废事 / 373

第九篇 跟毛泽东学为人处事的基本方法

毛泽东的人际世界里有着不同的对象，既有学富五车、满腹经纶的文人学者，也有久经沙场的将军和饱览沧桑的社会名流，但更多的是普普通通的工农大众。他最善于根据不同对象，采取不同的交往方式。

第一章 入情入理 多用开导 / 376

- 一、入情入理 使人豁然开朗 / 376
- 二、深刻分析 全面论证 / 378
- 三、说理要可信 要透彻 / 380
- 四、化繁为简 易懂易记 / 382

第二章 鼓舞斗志 催人奋进 / 384

- 一、用明确的道理 激励人们 / 384
- 二、抓住关键点 振奋精神 / 388
- 三、有的放矢 调动积极性 / 393
- 四、从消极中挖掘积极 使坏事变成好事 / 395

第三章 因人而异 真情为先 / 399

- 一、不分彼此 平等交往 / 399
- 二、以诚相待 推心置腹 / 401
- 三、充分信任 肝胆相照 / 403
- 四、诚恳劝告 以情动人 / 406
- 五、与人为善 批评人 / 409

第四章 在名字上作文章 拉近双方距离 / 412

一、重视人名 重视他人 / 412

二、用名联想 阐释意义 / 415

三、活用名字 巧妙达意 / 418

四、巧记姓名 过口不忘 / 420

第五章 语言亲切 增进感情 / 422

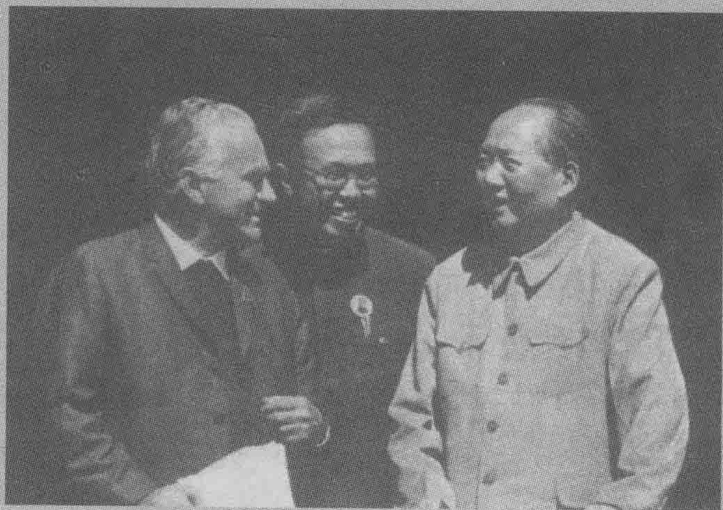
一、诙谐幽默 出语惊人 / 422

二、说家常话 使人敢于接近 / 425

三、利用乡土之情 活跃交往气氛 / 428

四、语气亲切 不打官腔 / 430

第一篇 跟毛泽东学为人 处事基本原则



作为中国人民的杰出领袖，毛泽东一生在为人处事中，没有任何私利，为了中国人民的解放事业，他贡献了6位亲人，他奋斗一生而没有任何家产。为中国人民的解放事业奋斗，为中国人民的繁荣富强奋斗，为人民服务，无私奉献，是毛泽东为人处事的基本出发点，也是他为人处事的基本原则。

第一章 爱人群 无私奉献

作为中国人民的杰出领袖，毛泽东一生在为人处事中，没有任何私利，为了中国人民的解放事业他贡献了六位亲人，他奋斗一生而没有任何家产，为中国人民的解放事业奋斗，为中国人民的繁荣富强奋斗，为人民服务，无私奉献是毛泽东为人处事的基本出发点，也是他为人处事的基本原则。

毛泽东始终把为人民服务作为一条基本的政治道德标准来教育干部和知识分子及爱国人士。他在1952年8月的一篇讲话讲到划清敌我界限问题时说：“对任何人，只要他真正划清敌我界限，为人民服务，我们都是要团结的。”（毛泽东：《团结起来，划清敌我界限》，1952年8月4日。）他在1956年7月同拉丁美洲人士谈话中，讲到共产党的发展历史时说：弱小的胜利，因为它同人民联系在一起，为人民工作。他告诉拉丁美洲朋友说：我们“要为人民办事点”。1957年他在中国共产党全国宣传工作会议上的讲话中指出：“知识分子是脑力劳动者。他们的工作是为人民服务的。”这些讲话中提到的为人民工作、办事、服务之类的意思，是对于一般的爱国人士、国际友人、知识分子提出的政治态度，也是他为人处事的行为标准和准则。

毛泽东要求共产党员在为人处事中做到全心全意为人民

服务。他1957年3月在济南党员干部会上专门讲党的整风时，指出：“共产党就是要奋斗，就是要全心全意为人民服务，不要半心半意或者三分之二的心三分之二的意为人民服务。”他是这样说，也是这样做的。他把自己的一生奉献在为人民服务之中，把自己的一切都献给人民。毛泽东的为人处事的基本原则，永远激励着后人。

一、立志为民 拼搏进取

全心全意为人民服务，是对于先进分子提出的共产主义人生观的思想境界：从动机上说，人生一切活动的根本目的，是为人民的利益着想；从行为表现说，要拼命工作，坚忍奋斗；从工作效果看，要为人民事业做出贡献。毛泽东强调全心全意，不是半心半意，就是要全力以赴地为人民工作。他说：“人没有饿死，就要做革命工作，就要奋斗。”“每一个人有一条生命……只要你还能工作就多多少少应当工作。而工作的时候就要有一股革命热情，就要有一种拼命精神。”毛泽东：《《坚持艰苦奋斗，密切联系群众》，1957年3月。）从这段话明显看出，毛泽东认为人的生命的意义和目的在于尽力工作。人有一条命，活七八十岁；活着干什么，就是要为人民服务、为革命工作。干工作，不是马马虎虎地干，而是要有拼命精神。拼命，就是把自己的全部生命力量发挥出来，在自己的岗位上，出色地完成任务。

毛泽东这一为人处事原则的形成根源于他少年时的远大