

本书是作者倾注其心血的亲笔佳作
总结了其白手起家成功渡过多次金融危机
经营起庞大企业王国的传奇历程
以及对人生的深刻感悟

李文正

自传

〔印度尼西亚〕

李文正 著

(Dr. Mochtar Riady)



李文正博士

印尼力宝集团创始人、董事局主席

经营银行46年

1983年被《亚洲金融》推举为

“最杰出的银行家”

- 土地和信息资源
- 延伸到地产、百货、超市、
- 教育、传媒、网络、科技等领域



清华大学出版社

李文正

自传

〔印度尼西亚〕
李文正 著
(Dr. Mochtar Riady)

清华大学出版社
北京

内 容 简 介

李文正博士是印度尼西亚力宝集团的创始人和董事局主席，经营银行46年，在银行界有广泛影响，后又经营土地和信息资源，其产业延伸到地产、百货、超市、医疗、教育、传媒、网络、科技等领域。本书是作者倾注其心血的亲笔佳作，总结了其白手起家、经营起庞大企业王国的历程和心得以及对人生的深切感悟，引人入胜。

本书既适合作为高等院校MBA教学案例使用，也适合商业人士在创业创新过程中借鉴和学习。本书所表达的人生感悟和企业家精神，以及企业管理中所融会的中华传统文化，价值独到，对一般读者也颇有启发。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

李文正自传 / (印尼)李文正著. --北京:清华大学出版社, 2016
ISBN 978-7-302-43323-1

I. ①李… II. ①李… III. ①李文正-自传 IV. ①K833.425.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第050718号

责任编辑:王巧珍

装帧设计:常雪影 傅瑞学

责任校对:王凤芝

责任印制:杨艳

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦A座 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 刷 者:三河市君旺印务有限公司

装 订 者:三河市新茂装订有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:165mm×240mm 印张:14.75 插页:6 字 数:171千字

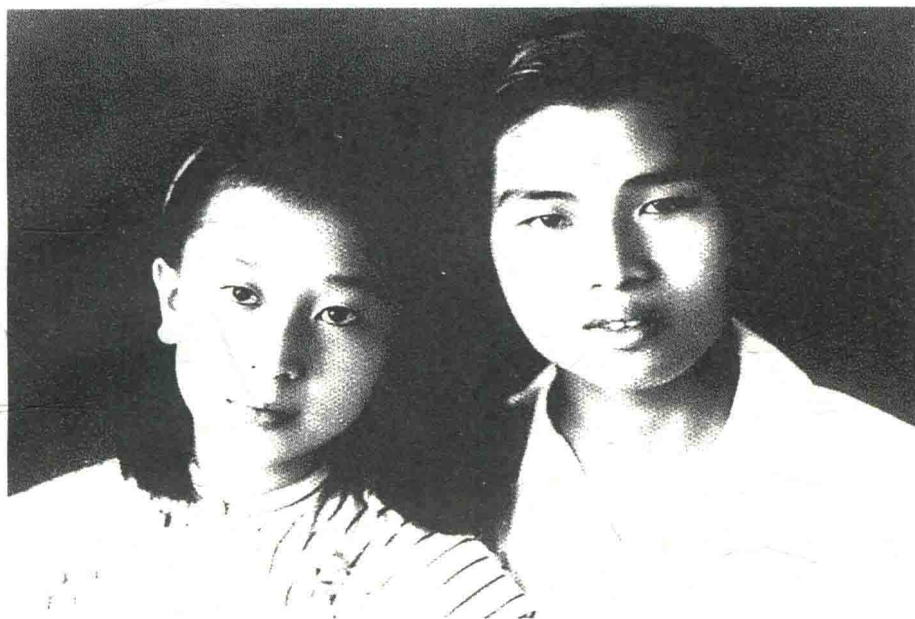
版 次:2016年4月第1版

印 次:2016年4月第1次印刷

印 数:1~10000

定 价:42.00元

产品编号:066103-01



一对情侣，谈恋爱时期



1979年，在中亚银行任职



1984年，由金门大学（Golden Gate University）授予法学名誉博士



2008年12月7日，在雅加达华裔总会会馆举行《古圣哲理与现管理》一书的发布会



香港，2009年11月10日，与香港浸会大学（Hongkong Baptist University）颁发荣誉学位（Honorary Degree）的授勋者一起合影



成为国际银行协会一员



2001年，接受中国福建省政府的邀请，担任福建省人民政府国际经济顾问



在由杰克逊·史蒂芬 (Jackson Stephen) 先生和比尔·克林顿 (Bill Clinton, 时任阿肯色州州长) 举办的迎接餐会上一起用餐



在比尔·克林顿总统就职典礼上，与比尔·克林顿（Bill Clinton）会面



与美国 Haggai 学院（Haggai Institue Amerika）创始人 John Edmund Haggai 博士会面



作为印尼国立大学的校务委员会主席，在新任印尼国立大学校长 2002 年至 2007 年任期的就职典礼上签字



印尼国立大学校务委员会主席李文正博士与印尼教育部长 Bambang Sudibyo 先生及全体委员合影



1996年，在孙女于南加州大学的毕业典礼上



Nanyang Business School

Inaugural Dean's Leadership Lecture

BUSINESS OF CULTURE, CULTURE OF BUSINESS

Status versus Responsibilities

A dialogue with Dr Mochtar Riad



南洋理工大学商学院，作为主要发言人在院长就职典礼讲座上



2007年11月9日，作为总统贵宾在新加坡总统府合影



在由新加坡总统纳丹（S. R. Nathan，图中右）和新加坡国立大学校长（陪同，图中左）举办的迎接餐会上一同用餐



2016年，大家庭全家福

目 录

自序

- ≈ 我一生的大背景 / 4

第一部分 第一个 20 年（1929—1950 年）： 艰辛和苦难的童年与青年时代

- ≈ 将来用什么烧饭 / 10
- ≈ 9 岁失去妈妈的痛苦 / 12
- ≈ 一张彩票的故事 / 13
- ≈ 日本军队的残酷 / 14
- ≈ 没有父母的小赌徒 / 15
- ≈ 我的校长罗异天先生 / 15
- ≈ 到南京中央大学求学 / 16
- ≈ 丽梅的信救了我一命 / 19

第二部分 第二个 20 年（1951—1970 年）： 与印尼共和国同步建设民族经济

- ≈ 走遍爪哇岛 / 22
- ≈ 我的婚姻 / 23
- ≈ 盆栽的树长不大 / 25
- ≈ 梦想成为银行家 / 28
- ≈ 银行的商品是信用 / 29
- ≈ 骑马追马 / 31
- ≈ 宇宙银行的故事 / 34

- ※ 泛印银行的故事 / 38
- ※ 父亲的教诲 / 41
- ※ 丽梅的妻道与母道 / 43

第三部分 第三个 20 年 (1971—1990 年): 在经济全球化大潮流中发展事业

- ※ 经济全球化的大背景 / 46
- ※ 建立一家支付清算中心 / 50
- ※ 中央亚细亚银行壮大的秘诀 / 52
- ※ 落后中的机遇 / 62
- ※ 争取盐仓成为客户的故事 / 65
- ※ 争取联合利华成为客户的绝招 / 67
- ※ 国民储蓄运动 / 69
- ※ BCA 信用卡, ATM, 电子银行 / 71
- ※ 利用外国的资金 / 73
- ※ 第一次到美国买银行的经历 / 74
- ※ Union Planters 银行的故事 / 75
- ※ 站在巨人的肩膀上跃进 / 78
- ※ 金融业的大开放和“PACTO 88 条例” / 79
- ※ 12 个月内中亚银行成功开设 150 家分行 / 81
- ※ 中亚银行在美国纽约开设分行 / 83
- ※ 与林绍良先生分家 / 84
- ※ 力宝集团的定位 / 86
- ※ 犹太人在美国发展事业的模式 / 87
- ※ 日本人在美国发展事业的模式 / 88
- ※ 中国人在美国谋生的模式 / 89
- ※ Stephen 公司的模式 / 90
- ※ 我心目中的比尔·克林顿总统 / 91
- ※ 与李嘉诚先生的友情 / 93
- ※ 企业全球化的三部曲 / 95

- ※ 1995 年大挤兑的启示 / 164
- ※ 企业的健康体检 / 168
- ※ 力宝银行的瘦身 / 171
- ※ 1998 年亚洲金融风暴中的印尼 / 171
- ※ 土地是资源，也是原材料 / 175
- ※ 土地资源衍生出来的产业集群 / 177
- ※ 医院是公益，也是产业 / 178
- ※ 教育的心愿 / 182
- ※ 我和印尼国立大学 / 185
- ※ 在东南大学探讨“纳米科技与企业管理” / 191
- ※ 希望之光大学 (UPH) / 193
- ※ 希望之光中小学 (SPH) / 195
- ※ 玛中大学和玛琅中学校友会 / 198
- ※ 李白和李棕的工作精神 / 200
- ※ 孩子们比我强 / 202
- ※ 李棕选择新加坡为发展基地 / 205
- ※ 新加坡的产业里程 / 207
- ※ 最重要的里程碑——收购新加坡华联 / 208
- ※ 李棕的挑战 / 210
- ※ 提升新加坡华联市值的措施 / 212
- ※ 洛杉矶的摩天大楼 / 213
- ※ 丽梅只想做个贤妻良母 / 214

第五部分 第五个 20 年 (2011 年至今): 成为子孙模范的老人时代

- ※ 全球经济进入新时代 / 218
- ※ 亚投行与印尼的海上和平走廊 / 220
- ※ 印尼中产阶级的形成 / 224
- ※ 家族企业的长青 / 225

后 记 / 229

我一生最欣慰与自豪的是：

孩子们比我强，

孙子们比孩子们更强。

历代王朝的衰落与崩溃，

往往不是因为强大的国防，

而是因为奢侈挥霍和荒淫无度。

要家族长青，须牢记古训：

勤以静心，俭以养德。

自序

我生于1929年。从有记忆力开始，我所经历的就是战争，就是逃难，就是灾难，就是死亡与贫苦。生命的旅途就是颠簸，充满变数，前途总是渺茫莫测……

这与我目前的境遇完全是两极相反。

到2015年5月12日，我已在世上足足活了86年。我从未想过会活到这么久，全家四世同堂共96口人，还掌握这么多的事业。

20多年来，我偶有与新老朋友闲谈往事，多位友人都劝我写自传，特别是母校东南大学（前身是南京中央大学）的校长顾冠群先生。但我始终认为，天有不测风云，因前途未定而不敢枉自撰写。我的故事最好是待盖棺论定，再由别人执笔。

2014年春，定居美国的余洁龄兄弟邀我去中东做“《圣经》寻根之旅”。十二天的旅行中，我们朝夕相处，每天游览《圣经·旧约》中所叙述的古迹，沿途路上，博学广识的余兄弟随处给予很生动的解释，印证《圣经》的记载。我们早晚都享受神的话，得益良深。在旅途中，余洁龄兄弟总是引我闲聊往事，我也无章地随意叙述。想不到分手20天后，余洁龄兄弟竟寄给我106页的《李文正兄弟行口述记录》，阅后既高兴且感动。这本口述记录给我一个启发：或许我这一生87年的经历仍有引人入胜之处，更重要的是，能通过回忆往事，