

怎样办好人民公社

中共盐城地委农村工作部编



盐城人民出版社

前　　言

由于农业生产的不断全面跃进，广大群众社会主义觉悟空前提高，在党中央和省委及时正确的领导下，目前我区已经形成一个全区范围的、群众性的、风起云涌的、蓬蓬勃勃的举办人民公社的高潮。办好人民公社，加速社会主义建设，提前建成社会主义，并逐步过渡到共产主义，这是我们全党全民面临光荣而伟大的历史任务。

怎样办好人民公社？是一个新形势下的一个新的课题。必须在党的领导下，发挥广大群众的智慧，在实践过程中，不断的摸索、创造和积累经验。为了及时地总结和交流这方面经验，具体指导办好公社工作，我们特编印了“怎样办好人民公社”的这本小册子。

在这本小册子里，主要介绍盐城县新兴人民公社、东台县进胜人民公社和盐城县大冈人民公社的办社经验。由于这些人民公社办社时间不长，所取得的经验还不够成熟，希各地根据中央和上级党委的指示精神，因地制宜地、有分析地运用这几个社的办社经验。

中共盐城地委农村工作部
一九五八年九月二十二日

目 錄

- 一、新兴人民公社是怎样建立起来的……………(1)
- 二、思想掛了帅，公社办起来
——东台县进胜人民公社的建社經驗……………(17)
- 三、办社、生产兩高涨
——鹽城县大岡人民公社的建社經驗……………(22)
- 四、組織全民武装，实行劳武結合
——新兴人民公社組織全民軍事化的經驗……………(26)
- 五、鹽城县新兴人民公社試行簡章……………(31)
- 六、鹽城县新兴人民公社关于組織機構和
体制問題的意見……………(44)
- 七、鹽城县新兴人民公社财务管理試行草案……………(52)

新興人民公社是怎样建立起來的

中共鹽城地委農村工作部

新的形勢，新的課題

鹽城县新興人民公社是由新場、青墩、永南、永北四个乡，六十个农业生产合作社合并建立的。全社共一万七千九百七十四户，八万零四百五十三人，耕地十八万三千亩。大部分是粘質土壤，有机質較多，适宜于农作物生長（只有新場乡东部土地含鹽分比較重）。但由于地身較高，提水設備不全，經常受到旱災威胁，加上耕作粗放，施肥水平不高，产量历年很低。在党和政府的领导下，实行合作化以后，充分发挥集体生产的优越性，向大自然展开了頑強的斗争，使农业生产产量逐年增長。特別是經過整風、整社，和貫彻社会主义建設总路綫以后，干部群众社会主义觉悟大大提高，掀起了空前的生产大跃进的高潮，苦战一冬、一春、一夏，取得农业生产上的驚人奇迹，夏季三麦总产达到一千零四十六万斤，比一九五七年增加百分之五十四，秋季早、中稻总产六千三百三十三万斤，比一九五七年增加百分之一百六十三，并出現了大面积的高产片和“卫星”田。在生产大跃进的过程中，广大社員进一步認識到农业生产潜力无穷，提出了更高速度发展生产的要求。可是由于农业社的規模小，劳力少，物質力量不足，因此出現了不能适应多快好省地发展生产需要的許多矛盾。主要表現在以下几方面：

一、單一的农业社和生产全面发展之間的矛盾。农业高速度的发展需要多方面的协作，需要工业供給农藥、肥料、改革工具；需要商业及时供应物資和銷售产品；需要文教协

助培訓文化技术人材。春夏季生产中就曾出現不少因农具、农藥、肥料、物資生产供应赶不上农业发展需要，而影响生产增長速度的事例。同时农村工作的全面跃进，現在已突破了單一的农业范围，原有六十个农业社内，共建立了农藥、化肥、顆粒肥、农具制造以及窯业、加工业等工厂六千五百个，农业中学六所，医院、門診部四个。农业社要领导这些工作全面跃进，很不方便。

二、現有农业社規模小与大規模的高速度的社会主义建設事業之間的矛盾。大規模高速度的社会主义建設需要充分的自然资源和人力、物力、財力，小社已不能适应这一要求。这一矛盾主要表現在水利建設、劳动力集中使用、和自然災害作斗争、进行基本建設、实现机械化、发展多种經濟等方面。比如許多社想买抽水机、拖拉机，又买不起，几个社合伙置办，在使用上又常常发生矛盾。如潭洋社地勢高，风車少，土地多，劳力少，夏插中缺水現象严重，向新場社借抽水机，三番五次借不到，影响了及时栽插。結义社和聯合社合伙开引水溝，在受益面积和出工問題上发生爭執，本来十天就可以完工，后来拖了三个月才結束。再如方明、新建、双烈三个社支持北成社水利建設，到現在还发生工分報酬糾紛。平时社与社間劳力协作上也存在不少困难。

三、原来社与社之間土地、耕畜、农具和劳力分布不平衡，有的社土地多，有的社土地少，而且都有插花田。有些社耕牛农具多，有些社耕牛农具少。因而土地等生产資料不能充分合理使用，劳动潜力不能充分发挥，許多基本建設不便进行，障碍着生产力的进一步发展。

为了使生产关系适应生产力的发展，促使生产更大跃进，必須把工、农、商、学、兵结合成一个整体，实现政治、經

济、文化、军事全面結合的人民公社制度。

开展鳴放辯論，深入进行思想发动

通过两年来高级合作化的实际锻炼，干部群众有了高度的社会主义觉悟和加速向共产主义迈进的愿望，大家深刻地認識到集体生产的优越性，对进一步办大社早有要求；特别是在毛主席提出“人民公社好，把工农商学兵合在一起便于领导”的指示以后，更是群情振奋，跃跃欲试。当领导上一提出建立新兴人民公社，就立即得到干部群众热烈拥护。干部群众都說：“过去組織互助組、合作社是步步登高，現在办人民公社是更上一层楼。”“八月內双喜临門，早稻大丰收是一喜，办人民公社是双喜，以后还要喜上加喜。”新溝社外出的五户社員，听说四个乡办人民公社，星夜跑回来要求讓他参加人民公社。老社員蔡忠坡在决心書上写：“老树逢春开紅花，千門万户算一家，人民公社人人愛，日日夜夜笑哈哈。”决心积肥五千担，老小全出勤，工效增一倍，向公社献礼。“搞好当前生产，苦战七晝夜，迎接办公社”，成了广大干部群众的行动口号。联明社八十三岁的社員周文亮，多年不能参加生产，这次也到田內去挑了四个稻把，他說：“听说办公社，勁头大几倍，挑上几个把，表表我心願。”新場乡的群众普遍歌唱：

提起办公社， 人人笑顏开；
苦战七晝夜， 生产創奇迹；
亩亩大丰收， 三类变一类；
放个大卫星， 迎接办公社。

干部群众热烈拥护办人民公社，这是主流，但是由于人民公社是一个新的組織形式，大家对公社的体制，政策問題

還不夠清楚，存在某些懷疑顧慮。在干部方面，有人担心工作职务会不会降低，小社并大社后是不是会把自己位置挤掉。对今年收益分配，低产社要按公社統一分；高产社怕不按小社分配；有些人怕社大不方便，找社干解决問題困难；有些中农怕耕牛农具折价款項归公，怕自由投資社欠余款拿不到，怕家庭副业捞不到經營，怕自养鷄子、猪子无代价归公，怕建立居民点要拆屋搬家，没好屋住；人多劳力少的貧农怕实行工資制后口粮付不回；补贴户怕入公社不再补贴；五保户怕入公社不实行五保；等等。总之，各种不同的人有不同的思想顧慮。集中的反映了个人主义、本位主义与集体主义、共产主义思想的矛盾。而各种不同的阶层，对举办公社的思想認識和表現态度又有不同。一般貧农积极拥护，热烈要求办公社；中农大部拥护，少数（老富裕中农）犹豫动摇；地主富农表面奉公守法，有个别的暗中进行破坏活动。因此，我們紧紧依靠貧农、下中农，充分发动羣众，展开鳴放辯論，为什么要办人民公社？要不要办人民公社？怎样办人民公社？全社先后張貼了大字报二万三千零三十五張，鳴放出意見四万五千多条，有力的批判了个人主义、本位主义思想，划清了兩种思想兩条道路的界限，逐步树立共产主义思想，团结大部分赞成办人民公社的上中农，克服少数富裕中农的犹豫动摇，及时揭穿和打击地、富、反、坏分子的破坏活动，使广大社員自觉地、兴高采烈地参加人民公社。

在教育內容上方法上主要抓住以下三点：

（一）从总结当前生产成績入手，启发大家回忆互助合作道路的优越性，巩固办公社的思想。新丰社社員袁家儒最初加入人民公社时思想犹豫不定，通过回忆，他說：“我單干时八亩田，只收六百斤稻子，場光稻淨，老奶奶常要飯；

上了互助組，八亩田產量提高到七、八百斤；入了初級社，淨分到八百多斤糧食；參加高級社，年年得足口糧，還分到零用錢。合作化道路是步步登高，辦公社一定是更上一層樓”。於是當場積極要求入公社，並保證老奶奶割一千四百斤旱草，自己又子不離草，翻扒不離稻，搞好生產向公社獻亂。野圩小隊回憶過去全隊四十三戶在單干時的苦處：唐步恒家沒河口，用小撓子擰河泥；唐步之家沒風車，用唐琴之家的尽头水，每亩產量平均只有百十斤；有百分之四十的農田沒得肥料，有六十二亩田放荒長青草，九戶經常要飯，八戶場光稻盡，其餘人家也過的是半飢半寒的日子。組織互助組後，產量上升到一百五六十斤；一九五五年成立初級社，產量又上升到二百八十斤左右，後來初級社升為高級社，產量更加增高，去年每亩單產平均三百二十斤，今年收到八百斤左右，全隊新砌十八間堂屋，二十五戶人家穿制服棉大衣。唐元禮在互助合作運動前，四十年未穿過一双新鞋子，兒子冷天沒衣服，躲在稻草窩里和藤口袋內，現在是有吃有穿有住有錢用。經過回憶，使大家認清了方向，一致反映：“跟共產黨走條條是大路，合作社好，人民公社一定更好。”消除了許多社員對辦公社的懷疑顧慮。

(二)從揭露農業社在大躍進中發生的矛盾入手，進一步啟發大家辦公社的要求。北城社社員在討論時揭發了小社人少、錢少、物資少，買不起機器，辦不了大型基本建設，而干旱水澇作鬥爭力量不強等十多个矛盾，社員王有富說：“小社範圍小，人才不全，我們社內沒得木工，春天倒了四部水車，到建湖縣潘家舍僱一個木工，很傷腦筋，而附近余糧社就有十個木工，合併辦人民公社就沒有這樣事情。小社有這沒那，大社活水長流，脈脈溝通，人雄財壯，農社干好

万好，不抵办公社更好。”因此大家排出了办人民公社的十大好处：（一）可以大大提高劳动生产力，便于实行组织军事化，行动战斗化，生活集体化，解放妇女劳力，大大提高劳动效率；（二）便于扩大公共积累，可以高速度利用人力、财力、物力，有利于社会主义基本建设，加速实现机械化、半机械化、电气化；（三）可以更好的统一规划，合理使用土地，因地种植，充分发挥土地潜力；（四）人民公社人多力量大，可以增强抗灾能力，战胜各种自然灾害；（五）更好的实行工农并举的方针，使工业与农业密切结合起来，互相促进，互相发展；（六）便于实行多种经营，使农、林、牧、副、渔全面发展；（七）举办人民公社，便于科学、文化、交通运输事业等发展；（八）有利于克服农民中间存在的个人主义、本位主义、资本主义思想，改变各种旧习惯，提高集体主义、社会主义、共产主义思想，养成高尚的共产主义道德品质；（九）有利于消灭工业与农业、城市与乡村、体力与脑力劳动之间的差别，积极准备条件向共产主义过渡；（十）乡社合一，工农商学兵五位一体，便于加强党的统一领导。接着又分析了办公社的有利条件：①有党的领导；②大家要求；③有几年来的办社经验；④有党员、团员做骨干；⑤生产大丰收，有物质基础。分析后大家认为不但要办公社，而且一定可以把公社办好。有力的坚定了大家参加人民公社和办好人民公社的信心和决心。

（三）展望公社的美好远景，在谈到农村机械化、电气化的光明远景后，人心振奋，许多社员说，“农业社似苏杭，公社似天堂，农村公社化，处处赛天堂”。社员唐广才原来怕办大社穷社沾光，在分析了公社未来的幸福远景后，自动批判自己过去的想法是“当方有收当方足”的小农经济自私自

利的思想。怕办公社經濟上吃苦的江华云也說：“我被个人主義蒙住眼睛，只看到自己經濟条件比別人好些，看不到將來的生活比現在要美滿幸福若干倍，險乎走錯了路。”在解决办公社思想的基础上，进一步解决政策思想問題和樹立办公社的正确态度，以实际行动搞好生产迎接办公社，把生产推向高潮。

思想发动的方法，主要採取會議、牆头詩、黑板报、田头牌、座談会和充分发挥党、团员骨干力量，結合生产活动进行酝酿串連等多种多样的形式，特別是对重点思想組織專題鳴放辯論，对解决具体思想問題最为有效。如大桥社社員倪秀英、朱代氏等坚决要多留自留田，后来組織大家鳴放辯論，她們說：“長瓜長茄子的，总要个自留地啊！”有些社員說：“你全家早已到食堂吃飯了，大家种蔬菜大家吃，还要什么自留地呢？”她們又說：“沒有自留地我們不是減少了收入嗎？”大家帮她們算了几笔帳：一、多种自留地少做工分帳；二、肥料上自留田減少收入帳；三、自留田庄稼和社里庄稼对比帳。这样一辯，她們明白了自留田不但不增加收入，反而減少收入，思想問題就解决了。孤头舍的人家，明白了不便参加公共食堂的，还可以留少量菜园地，这样，也打消了顧慮。具体思想顧慮解决了，坚决办人民公社的思想扎了根，于是掀起了一個人人申請入公社、个个上决心書的热潮，一万七千九百七十四户农业社社員和一百八十三户工商业戶家家都打了入社申請書，有二十六户單干戶也积极申請加入人民公社。

掀起建社、生产两高潮

在建社过程中，紧密結合当前生产，不但不会影响生

产，而且可以通过办人民公社进一步推动生产的发展，掀起生产更大的高潮，用生产的显著成績来表明人民公社具有巨大的优越性。

新兴人民公社，在建社过程中，通过下列各种方法，发动与組織生产高潮：

第一、抓思想发动。总的口号是：“全党全民，行动起来，苦战七晝夜，創造生产奇迹，迎接办公社”。具体口号是：“亩亩高产，亩亩丰收，迎接办公社”；“大搞工具改革，全部实行軸承化和搞好秋播深翻工具，迎接办公社”；“大搞肥料，实现晚稻追一遍，秋播基肥每亩五千担，迎接办公社”；“大办工厂，建厂三十个，迎接办公社”；“大力发展文化卫生事业，大扫除、除四害，搞好环境卫生，迎接办公社”。並提出在建社短短的七天時間中，要把上述五个方面，做出显著成績，放出五顆“卫星”，向人民公社成立大会献礼，这些振奋人心的口号，对大家鼓舞作用很大。

第二、抓任务扎根，把生产行动計劃，层层扎根到社、到队、到人。如新丰社提出：“割稻翻半倍（原定額一等劳力每天割八分田，現在割十二分田；二等劳力每天割六分田，現在割九分田），农船日夜忙（全社二十二只农船，原来只是白天裝稻把，現在要日間裝稻把，夜間搞肥料），晚稻一遍肥，兩天虫治光。”

第三、抓組織行动。要完成巨大的生产任务，必須有相应生产組織，实现生产組織軍事化，劳动战斗化，生活集体化。各社把身強力壯的男、女劳力成立突击队，担负最艰巨的生产任务和支援三类地区爭上游；把体力一般的男女劳力組織起来，担负本队的一般生产任务和必要时进行突击；半

輔助勞力、老弱殘廢和小孩子，成立“後勤隊”，分配輕微勞動，如剪稻苞虫、搓顆粒肥的泥球子等。如同心社八百六十八人，成立三個突擊隊，三個一般隊，三個後勤隊，六個小英雄突擊隊。這樣大大的提高了勞動效率，目前投入生產人數達到七百十五人，佔人口總數的百分之八十二，打破了全社歷史上的出勤紀錄。

第四、報戰果，傳捷報。各社、隊每天的生產戰果向“生產指揮部”（四個鄉聯合組成的）匯報，“生產指揮部”又把各社的每天戰果通過捷報的形式，及時迅速的傳遍各社、各隊，對生產起了巨大的促進作用。特別是對原來互相競賽的合作社“報戰果，傳捷報”，這就等於每天小結評比，大大促進了生產。新溝社提出的口號是：

日間紅旗招展，
夜間紅燈包圍，
全民奮戰，
必勝對立面，
永遠爭先。

為了迎接建立人民公社，四個鄉六十個社，白天以紅旗為號，夜間以紅燈為號，統一生產行動，全黨全民日夜苦戰，真是：“白天紅旗到處飄揚，夜間燈光一片輝煌”。“勞動歌聲傳遍野，捷報頻傳震人心”。僅僅建社十天時間的突擊行動，據不完全統計，早、中稻九萬五千畝，全部收割登場，並脫粒百分之八十五。晚稻治蟲一萬五千六百多畝，有二萬零四百五十六畝三類苗，拔掉了黑旗，插上了紅旗。積肥完成一億四千五百万擔。在建社前后，水車四千多部已全部裝好軸承。新制深耕深翻工具一千六百二十件。建好廠三十五個。並進行了一次全面大掃除，搞好境環衛生，村村

气象一新。

发动群众讨论处理各项政策问题

一、分配制度问题：对人民公社的分配制度，大家共提出以下四种方法：

(一)一年两次预分，一次决算。这是农业生产合作社现行分配办法。

(二)固定工值，按劳付资。具体做法，先确定每个劳动日报酬多少，作为按劳付酬标准，然后按月计算每个社员实做劳动日数发放报酬。

(三)固定工值，增产奖励。办法是先确定每个劳动日应得报酬，按月根据社员实做劳动日数发放工资；再定期根据各队各厂完成计划情况，在增产的纯收入部分中提出一定的比例，作为增产奖励。

(四)基本工资加奖励制。方法是先把劳力分级分等评定每月工资数，按月发给。此外，社内再拿出一部分奖励工资，奖励工资一般占总工资百分之二十，奖励工资在农业上公社掌握百分之五十，大队掌握百分之三十，小队掌握百分之二十。工业上社掌握百分之六十，队、厂等单位掌握百分之四十，定期发给应得奖的单位或个人。社掌握奖励工资的目的在于以丰补欠，调剂各单位间的不平衡现象。社在年终总结时按照各队、厂完成计划情况分别发给集体奖和个人奖；大队按季评比，奖励各单位和个人；生产队按月或按段进行评奖。对不积极生产、消极怠工、无故缺勤的社员，根据情节轻重予以批评教育，或扣发一部分工资，或报请大队和社批准，降低工资级别。

经过鸣放辩论，第一、二种分配办法被大家否决了。一

部分社員拥护第四种分配办法，認為这样做方法簡便，解决了队与队間收入过分悬殊的矛盾，便于經濟核算，可以激发社員的劳动热情；一部分社員同意第三种分配方法，認為第四种分配办法的獎励制不如增产增酬可以使社員更关心生产，同时工資来源也发生困难。坚持第四种分配办法的社員認為第三种办法最大缺点是仍不能避免評工記分的麻煩，工資还不是完全固定，如果工資来源不困难，还是实现第四种分配办法好。后来大家算了社內經濟大賬：今年农业总收入約为一千零三十三万元，农业税和生产費用提取二百七十一万元，社員分配部分按在去年基础上增加百分之二十二計算，共为三百一十八万元；其余作为公共积累，計有四百五十五万元。工資如由今年十一月分开始发放，至麦收七个月，約需款二百四十万元，加上副业收入工业生产收入，工資来源基本上困难不大。研究后大家一致意見，同意採用基本工資加獎励的分配办法。

二、各农业社現有公共积累和生产資料，不管是現金或什物，如耕牛、农船、水車、抽水机、工厂、副業設備、社房以及其他农具物資，統一交人民公社管理分配使用，不准隐瞒私分。各农社对于一九五八年决分应提留的种子、生产費用、公共积累部分，也必須按公社規定比例數字留足留夠。

三、各农业社的股份基金全部归人民公社所有，但仍記在各人名下，社与社間标准高低不平衡的，不再拉平补齐。

四、各社債務分別清理归还。如系农业社用于当年生产的，由各社自己归还；用于基本建設、添置耕牛、农具、机械、公共建築、工业建設的，由人民公社偿还。社与社員間

的来往帳目（包括耕牛、农具折价应偿还部分），一般仍按原来協議执行。

五、社員自留田由生产队接收，統一种植粮食、蔬菜，共同消費。这样做好处很多：可以解决家庭劳动和集体生产的矛盾；可以解决自留地用肥和集体土地用肥的矛盾；可以提高土地利用率。對於目前自留田上所長作物，誰种誰收。居住分散，未办公共食堂的社、队，可以适当留給社員少量菜园地。至于小片林木、果园、葦塘等，归人民公社所有。

六、社員住宅、家具以及其他生活資料，仍为社員私人所有。

七、對於缺乏劳力或完全丧失劳力，生活没有依靠的老弱、孤、寡、殘疾的五保社員，由公社成立幸福院，在生产上和生活上給他們以妥善安排，保証他們有吃、有穿，年幼的受到教育，年老的得到照顧，生养死葬都有指靠。不願集中在幸福院者，听其自便。

八、社員的雞、鴨、猪等家禽、家畜等小量家庭副业，今后仍允許社員自己經營，但不能太多，以免影响集体生产。

乡社合一，建立組織機構

从有利于发展生产出发，根据統一經營，分級管理和民主集中制的领导原則，对社的規模、機構、干部配备問題我們一开始就作了规划，搭好架子，明确宣布，主动稳定了干部思想情緒，有利于推动当前工作。在組織上採取上动下不动，依靠原有組織，进行建社和生产活动。把原来的新場、青墩、永南、永北四乡合併为新兴乡，以乡委会为公社党委会，乡委書記徐德愷同志任公社党委書記，乡委副書記为公

社党委副書記；乡人民委員會为公社管理委員會，管理全公社社務，乡長任人民公社社長。乡人民代表大會就是社員代表大會，也是公社最高权力机关。公社設社長一人、副社長三人领导日常工作，对外代表人民公社。組織機構是三級制，即：管理委員會——大队——生产队，根据工作需要，在管理委員會領導下面，設立农业、工业、副业、財貿、文教、政法、武裝、計劃、科学研究、監察、办公室等部門。分別負責公社各有关工作。这些部門均由副社長、党委副書記兼任，有些部門与党委有关部門合而为一。

乡以下原有組織系統暫時均不予以变动，建立四級管理，以原有农社为中队，生产队为小队，三至四个中队建立一个大队，待秋收、秋种結束，再进行調整，建立三級管理制度。并根据生产需要，成立若干专业队、专业組，实行分业分管。

巨大的变化，美丽的远景

在建立人民公社短短的十天中，新兴乡的面貌发生了巨大的变化。全公社新办食堂二百零九个，托兒所四百四十六个，縫紉組一百五十七个，洗衣組一百五十二个，幼儿园二个，幸福院三个，有一万二千多个不参加劳动或不經常参加劳动的妇女得到彻底解放，劳动出勤由总人口百分之七十一上升到百分之七十七。許多妇女反映：“我們土改小翻身，辦公社大翻身。”“現在是离开灶头，走出家头，上了田头，干在前头。”办了公社，广大社員集体主义思想大大加強了，地区与地区間的劳力调剂得到合理解决，全公社成立九百二十五个专业組和二百三十三个突击队，組織軍事化，行动战斗化，那里有困难，就到那里突击，劳动效率較前

提高百分之十到百分之二十，提前完成早中稻收割进仓和积肥深翻任务。二万零四百五十六亩三类苗拔去黑旗，换上红旗。过去青墩社要想搞一座砖窑，因人力、财力缺乏，筹划了好几年没有成功，现在几天工夫，就新建了六十二间房子，办好冶炼、化肥、水泥、石灰、造纸、农具修配等三十五片工厂，有三百五十个农民放下了镰刀锄头，拿起铁锤钳子，已初步学会技术，不久就将变成工业生产能手。在商业上增加商品资金六万五千余元，新添生产、生活用品二百多种，增设门市部、供应点四处，给群众买卖货物以很大便利。文教方面新增添农业万斤大学二所，畜牧兽医学校一所，农中、初中各一班，完全小学三所。群众说是“过去上中学、大学要到南京、上海，没钱就唸不起，现在公社也办中学、大学，文化下乡，泥腿子也要做秀才了。”为了保卫工、农业生产，练好本领，巩固国防，全社适龄青壮年全部参加民兵，十六至三十岁的男女青年还组织了基干民兵武装。

公社对于一九五九年生产和将来的远景也作了初步规划。农业生产方面，明年实现粮食亩产五千斤，皮棉一千斤，平均每人有粮食八千斤，皮棉一百八十五斤，食油二十七斤，猪肉二百四十斤；一九六二年实现亩产粮食一万斤，皮棉三千斤，平均每人有粮食一万七千多斤，皮棉五百三十斤，食油五十斤，猪肉四百六十斤。工业方面，明年新建扩建具有规模的工厂六百四十二个；到一九六二年建成具有规模的工厂二千个，使工业产值超过农业产值，实现机械化、电力化。文化教育方面，逐步做到公社有大学，大队有中学，生产队有小学，人人有文化，个个是专家，社有电影院、剧场，大队有文化站、业余剧团，生产队有俱乐部、文娱组，组组户户有广播收音机。普遍建立居民点，做到楼房成群，