

邢春如·主编

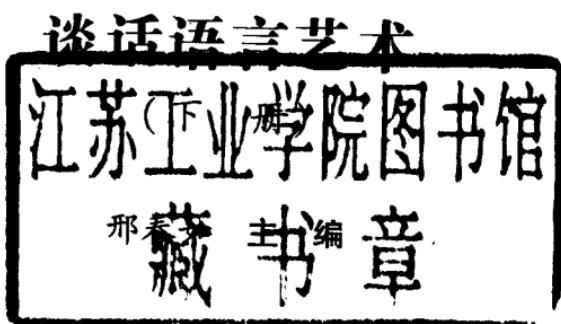
# 谈话语艺术

下

世间有一种捷径可以使人很快完成伟业并获得世人的认可，那就是拥有优秀的口才。

卡耐基曾经说过，一个人的成功约有15%取决于知识和技能，85%取决于沟通、发表自己的意见和激发他人热忱的能力。的确，说话的能力是成功的推动力！

语言艺术知识大课堂之十六



辽海出版社

# 目 录

## 五、区别对象，讲求技巧

与不同类型人的交谈技巧 .....	(101)
和陌生人攀谈的技巧 .....	(102)
同女士交谈的技巧 .....	(103)
同记者谈话的技巧 .....	(106)
与部下交谈的技巧 .....	(107)
初次交往中的言谈 .....	(109)

## 六、胸有成竹，巧除障碍

应付交谈中的困难场面 .....	(111)
交谈要避免“张冠李戴” .....	(114)
避免和摆脱别人的闲聊 .....	(117)
正确对待闲言碎语 .....	(120)
怎样对付冷淡刻薄 .....	(122)
应付咄咄逼人的谈话 .....	(125)
谈话要避免与人争吵 .....	(128)
在挨骂时要保持冷静 .....	(129)

努力让对方说“是”	(130)
怎样提出反对意见	(135)
避免“碰钉子”的技巧	(137)

## 七、妙言巧语，得心应手

巧妙地转移谈话话题	(143)
巧妙运用“无可奉告”	(145)
周总理妙语解窘	(152)
邓小平默语妙答	(155)
如何应付尴尬的技巧	(157)
自搬梯子自下楼	(162)
善用逻辑划分技巧	(165)

## 八、软语轻言，天高地阔

亡羊补牢，巧妙有术	(169)
言失语误，莫再强辩	(174)
引咎自责，反败为胜	(177)
妙用类比，巧说服人	(182)
谢晋巧劝栗原小卷	(186)
曲线交谈，效果更好	(189)
长孙皇后的说话艺术	(195)
说话圆通“三字经”	(196)
宽人责己，社交境界	(199)

## 五、区别对象，讲求技巧

### 与不同类型人的交谈技巧

不同的人需要用不同的方法来交谈。在进行社交活动时，你有必要先了解一下对方的类型，这样交谈起来便比较容易。

#### (1) 死板僵化的人

你要花费些功夫，仔细观察，注意他的一举一动，从他的言行中，寻找出他所真正关心的事来。你可以和他随便闲聊，只要能够使他回答或产生一些反应，那么事情也就好办了。接下去，你要好好利用此话题，让他充分表达自己的意见。

#### (2) 傲慢无礼的人

对待这一类型的人，说话需简洁有力。而且尽量小心，以免掉进他的圈套里。

#### (3) 沉默寡言的人

对于这种人，最好采取直截了当的方式，让他明白表示：“是”或“不是”，“行”或“不行”。

**(4) 深藏不露的人**

遇到这种人时，你只有把预先准备好的资料拿给他看，让他根据你提供的资料，作出最后决断。

**(5) 草率决断的人**

遇到这种人，最好把谈话分成若干段，说完一段（一部分）之后，马上征求他的同意。没问题了，再继续进行下去，如此才不致发生错误，也可免除不必要的麻烦。

**(6) 顽固不通的人**

对付这种人，你不妨及时抱定“早散”、“早脱身”的想法，随便敷衍几句，不必耗时费力自讨没趣。

**(7) 行动迟缓的人**

对于这种人，你最好捺住性子，拿出耐心，尽可能配合他的情况去做。

**(8) 自私自利的人**

当我们不得不与之接触、交涉时，只有暂时按捺住自己的厌恶之情，姑且顺水推舟，投其所好。当他发现自己所强调的利益被肯定了，自然就会表示满意，如此，交涉就会很快获取成功了。

## **和陌生人攀谈的技巧**

在处世交往中，有些青年朋友与陌生人交往，常常感到很拘谨，不自然。可从以下几点做起，锻炼与陌生人交往的

能力。

### (1) 消除紧张感

有说出第一句话的勇气，这样，紧张感便会随着对话的深入自然而然地得到缓解，从而达到交往的目的。

### (2) 主动问话

主动与对方打招呼、亲切地问候，直接关系到初次与陌生人交谈的效果。

### (3) 引出话题

如果你是第一次登门拜访一位陌生朋友，你要充分利用你的观察力，看看能否找到一些能显示主人性格爱好的物品。话题就可以由浅入深地展开，使交谈显得融洽而热烈。

### (4) 勇于介入

如果你遇到的不是一两个陌生者，而是一群陌生者，这时，你不妨先观察一下，看看有否与自己年龄、职业、气质等相近的对象可以接近。一旦发现，就可迎上前去，向他作自我介绍，这种举动在那样的场合大多会受到欢迎，因为对方也可能正在寻找陌生的交谈对象，交谈就更容易获得成功了。

## 同女士交谈的技巧

当你与一位女士交谈时，你是否知道，她虽然矜持、

温柔，但正在用她的特殊眼光在“审视”你。这就是女性特有的直觉和观察力。她可以从追踪你的举止谈吐开始，一直深入到你的内心世界。故请你千万注意与女士谈话时要掌握的各种诀窍。

(1) 如果坐在沙发上与女士谈话，不要仰卧在那里，四肢拉叉。这会使她认为你不懂规矩，交谈时，你可以看着对方，但不能盯住不放。看对方注意视线的转动速度，从不看到看，或者从看到不看，眼神都需缓慢地移动。切不要突然闪开，突然注视，这样可能使她对你产生心术不正的印象。

(2) 在你尚不了解女士生活背景的时候，切不要问她的年龄、婚姻及薪水情况。但可以问她的父母、兄弟、学历与职业。如果你迫切想了解她的私生活，可以问：“你和父母还住在一起吗？”如果对方将你当成知己，她会自动讲出你想了解的情况。

(3) 相比男性，女性更希望得到别人赞美，但不喜欢露骨的阿谀奉承。对美貌的女士，可以赞扬她的美丽，但你必须认准她是个活泼、开朗的姑娘；对内向、含蓄的女子用这种赞美，可能会使她认为你“不正经”；相貌平平的女士，对赞美十分敏感，你可以赞扬她的风度、仪态，她心中会很高兴。

(4) 女士喜欢谈论与自己有关的事情，她的娱乐、爱好、交往，都是希望别人了解的。即使与一个女经理谈生

意，你也可以对她为人处世的特点与对人的感情上赞美几句，这样生意成功的机会就多一些，不过讲得要得体。

(5) 老友相见，女士最爱听的第一句话莫过于“你一点也没有变，和以前一样漂亮”。如果女士主动讲起你的面容仪表，这表示她马上想知道你对她时去经年的变化有何看法，这时你若避而不谈她的容貌，可能会使她失望。

(6) 女性的观察力虽强，但对具有逻辑推理的幽默语言却理解、消化得比男士慢。“见到你今天的发式，白云也躲起来了”，女士会过敏地想到“白发”、“乱云”而不会马上联想到“秀发如云”的赞赏，所以对女士讲俏皮话要多加注意。

(7) 注意女士讲话的表情。女性在讲话的开头，往往回避对方的目光，可一旦进入感情性的交谈，女性首先进入“角色”，会非常注意你的表情，而且时时看着你。如果你始终避着对方的眼光，她会觉得你有“女子气”。所以对方在讲话的高潮中，你应多注意她的神色，但别盯住一个地方。

(8) 女人比男人更需要同情，对方如果向你诉说一件心事，你千万不要就事论事讲一通，而应首先宽慰女士的感情，这样再讲道理她就容易接受。

(9) 女士不轻易拒绝人，而往往用沉默、注意转移或假装没听见来表示婉转推辞。逢到这种情况，你或者立即结束交谈，或者转到其他话题。

(10) 女士谈话的需要比男性强，但这种需要多出于感情的满足，所以女性交谈时容易忘记正事、正题。故需要男性及时将话题转到要谈的事情上。男士要充当“谈话”的引导者，否则就使交谈变得漫无边际。

### 同记者谈话的技巧

接受记者的采访，回答记者的问题，是一种特殊的谈话。

一般说，记者在采访前，就已经在一定程度上研究过被采访者的有关材料。包括其经历、爱好、生活习惯、政治见解方面的内容。在采访中，他会采取灵活多变的巧妙的方式来捕捉所需要的材料。他眼光锐利，嗅觉灵敏，每分钟都在不失时机地洞察和了解对象。

在这种特殊的谈话中，有下列一些方面是值得我们注意的。

沉着、冷静，完全能解除心理上的压力。只要我们能够抛开患得患失之心，把被采访看成是反映情况、交流思想的日常交际活动，那么，在答记者问的时候，便能自然得体，谈吐自如。否则，记者的神情、态度、语气、摄影的闪光，都会使自己局促不安，手足无措，语无伦次。

保持独立自主的态度。被采访时，不应被动地消极地回答记者问——像被审问一样。不管问题提得如何复杂，

对其回答都不外乎分为三类，一是可以正面坦率地作肯定或者否定回答的，二是适宜作暗示性或隐晦地回答的，三是不置可否或委婉回避的。我们根据本人的意图和具体情况，采用其中适当的一类回答就是了。有时，记者会提出些使你为难发窘的问题，有时会曲解你的本意，有时又将某种推测判断强加到你头上。这时，你就必须作确切的更正和强有力的驳辩。在这种状态下，假若你采取回避的态度，或支支吾吾、或者听之任之，事后发表的报道便会失实，引起不良后果。

接受记者采访，答记者问，不必怯场。既要热情积极接待他，又要保持冷静的头脑，哪些该详答，哪些该略述，哪些该回避，一收一放，有理有节，控制自如。

## 与部下交谈的技巧

领导与部下交谈是交往应酬中经常的事，也是领导者必须掌握的一门技巧。

### (1) 要善于激发部下讲话的愿望

留给对方讲话机会，使谈话在感情交流的过程中完成信息交流的任务。

### (2) 善于启发部下讲真情实话

领导一定要克服专横的作风，代之以坦率、诚恳、求实的态度，不要以自己的好恶显现出面部的高兴与不高兴

的态度。并且尽可能让对方在谈话过程中了解到：自己所感兴趣的是真实情况，并不是奉承、文饰的话，消除对方顾虑或各种迎合心理。

### (3) 善于抓住主要问题

谈话必须突出重点，扼要紧凑。要引导和阻止对方离题的言谈。

### (4) 善于表达对谈话的兴趣和热情

充分利用一切手段——表情、姿态、插话和感叹词等——来表达自己对部下讲话内容的兴趣和对这些谈话的热情。在这种情况下，领导者微微地一笑，赞同的一点头，充满热情的一个“好”字，都是对部下谈话的最有力的鼓励。

### (5) 善于掌握评论的分寸

在听取部下讲述时，领导一般不宜发表评论性意见，以免对下属的讲述起引导作用。若要作评论，措词要有分寸。

### (6) 善于克制自己，避免冲动

部下在反映情况时，常会忽然批评、抱怨起某些事情，而这在客观上又正是在指责领导。这时领导要头脑冷静、清醒。

### (7) 善于利用谈话中的停顿

部下在讲述中常常出现停顿。这停顿有两种情况：一种是故意的。它是部下为检查一下领导对他谈话的反应、印象，引起领导作出评论而做的，这时，领导有必要给予

一般性的插话；以鼓励部下进一步讲下去。第二种停顿是思维停顿引起的。这时领导应采取反问、提示等方法接通部下的思路。

要善于利用一切谈话机会。谈话分正式和非正式两种形式，前者多在工作时间进行，后者多在业余时间进行。作为领导，也不应放弃非正式谈话机会。在业余时间无主题的谈话，是在无戒备的心理状态下进行的，哪怕是片言只语，有时也会得到意外的信息。

## 初次交往中的言谈

初次谈话的成功，对于打开人际关系的大门是至关重要的，要想留给对方良好的第一印象，在谈话时就需注意如下几个方面。

### (1) 不要论人之短

许多人在初次交往中，喜欢提及双方熟悉的第三者，这对缩短两人之间的距离是一种好方法。但是，此时千万不要谈论他人短处。不管在什么时候，背后议论他人短处都是错误的，也正是自己弱点的暴露。因为对方较易将心比心地推及到今后你会背后议论他的短处，从而对你采取戒备的心理。

### (2) 不要人云亦云

事情纷繁复杂，你往往只知一些或一点不知，如果你随着

人云而亦云，不加分析地予以传播，一则表现出自己缺少主见，二则犯了自由主义的错误，有碍让对方建立起信任感。

### (3) 不要自诩自夸

成绩应由他人去评说，一句自夸的话，往往是一颗丑恶的种子，一旦由你口中播入他人的心田，便会滋长出令人生厌的幼芽。

### (4) 回答问题要讲策略

假如对方提出的是一个十分简单而又极其明了的问题，你大可不必脱口而出，而应在对方提问完毕后半分至一分钟才予回答；对于一个你不想回答而又无法回避的提问，含笑不答是最巧妙的回答。这样既领略了问者的心情，又表示无可奉告；要是对方说话中出现错误你想纠正，最好先肯定其中正确的成分，然后一一陈述自己的观点。

### (5) 用词要恰当、简洁、力求幽默

朴素诙谐的话语，能给人以快感。但是，一个词不管多么新鲜诱人，若出现过频，就会大失光彩，使人顿觉乏味。切记，在陌生人面前随意流露低级、庸俗的字眼，会降低人品和身份。

### (6) 把握好“再见”的时机

告辞在双方谈得兴高采烈、融洽无间的时候提出最适宜，而且应选在自己讲完话时。这样做，既可以节省时间，又可使对方留恋之情油然而生，萌生起一种企求能再次见面的欲望。

## 六、胸有成竹，巧除障碍

### 应付交谈中的困难场面

谈话不都是愉快的。有的交谈可能令人不自在，有的会生烦恼。应该掌握一些切实可行的办法，以便应付尴尬的场面，避免谈话出现僵局。

#### (1) 遇到哀伤者

如果遇到是丧失亲人者，首先要表示哀悼，语言要非常简明扼要，接着问一个使对方保持镇静的问题，可以提与死者有关的问题，但不要引起对方的失落感。也可以讲些全然无关的事物。这种情况，对方多半不想谈得更多。但如果他有话要说，那你就一定耐心听他讲下去，他会永远记住，在他最需要你的时候，你是听他讲话的好朋友。

悲痛并不都是因为死去了亲人。其他的不幸事件也同样需要安慰。你得表示耐心亲切，让对方诉说苦恼。

过了些时候，哀伤的时期总该过去了，也该是当事者振作起来的时候了。但是这时你仍不可表示冷酷无情，却可以把话题转向愉快的时光。

### (2) 遇到残疾人

记住，残疾人能及时学会如何应付自己的苦恼，但如果他发觉别人在为他们感到苦恼，哪怕是一种同情时，他们是反感的、无法忍受的。除非他们提出要求，不要主动帮助对方。不要在他们面前表示出心神不定，讲话也不必压低嗓音或用哀伤的语调。可以承认他们有残疾，也有必要采取一切相应的措施，但是，别把残疾看得比他本人还重要。

### (3) 遇到讨厌的人

讨厌的人也有感情。如果你讨厌他，那也许是你的过错。讨厌的人往往自认是强者。他怕沉默，怕失去友谊和信任，怕一旦停止讲话，将会失去自己存在的意义，所以他才唠叨个没完。有时他自己也会觉得自己讨厌，但总是希望这次谈话能把别人迷住。遇到这样的人，你可以鼓励他活泼些，同时，赶紧把他那无意义的话题转换成有意义的话题，可以试试比较时髦的、容易引起争议的话题，请讨厌的人发表意见。他的话可能使你生气，但至少不会使你腻味。当他高谈阔论使你头痛时，就把你自己的声音放低，接近耳语，以便使他意识到他的声音太大了。如果这些办法都应付不了，那你就婉言告辞，并说：“我们有时间再谈好吗？”

### (4) 遇到好吵嘴的人

有些人一开口就专门攻击别人，这种人谁都反感，可

谁都迟早会遇到。对于这种无道理、无人情的人的谈话，不必浪费精力去说理。不管他怀有什么不良的意图，在短时间内听他讲完，接着你就灵活地告辞。你甚至在躲开他时说上一句“看来你对别人的事是费了些脑筋的。我对你的意见很感兴趣。”如果对方无理侮辱你，你心境不好，想吵吵架，在你有把握控制住自己的情况下，可以为你的观点进行有力的辩护。你虽然不大可能改变他的想法，但你可以出出心中的怒气。

### (5) 遇到闲言碎语者

议论著名人物的闲言碎语，那是说着玩的，因为他们永远也听不到你们闲谈的内容。即使听到了，也不会当回事。然而，要是背后谈论你熟悉的人，则是不道德的，是不对的，而且那些闲言碎语十之八九是要传到别人的耳朵里去的。

当一些人诽谤某个人时，不要以为你不作声就行了，这是一种自欺欺人的假道德。要知道，这时你不只是个旁观者，你实际是个参与者，除非你制止这种诽谤。

如果你听到有人背后说你的闲话，而且把你说得一塌糊涂，则你应该表现出宽宏大量的品格。只有这样，才会给那些讲闲话的人一个反省悔过的因由。否则，你若同他们大吵大闹，那讲闲话的人非但不会有丝毫的悔悟，反而会对你更加数落个没完，抑或他们是在造谣诽谤，也决不会有愧色。