

官场小说

肖仁福 著

讲活讲透机关里的『帽子哲学』

官帽



中国的官员是一个庞大的队伍，官层次多，三六九等，不一而足，而每一个层次的官员都有一本厚厚的官经。我在县乡工作过十年，到市里又待了十多年，对这几个层次的官员较为熟悉，他们的故事我都写过。

——肖仁福



官场小说

肖仁福 著

讲活讲透机关里的「帽子哲学」



南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

官帽 / 肖仁福著. —海口: 南方出版社, 2011. 12

ISBN 978-7-5501-0702-1

I. ①官… II. ①肖… III. ①中篇小说—小说集—中国—当代②短篇小说—小说集—中国—当代 IV. ①I247.7

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第279034号

书 名: 官帽

作 者: 肖仁福

出 版 人: 赵云鹤

出版发行: 南方出版社

地 址: 海南省海口市和平大道70号

邮 编: 570208

电 话: (0898)66160822

传 真: (0898)66160830

经 销: 新华书店

印 刷: 北京佳顺印务有限公司

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 20

字 数: 280千字

版 次: 2012年4月第1版 2012年4月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5501-0702-1

定 价: 32.00元

C 目 录

o n t e n t s

官帽	001
裸体工资	048
离任	093
等待奇迹	106
初夏情绪	136
塔底村庄	164
方家有女初长成	197
脸色	262
通道	271
夕阳西下	278
坎下来的女人	283
抚摸	293
没有发生的故事	302
诸葛门	311



—

方宏达带了宣传站李支农一伙人，乘着彩旗飘飘、喇叭高挂的计划生育宣传车在大街小巷里声势浩荡地转了一圈，直到下午快五点时，才开回到市计生委办公大楼前。方宏达现为楚南市计生委主持全面工作的第一副主任。如果不出意外，这一回他主任前边的副字该被删去了。

车子才停稳，方宏达就跟正在车上清点仪器和材料的李支农几个人打声招呼，下车进了办公楼。估计市委那边的常委会也快开完了，过一会儿就会有消息传到方宏达这里来，他是怕万一到时自己的手机信号不畅，觉得还是办公室里的电话靠得住。分管计生工作的市委副书记周时势昨天就透了一个口风，方宏达副转正的材料已在组织部部务会上获得通过，并报到了常委，今天下午的常委会主要研究人事调任，开完会周时势就会把结果告诉他。

上到三楼，方宏达正要进自己的办公室，斜对面另一间副主任办公室的门开了，只见张思仁夹了个公文包，拉着门把手，低头从里面退出来。同是副主任，但张思仁的名字一直排在方宏达的后面。他原是计划统计科的科长，是在方宏达调进计生委的第二年被提的副主任，在推荐张思仁的委党组会上，方宏达还投过他的赞成票。

张思仁关上门转过身来看到了方宏达，他满脸堆笑地说：“方主任你回来啦？”方宏达点点头，算是打过了招呼，忽然他想起一事，便开口说：“杨青玉跟我说了几次了，他们科里已将全市各县乡计生工作目标管理考核情况统计好了，想早点到委务会上过一下，把名次排出来，这两天如果有空，我们碰个头吧。”

杨青玉是计生委里的女能人，现任计划统计科科长。计划统计科负责

全市计生工作规划和各部门各县乡计生工作情况的汇总统计。根据他们汇总统计的指数排出的名次，直接影响着各县乡计生工作的好坏和县乡主要领导政绩的优劣。县乡非常看重，因此一到年头岁尾，前往市计生委找计划统计科和委领导据理力争的、大吵大闹的、送礼说情的便络绎不绝。这既是计生工作的一种权力的象征，也是计生委大大小小领导们颇感头疼的事，委领导对此自然不敢掉以轻心，还多次开会研究讨论，定出最佳方案，力求排的名次准确、公平和合理，尽量少点儿意见和麻烦。由于计划统计工作在委里举足轻重，计划统计科按惯例一直归一把手亲自分管。去年市政府领导班子微调，市计生委主任升任市政府秘书长，由方宏达这个二把手主持计生委全面工作，他也就顺理成章接管了计划统计科的工作。

因此现在方宏达说要碰个头，研究一下他分管的计划统计工作，张思仁自然没什么可说的，他当即表态说：“办公大楼的基建暂告一个段落，这几天我也还有些空，方主任你说什么时候碰头，我召之即来。”

方宏达觉得张思仁的态度还算诚恳，便说：“好吧，定了具体时间再通知你。”方宏达转身准备进办公室，不经意瞥见张思仁脸上掠过一丝笑意，方宏达脚下的步子便不自觉地顿了一下，他觉得张思仁脸上的笑跟以往不太相同，有些让人琢磨不定的味道。

进了办公室，倒杯热茶饮上一口，方宏达便斜斜地躺进办公桌前的高背大沙发里。

方宏达主持委里全面工作已经一年多了，他当然希望在自己主持工作期间，楚南市的计划生育工作不出至少也要少出问题，所以像刚才说的统计排名的事，他必须用点儿心才是。方宏达不会忘记年初全省计划生育工作会议期间，市委书记郭东南给他的鼓励。楚南市因为上一年计生工作成绩突出，那次会议受到省委、省政府领导们的表彰，拿了红旗，得了二十多万元奖金。郭东南上台从省委书记手中接过红旗时，感到很有面子，下台后就在方宏达肩上拍了两下，然后用一种推心置腹的口吻说道：“宏达啊，你主持计生委工作期间，干得的确不错，组织上是会记得你的。”方宏达想，现在到了研究人事的关键时刻，郭书记该不会忘了自己的话吧。

方宏达十多年前曾是楚南市三中的老师，教学上吃得苦，又肯钻研，还有教学论文在刊物上发表，不久就在全市教育系统有了一点儿小名气，被教育局领导推上副校长的宝座。其时恰逢市里公开招聘副处级干部，方宏达

抱着试试看的想法进了考场，不料竟考了个全市第一名，接下来的面试和考核也不错，就被选拔到下面县里做了副县长。那是一个山区县，县里的老百姓甚至县委机关里的干部都还抱着子多福多的旧观念不肯放弃，计划生育工作的难度也就可想而知，没有哪个领导想管这事，方宏达一去，时任县委书记的周时势就把这一摊子交给了他。方宏达并不懂计划生育工作，好在他吃得了苦，天天带着计生委的人往下面跑，摸情况搞调查，渐渐就摸出了一些门道，很快扭转了该县计划生育工作的落后局面，年底市里给县区计划生育工作排队时，方宏达那个县破天荒跃至前三名，第一次成了红旗单位。接着该县又连续得了两年红旗。不久，周时势调任市委副书记，分管计生工作，就建议常委将方宏达调回市里，做了市计生委副主任，想等时机成熟后让他接任主任的位置。只是先进庙的和尚为老大，开始方宏达的名字一直排在别的副主任后面，后来计生委几番人事变动，主任、副主任或调离或升迁，方宏达的名字才慢慢挪到前边，去年主任升任市政府秘书长后，他这个第一副主任也就顺理成章地主持了计生委全面工作，这也是方宏达运气不错，外加他努力工作，一主持工作就拿到全省计生工作红旗，赢得郭东南的信任，又有周时势在后面撑着，这次扶正应该没有太大的问题。

这么浮想着的时候，方宏达不免暗自兴奋起来。他瞧了瞧窗外不远处计生委那座由张思仁主管负责、建设了三年多才封顶的办公楼，又喝了一口已经变温的茶水，伸手在有些发热的两腮上搓了搓，好像要平抑一下内心的激动似的。最后方宏达的眼光落回到眼前的办公桌上。这是一张深褐色的红木老板桌，宽阔的桌面上一尘不染，一部白色电话机静静地卧着，像一只乖乖地期待着主人的青睐和爱抚的小猫。方宏达的心头不觉生出一份焦虑，心想这部电话怎么哑巴一样还不响起来呢？方宏达甚至把话筒拿到耳边听了听，里面的信号清楚得很，这才放心地把话筒又放了回去。

过了一会儿，方宏达又不安起来，担心周时势忘了自己的电话号码。忘了电话号码，还有手机号码呀，他总不会把两个号码一齐忘掉吧？方宏达又从腰上把手机拿出来检查了一下，信号有四格，电池也是昨晚特意充好的，都没问题，这才放心地摆到了桌上，有了双保险就误不了事。

仿佛又过去了一个世纪，电话才突然响了起来。这一下方宏达反而不急了，目光停在振动着的电话机上，好一会儿没伸出手去。方宏达曾列席过几次有计划生育工作议题的常委扩大会议，会议每次都会超时，方宏达想今天

的常委会大概也不会散得太早。那么现在打来电话的会是谁呢？方宏达满脑子装的是常委会，一时也想不出这个时候还会有谁给他来电话。

不想还偏偏是周时势打来的。

周时势说：“方宏达吧？我就估计你还没下班。”方宏达没法掩饰内心的急切，赶紧说：“周书记，研究得怎么样了？”周时势说：“唉，每次常委会议题都排得满满的，尤其是牵涉到人事，大家意见不好统一，拖的时间更长，你看研究了一下午，还没研究到你的头上来呢！”

方宏达的一口气堵在胸前，着急地问道：“我的事就这么搁下了？”周时势说：“晚上八点还要继续开会。”方宏达说：“那晚上我再等您的电话？”周时势说：“行行，晚上开完会后我给你家里打电话，你等着。”

二

晚上吃了饭，方宏达哪也没去，守在电话机旁死等，虽然他很清楚常委会没过十二点是根本不可能结束的。他把电视机音量开到最小，生怕接电话时听不清楚。这之间有人打了两个电话进来。平时哪怕电话机响得散了架，方宏达也难得去拿电话机，常常是夫人侯玉秀和儿子去接电话。可今天晚上电话铃一响，方宏达就仿佛猫突然发现了老鼠一样猛地蹦过去，把话筒牢牢抓在手上。周时势当然不会这么早就来电话，都是侯玉秀单位同事打来的，找她说些单位的烂事。方宏达就有些烦，对侯玉秀说道：“你单位的人也是，有什么事不到单位里去说，打什么电话？”侯玉秀反驳道：“人家打来的电话，又不要你出电话费，你着什么急？”

后来正在读高一的儿子打电话问同学题目，由于多说了几句，方宏达也在一边大发雷霆，吓得儿子舌头伸得老长，忙扔掉话筒，躲进房里。侯玉秀心疼儿子，也看不惯方宏达的做派，咬着牙骂道：“你看你急的，一副官迷嘴脸！九点都还没到，人家的常委会才刚开始没多久，你就怕你那狗屁主任当不上了？”

侯玉秀的话音还没落，有人敲响了她家房门。方宏达心里老大不高兴，嘀咕道：今晚到底是出了什么鬼？想安安静静坐一会儿，不是电话乱响，就是有人敲门。走过去趴在猫眼上瞄了瞄，认出是河口县计生委的邓主任，这才把门打开。

邓主任边进屋边说：“方主任您好像是专门在家里等我的，我还怕您不在家呢。”方宏达有些不快，心里说：你好大面子，我要专门在家里等着你？！嘴上却说：“邓大主任大驾光临，我敢不老老实实守在家里吗？”

说着就去关门，不想后面又蹿出一个人来，一看是邓主任手下的计划统计股袁股长，手上还提着两个麻袋。方宏达暗想，不是两袋木炭吧，这样就惨了，现在城里早用上了管道煤气，冬天烤火烧的是电，谁还用木炭？不过方宏达很清楚，现在搞计划生育工作的人常常上蹿下跳，跑关系，跑领导，一个个都贼精贼精的，邓主任才不会这么不开窍。

果然袁股长将两个麻袋提进厨房后，就听他向跟进去的侯玉秀交代：“一只麻袋里是四只土鸡，得把鸡扯出来，不然会捂死，这鸡是乡下老百姓喂的，吃野食长大的，没吃过一粒激素；另一只麻袋里也是从乡下收集来的干笋和腊肉，叫做绿色食品，城里没有的。”

方宏达不去管厨房里的事情，陪邓主任说话。方宏达当然知道邓主任的来意。前不久全市计生工作目标管理考核检查，河口县好几项指标都没达标，县委、县政府急得不得了，当着方宏达带的检查组的面，狠狠批评了县计生委邓主任一通，当时方宏达就知道，邓主任迟早会来找他说情的。

方宏达这么思忖着，便听邓主任试探着问道：“方主任最近忙不？还没给县乡排队吧？”方宏达说：“河口有两个乡镇还不错，名次可能会往前靠一点儿。至于河口县，恐怕不可能排到前面去哟。”邓主任很有自知之明地说：“这我知道，今年河口县是没资格进入红旗单位了，但方主任也要考虑河口县的特殊困难，至少先进单位还是给搞一个吧？如果红旗、先进都不沾点边儿，那我就惨了。”

邓主任说的红旗和先进，外人是听不出什么区别的，这是计生部门的行话。每年的考核检查完毕后，市里都要按县区和乡镇两个口径排名，排在前三名的县区或乡镇属于红旗单位，发锦旗，给大奖；三名之后也要给个先进单位，发奖状，给一定奖金；只有最后两名到三名，什么也不是，既无奖金也无锦旗和奖状。排完名后，要召开全市计划生育工作大会，全市各县乡主要领导都要来参加，由市委书记、市长亲自给县委书记、县区长和乡镇领导颁奖。计划生育工作也不是那么容易做的，能得红旗当然很荣耀，得不到红旗能做先进也高兴，如果什么也得不到，就等于惩罚了，脸上便很不光彩。所以每年为争红旗和保先进，一到要排名的时候，县乡计生部门甚至主

要领导就会纷纷出动，来找市计生委或分管计生工作的市领导说情，搞得市计生委车水马龙，相关人员家里很是热闹。

这天晚上方宏达心里挂着周时势的电话，不愿跟邓主任久磨，强调了几句客观困难后，就答应尽量争取将河口县往先进这一档上靠。见方宏达松了口气，邓主任的目的达到了，于是他喊上袁股长，出了门。方宏达只送到门口，望着他们转过楼角，便关上门，坐回到电话机旁的沙发上，却瞥见邓主任坐过的沙发上放着一个信封，方宏达就在心里无声地说，这个邓主任，事情做得真老道。

又过了一阵子，侯玉秀和儿子便各自睡下了，把方宏达一个人留在客厅里。只有电视还开着，方宏达拿起遥控器，“叭”一声就把它关了。

客厅里突然安静了下来，墙上石英钟的响声格外清脆。方宏达抬头一瞧，已经快到十一点了。心想这个常委会至少还得开上个把小时，他实在没法再这么熬下去，就揣上手机出了家门。楼下有出租摩托的，方宏达便爬上一部摩托，三分钟不到，飙到了市委大院。抬头一望，市委办公大楼三楼的常委会议室灯火通明，方宏达就知道常委会开得正热烈，说不准此时就在研究自己的事呢。

头上的副字戴了多年了，自己要能力有能力，要政绩有政绩，主持计生委工作期间事事不在人后，这些都是有目共睹的，常委们心中个个都很清楚，那么今晚去掉副字，修成正果，应该不在话下。可方宏达心里还是有些不踏实，他在官场混得久了，知道如今的官帽一定要戴到了头上，才算得了数，半路杀出个程咬金的事，也不是完全没有可能。

这么一想，方宏达全身都收紧了，不自觉地在身上摸摸，掏出一包烟来，点上一支。边抽边在地上徘徊起来，巴望着三楼的常委会议快点结束，也好早知结果，将一颗悬着的心放下来。

也许是方宏达嘴上的烟头闪着火花，正在远处巡视的几名保安便向他走了过来。近一段时间，市委大院里已经有好几位妇女的耳环和项链被抢，搞得大院里的干部、群众心惊胆战，意见都提到了市委书记郭东南那里，说连市委大院都没有一个安全的角落，共产党还怎么代表广大人民群众的利益？郭东南于是责令市委办立即到保安公司请来十多名保安，昼夜巡逻，绝不让劫案再度发生。

保安人员也不认得方宏达是谁，围住他就是一番盘问，要他拿身份证出

来看看。方宏达就是楚南市人，平时也没几个不认识他的，身上揣个身份证，不是放屁脱裤子吗？他当然拿不出身份证，便向保安解释自己是计生委副主任，到大院里来办点儿事。保安人员横竖不信，说这里又没有计生对象，何况深夜十二点多了，办事也没谁选这么个时间来办。一边说一边来扯方宏达，要他到保安值班室走一趟。

正在拉扯时，市委大楼前的大门晃了一下，有人走了出来。方宏达就忙对保安说：“喊住那个人，他肯定认识我。”

这一招还真管用，有个保安就走过去，问那人认不认得方宏达。那人是常委值班室的秘书，他认识方宏达，跟保安一说，保安这才放了人，到别处巡逻去了。方宏达给那秘书递上一支烟，感谢他救了急。秘书说：“方主任这个时候还在这里？”方宏达掩饰道：“一个朋友约打麻将，刚散的伙，不想被保安逮住了。这些保安蛮负责的。”那秘书笑笑，问道：“手气怎么样？”方宏达说：“还行吧，赢了三百多元。”秘书说：“行呀，比我们值一个晚上的班拿二十元值班费强多了，有空请客哟。”方宏达忙说：“请客请客，你定个时间。”秘书说：“改日吧，今晚还有点儿事。”方宏达说：“噢，那你忙去吧，我撒泡尿就走。”

再回首，三楼常委会灯光已熄，接着大楼门口就有了人影。

方宏达忙往一旁的塔松下躲去，鼓着双眼紧紧盯着那道大门，那样子就像电影里的侦察兵。最先从里面走出来的是书记郭东南，接着是市委副书记兼市长何向前、分管党群的正书记钟守春、管意识形态和计生工作的正书记周时势，以下便是纪委书记、常务副市长、组织部长、宣传部长、政法委书记等等，官场中人一看就明白，这跟常委排名的先后次序完全相符，仿佛他们是走向万人大会的主席台，而不是面对空无一人的茫茫夜色。

方宏达知道，领导们这么依次往外走时，也许并不是有意为之，也不是有秘书在一旁安排和引导，而是因为他们各种场合都遵循着这个秩序，习惯成为自然，无论在什么时候，他们每个人的行为自觉不自觉地便受到了这个秩序的规范。

方宏达当然不好直接冲过去拦截周时势，而是掏出手机，拨了他的电话。周时势就停下来接电话，问：“你是谁？”方宏达说：“我是方宏达，就在您的眼皮底下。”

周时势抬了头茫然四顾，却什么也没发现。方宏达见别的领导已经走了

过去，才从塔松下面钻出来，轻声喊道：“周书记，我在这里呢。”周时势也看见了方宏达，忙走过来，把他重新推到塔松下面，压低声音说：“情况突然发生变化，定了张思仁。”

方宏达眼前一花，差点就坐到了地上。

周时势在方宏达背上扶了一把，摇摇头说：“我也没想到会是这样的结果，本来都是说好了的。”见方宏达呆若木鸡，他又说，“具体情况几句话也没法说清，以后我再跟你细说吧。”

三

张思仁的任命很快就行了文。

在市委组织部下来宣布张思仁任命文件之前的这段日子里，方宏达的处境有些不尴不尬。表面上他还主持着计生委的全面工作，实际上大家都清楚，他这个主持人已是兔子的尾巴——长不了了。在计生委广大干部职工的想象里，方宏达转正做主任应该是坛子里摸乌龟——手到便拿的事，谁知竟被张思仁捷足先登，大家都有些愕然。也是为了表示对方宏达的同情，或是不使他感到过于冷落，有些科长还照常到他办公室去请示工作。这更让方宏达左右为难，表态吧，他的话已经不起作用，不表态吧，又显得他太没出息。

最恼火的还是失眠。方宏达一向睡眠极好，上床没几分钟就像猪一样睡死过去。可现在不行了，躺在床上，上眼皮和下眼皮像仇人一样，总扯不到一起。他思前想后，不知什么地方出了差错，竟会是这样的结果。

凭心而论，张思仁大学一毕业就分配在计生委工作，又在计划统计科当了许多年科长，业务上是把好手。但他的资历没有方宏达深，威望没有方宏达高，而且方宏达还主持了近一年的工作，把楚南市的计划生育工作搞得像模像样。怎么到了这个节骨眼儿上出了变故？是自己工作上的失误，还是别的方面出了问题？方宏达一向谨慎，自认为多年来并没有什么把柄握在人家手里。

方宏达越想越不得要领，脑子里全是浆糊，身上也就燥热难耐，在床上转辗反侧着，竟把熟睡中的侯玉秀也搅醒了。侯玉秀迷迷糊糊道：“几点点了？”她伸出手臂去搂方宏达。方宏达没有情绪，拿开侯玉秀的手，抱着枕

头爬到了另一头。

候玉秀有意见了，嘀咕道：“你有毛病是不是！”

因为晚上没休息好，白天方宏达就觉得脑袋昏沉，意识模糊，看人的时候老把一个人当成两个人。计划统计科科长杨青玉走进他的办公室时，他也好像看到了两个杨青玉。杨青玉像不知道张思仁要做主任似的，还来问方宏达，委务会什么时候召开。

方宏达知道杨青玉这是客气，表示她还把方宏达当成工作主持人看待，并不是真的来问事。方宏达就说：“别急，急什么呢？”杨青玉说：“最好是快点定下来，县乡领导急于听到结果，天天往我家里和办公室打电话。”

杨青玉刚出去，宣传站李支农走了进来。他一进门就将手上的花名册摊开来，要方宏达签字。方宏达问：“签什么字？”李支农说：“那天上街搞宣传，大家都很辛苦，发点儿小补助，表示个小意思。”方宏达先签了字，同时瞥一眼花名册，说：“一天就200元，还是小意思？以后我们不待办公室了，天天上街。”

接了钱，方宏达又问，“你这钱从哪里出？”李支农拿回花名册，说：“这钱不要委里出，从我站里的宣传专项费里开支。”

后来连张思仁也进了方宏达的办公室。

方宏达身上就像爬了只毛毛虫似的有些不舒服。但不舒服归不舒服，方宏达的屁股还是不由自主地抬高了，弯着腰给张思仁让座。

人也是怪，过去两人虽然都是副主任，但方宏达名字排前，后来又主持了工作，在张思仁面前不知不觉就有一种居高临下的感觉，现在他的心态却完全变了个样，尽管张思仁的任命还没正式传达下来。

张思仁却好像什么事也没发生似的，用请示的口气对方宏达说：“方主任，基建老板又来催基建款了，今天如果没有别的安排，我准备上审计局去一趟，看看办公大楼主体工程的审计结论出来没有。”

过去张思仁用这种口气跟方宏达说话，方宏达也没觉得有什么不对，今天却感到特别别扭，赶紧说：“没事没事，你忙去吧。”

方宏达这么别扭了几天，市委组织部常务副部长吴早生坐着小车到了计生委。

在全委干部职工大会上，吴早生中气十足地宣布了张思仁的任命文件。

吴早生是组织部多年的常务副部长了。这个常务副部长的身份很特殊。

组织部长都是异地为官，一般干个三五年就会升迁，只有这个常务副部长是个地头蛇，在组织部里做常务不走。因此县区 and 市直各单位主要官员的情况，常务副部长往往比部长都清楚，谁想挪个好窝，谁想有所进步，常务副部长的意见举足轻重，组织部长、党群副书记和市委书记三个人都会慎重考虑，也就是说常务副部长是组织部实际的当家人，或者说至少是半个当家人。

据说吴早生还是市委书记郭东南和管党群的副书记钟守春的亲信。有一段时间，周时势几个常委都对吴早生有想法，几次提建议说，吴早生在组织部干的时间太长了点儿，提了不少该提和不该提的干部，他自己也该进步了，是否到政协或人大任个副主席、副主任什么的。但郭东南和钟守春不同意，说吴早生同志熟悉干部情况，暂时还不能离开组织部门，不过要让他进步也行，给他安排个助理巡视员的职位吧。

郭东南一锤定音，钟守春在一旁附和，周时势他们再也没有吱声，只在心里恨恨地想，本是想让他明升暗降，交出权来，结果还让他白拣了个便宜。原来助理巡视员和人大副主任、政协副主席一样都是副师级待遇，吴早生级别上去了，同时还把着组织部，这样的好事有几个人能碰得到？

从那以后，楚南市的人对吴早生更是敬畏三分。

这天的干部职工大会结束后，吴早生并没立即离去，而是又召集几个党组成员碰了一下头。吴早生语重心长地说：“计划生育是我们的基本国策啊，常委非常重视计生工作，对计生委的班子已经酝酿了许久了，经过多次研究，权衡各方面因素，最后才做出这个决定的。”

说到这里，吴早生喝了一口水，继续说：“这次组织上确定张思仁同志来挑这个大梁，主要是考虑到他人年轻，工作能力又强，多年来在计生部门里工作，作出了较大贡献。但在座的各位也功不可没啊。比如方宏达同志，就是在县里时计生工作干得突出才调到市里来的，前段时间主持委里全面工作也卓有成效。本来组织上曾考虑过由方宏达同志来任主任的，后来常委多数人意见倾向于张思仁同志，这次才没有让方宏达同志做主任。不做主任，只是革命分工不同而已，并不等于不挑大任嘛，还得给方宏达同志压压担子。我看这样吧，过去计生委除一把手兼书记外，也没设过副书记，这一次就破个例，让方宏达同志来任副书记，协助张思仁同志主持党组和委里工作。这也是郭书记他们几个主要领导同志的共同意见，我来之前他们特意交代过的。”

方宏达觉得很滑稽，用这么个副书记的虚衔安抚他方宏达，也太小看自己了！但方宏达没说什么，听任他们安排。

吴早生走后，党组成员又留下来分了一下工。

张思仁提出让方宏达继续主管计划统计工作。方宏达知道张思仁这是给自己一个台阶下，便很自觉地说：“计划统计工作向来都是一把手直管，我怎么还好意思分管呢？”张思仁就采纳了方宏达的意见，自己直管计划统计工作，而把过去自己管的法规监督工作移交给了方宏达。

张思仁在第二天的干部大会上作了宣布，然后几个党组成员和新分管的科室负责人进行衔接，计生委的工作格局就这样定了下来。

卸掉了头上这个工作主持人的头衔，虽然不免失意，但方宏达却顿时感到轻松起来。他在心里安慰自己：少管事，少操心，清闲也是福啊。自然也没了过去的积极性，工作上只应付应付，无所用心。权轻了，办公室也比以前安静多了，用一句“门前冷落鞍马稀”的旧话来形容，非常恰当。

有时一个人在办公室待久了，不免无聊，方宏达就离桌出门，想到别的科室去走走，找人说句话什么的。

不知不觉地就到了计划统计科的门口。

猛然想起自己已经不再分管计划统计工作了，就要往回走。不想正拿着铅笔在一堆表格上画着什么的杨青玉发现了方宏达，忙叫住他。

杨青玉三十三四岁，工作能力不错，在张思仁做计划统计科科长时就是这个科的副科长，资历也算老的了。方宏达主持委里工作时，计划统计科科长提拔到县里做了副县长，党组确定科长人选时，方宏达提出由杨青玉来做科长，好几个领导都反对，说杨青玉是一个女人，在委里最重要的科室任正职，怕是难担大任。方宏达说，他看杨青玉在计划统计科做了那么多年副科长，好多事情包括电脑统计都是她一手操办，他不相信她只会做事，不会当科长。方宏达坚持，其他领导又拿不出过硬的理由否定，杨青玉最后还是做上了正科长。

方宏达进了统计科，杨青玉已放下手头的铅笔，过来给他倒了一杯热茶。方宏达说：“习惯成自然，过去往你这里走得多了，不自觉又到了你门口。”杨青玉说：“这说明领导对计划统计工作有感情嘛。”方宏达就笑道：“对计划统计工作有感情是应该的，只要不对杨科长有感情就行了。”

杨青玉的脸红了，她半嗔道：“好哇，过去你分管计划统计科时，成天

板着面孔，现在则反过来老没正经了。”方宏达说：“是呀，过去对工作也好，对你们科里的同志也好，的确是太认真了点儿，现在想来，那又何必呢？好啦，现在不管你们了，大家可以随便些了。”杨青玉说：“你现在尽管不分管我们了，但工作上你还是要多指导指导。”方宏达说：“你们有一把手亲自指导，还轮得到我吗？”

“还别说，我正在给各县排名呢。前面的好排，到了后面几名，一时还真不知该排哪些县为好。方主任你既然来了，还真的要请你给我出点儿主意。”杨青玉说着，就要去拿表格。

方宏达知道给县里排名是最费脑子的事，容易得罪人。过去自己分管这事，没法回避，现在不分管了，也不好说什么，便忙起身，逃出了计划统计科。

四

工作没以前要紧，方宏达上起班来就有些松松垮垮的。这天他在去委里的路上碰见了两个熟人，多聊了一会儿，赶到计生委时已经九点多了。他见办公楼过道旁堆着一床被子，一男一女蹲在被子前。一眼瞥见方宏达，那男的就走过来，“咚”一声跪在方宏达面前，大声哭喊道：“方主任您要为我做主啊！我冤枉啊！”

方宏达皱了皱眉，没好气地说：“宁建军你又来闹，到底谁冤枉你了？”

宁建军原是市建设局的一名副科长，因为头胎生的女儿，两年前在手续全无的情况下，强行生下第二胎，市纪委给了他双开处分，即开除干职和公职，并让计生委安排人给他下岗在家的老婆做了结扎手术。二胎是个儿子，宁建军觉得双开和结扎老婆，没什么大不了的。偏偏老婆的结扎手术出了问题，伤口流脓，补做了几次引脓手术，将伤口掏了个无法长拢的酒杯大的洞，也没能把脓止住。宁建军就三天两头地带着老婆找市纪委和计生委，方宏达也不知这是第几次接待他们了。

方宏达让宁建军跪着，自己进了办公室。宁建军就赶忙站起身，跟着迈进门。方宏达虽然对宁建军有些厌烦，却也同情他的处境，不想对他过于冷酷，就说：“宁建军，计生委对你老婆也算仁至义尽了，她住院做手术没要你出一分钱，还给了些营养补助，你还说冤枉。你说我们还能怎么样？”

不想这回宁建军只字不提老婆手术的事，他先从左边衣兜里掏出一个申

请补办《二胎准生证》的报告，又从右边衣兜里拿出一些关于女儿是病残儿的医院证明材料，一并放到方宏达的桌上。方宏达觉得好笑，说：“你的事是早就有了定论的，这个时候还要补办什么《二胎准生证》，你不想想这有可能吗？”宁建军说：“当然有可能，人家当官的可以办《二胎准生证》，我为什么不可以办？你们不给我办也行，我连铺盖都搬来了，我和老婆就住在计生委不走了。”方宏达说：“当官的办《二胎准生证》的不是没有，我也承认，可人家手续齐全，合理合法。”宁建军冷笑道：“你敢保证当官的都合理合法？”方宏达说：“那你说谁不合理、不合法？”

宁建军一字一顿道：“吴早生。”

吴早生确实是生了二胎。不过吴早生的二胎是到计生委办了手续的，计生委的人都很清楚。吴早生的老婆是宁建军过去所在的市建设局的一名科长，十多年前她就给吴早生生下一个女儿。原来也没听说这个女儿有什么毛病，等到前年考上大学后，吴早生夫妇突然宣布说，女儿得了一样除了医生别人都说不了的怪病，据说这样的病随时都有生命危险，所以吴早生和老婆在省人民医院开了证明，到计生委来批了二胎指标，生下一个儿子。对此，建设局已有不少人给市纪委和计生委写过举报信，纪委还责成计生委认真复查过吴早生二胎指标的相关手续。原来吴早生这二胎指标是张思仁做计划统计科科长时办的手续，具体经办人是当时的副科长杨青玉。后来张思仁提了副主任，分管法规监督科和纪检室，复查又由他牵头来搞，方宏达也不清楚具体情况，只在超生指标审查领导小组会上听张思仁宣读复查结论，说是吴早生女儿病残证明材料属实，二胎审批手续齐全，是合法生育。接着张思仁又把这个结论报到市纪委，市纪委也表示认可，这事就成了定论，从此便不再有人举报。

不想今天宁建军吃饱了撑的，又把吴早生的事揪了出来，他也不想想自己是谁，而吴早生是谁。因此，方宏达劝宁建军说：“吴早生的事早就查过了，他的二胎有合法证明材料和各种相关合法手续，你怎么扳得倒他呢？”宁建军大声说：“还不是因为他是市委组织部常务副部长，否则早就跟我一样被双开了。”

宁建军话音没落，忽然门外进来两名保安，他们二话不说，架着宁建军就走。宁建军一边挣扎着，一边大喊大叫道：“方宏达你狗日的，文的没理，来武的，你是共产党的官，还是国民党的官？方宏达我日你祖宗十八代……”