

美国常春藤名校入学考试必备读物！
一本能让你思维
“如刀锋般犀利”的逻辑入门书！

一本小小的 蓝色逻辑书



THE LITTLE BLUE REASONING BOOK

[加拿大] 布兰登·罗伊尔◎著
冯亚彬 刘祥亚◎译

帮你理清思路&解决问题的50个逻辑推理法则

内含40+道逻辑推理练习题
& 阅读理解解题技巧

九州出版社
JIUZHOU PRESS

国际图书奖
总统图书奖
年度教育图书奖

THE
LITTLE BLUE REASONING
BOOK

一本小小的 蓝色逻辑书



[加拿大] 布兰登·罗伊尔◎著
冯亚彬 刘祥亚◎译

图书在版编目 (CIP) 数据

一本小小的蓝色逻辑书 / (加) 布兰登·罗伊尔著 ;
冯亚彬, 刘祥亚译. -- 北京: 九州出版社, 2016.5

书名原文: The Little Blue Reasoning Book: 50
Powerful Principles for Clear and Effective
Thinking

ISBN 978-7-5108-4428-7

I. ①一… II. ①布… ②冯… ③刘… III. ①逻辑推
理—通俗读物 IV. ① B812.23-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 122055 号

中国版权保护中心外国图书合同登记号: 01-2016-1725

The Little Blue Reasoning Book: 50 Powerful Principles for Clear and Effective Thinking
Copyright © Maven Publishing 2013

All rights reserved. No portion of this book may be reproduced, stored in a retrieval system,
or transmitted in any form or by any means—electronic, mechanical, photocopy, recording,
scanning, or other—except for brief quotations in critical reviews or articles, without the
prior written permission of the publisher.

Simplified edition is arranged through CA-LINK International LLC(www.ca-link.com)

一本小小的蓝色逻辑书

作 者 (加) 布兰登·罗伊尔 著 冯亚彬 刘祥亚 译
出版发行 九州出版社
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 三河市华成印务有限公司
开 本 710 毫米 × 1000 毫米 16 开
印 张 15.25
字 数 183 千字
版 次 2016 年 8 月第 1 版
印 次 2016 年 8 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-4428-7
定 价 39.80 元



THE
LITTLE BLUE
REASONING
BOOK

前言

亨利·胡弥多尔 (Henry Humidor) 先生买了一盒顶级雪茄，因为这盒雪茄太过名贵，所以亨利决定投保。保单中约定，一旦雪茄因为任何意外——尤其是火灾——而损坏，保险公司须支付 15000 美元赔偿金。

一个月后，亨利抽完了所有雪茄，随后向保险公司提出索赔。在索赔申请中，亨利宣称这些名贵雪茄毁于“一系列小型火灾事故”。保险公司拒绝支付，理由很明显：亨利只是正常地使用雪茄。

于是，亨利将保险公司告上法庭，并轻而易举地打赢了官司！

在结案陈词时，法官也认为亨利的索赔有点无理取闹。但他认为，既然保单上清楚地写着雪茄是可以投保的，而且还可以投火灾险，同时并未清晰地界定哪些“火灾”将不予理赔，那么保险公司就应该履行保单义务，赔偿亨利。

保险公司懒得上诉，直接赔亨利 15000 美元了事。

但事情并没有就此结束……

亨利刚拿到支票，还没来得及兑换现金，就被警察带走了——因为警方接到举报，认为亨利有纵火嫌疑！在法庭上，警方拿着保险公司提供的

纵火记录，也就是亨利的索赔文件，进行指控，认为亨利有故意纵火行为，而且不止 1 次，足足有 24 次！结果法庭判亨利入狱 24 个月，并处罚金 24000 美元。

——欢迎来到奇妙的逻辑世界！



引言

大约两千五百年前，苏格拉底创建了一门艺术，或者说科学，我们现在将这门艺术（或科学）称为逻辑推理。苏格拉底通过一系列探问，也就是后世所说的“苏格拉底方法”来获取答案，并对这些答案进行推断。通过这种方式，他就可以找出各种复杂现象背后的关键问题，并判断“常识”中的对与错，从而揭开很多貌似有理实则荒谬的说法背后所隐藏的真相。

苏格拉底曾经幽默而郑重地警告世人，专家的判断也未必可靠，每一个人，无论他位有多高权有多重，或者拥有多少财富，都会有头脑混乱、思路不清，甚至失去理智的时候。

所谓“逻辑推理”，在广义上被定义为“我们评估信息的过程”。要想做出正确的决定，我们首先要占有充分的信息，而要想占有充分的信息，就必须提出正确的问题。所以那些擅长逻辑推理的人，往往也比较善于提出问题，搜集相关信息，用“正确的”方式对这些信息进行评估。最重要的是，他们可以在不受他人干扰的情况下独立完成这一过程。

毫不夸张地说，推理能力是一个人最重要的能力。但奇怪的是，几乎在所有学校里，都没有培养逻辑推理能力的专门课程，在任何岗位培训项

目中，逻辑推理也很少被列为必修课程。

本书的目的，就是为读者提炼出一套最有用、最完整的逻辑推理概念，帮助读者在学习和现实生活中更好地进行逻辑思考。如今的学校，不管是基础教育，还是高等教育，都是教大家“思考什么”，而不是“如何思考”。而一个完整的教育体系，不仅要提供给学习者所要掌握的内容，还应该教会他们如何用一种新的思考方式去更好地理解 and 吸收这些内容。

本书共分5章，提供了50种推理法则。第1章的主题是“感知和思维模式”，为我们提供了一套基础的推理框架。每个人在吸收和判断信息时，都会受到主观意识的干扰，都会有偏见。这个世界上没有两个人在所有事情上的看法完全一致，百分之百的情投意合是不存在的，在学习逻辑推理的过程中，我们必须认识到这一点。

第2章的主题是“创意思考”。这是一种非传统的思维方法。创意思考采用非线性思维方式，亦即“跳出框框思考问题”。进行创意思考最有效的方式就是“重述问题”(reframing problems)。解决问题过程中最重要的一步是问自己：“这个问题是我自己想象出来的，还是真实存在的？”发挥想象，重新定义问题，这本身就是解决问题的一种有效方式。

第3章的主题是“决策”。我将告诉大家如何将逻辑推理思维运用到现实生活中，并提供一些具体方法，帮助大家梳理和量化决策流程。其中最基本的决策工具当属“决策矩阵”和“决策树”，它们可以帮助我们更有效、更有条理地剖析问题。还有权重分析和效用分析等，可以帮助我们量化一些诸如人员招聘、职业选择等可能与金钱无关的决策。

第4章的主题是“论述分析”。我将告诉大家如何将一场论述过程分解为论点、论据、关键假设等几个部分。在论述过程中，我们需要理解、攻

击和捍卫敌我双方的观点，这也是逻辑推理最重要的功能之一。

在第5章中，我将为大家提供一些更高级的逻辑推理工具，同时告诉大家如何从逻辑推理的角度来发现日常生活中的逻辑漏洞。

下面我们进入正题！

小测验

下面是10个基础的，但有时又比较让人纠结的逻辑概念。你可以根据自己的理解来判断对错。

1. 左脑思维可以被描述为“散光灯思维”，而右脑思维则可以被描述为“聚光灯思维”。 对 错
2. 在一场标准的辩论中，论据、关键假设和论点三者的关系如下：论据 - 关键假设 = 论点 对 错
3. “有些医生很有钱”这一论断的逆命题不一定成立，因为“有些有钱人也可能不是医生”。 对 错
4. “对人不对事”的问题在于，它其实是在转移视线，逃避真实的问题，以此掩盖自己的弱项。 对 错
5. “所有的A都是B”可以被理解为“只有A是B”。 对 错
6. 当一个人非常希望某件事是真的，结果最后他就真的把这件事当成真的，这就是所谓的“光环效应”。 对 错

7. “推断”和“假设”其实是一回事。 对 错
8. 矩阵的美在于,它可以用行和列的方式来组织数据信息。
但数据必须是“相互穷尽,完全独立”的。 对 错
9. 进行效用分析时,必须考虑我们对结果的渴求度(比如说可以用该结果出现的可能性乘以某个值);所有效用最终值的总和必须等于100%。 对 错
10. 之所以会出现囚徒困境,是因为竞争比合作更可取。 对 错

小测验答案

1. 错。左脑思维可以被看成是“聚光灯思维”，而右脑思维则可以被看成是“散光灯思维”。

(见发散性思维和聚合性思维——第2章《如何进行创意思考》)

2. 错。经典论述结构中三个要素的关系通常是：

论点 = 论据 + 关键假设

或 论点 - 论据 = 关键假设

(见论述的结构——第4章《如何进行论述分析》)

3. 错。“有些医生很有钱”的逆命题也是成立的，因为“有些有钱人必定是医生”。

(见法则 50——第5章《掌握逻辑》)

4. 错。这属于个人偏好逻辑漏洞，作者只是在攻击对方，通过人身攻击转移话题，而非反驳对方的观点或言论——这种做法也称作“红鲱鱼”策略。

(见个人偏好 vs. 红鲱鱼——附录 I《逻辑漏洞》)

5. 错。从逻辑的角度来说，我们从“所有 A 都是 B”这句话可以得出“要想是 A，首先得是 B”，而非“只有 A 才是 B”。举例而言，“所有猫都是哺乳动物”，这句话可以理解为“如果一只动物是猫，它首先必须是哺乳动物”。但我们不能从“所有猫都是哺乳动物”这句话得出“只有猫才是哺乳动物”的结论。

(见法则 48——第5章《掌握逻辑》)

6. 错。所谓“光环效应”，是指一个人倾向于根据以前的某件事或某个特点，就把关于某个人、某个地方或某件事的一切都想得很好。

(见第 1 章《感知和思维模式》)

7. 错。“推论”和“假设”不是一回事，二者不可互换。“推论”是根据陈述或文本的逻辑推演结果，而假设则是论述的一个组成部分。

(见附录 II《避免不恰当的推论》)

8. 错。矩阵可以用来在一个二维表格内总结数据，但数据必须“相互独立，完全穷尽”，而非“相互穷尽，完全独立”。

(见第 3 章《如何做决策》)

9. 错。要想进行效用分析，我们必须考虑人们对于结果的渴求度——计算方式为将每种结果出现的概率乘以该结果的价值。我们不能把所有的结果都相加，只能选择效用值最高的那个结果。

(见第 3 章《如何做决策》)

10. 错。囚徒困境就是一个能证明“合作优于竞争”的绝佳例子。

(见法则 19——第 3 章《如何做决策》)



THE
LITTLE BLUE
REASONING
BOOK
目录

前言 / 01

引言 / 03

第 1 章 感知和思维模式

选择性感知 / 003

世上到底有没有“偶然现象”这回事? / 005

四种典型思维方式 / 007

第 2 章 如何进行创意思考

水平思考法 / 015

发散性思维与聚合性思维 / 020

思维导图 / 024

魔鬼代言人 / 027

点子杀手和点子孵化器 / 028

头脑风暴 / 033

重述问题 / 038

推销创意 / 040

第3章 如何做决策

利弊分析法 / 046

矩阵分析法 / 051

决策树 / 060

概率树 / 063

加权排序法 / 065

效用分析法 / 070

沉没成本 / 073

假设测试法 / 074

囚徒困境 / 081

第4章 如何进行论述分析

什么是论述 / 088

分析论述 / 089

五个常见的推理漏洞 / 094

逻辑推理大练兵 / 106

第5章 掌握逻辑

“只要……就……”陈述 / 122

“NSMA”陈述 / 124

相互独立，完全穷尽 / 126

逻辑等同陈述 / 127

逻辑推理大练兵 / 129

附录

- 附录 I 逻辑漏洞 / 137
- 附录 II 避免不恰当的推论 / 145
- 附录 III 类比 / 147
- 附录 IV 如何做决定：10 个常见权衡取舍思考 / 152
- 附录 V 阅读理解 / 159
- 附录 VI 阅读理解解题技巧 / 163
- 附录 VII 题目解答 / 176

THE
LITTLE BLUE
REASONING
BOOK



第 1 章

感知和思维模式

很多人都会介意自己的记性不好，却很少有人
在意自己的判断能力。

——罗什富科公爵 (La Rochefoucauld)

选择性感知

法则 1 | 所谓选择性感知，就是指人们往往会更加留意那些自己需要或喜欢的信息，而忽视真实的信息——他们更愿意看到自己“想要看到的”世界，而不是真实客观的世界。一个成熟的思考者不应该先入为主，受到任何成见或偏见的影响。

想象一下，如果你在失明 30 年后突然恢复了视力，情形会怎样？心理学家 K. F. 穆恩辛格 (K. F. Muenzinger) 给出的答案是：

我会感到所有东西都在向我扑来。正常人最常做的事情之一就是忽视。他们根本不愿意看到那些不重要的，或者让他们迷惑的东西。但在失明 30 年之后，我会想要一下子看清身边所有的一切，结果，我反而可能什么都看不到。

虽然这个例子有些极端，但我们大多数人的思维方式其实与此恰恰相反。积极的思考者总是会尽量扩大自己的视野，从不同视角考虑问题，交叉核实自己获取的信息。我们担心的不是自己看到的太多，而是太少。学习逻辑思维能带给我们的最大好处，莫过于它能教我们如何兼顾一个主题的各个方面。

年龄、文化、性别、教育、工作和生活经历……所有这些都会影响人们看待世界的方式，世界上之所以没有两个人想法完全一致，原因就在于此。