

轻松阅读5分钟系列

每天5分钟

读点

曾国藩

MEITIAN 5 FENZHONG
DUDIAN ZENG GUOFAN

看透世道人心
破解成功王道

毕汝会◎编著



◎ 解读一代精通内圣外王之术的清末名臣的传奇人生与智慧 ◎

中国纺织出版社

轻松阅读5分钟系列

每天5分钟

读点曾国藩

常州大学图书馆

藏 5 本 5 册

MEITI 5 FENZHONG
DUDIAN ZENG GUOFAN

看透世道人心
破解成功王道

毕汝会◎编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

曾国藩用自身的经历在真正意义上践行了儒家几千年来倡导的“修身、齐家、治国、平天下”的人生理想。曾国藩是做官从政的楷模，是识人用人的高手，是持家教子的典范。曾国藩身上的众多优点都是值得我们好好学习和借鉴的。每天5分钟读点曾国藩，可让我们轻松领略他做人、为官、用人、修身、治家等方面的绝学，感受其真正的学识造诣和道德修养。

图书在版编目(CIP)数据

每天5分钟读点曾国藩 / 毕汝会编著. —北京：中国纺织出版社，2012. 2

(轻松阅读5分钟系列)

ISBN 978-7-5064-8078-9

I. ①每… II. ①毕… III. ①曾国藩(1811~1872) —谋略 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第243935号

策划编辑：曲小月

责任编辑：王军锋

特约编辑：曹长虹

责任印制：周 强

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街6号

邮政编码：100027

邮购电话：010—64168110

传真：010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京中印联印务有限公司印刷

各地新华书店经销

2012年2月第1版第1次印刷

开本：889×1194 1/32 印张：8

字数：129千字 定价：26.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页、由本社图书营销中心调换

前言

FOREWORD

曾国藩在晚清被称为中兴名臣，如果没有他，也许清朝早被太平天国所取代了。他镇压过农民起义，也对洋人妥协过，还兴起了学习洋人的“新政”、“自强”运动。对于他，各类人士评价不一。孙中山先生认为曾国藩是中华民族的“不肖子孙”，是典型的封建士大夫知识分子；蒋介石则处处以曾国藩为楷模，将他的文章和学问当作自己的榜样，以曾国藩为师；毛泽东则以为“愚以近人，独服曾文正”——除了曾国藩，一个也不佩服的意思。还有梁启超，认为曾国藩如果活在近代，就能够挽救中国颓势。对他，不是“誉之则为圣贤，”就是“恶之则为元凶”，总之把他说得神乎其神。那么，究竟他有什么不同一般人的地方呢？

很多人这样评价曾国藩：

中国近代现代化建设的开拓者。曾国藩是中国历史上真正“睁眼看世界”并积极实践的第一人。在他的指导下，建造的中国第一艘轮船，开启了近代制造业的先声；建立了第一所兵工学堂，肇始中国近代高等教育；第一次翻译印刷了西方书籍，不仅奠定了近代中国科技

的基础，而且极大地开阔了中国人的眼界；安排第一批赴美留学生，为国家培养了大批栋梁之材，其中民国第一任总理唐绍仪、中国“铁路之父”詹天佑、清末外交部尚书（部长）梁敦彦、清华大学第一任校长唐国安等就是此中佼佼者。

中国思想政治工作的开山祖师。曾国藩自称：“鄙人乃训练之才，非战阵之才”。他教导士兵“说法点顽石之头，苦口滴杜鹃之血”。他以儒家精神练兵，使湘军成为一支有主义的队伍，他作《爱民歌》传唱，使湘军声威大震。毛泽东作《三大纪律，八项注意》即以此为蓝本；蒋介石黄埔建军时，也将他的《爱民歌》印发学生演唱，收效甚大。他看到洪秀全崇拜天主教不合中国国情，写一篇《讨粤匪檄》，使许多知识分子脱去长衫，率领黑脚杆的农夫，投到湘军的旗帜之下，同太平军作战并取得了最后胜利。

修身齐家治国中华千古第一完人。中国自古就有立功（完成大事业）、立德（成为世人的精神楷模）、立言（为后人留下学说）“三不朽”之说，而真正能够实现者却寥若星辰，曾国藩就是其中之一。他打败了太平军，保住了大清江山，是清朝的“救命恩人”；他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严，崇尚气节，标榜道德，身体力行，获得上下一致的拥戴；他的学问文章兼收并蓄，博大精深，是近代儒家宗师，“其著作为任何政治家所必读”（蒋介石），实现了儒家修身、齐家、治

国、平天下、立功、立德、立言“三不朽”事业，不愧为“中华千古第一完人。”

升官最快、做官最好、保官最稳之楷模。“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”。自近代以来曾国藩就被政界人物奉为“官场楷模”。这是因为，第一，他升官最快，三十七岁官至二品，在清朝独一人；第二，做官最好，政声卓著，治民有言；第三，保官最稳，历尽宦海风波而安然无恙，荣宠不衰。他熟读中国历史，对官场之道参深悟透，积淀一整套官场绝学，用之于官场，攻无不克，战无不胜。

网罗培育推荐和使用人才的第一高手。曾国藩一生致力结交、网罗、培育、推荐和使用人才，他的幕府是中国历史上规模和作用最大的幕府，几乎聚集了全国的人才精华。为招揽人才，留住人才，他舍出谦逊的老脸，屡屡上书举荐部下，为部下谋官要权，争谋职位。他一生推荐过的下属有千人之多，官至总督巡抚者就有40多人。他们既有李鸿章、左宗棠、郭嵩焘、彭玉麟、李瀚章这样的谋略作战军需人才，也有像俞樾、李善兰、华蘅芳、徐寿等一流的学者和科学家。

中国传统文化持家教子的最大成功者。曾国藩是最好的儿子，能使父母宽心；是最好的哥哥，教导和照顾弟妹，体贴入微；更是仁慈的父亲，是儿女的好榜样。他的《家书》讲求人生理想、精神境界和道德修养，在骨肉亲情日渐淡漠、邻里亲戚形同陌路的现代社会里，确实有劝世化俗的价值，值得每个人一读。大多数官宦

之家，盛不过三代，而曾氏家族却代代有英才，出现了像曾纪泽、曾广均、曾约农、曾宝荪、曾宪植、曾昭抡等一批著名的外交家、诗人、教育家、科学家和高级干部。

中国传统文化人格精神的典范式人物。曾国藩在同辈士大夫中“属中等”，颇为钝拙，但他志向远大、性格倔强、意志超强，勤学好问，非常人所能及。他从少年起，就“困知勉行，立志自拔于流俗”，天天写日记反省自己，一生中没有一天不审视自己，教训自己。他待上、待下、待同事谦恕自抑，豁达大度，一生朋友很多，很受人尊重；他守着“拙诚”，埋头苦干，不论遭受多大打击，都不灰心丧气，而能再接再厉，坚持到底。这就是他成功的根本秘诀。

中国封建社会的最后一尊精神偶像。曾国藩具有高深的学问素养，是一个“办事（干出事业）兼传教（留下思想学说）之人”（毛泽东）。《清史稿——曾国藩传》中也说：“国藩事功大于学问，善以礼运。”他一生勤奋读书，推崇儒家学说，讲求经世致用的实用主义，成为继孔子、孟子、朱熹之后又一个“儒学大师”；他革新新桐城派的文章学理论，其诗歌散文主持了道（光）、咸（丰）、同（治）三朝的文坛，可谓“道德文章冠冕一代”。

每当看到这些文字，我都不知道作何评论。曾国藩不是那种被神圣光环所包围的圣人，他劝弟弟“断无以多杀为悔”，人称“曾剃头”；他谋略深厚，被人说为

厚黑大家；他屡战屡败，几次自杀未遂；他宦海沉浮，精通为官权术；他唯唯诺诺，妥协洋人为奴；他服丧纳妾，违背礼教道德；他话不离钱，满嘴都是银子。总之，与我们心中的圣人形象相差甚远。可是，就是他这些特点，让人觉得他是一个有血有肉的人，他的很多特点是我们想有却做不到的。在我看来，他应该称为一个有着中国式智慧的人，深谙中国传统百家思想的集大成者。称为圣人，亦无不可。

曾国藩的学问修养是多方面的,并不是想当官的人要看的“官学”,相反他再也不允许后代带兵打战,要求后代一定要自食其力。他的文字和一些做人做事的方法,非止为政,对于各类人都有启示和教育作用。

编著者

2011年10月

目录

CONTENTS

●第一章

磨砺自己，自强不息——向曾国藩学立身处世

君子当自强不息 /3

不断内省，才能不断长进 /9

淡泊名利明心智 /15

培养浩然之气 /20

能屈能伸则为大丈夫 /25

●第二章

谨慎做人，稳妥做事——向曾国藩学修身养性

欲正人先正己 /33

自知者明，知人者智 /39

有傲骨，不能有傲气 /43

修身养性，宁静致远 /48

敬人者，人恒敬之 /53

●第三章

圆通处世，忍让为怀——向曾国藩学行事坚忍

志当存高远 /61

吃苦就是吃补 /66

做事不可半途而废 /72
凡事不能急于求成 /77
做事要从大局考虑 /82
难关要靠自己挺过去 /88

●第四章

韬略智慧，貌似虚伪——向曾国藩学谨行慎思
.....
小心驶得万年船 /95
耐其心才能解其烦 /100
敬畏之心，惜福之道 /104
大处着眼，小处着手 /109

●第五章

藏露有度，胸怀大局——向曾国藩学进退有度
.....
把眼光放长远 /117
迂回曲折，藏巧于拙 /124
自强但别逞强 /129
该出手时果断出手 /134
和为贵，忍为高 /140
急流勇退见好就收 /144
大智若愚，“度”中取胜 /148

●第六章

勤俭持家，世德明训——向曾国藩学治家之道
.....
家和则福自生 /157
孝友为本，感恩亲情 /162

- 身教甚于言传 /168
无规矩不成方圆 /172
兴家之道在于勤奋 /176
持家之道在于节俭 /181

●第七章

慧眼如炬，增强势力——向曾国藩学造势选才

- 选对人才，选择成功 /189
用人以长，不计小节 /195
知人善任，量才器使 /201
赏罚分明，真心激励 /206
打造自己的“和”谐团队 /212

●第八章

淡泊名利，宁静致远——向曾国藩学养生之法

- 惩忿窒欲，少食多动 /219
仁者自长寿 /223
“四必”调养身心 /228
“君逸”和“臣劳”相结合 231
亲近大自然 /235

参考文献 /240



第一章

磨砺自己，自强不息

——向曾国藩学立身处世

如果说品德是立身之本，那么如何造就这些品德就是根本中的根本了。曾国藩主张立身不妄言，他一生践行“戒傲、少言”的人生准则，在不断的内省中提升着个人的价值，真所谓立身如针。在他的身上，我们看到了人生的浩然之气和卓然而立的人生境界。

君子当自强不息

曾国藩语录

男儿自立，必须有倔强之气。

.....

《周易》中有句流传很广的名言：“天行健，君子以自强不息。”意思是说，天（即自然）的运动刚强劲健，相应于此，君子应刚毅坚卓，发愤图强。也就是说，君子应该像天宇一样运行不息，即使颠沛流离，也不屈不挠，这样才能成就一番大业。

在人们的想象中，曾国藩能成为一代文宗，一定是聪明绝顶的人；曾国藩能带兵打仗，一定是英雄豪杰式的人物；曾国藩能做那么多的事，一定是体格强壮的人。其实不然，曾国藩在这三个方面都不是人们想象的那样。曾国藩从来不认为自己很聪明。他多次讲道自己很驽钝。他考进士，考了三次，28岁才考上。李鸿章24岁就中了进士，胡林翼25岁中了进士，很多人一次就考



中了，他不能算是很好。他当时功名也不是最高，他以进士出身进翰林院，这是他一辈子引以为憾的事情。他一生喜欢下围棋，但他的棋下得不好。曾国藩更不是英雄，他多次说自己胆气薄弱，他的胆子比一般人还小。他的晚年更胆小。在处理天津教案的时候，老是跟别人说这件事情做得不好，“外惭清议，内疚神明”，不停地自责，表示他对自己并不十分满意。至于身体方面，他可以说是一个“病号”，30岁得了严重的肺病，大吐血，几乎不治。35岁开始生牛皮癣。这种癣病很厉害，很痒，总要搔，他很痛苦，觉得“几无生人之乐”。他50多岁得了严重的高血压病，多次眩晕。最后61岁死于脑中风。

那么，这样一个脑袋不聪明、性格不豪爽、身体不健壮的人为什么能够做那么多的事，成就那么高呢？究其原因，他一生的成就完全靠自强不息得来。

曾国藩认为，凡办大事，半由人力，半由天事。吾辈当尽人力之所能为，而天事则听之彼苍。也就是我们常说的“谋事在人，成事在天”。这其中“谋事在人”是主要的，需要有所作为，而不是坐等机会的到来。

曾国藩是这样认识“谋事在人”的，他说：真正的圣人君子的行为准则，在于忠诚，并且以忠诚去倡导天下的人们。世道之所以变乱，是因为上上下下心中充满了物欲，奸邪虚伪的人为各自的利益互相争斗，给社会带来危害，当灾难来临，他们四处逃避，甚至都不肯出哪怕一丝一毫的力气来为拯救天下做点事情。于是那些

称得上君子的人站出来改变这些坏的现象，克制自己的欲望去关心他人，提倡忠诚，反对邪恶，挺身承担各种困难，却并不要求别人一起来担当这个重任。于是人人都仿效他们，都把苟活看作是羞耻的事情，躲避看作是可耻的行为。君子们之所以能够鼓舞众人，历经9年而平定大乱，除了他们的忠诚还有什么原因呢？像这样的“忠诚”，没有自强精神的支撑是不可能体现出来的。

可见，曾国藩眼中的自强，就是不当旁观者，不当看客，而是积极投身其中，尽自己的力量。为此，他主张“言不妄发”，就是家书中说的“长傲”、“多言”二弊。所以，曾国藩要“法桃李之不言”，主张“虚心实做”，倡导躬行。

一个人要自强，不实实在在地做一番事业是不行的。而在做的过程中必然会遇到困难、挫折、阻挠、破坏等，这就需要坚强的性格和毅力坚持下来。

曾国藩的幕僚薛福成是这样总结曾国藩之所以能够有所建树的原因的。他说：“道光、咸丰时期，国内一直和平稳定，许多臣子幕僚都认为平安无事，因而拘谨于文书法令，在那儿老老实实按部就班地混日子。突然有贼寇举事造反，结果没人能制止得住。那些身居高位的大官，事到临头只会趴倒在地，互相对望而毫无办法。曾国藩当时只是以卿的名义奉旨治丧在家，接到命令马上组织乡兵出去。他打破旧的规章的束缚，自己创立军队编制，和叛军孤身奋战。当时，反贼像决堤的河水，又像草原上的大火，势头凶猛，人们都束手无



策，只有曾国藩奋起抵抗，四处战斗。结果曾国藩孤立无援，进退两难。但即使如此，曾国藩仍然坚守，丝毫不受困难的影响，信心没有一点儿受挫，默默忍受着艰苦，从容指挥，不论文武将相名贤，凡是有才能的都举荐任命，委以重任，直到最后收复失地、平定叛乱，社会得以安定，事业由此中兴。从前曾子谈到士子的任重道远，必然讲他的品性上的宏毅，像曾国藩这样挟持乱世，成就的确重而且远，可以称得上是宏毅的人吧？”

薛福成得出的结论是：曾国藩是个“宏毅”的人。而龙梦荪在为《曾文正公学案》所作序言中说：“曾国藩作为近代史上有名的人物，品德修养和事业学问都取得巨大成就，可以称得上光耀宇宙，即使是妇人小孩也钦佩他。他是如何取得这么巨大的成就呢？我曾读过他遗留下的集子，反复研读，才找到他的成功所在，全都是从他品性的强毅、谦逊而来。正是因为他有坚强的毅力，所以才不断勉励自己去追赶前人的脚步；独来独往，自成一派，以免庸俗。即使碰到人世间比较艰苦的境地，也丝毫不动摇自己的信念，即使遇到千难百折，也不改变自己的志向，坚贞的人怀有必胜的信念，因此不为外界的疑惑而迷惘。虚妄的人必然不自信，这一点古人确实说得不错。正是因为他谦虚谨慎，所以总认为事情没有止境，因此不敢恃才自傲，待人接物，小心翼翼，绝不敢有所怠慢，处理公务、事业，唯恐有所疏忽。因为事情变化莫测，推断有可能出现失误，所以经常思考并且广泛地征求他人意见；又因为国家公务千头