

中国传统兵法聚珍丛书

兵学圣典

孙子兵法

刘宋斌
游战洪
编著

九州图

中国传统兵法聚珍丛书①

兵 学 圣 典

——孙子兵

刘宋斌 游战洪

图书在版编目(CIP)数据

兵学圣典:孙子兵法/刘宋斌、游战洪编著. —北京:
九州图书出版社, 1997. 7
(中国传统兵法聚珍丛书)
ISBN 7-80114-203-9

I. 兵… II. ①刘… ②游… III. 孙子兵法
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 16535 号

兵学圣典

出版: 九州图书出版社(北京市车公庄大街6号,北京市
市委党校2号楼) 邮编:100044 电话:68366742
经销: 全国新华书店
印刷: 三河市残联印刷厂
开本: 787×1092 毫米 1/32
字数: 110.9 千字
印张: 5.125
版次: 1997年8月第1版 第1次印刷
印数: 1-6000 册
书号: ISBN 7-80114-203-9/K·24
定价: 7.00 元

序 言

泱泱中华大国，五千年灿烂的文明，战场上刀光剑影的厮杀，帷幄中精心周密的策谋，造就了一位又一位著名的军事谋略家，留下了一部部令人击节叹赏、流传不衰的兵法名著，以致中国自古就被称为“兵书王国”。据陆达节所著《历代兵书目录》一书的统计，中国古代出现过的兵书多达 1304 部，6831 卷，真可谓卷帙浩繁，粲然可观。这些兵书因种种原因而大部分失传，但其中一些在历史上产生过重大影响的著作还是被人们想方设法保存到现在。

中国古代兵书是古人对无数次战争的经验教训的总结，是无数将士官兵的鲜血、生命和智慧结晶。它们的内容博大精深，构成了一个庞大的军事思想宝库。它们不但阐述了战争的性质和作用，决定战争胜负的因素，用兵的原则，调兵遣将出奇制胜的韬略，而且也论述了如何选将治兵，后勤保障，军事装备等一系列具体问题。这些兵书所蕴含的谋略和智慧，已超出了军事本身的范围，成为中国传统文化和中国古代文明的重要组成部分。早从唐代开始，这些兵书就陆续流传到日本等亚洲各国和英国、德国、美国等欧美国家，受到各国军事家们的高度称赞。从这可以看出，中国古代兵书早已成为世界军事思想的重要组成部分，成为整个人类文明宝库中放射着耀眼光芒的瑰宝。当人类即将告别 20 世纪和进入 21 世纪的时候，这些兵书不但对军事家们行师用兵仍起着指导和借鉴作用，而且

对充满着激烈竞争的经济贸易乃至在政治、外交、文化等各个方面也有很大的参考价值。

有鉴于此，我们组织编译了《中国传统兵法聚珍丛书》。本套丛书所选录的兵法，均系中国传统众多兵法名著中最为经典、历久不衰、流传最广、再版次数最多，对今天的兵战、商战仍有重要指导作用的畅销书，本套兵法丛书的绝大多数编译者为专门从事军事科学研究的中青年专家学者。通过对原著进行的提要钩玄和画龙点睛式的评说，使该书具有易懂明白的特点，对今天具有中等文化程度以上的各类读者具有实用参考价值，无论你是否是一名军队的指挥员还是一名普通战士；无论你是否是一名正在商海搏击的企业家还是一名普通员工；无论你是否是一名政界要员还是一名普通的公务员；无论你是否是博学多识的鸿儒，还是正在求知的莘莘学子……你都可以从这套兵法丛书中获得启迪和智慧。

本丛书的编者在编著过程中，除了抒发了个人的感想和认识外，也参考和吸取了已有的有关古代兵法研究的成果。在此，特向从事中国古代兵法研究的专家学者致谢！

丛书主编

1997年6月19日

前 言

《孙子兵法》是春秋末期吴国著名将领孙武所著，是中国古代一部影响最大、流传最广的军事著作，被尊称为“兵学圣典”，荣膺“世界古代第一兵书”的雅称。

孙武，字长卿，齐国陈氏的后裔。他的祖父叫陈书，字子占，是齐国大夫，因伐莒有功，齐景公赐姓孙氏，食采邑于乐安（今山东章丘北）。后因齐国发生内乱，孙武逃到吴国，由伍子胥推荐给吴王，献兵法 13 篇给吴王，吴王拜他为将，西破强楚，北威齐晋，取得了赫赫战功，为吴国的强大做出了重要贡献。

关于《孙子兵法》成书的年代，从宋代开始就出现了不同意见。根据现代人的考证，大约成书于公元前 496 年至前 453 年之间。关于《孙子兵法》的篇数，司马迁的《史记》明确说它有 13 篇，而《汉书·艺文志》中称它为《吴孙子兵法》，并说它有 82 篇，图 9 卷。到底是 13 篇还是 82 篇，成为人们争论的一个“谜”。1977 年山东银雀山出土的竹简《孙子兵法》解开了这个“谜”。在竹简中，除了 13 篇外，还有些其它的篇章。经专家研究和考证，除了 13 篇之外的其它篇章，都是孙子的学生及后人所作，而孙子献给吴王的兵法只有 13 篇。

《孙子兵法》中充满着朴素的唯物辩证法思想，全书既从哲学和政治学的高度论述了战争观，又从军事的角度阐述了战略战术的问题，因而构成了一个完整的军事思想体系。其主要

内容有以下几个方面：

一、论述了决定战争胜负的基本因素

《孙子兵法》开门见山地指出：“兵者，国之大事”，强调了战争和军队在国家政治生活中所具有的极为重要的地位，因为它关系着人民的生死和国家的存亡，对它不能不认真地对待和研究。接着，孙子在书中又论述了决定战争胜负的五个基本因素：即道、天、地、将、法。如果把孙子提出的这五个要素与德国军事家克劳塞维茨《战争论》中提出的精神、物质、数学、地理和统计五个要素相比，就可以看出，后者虽然比前者要具体一些，但前者却比后者全面一些。特别是孙子把“令民与上同意”列在首位，并把“突然袭击”作为一种“势”来看待；这是晚于孙子两千多年的克劳塞维茨所远远比不上的。

二、阐述了战争与经济的关系并提出了“兵贵胜，不贵久”的原则

孙子在兵法中指出了战争的物质基础是经济，也指出了战争对经济和物质的巨大消耗：“驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里而馈粮，则外内之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣”。在当时的生产力水平和经济条件下，没有哪一个国家能够经得起战争的长期消耗。根据这一情况，孙子提出了“兵贵胜不贵久”的用兵原则。

三、确定了“自保而全胜”的作战目的

孙子认为战争的目的是“自保而全胜”，即尽可能多地保存自己，同时尽可能多地消灭敌人。对此，孙子指出：“凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之，……是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也”，“故善用兵者，屈人之兵，而非战也；拔人之城，而非攻也；

毀人之国，而非久也。必以全争于天下，故兵不顿而利可全”。从这一战争目的出发，孙子提出以下的用兵原则：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”，最好的办法是在政治谋略上取胜，而最不好的办法是攻城。古今中外凡是卓越的军事家无不强调“伐谋”的重要性。

四、提出了一系列战略战术思想和原则

孙子在他的兵法中用大量的篇章阐述了奇正、攻守、虚实等谋略问题，以及军队和战争的主动性，军队的机动性、灵活性，用兵时的处军、相敌和附众，地形的利用以及火攻、用间等一系列战略战术思想。通过对众多的军事问题的阐述，孙子提出了一系列带有普遍性的战争指导规律和原则，其中有不少规律和原则在今天仍有指导意义和现实作用。

五、强调了“慎战”的思想

孙子从战争对国家政治生活和经济生活的巨大影响出发，不但强调对战争要认真研究，而且强调了“慎战”的思想。他提出：“主不可以怒而兴军，将不可以愠而致战；合于利而动，不合于利而止。怒可复喜，愠可复悦”，而“亡国不可以复存，死者不可以复生”，所以“明主虑之，良将修之”，“非利不动，非得不用，非危不战”。孙子还明确指出：“故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也。”

我国众多的古代兵书在很早以前就流传到国外，先后被译成日、法、英、德、俄等各种文字。在这些流传的兵书中，以《孙子兵法》流传最广。据《续日本纪》一书的记载，早在唐代（日本奈良时代），《孙子兵法》就流传到日本，距今已有一千二百多年。公元734年，日本留学生吉备真备把《孙子兵法》带回日本，曾于760年在太宰府讲授《孙子兵法》。在德

川幕府时代，日本研究《孙子兵法》达到高潮。此后，一直延续至今。

到了18世纪后半叶，《孙子兵法》开始被译成法国文字在欧洲流传。最早由法国神父P·阿米奥翻译了《孙子十三篇》、《吴子六篇》、《司马法五篇》和《儒道兵法选二篇》等，并把这些著作合编成《中国军事艺术》，于1772年在法国巴黎出版。1860年，俄国汉学家斯列兹涅夫将《孙子兵法》译成俄文出版流传。1905年，英国人E·F·卡图奥普将《孙子兵法》译成英文在东京出版，但译误甚多。1910年，英国汉学家昂涅尔·吉勒斯又将此书译成英文在英国伦敦出版，成为《孙子兵法》在欧洲传播的重要读物。1911年，德国人布鲁诺·纳瓦拉将《孙子兵法》译成德文。到目前为止，世界不少国家都有《孙子兵法》的译本流传。

《孙子兵法》在国外流传的同时，也得到了近现代外国军事理论家们异口同声的赞誉。据传，法国著名军事家拿破仑在戎马倥偬的战争生涯中，常常手不释卷地阅读《孙子兵法》。著名的德国军事学家克劳塞维茨也受到《孙子兵法》的影响，在他的名著《战争论》中就继承了《孙子兵法》中的许多思想。60年代初，英国的蒙哥马利元帅访华时，曾说过：“世界上所有军事学院都应把《孙子兵法》列为必修课程。”英国空军元帅斯莱瑟在1963年就规定《孙子兵法》作为军事院校的必修课程。英国托马斯费立普主编的《战略基础丛书》，把《孙子兵法》排列在第一位。前苏联著名军事理论家E·A·R·拉津教授认为，世界古代军事理论“排在最前列的应当是古代中国”，“中国古代军事理论家中最杰出的是孙子”。美国国会研究防务问题的高级专家、美国国防大学战略研究所所长约翰

·柯林斯在他的《大战略》一书中称赞说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。他于公元前400年~前320年间写成了最早的名著《兵法》。孙子的13篇可与历代名著包括2200年后的克劳塞维茨的著作媲美。今天没有哪一个人对战略的相互关系、应考虑的问题和所受的限制比他有更深刻的认识。”还有其他一些美国战略研究专家如尼克松、威斯特摩兰、布热津斯基、福斯特以及美军陆战队的一些军官都十分重视《孙子兵法》的指导作用，并给予了高度的评价。参加1991年海湾战争的美国海军陆战队中，最流行的书就是《孙子兵法》，据传，在海湾的每个海军陆战队队员的背包里都装有《孙子兵法》的英文本和解释《孙子兵法》的磁带。

《孙子兵法》不但为世界各国的战略家和军事家所称赞和运用，而且得到了众多学者、作家和企业家的重视。

英国亚洲家世小说家詹姆斯·克拉维尔这样说道：“我希望把《孙子兵法》列为自由世界中所有现役官兵、一切从事政治活动的人和政府官员以及所有大中学生的必读之作。如果我是最高统帅，或者当上总统或总理，我还要更进一步：我要用法律形式确定下来，全体军官，特别是全体将官，每年都要参加两次《孙子》13篇的考试，一次口试，一次笔试，及格分数定95分。考试不及格的将官立即自动罢免，并不准上诉，其他军衔的军官则自动降级。”

在日本，许多企业家把《孙子兵法》的用兵原则用于企业管理、经营决策和市场竞争，从而创造了迅速发展经济的奇迹。原香港著名企业家、现担任香港特区第一任行政长官的董建华也十分重视《孙子兵法》对企业管理和市场竞争的借鉴作用。他曾专门请专家给企业的下属职员讲授《孙子兵法》，以

提高企业职员的素质和企业的竞争力。

《孙子兵法》这部著名的中国古代军事理论著作，不但在过去，而且在现在和将来，仍将有着重要的参考和借鉴作用。

目 录

前言	(1)
第一章 计篇	(1)
第二章 作战篇	(9)
第三章 谋攻篇	(21)
第四章 形篇	(34)
第五章 势篇	(42)
第六章 虚实篇	(51)
第七章 军争篇	(63)
第八章 九变篇	(72)
第九章 行军篇	(80)
第十章 地形篇	(95)
第十一章 九地篇	(107)
第十二章 火攻篇	(122)
第十三章 用间篇	(137)

第一章 计 篇

【原文】

孙子曰：

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情。一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也；天者，阴阳、寒暑、时制也；地者，远近、险易、广狭、死生也；将者，智、信、仁、勇、严也；法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。

故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负也。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外；势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算

少也；多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：

战争是国家的大事，关系到军队和民众的生死，关系到国家的存亡兴衰，不能不认真考察和研究。

因此，要经过敌我五个方面因素的分析，进行比较而确定计谋，去研究和探索战争胜负的情势。这五个方面包括：一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓“政治”，就是要让民众与君主的意愿一致和统一。这样，民众就可以做到为君主而死，为君主而生，而不畏惧危险，对君主不存二心。所谓“天时”，就是指白天、黑夜，阴雨、晴天，寒冬、酷暑以及春夏秋冬四季。所谓“地利”，就是指地形的高陵洼地、路途的远近、地势的险要与平坦、地域的广阔与狭窄、死地与生地等地形条件。所谓“将领”，就是指将帅的智谋、诚信、仁慈、勇敢、严明。所谓“法制”，就是指军队的组织编制，将帅和官吏的管理、军需的掌管和供应。所有属于这五个方面的情况，将帅都不能不知晓和不明白。如果充分了解这些情况和掌握了这些因素，那么就能打胜仗，不掌握这些情况和因素，那就不能打胜仗。

因此，要通过对敌我双方七种情况的比较，来探索战争的胜负的因素。这七种情况包括：哪一方的君主政治更加清明？哪一方的将帅更有才干和能力？哪一方的天时地理更为有利？哪一方的法令能得到更好的贯彻执行？哪一方武器装备更加精良？哪一方兵卒训练有素？哪一方赏罚更加严明？我根据以上

七个方面的情况，就可以判断在战争中谁胜谁负了。

如果能听从和采纳我的计策谋略，那么打仗就一定会胜利，我就留下；如果不听从和不采纳我的计策谋略，那么作战一定会失败，那我就离去。

筹划周到有利的计策谋略虽已被采纳，但还要造成一种有利的态势，以作为外在的辅助条件。所谓有利的态势，就是根据对自己有利的情况，灵活机动地掌握作战的主动权。

用兵作战，应以诡诈作为行动原则。所以，在用兵打仗时要做到：能打而假装不能打；将要打仗而假装成不准备打仗；打算向近处攻击而要假装成派兵远征的模样；打算远征就要假装成向近处攻击。敌军有贪利的心理，就用小利去引诱它；敌军混乱，就乘机攻取它；敌军实力雄厚充实，就要注意警惕和防备它；敌军兵卒精锐，就要设法暂时避开他；敌军气势汹汹，就要想办法屈挠他；敌军小心谨慎，就要想办法让他骄横起来；敌军休整得好，就要设法使之疲劳；敌军内部和睦，就要设法离间他。要在敌军意料不到的时机或地方发动突袭，这是军事家指挥打仗取得胜利的奥妙之处，是不能预先传授的。

两军交战之前就预料能打胜仗的，是因为帷幄运筹周密，胜利的条件充分；交战之前就预计不能取胜利的，是因为胜利的条件不充分。“庙算”周密就能胜利，“庙算”疏漏就难以取胜，更何况不作筹划并毫无条件呢？我根据“五事”、“七计”来进行观察，战局谁胜谁败就自然能预见到了。

【评说】

《孙子兵法》一书把如何筹划战争和军事行动列为首篇，并开门见山地强调了战争对军队、人民和国家的前途命运的决

定性影响。这反映了孙武作为中国古代著名军事家，对战争所持的极其慎重的态度。诚如孙武所言，战争的确关系到一个国家和民族的命运和存亡，从古到今，概莫例外。翻开一部人类的政治史和军事史，就不难发现，有的国家元首或军事首领不从军队、人民和国家的命运考虑，而仅从个人恩怨出发，或为了满足某一部分人的过分膨胀的欲望，视战争为儿戏，甚至用发动战争的方法来转移国内的矛盾，结果导致军败国亡的下场。法国 19 世纪的拿破仑第三（路易·波拿巴）轻易发动的普法战争，20 世纪的德国希特勒所发动的第二次世界大战，都导致了兵败国破的结局。当然，他们发动的是非正义的侵略战争。而作为保卫国家领土的完整、或为了保卫人民利益的正义战争，对国家和人民的前途和命运自然更是攸关。既然战争是一种刀枪相见、以人的生死为代价的搏击，那么一个对国家、人民和军队的命运担负起责任的国家元首或军事统帅，就不能不对战争的行为三思而行，进行周到细致的筹谋了。

炮火连天的战争固然决定着军队和国家的命运，而当人类进入 20 世纪下半叶，随着世界政治经济的发展，人类进入了一个和平与发展的时代，各国的经济利益在国际关系中已上升为首要的地位了。各国之间的经济利益之争已越来越激烈，商战的硝烟弥漫着全球。这是从大的格局来讲。而在一国之内或一个行业之内，各个公司和企业作为市场经济社会的一个细胞，其竞争的程度同样是相当激烈的。对一个公司和企业来说，商战也是关系到它们的命运的大事。如果在市场竞争中成功，那么它们就能得到蒸蒸日上的发展；反之，如果在市场竞争中失败，那么就要导致破产和倒闭，引起员工的失业。如果一个国家在世界经济舞台上竞争失败，那么自然要影响到这个

国家经济的发展，引起工人失业，物价上涨，并进而引起工人罢工、政局的动荡和社会的不稳，也要影响到国家和人民的命运和前途了。可见，在目前的世界政治经济情况下，商战如同兵战，小至一个公司的老板，大到一个国家的元首，都不能不对本公司或本国的商战谋略进行认真的筹划。

如何进行战前的筹划呢？孙子在此篇中从不同的层次上分析了以下三个方面的内容：

一是五事：“道、天、地、将、法”；

二是七计：“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”

三是十二诡道：“能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之”。

以上 24 个方面的不同层次的要素，如果要详细加以评说，那么可以写成长篇巨著，这里只能重点评说其中的几个内容。

所谓“道”即“政治”，就是“令民与上同意”。就是要在战前上下一条心，能做到同仇敌愾。这里既包括军队内部的官兵思想一致，又包括民众对政府和军队的支持。能否做到这一点，确实是战争能否取胜的一个首要因素。打开漫长的人类战争史画卷，正反两个方面的例子比比皆是。在中国人民解放战争时期，国共两党军队的交战就完全说明了这一点。从国民党军队方面看，它们占领着全国的大部分地方和全国所有的大城市；在军队的数量方面，正规军达到四百多万；在武器方面是飞机加大炮，而且还有当时世界上实力最强大的美国的支持。共产党领导下的人民军队总兵力仅为 127 万人，武器装备基本上是步兵武器，仅有少数火炮，而且解放区处在落后的农村，