

# 三国局外人

抽丝剥茧，层层揭开波  
澜云诡的争霸权谋；  
洗髓易骨，深深领悟高  
深莫测的生存智慧。

# 局



你“Out”了！为何会出局？重温三国金戈铁马岁月，  
审视那些出局豪杰的人生得失，或许，  
你会洞晓职场官场永不出局的奥秘！

陈瓷 著

# 三国 局外人

抽丝剥茧，层层揭开波

澜云诡的争霸权谋；

洗髓易骨，深深领悟高

深莫测的生存智慧。



你“OUT”了！为何会出局？重温三国金戈铁马岁月，审视那些出局豪杰的人生得失，或许，你会洞晓职场官场永不出局的奥秘！

陈瓷 ●

湖北长江出版集团  
崇文书局

图书在版编目(CIP)数据

三国局外人 / 陈瓷著. — 武汉: 崇文书局,

2011.6

ISBN 978-7-5403-2029-4

I. ①三… II. ①陈… III. ①历史人物—人物研究—中国—三国时代

IV. ①K820.36

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 089769 号

三国局外人

陈瓷 著

策 划: 胡 英

责任编辑: 胡 英

编辑邮箱: huying0216@tom.com(欢迎赐稿)

出版发行: 崇文书局

地 址: 武汉市雄楚大街 268 号 B 座 20 层

邮政编码: 430070

电 话: 027-87679710

印 刷: 武汉中科兴业印务有限公司

开 本: 700 × 1000 毫米 1/16

字 数: 350 千字

印 张: 18.25

版 次: 2011 年 6 月第 1 版

印 次: 2011 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

版权所有·侵权必究

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

## 不一样的三国

承蒙陈瓷老弟器重，要我为他的新著《三国局外人》作序。我与陈瓷兄是在我做版主的新浪三国论坛上相识的，未曾谋面，以文神交，虽然时间不长，却已是一见如故、志趣相投的好友，却之不恭，只得从命。

一直以来，人们关注三国，大多是关注权力威望，关注阴谋阳谋，关注成败荣辱。更多时候，我们忽略了三国英雄应该有过的内心海微澜。如何从泛黄的史册中触摸到三国人物的内心世界、思索人物的心理诉求，是陈瓷这本新著中重点探究的问题。陈瓷在小心翼翼又大胆自信地试图探索，寻找一条通向三国英雄内心的途径，领着我们谛听体察三国英雄心跳的声音。因此，《三国局外人》体现出了与其他三国类书籍截然不同的特色。

首先，《三国局外人》一书体现了作者对历史的严谨态度。与一些三国类书籍不同，作者并没有大话、戏说，而是按照历史人物的真实经历进行解说。高希希版《三国》用大量戏分将吕布和貂蝉的故事强化为时尚的“姐弟恋”，陈瓷却没有为了吸引眼球而渲染吕布的“艳遇”，而是冷静地点出史上本无貂蝉其人。陈瓷以自己的理解，客观地介绍了人物，同时也使读者能够更加清晰地看到历史真实。这体现出作者自身所具有的史学专业性和严谨性。

其次，《三国局外人》一书体现了作者独特的行文风格：调侃但不油滑，时尚但不媚俗。书中对于历史人物、历史事件的描述，采用的都是通俗、明快的写作手法，这样既避免了一些专业性书籍中的生涩枯燥，又切合快节奏生活中的人们文化接受趣味。但是作者绝不媚俗，行文过程中，渗

透了电脑时代人们的思想，在现实和历史之间来去自如。调侃幽默的现代文体，以历史浇胸中块垒，使得作品充满了趣味性又不乏思想性。

从人性角度全面解读三国，是全书最大的特点。作者不但通过东汉末年纷乱的社会形势来展现人物的一生经历，同时还另辟蹊径，从人性的角度对董卓、吕布、袁绍、孙策、刘璋的心路历程进行详实而客观的分析。拨开历史的迷雾，从人性的最深处来展现他们在不同历史时期的思想和行为。董卓进京了，大秀杀人“艺术”——陈瓷告诉我们为何董卓的心浸泡在鲜血中反而变得愈加坚硬；吕布出京了，在人们心目中，他一而再再而三地背叛——陈瓷告诉我们吕布为何会选择那种颠沛流离刀尖上舐血的生活；袁绍到了官渡，勒马凝望，却想不到覆灭的阴影开始缠绕着他——陈瓷告诉我们这个当时中国最大牌的官二代为何那么喜欢拒绝正确的建议；孙策和周瑜攻下皖城，最终抱得美人归，留下了英雄美人的“绝配”——陈瓷告诉我们作为战利品的大桥小乔（《三国演义》中的大乔小乔）很可能在屈辱中终老；刘璋打开成都城门，身后是泪流满面的部下——陈瓷告诉我们被人们以“暗弱”视之的刘璋在放弃抵抗时曾有解救苍生的自豪感。

陈瓷最善于揭示史料背后所隐藏的人物性格和心理，这就从根本上解释了人物在行动前后的真实动机。较之以很多单纯通过史料进行分析的模式，不啻又给读者提供了一个全新的理解历史人物的角度和方法。这种角度在目前出现的三国类著作之中是独树一帜的，同时也是很值得其他研究工作者借鉴的。

陈瓷的目标是写“不一样的三国”，他做到了这一点。

陈瓷是中学教师，教书育人，成绩斐然。他扎根于民间，痴心于学问，在繁忙的工作之余，潜心研究三国，之前已有《三国的那些人那些事》、《告诉你一个真三国》等作品面世，现在又有《三国局外人》付梓。在此，衷心地祝愿他在以后的工作与三国研究中取得更大的成绩。

沈忱

2011年5月

# 三国局外人上榜理由



## 三国开局人——董卓

公元 189 年，董卓以诛杀宦官之名进京，废除少帝，扶立献帝，把持权柄，实施暴政。关东豪杰兴兵讨董，董卓迁都长安，隔断中原，各地诸侯趁机各自扩张，纷纷割据为王。

万里河山金瓯碎，城头变幻大王旗。

大浪淘沙尽英雄，狂沙吹尽三国始。



## 三国搅局人——吕布

公元 192 年 4 月 23 日，吕布刺杀董卓，西凉军团以此杀入长安，劫走天子，直接导致天下大乱。吕布出逃长安，先与各方势力分分合合，先后介入张邈叛曹、袁术称帝、刘备坐徐州等争霸事件。他自己虽未争霸，却总能在别人的霸局中伸出一只搅乱乾坤的手。

英雄美女铿锵行，赤兔健儿走中原。

四海无家起浮萍，天下争霸兴风云。



## 北方败局人——袁绍

公元 199 年，袁绍吞并公孙瓒，割据冀、幽、并、青四州，成为黄河以北的实际统治者，并成为中国当时最大的军阀。公元 200 年的官渡之战，曹操打败袁绍，基本实现北方的统一。袁绍的失败，促成了曹魏集团的做大做强。

饮马黄河谁敌手，官渡往事英雄泪。

向无本初<sup>①</sup>初经营，北方怎能属曹魏？



### 西蜀让局人——刘璋

赤壁之战以后，刘备从东吴借得荆州方得寄身，无尺寸领地。公元 211 年，刘璋为抗拒曹操而邀请刘备入蜀。刘备入蜀后，反客为主，攻取益州，包围成都。为了让蜀地免遭战火涂炭，刘璋主动打开城门投降。刘备从此立足蜀中，东拒孙权，北抗曹操，在三分之局博得一分。

末世情怀怀苍生，蜀道之难难于天。

谁谓季玉<sup>②</sup>多暗弱，此君不降无蜀汉。



### 东吴定局人——孙策

公元 195 年，19 岁的孙策带兵渡江，骁勇善战，用兵如神。公元 199 年，孙策基本统一江东六郡，成为与曹操分庭抗礼的霸主。公元 200 年，孙策遇刺身亡，临死把东吴托付给孙权，并为其确定据守江东的策略。

江东子弟多才俊，踏平东南猛狮虎。

中原奸雄难争锋，孙郎渡江定东吴。

注释：①袁绍，字本初。

②刘璋，字季玉。

（本书所引史料，除特别注明外，均出自《三国志》）

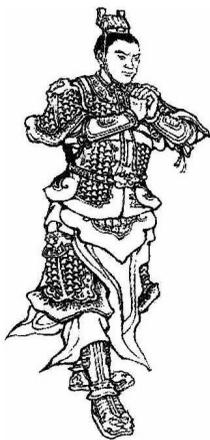


## 第一篇 三国开局人董卓 / 1

第一章 西凉牛人 .....	2
第一节 从混混到公务员 .....	2
第二节 从朋友到敌人 .....	5
第三节 从流氓到霸主 .....	10
第二章 洛阳黑客 .....	17
第一节 京师“大点兵” .....	17
第二节 皇帝招聘会 .....	28
第三节 杀人行为秀 .....	38
第三章 长安天灯 .....	49
第一节 孙坚 .....	49
第二节 王允 .....	55
第三节 吕布 .....	58

## 第二篇 三国搅局人吕布 / 63

第一章 被“三姓家奴” .....	64
第一节 国家英雄 .....	64
第二节 专门“杀熟” .....	70
第三节 失意功臣 .....	73
第二章 被“勇而无谋” .....	80
第一节 河内之乱 .....	80
第二节 兖州之乱 .....	83
第三节 东奔徐州 .....	91
第三章 被“反复难养” .....	96
第一节 辕门射戟 .....	96
第二节 养鹰养犬 .....	102
第三节 星陨下邳 .....	108







### 第三篇 北方败局人袁绍 / 121

第一章 洛阳乱魁 .....	122
第一节 终欲何作 .....	122
第二节 造为乱根 .....	129
第三节 天下健者 .....	133
第二章 河北霸主 .....	138
第一节 不恤国难 .....	138
第二节 难乎有为 .....	148
第三节 必为祸始 .....	153
第三章 官渡败寇 .....	158
第一节 志大智小 .....	158
第二节 外宽内忌 .....	164
第三节 何哭之有 .....	169

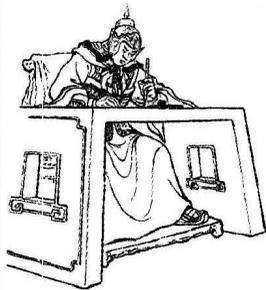
### 第四篇 西蜀让局人刘璋 / 179

第一章 立足蜀中 .....	180
第一节 益州天火 .....	180
第二节 曾是藏獒 .....	186
第三节 强盗逻辑 .....	190
第二章 引狼入室 .....	195
第一节 法正不正 .....	195
第二节 玄德无德 .....	200
第三节 毋需理由 .....	202
第三章 降城保民 .....	207
第一节 与子同仇 .....	207
第二节 安民之心 .....	210
第三节 谁是赢家 .....	214



## 第五篇 东吴定局人孙策 / 217

第一章 白手起家 .....	218
第一节 青年重担 .....	218
第二节 艰难起步 .....	225
第三节 初试锋芒 .....	231
第二章 霸业中兴 .....	236
第一节 进入江东 .....	236
第二节 立足江东 .....	244
第三节 平定江东 .....	257
第三章 难逃宿命 .....	264
第一节 英雄美女 .....	264
第二节 少主高士 .....	273
第三节 霸主刺客 .....	278
后    记 .....	283



# 第一篇 三国开局人董卓

## 三国人物大考核·董卓

姓名	董卓	生卒	? — 192年4月23日	籍贯	陇西临洮(今甘肃省岷县)
爱好和特长	1. 喝酒 2. 杀人 3. 玩女人 4. 收藏(方向是金银珠宝)				
主要社会关系	<p>亲属——父亲,董君雅;弟弟,董旻;女婿,牛辅;妻子,不详;性伴侣,无数(含《三国演义》里的貂蝉)。</p> <p>部将——吕布、李傕、郭汜、张济、樊稠、徐荣等。</p> <p>朋友——马超、韩遂、蔡邕。</p> <p>敌人——吕布、王允、袁绍、袁术、曹操、孙坚等。</p>				
历史简历	董卓从西凉小混混起步,在平定羌胡叛乱中立功,后来讨伐黄巾起义,数次兵败,却依然升为前将军,掌管重兵。正逢京都大乱,何进被杀,董卓趁机进京,控制了中央政权。之后董卓废汉少帝,立汉献帝,关东诸侯联盟讨伐董卓,董卓移都长安。董卓生性残虐,聚敛财富,荼毒天下,最后被王允和吕布谋杀。				
演义简历	董卓原为西凉刺史,应大将军何进之邀进京,后赠赤兔马给吕布,诱其投降并杀死并州刺史丁原。司徒王允以貂蝉行连环美女计,使董卓、吕布反目,遂与吕布合谋杀死了董卓。余则与历史大致相同。				
自我评价	吾相,贵无上也。				
对手评价	济南相鲍信:拥强兵,有异志;破虏将军孙坚:轻上无礼;越骑校尉伍孚:乱国篡主,罪盈恶大;王允:祸毒方深;曹操:贼臣持国柄。				
陈寿考评意见	狼戾贼忍,暴虐不仁,自书契已来,殆未之有也。				
罗贯中考评意见	贼臣董卓,乘衅纵害,祸加至尊,虐流百姓。				
陈资考评意见	董卓废少帝立献帝,操纵朝廷,踩皇家威风于脚下,启诸侯逐鹿之先。在讨伐董卓的旗帜下,群雄云起,各自扩张,天下权柄分割,终致三国乱世。——董卓,三国开局人。				

## 第一章 西凉牛人

### 第一节 从混混到公务员

#### 著名小混混——

年纪轻轻，董卓就名列陇西牛人榜前列。

上榜理由：继承父产，拥有汉代高端财富——耕牛。

董卓牛，是因为董爸爸牛。董爸爸的名字叫董君雅，董君雅先生做官做到了颍川纶氏尉，董君雅死后，把辛辛苦苦置办下的土地和耕牛留给了两个儿子：董老二董卓，董老三董旻，应该是对半开。董君雅的大儿子早早地到阎王爷那里报到去了，董卓就得以多分了一两头牛。

董卓拥有了田地和耕牛，成了陇西当地数一数二的地主少爷，登上了牛人榜。按照当时的主流人生规划，董卓应该像牛郎一样照管牛，大牛生小牛，小牛长大了再生小牛，牛子牛孙无穷尽，日子就会越来越牛。牛郎只有一头牛，尚且找了个仙女做妻子，那董卓就更不愁找不到天仙妹妹做夫人了！

谁不说这孩子命好呢！可是，董卓离开了家乡，打着呼哨去了羌地。

董卓去羌地，原因只有一个：喜欢。目的只有一个：痛快。董卓的人生哲学，从一开始就是混混哲学。

董卓膀大腰圆，膂力无人能比，绝对力量男。他跨上骏马，飞驰而去，惹得羌族少女阵阵尖叫。董卓与羌族部落的各个首领交接，与他们成了朋友。

要是在中原，董卓肯定被视为街头小混混，人见人踹，车见车撞，花见花谢。可是，在“性坚刚勇猛”的羌人那里，董卓却得到了“少侠”



的美名。

### 五百年才出一个的恶人——

董卓从羌地带着“少侠”的桂冠回到家乡，很快就变成了一个街头痞子。

今天，杀牛的屠宰工人不见得多牛，可是，那时谁如果杀牛，那肯定是牛人，因为那时的牛杀不得。牛杀不得，首先是因为牛是贵重的，《九章算术》记载，一头牛的价格在一千八百钱左右，一般老百姓倾家荡产也是买不起牛的；牛杀不得，还因为牛是国家特级保护动物。牛在人力耕作文明时代代表着先进生产力，汉代官府禁止私自宰杀耕牛，哪怕是自己的。东汉末年，曲周百姓杀牛为父祷病，官府便按法律将其“弃市”，幸得陈矫上奏朝廷将其赦免。“弃市”就是在闹市执行死刑并将犯人暴尸街头的一种刑法，私杀自家的牛，其罪行已经甚于杀人了。

可是，董卓偏偏杀牛了！

那一天，羌地的首领们来看望老朋友了。董卓把耕牛和羌族首领一起领回家，羌族首领坐在上座，耕牛上了屠宰架。按照当时的法律，私自杀牛犯法。但是董卓不但没有像那位为父祷病杀牛的曲周百姓受审判，反而为此获得了“健侠”的称号。

董卓大摇大摆地在大街上晒血淋淋的牛皮，没有人报警，没有人把他抓到监狱里“躲猫猫”，这着实耐人寻味。

董卓武功高强，还认识那么多羌人，谁敢惹？另外，当时东汉政权式微，中央权力在内耗中衰颓，张角的“苍天已死，黄天当立”的诅咒，蔓延全国。这样的政府，还能管得了地头蛇杀牛这样的事情吗？

如果，在董卓第一次挑战政府权威而杀牛时，政府就能惩戒他，他也许会改邪归正，成为一个安安稳稳的农人。

“五百年难遇”的坏时代，“成就”了五百年才出一个的恶人。

### 混混成公务员之谜——

整个陇西都震动了：羌人赶着一千多头牛呀羊呀马呀，浩浩荡荡地

开进了临洮。吃了董卓的牛，被董卓的仗义感动，羌族首领就凑合了一千多头牲口来回报他。

这是董卓得到的人生第一桶金。乡人在钦羡之余，都在替这一千多头无辜的牲口担心：董卓这个混混，根本不会好好喂养它们的，过不了几天，它们就都会被饿死了。

董卓怎么会闷在家里做牛郎呢？不久，他就到郡府里上班去了。董卓被郡府征召为公务员，“监领盗贼”，类似于今天的公安局长。

董卓是借征召制混进公务员队伍的。汉代选拔官员采取征辟制度，东汉光武帝规定了“四科取士”制度，颁行全国，要求各地以此选拔人才。“四科”规定全面：第一条规定“德”，要求思想品德高尚，历史清白，没有污点；第二条规定“识”，要求学识渊博，精通四书五经，能够达到博士的标准；第三条要求“能”，要求通晓法令，足以决断疑难事件，能够处理公文，回答质询，文才达到御史的水平；第四条要求“行”，要求性格刚毅又善于谋划，善于处理复杂事件，关键时候正确及时做出决策，有处理京师政务的才能，有孝悌清廉公正的操作。

董卓在被召之列，那我们来考察一下他的“四科”：“德”上，董卓“少好侠”，说得好听是个少侠，说得难听是个小混混；“识”上，董卓年纪轻轻就到羌地游荡，骑马射箭，一介武夫；“能”上，董卓倒是有一点，可惜是“膂力过人”“左右驰射”的才能，征辟制度是官员选拔而不是运动员选拔制度；“行”上，董卓触犯国家禁令，私自杀牛，有前科。

“四科取士”，董卓全面不符合。可是，董卓偏偏被郡守召为府吏，这确实是个谜。

其实，这也不能算是谜。“四科取士”给各级官吏在察举和征辟中徇私舞弊留下很多缝隙，到了桓灵时代，竟然出现了“举秀才，不知书；举孝廉，父别居；寒素洁白浊如泥，高第良将怯如鸡”的怪现象。董卓这样的混混，能混进公务员队伍，也是很自然的现象了。

看到董卓的一千多头牲口一天天减少，又看到董卓当上了干部，乡亲们点点头：哦，原来董卓是用牲口去“喂”郡守了！董卓用羌人送给他的第一桶金铺筑了一条通向官场的大道。



别说洛阳，就是“一片孤城万仞山”的凉州，对董卓来说，也是遥不可及的。陇西只是凉州的一个郡而已。除陇西外，凉州还有汉阳、武都、金城、安定、北地等九个郡，外加张掖和居延两个属国。

一千多头牲口，也就是从临洮走向陇西，而要想从陇西走向凉州，恐怕得有一万多头牲口。临洮的父老乡亲断定：董卓这小子，止步于陇西郡了！能指望羌人给他送一万多头牲口来吗？

他们想不到，董卓还是“依靠”羌人朋友成就了自己，并很快成了西凉牛人。

## 第二节 从朋友到敌人

### 死在大哥刀下——

凉州，是羌胡进入关内的第一站，所以每一任凉州刺史的首要任务就是对付羌胡。当一个叫成就的哥们担任凉州刺史时，对付羌胡却毫无成就，成就压力很大，于是广募人才，专门对付羌胡。于是，在这种背景下，董卓被征辟为州兵马掾（凉州特种部队司令）。

董卓在还是小痞子的时候，就“尝游羌中”，并且和羌人首领结为哥们，后来董卓宰杀耕牛宴请羌人，羌人回报其一千多头牲口，这关系，一个字：铁！

成就偏偏让董卓去捕杀自己的铁哥们，我们不得不为他这个任命担心。其实成就这个任命暗藏玄机：正因为董卓是羌胡的朋友，所以才有了这个任命。

这里面有一个让人闻之而毛骨悚然的道理：对一个人最大的打击，往往来自他的朋友。

董卓多年在羌地游历，与羌胡首领搞在一起，对羌胡人知根知底，杀起羌人来也格外有心得。面对曾经与自己勾肩搭背称兄道弟的羌胡人，董卓高高地举起了屠刀。那些曾经为董卓“左右驰射”而尖叫的羌族少女，再次为董卓尖叫。不过这次尖叫不带着崇拜，而是带着惊恐。她们

被董卓俘虏，然后被董卓横放在马上，扔在营帐内的地铺上。董卓一个人忙不过来，就把一些羌族少女扔给手下，以恩赐的语气说：“弟兄们拿去用吧！”手下们感激涕零，认定了董卓大哥。羌人首领看着昔日的董大哥骑马冲来，正要热烈地迎上去，只见眼前寒光一闪，董卓出刀了……羌人首领人头落地。

董卓出战羌胡，“大破之，斩获千计”，朋友的尸骨堆成董卓的封功台，董卓在凉州一下子就出名了。踩着朋友的尸骨，董卓开始跻身西凉牛人榜。

### 董卓的“高考”成绩——

对于凉州土著董卓来说，洛阳本来是一个遥不可及的梦。但是，朝廷举行“高考”了，董卓的机会来了。

考试名称：羽林郎选拔考试。

考试任务：充实皇帝禁卫军。羽林郎执行皇宫治安，同时处理全国各地羌胡入侵等突发性事件。

考试时间：视国家需要而定。

录取计划：和今天北大清华主要录取北京学生不一样，羽林郎录取计划主要投向“六郡”，即金城、陇西、天水、安定、北地、上郡六个郡，都是原先西戎秦国的属地，那里的人尚武善战。

政治面貌要求：良家子。西汉以奴仆、娼优、隶卒、犯人、赘婿等为贱民，以平民为良民。董卓的父亲虽然做过官，但是父亲死了后，董家也就成为草头百姓了。

考试科目：膂力，射箭，赛马，十八般兵器（矛、戟为主）。

汉代虽有征辟之制度，但是人才选拔的机会被士绅门阀垄断。身为平民孩子，要是没有当官的或者名流看上，就一辈子搬坷垃种地吧！西戎六郡的“良家子”是幸运的，因为他们可以凭借其武功跻身国家干部的行列。

著名考生：西汉名将李广、赵充国、冯奉世。

董卓的“成绩单”：





科目	成绩	历史依据
膂力	100分	“膂力过人”，既是“过人”，那就可以得满分了。
射箭	90分	“双带两鞬”，身负两弓，能同时用两张弓，很少有人能做到，但命中率如何不详。
骑马	80分	“左右驰射”，能够边骑马边射箭，并且还是左右开弓，军事骑术达到较高水平。
格斗	80分	伍孚出刀刺杀董卓，董卓手无寸铁，“自奋得免”，据此可见其格杀能力不弱；以吕布之勇，尚且与李肃等十余人联手，才敢对董卓下手，可见董卓的格斗能力与吕布相差不多。
兵器	70分	侍御史扈龙宗带佩剑见董卓，董卓顺手抄起一件重兵器向他击去，扈龙宗当场脑浆迸裂，可见董卓善用重兵器。但是，董卓显然与关羽乱军之中斩杀颜良差距较大。
备注	各科满分均为100分。	

董卓以优异成绩成了一名光荣的羽林郎。

羽林郎在卫尉之列，品级是三百石。在这里有必要说一下“石”：“石”是古代容量单位，等于100升，一石米125斤。古人读书为做官，做官为俸禄，俸禄用米来支付，所以有“书中自有千钟粟”一说。人们都说七品县令是小官，叫“七品芝麻官”，但是在汉代，大县才设令，千石；其次设长，四百石；小县也设长，三百石。羽林郎也是三百石的级别，也就是说，羽林郎相当于一个小县的县长了。

羽林郎只考察武功，不考察武德，这是一大失误。泰山脚下有一个民间武术家，名字叫陈振义，他开办武馆招收学员，先进行品德考试，他和学员说：“武功高品德低，就会成为祸国殃民的董卓！”

## 朋友，借你人头一用——

新科羽林郎董卓，是为了一个特殊使命而来的。

167年秋，鲜卑率八九千骑入塞，联结东羌、上郡沈氏、安定先零等羌人共攻张掖、酒泉。为了平息叛乱，朝廷派出了“西凉三明”之一的张奂。

谁也没注意到，这次出征的队伍里，有一个叫董卓的人。