

完全使用手册



云南出版集团公司
云南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学完全使用手册 / 雾满拦江著. -- 昆明: 云南人民出版社, 2010.11

ISBN 978-7-222-06854-4

I. ①厚… II. ①雾… III. ①伦理学-中国-通俗读物 IV. ①B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 189765 号

厚黑学完全使用手册

著 者: 雾满拦江

责任编辑: 朱海涛 玉波狄

策划编辑: 刘乐里 张 勇

特约编辑: 张永康

封面设计: 蒋宏工作室

版式设计: Edge_Design

责任印制: 深圳市贤俊龙彩印有限公司

出 版: 云南出版集团公司 云南人民出版社

发 行: 云南人民出版社

社 址: 昆明市环城西路 609 号

邮 编: 650034

网 址: www.ynpph.com.cn

E-mail: rmszbs@public.km.yn.cn

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 22

字 数: 280 千字

版 次: 2010 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-222-06854-4

定 价: 32.80 元

(版权所有 翻印必究)

绪 论◎

① 成功的心法

古人说：盖非常之人，必成非常之事。

也就是说，惊天动地的大事业，都是顶天立地的大人物做出来的。但這些惊天动地的大人物，与我們有何区别呢？这些大人物和我们穿同样的衣服，吃同样的饭菜，读同样的书，做的也是同样的事情，何以他们就成为了大人物，而我们却只能默默无闻，听凭大人物的驱使呢？

我越是翻读中国历史，对这件事就越是无法理解。而且我还发现，一部二十四史的成败兴衰之因由，和史学家说的完全相反，与古往今来那些贤哲智慧的人物所阐述的道理也不符合。或许是古来的成功之人，一定有他独特的心法和窍门吧！

史学家数黄弄黑，未必知道这些成功心法。而古来的贤哲智者，爱惜声誉，也不愿意说出这个窍门，以免被我们学了去，成功也就不新鲜了。那么这些秘藏不露的成功心法与窍门，到底是什么呢？

我翻开史书，忽然看到这样一段记载：

彭越是昌邑人，经常在钜野湖沼中捕鱼，与人结伙为强盗。陈胜、项梁起事抗秦时，水泽中的青年一百多人聚合起来，前去追随彭越，说

道：“请您出任首领。”彭越推辞说：“我不愿意啊。”青年们竭力请求，彭越才答应了，并与他们约定次日清晨太阳出来时集合，迟到的人即斩首。第二天日出后，有十多个人迟到，最迟的直至中午才来。彭越于是抱歉地说：“我已经老了，你们执意要推举我为首领。如今到了约定时间而有许多人迟到，又不能都杀掉，那么只好将最后到达的那个人斩首吧。”即命杀掉那个人。大家都笑道：“哪至于这样啊！以后再不敢迟到就是了。”彭越这时拉出那人杀了，设立土坛以人头祭祀，号令所属部下。部属们都惊恐万状，无人敢抬头望他。彭越随后便领兵攻夺土地，收集诸侯军中的散兵游勇，得到一千余人，便协助刘邦攻打昌邑。

这段记载，出自《资治通鉴》第八卷。这里的彭越，是秦末年间的英雄人物，一度曾与韩信分庭抗礼，刘邦正是得到这两个人的帮助，十面埋伏，四面楚歌，将楚霸王项羽逼得乌江自刎。而这段故事，说的正是彭越从一个默默无闻的小人物，一举成为天下知名的枭雄的过程。正是这段故事，让我对古来英雄豪杰的成功心法，顿时恍然大悟。

我们来看看这个故事，当故事中的年轻人为争城掠地的壮观战争风云所吸引，要求彭越将他们组织起来的时候，他们并不知道自己所要求的是什么，不知道一旦他们组成军队，就意味着将自己的身家性命交到彭越的手上，由彭越生杀予夺，予取予求。

而彭越却是知道这些的，他不仅知道组织起一支军队就意味着杀人，而且是先从这些主动自愿追随他的年轻人们杀起。如果一开始彭越把这个道理讲给年轻人们听，就会立即让他们明白过来，打消组建军队的念头。可是彭越的选择，却是闭口不谈这事，反而假意推辞说：“我不愿意啊……”他隐瞒了事情发展的真相不说，故作此惺惺之态，脸皮之厚，让人心寒齿冷。

事实上，彭越这时候已经动了杀机，选择好了他的牺牲品，所以他故意轻描淡写地与年轻人们约定：明日在此地集合，迟到者斩……他没有对他们强调兵凶战危，明确地告诉他们，明天他真的要杀人，故意让年轻人们仍然

处于一种散漫松懈的心理状态之下。等到第二天，他果然动手了。

彭越所杀的人，是对他最为信任，最没有心机的年轻人，彭越明明知道这些人是全心全意来追随他的，却仍然为这些年轻人设置了一个可怕的陷阱，用这些年轻而无辜者的鲜血，完成了他从一个布衣到盖世枭雄的成名一跃。其心肠之黑、之狠，由此可见一斑。

事实上，不唯彭越，历史上那些叱咤风云的大人物，都和彭越一样，有着这样一个脸厚心黑的特征。他们甚至比彭越脸皮更厚，心肠更黑，所以他们成就的帝王基业，也更为令人瞩目。

② 人性的善恶

《三字经》的头一句是：“人之初，性本善。”这句话的意思是说，所有的人，刚刚生下来的时候，心里都是充满了爱，充满了善良的。这个结论应该没有错，你看那些刚刚出生的婴儿，粉红的小脸，乌溜溜的大眼睛，天真无邪地笑起来，能够将铁石人的心肠融化。

所以古代中国的圣哲们，也多持“性善说”，例如古人通常这样认为：“仁义是天性中的固有之物”，意思是说，仁慈之念，存在于人类的本性之中。而明朝的大儒王阳明更是将“性善说”发扬光大，提出了他的“致良知”学说。该学说认为：“见父自然知孝，见兄自然知悌。”只要是人，见到父亲就自然而然地生出孝顺之心，不忍拂逆老父亲；见到哥哥就自然而然地生出恭敬之心，不敢和兄长争强斗气。

但实际上，小孩子并非像大儒王阳明说的那样单纯，当他们看到好吃的食物，或是好玩儿的玩具时，就会一把抓在自己的手上。家里有哥哥的孩子，当他被母亲抱在怀中，如果这时候哥哥走过来，他就会用力将哥哥推开，和亲兄弟争宠。

更何况，性善说也解释不了许多现实的问题，如果每个出生的婴儿都是至善至爱之人，那么，这个世界上的坏人又是从哪儿来的呢？

倘若性善说成立，那么我们遇到的坏人，都是因为在他们小的时候，遇到不善之人，故意将他们教坏了……那么，教坏这些好人的坏人，他们又是从哪儿来的呢？如果我们这样固执地追问下去的话，就会发现性善说并不全面，它只能部分地解答这个世界上出现的问题，却无法回答全部。

所以学术界除了“性善说”之外，还有“性恶说”与之相对。

性恶说是战国时期的荀子提出来的。荀子原本是师承于孟子，学习的是“性善说”，但是荀子发现人世间有许多事，性善说是无法解释的。相反，如果提出性恶说的话，这些问题也就迎刃而解了。但是李宗吾却发现，虽然性善说能够解答一部分问题，性恶说也能够解答一部分问题，但是这两个理论全部加在一起，还是空漏出一部分问题没有解答。

被性善说与性恶说疏漏了的问题就是：历史上的那些大人物，究竟是怎么成功的？

如果你用性善说来解释那些大人物的成功，就发现有太多的问题解释不清。而如果你用性恶说来解释，结果也是同样的。但如果你将这两种理论合二为一，对大人物的事业进行分析的话，你就会发现，有许多事情，既不能用性善说来解释，也不能用性恶说来解释，那应该用哪一种理论来解释呢？

所以，李宗吾郑重地推出《厚黑学》，以弥补性善说及性恶说这两种理论体系的疏缺与不足。

③ 三足鼎立的厚黑说

西汉高祖刘邦起事之前，曾有这么一件事：

刘邦以亭长的身份奉县里委派，遣送被罚服营建劳作的夫役到骊山去，途中许多夫役逃亡。刘邦据此推测到骊山时人将跑光了，于是便在行至丰乡西面的泽中亭后，他便命令队伍停下来休息饮酒，到了晚上即释放所送的夫役们，说：“你们都走吧，我也从此逃命去了！”夫役中年轻力壮的汉子愿意跟随他的有十余人。

这件事来自于西汉时代的官方材料，以证明汉高祖刘邦那悲天悯人的博大情怀，以及势不可当的人格魅力。此事足以证明“性善说”，说明哪怕是残暴的帝王，也是有着仁慈心肠的。但仅靠仁慈心肠，是成就不了帝王基业的。这世上软心肠的人太多了，可没听说过谁因为心肠软，就能够做成皇帝。

所以这帝王基业，更多地体现出“性恶说”的人生实践：

丁公是季布的舅舅，同季布都是项羽手下的将领，曾经在彭城西面替项羽追逐汉高祖，使高祖陷于窘迫的处境。在短兵相接的时候，高祖感到事态危急，回头对丁公说：“我们两个好汉难道要互相为难吗？”于是丁公领兵返回，汉王便脱身解围。等到项羽灭亡以后，丁公拜见高祖。高祖将丁公捉拿，放到军营中示众，说道：“丁公做项王的臣下不能尽忠。使项王失去天下的，就是这个家伙啊。”于是就斩了丁公，并说道：“让后代做臣下的人不要效仿丁公。”

这一段故事说的还是刘邦，他曾经被项羽阵营中的丁公所追杀，万分危急之际，他请求丁公放他一马，饶他一命。丁公果然被他打动了，就故意放他逃走了。但等刘邦登基做了皇帝，却把脸皮一翻，反而说丁公当初就不该放了他，因为这意味着对项羽的不忠，所以他刘邦要为项羽报仇，就杀了丁公。

事实上，刘邦之所以恩将仇报，只是因为他担心部下效仿丁公，也会在战场上放走敌人，所以他不惜厚着脸皮，黑了心肠，拿救命恩人的鲜血，来铺垫自己脚下的帝王之路。

可见刘邦的脸皮够厚，心肠够黑，非唯厚黑学，不足以解释刘邦这一行为的心理动机。

这件事，虽然能够贴上厚黑学的标签，但毕竟还是在“性恶说”的理论体系之内，以人性本恶就可以解释得了。但是更多的事情，既不与性善说沾边，又不与性恶说搭界，无论是性善说还是性恶说，都是无法解释的。

高祖是沛郡丰邑县中阳里人，姓刘，字季。他的父亲是太公，母亲是刘媪。高祖未出生之前，刘媪曾经在大泽的岸边休息，梦中与神交合。当时雷鸣电闪，天昏地暗，太公正好前去看她，见到有条蛟龙在她身上。不久，刘媪就有了身孕，生下了高祖。

这一段记载出自于《史记·高祖本纪》的开头部分。这里说的是刘邦虽然是其母刘媪生下的，但他却不是他父亲太公的血统，而是他母亲与一条蛟龙发生关系之后，才怀上的刘邦……

我们知道，古代帝王为了愚弄百姓，统治民众，多以“天子”自称，意思是说自己不是普通人，是天神的儿子下凡。刘邦不是第一个玩这种花样的，也不是最后一个。但问题是，为了给自己脸上贴金，不惜作践自己的母亲，硬说有一条爬虫正趴在自己的母亲身上……所描述的场景污秽下流，不堪入目，这岂是寻常人物干得出来的？

那么刘邦为了巩固自己的地位，不惜侮辱自己生母的事情，是能用性善说解释呢，还是能用性恶说解释？

无论是性善说，还是性恶说，二者都解释不了。这件事只能归类于厚黑学的体系之中。我们只能说，刘邦的脸皮之厚，心肠之黑，普通人是比不了的。

还有一件事，也是既无法归入性善说体系，也无法归入性恶说体系：

按照一般人家父子相见的礼节，高祖每五天朝拜太公一次。太公的家令（汉代皇家的属官，主管家事）劝说太公道：“天上不会

有两个太阳，地上不应有两个君主。当今皇帝在家虽然是儿子，在天下却是万民之主，太公您在家虽然是父亲，对皇帝却是臣子，怎么能够叫万民之主拜见他的臣子呢！这样做，皇帝的威严就不能遍行天下了。”后来高祖再去朝见太公，太公就抱着扫帚，面对门口倒退着走。高祖大为吃惊，急忙下车搀扶太公。太公说：“皇帝是万民之主，怎么能因为我而乱了天下的规矩呢！”于是高祖就尊奉太公为太上皇，心里赞赏那个家令的话，赐给他五百斤黄金。

这一段同样出自于《史记·高祖本纪》中，这里说的是刘邦做了皇帝之后，始终无法摆正他和父亲之间的位置，按理说他是儿子，应该给他亲爹下跪磕头，可他又是皇帝，要是还得给亲爹磕这个头，他干吗还要费这么大的力气当什么皇帝？

这样一来，刘邦这一家子人的关系，从此就变得纠结起来，搞到最后，还是刘太公在儿子面前低了头，从此他不再敢拿刘邦当儿子，权当自己生了个亲爹。衡量这件事，我们就会发现它无法归纳到性善说和性恶说之中，它与善恶没有任何关系，只关系到刘邦的脸皮厚度与心肠的黑度。

所以我们说，厚黑学说，是与性善说、性恶说三足鼎立的一门学科。这三门学科相互依附，互为补充，缺少了一个，我们就无法解释这个世界，也无法用来指导我们人生的实践。

④ 厚黑体系论

有人说：“我的人生失败，就是因为不熟谙厚黑学的缘故……”这就能够证明厚黑学的实用价值。不懂厚黑学的人，在现实生活之中难免要吃大亏。

但也有人说：“一个厚脸皮，黑心肠的人，人们见了，避之唯恐不及，像这样声名狼藉之人，做人已经失败，做事又岂有成功之理？”

这种说法，也不为错，如果一个人为了眼前的利益，不顾亲友之亲，一味地厚黑起来，他的名声自然就会臭不可闻，只能是离人生的成功越来越远。这岂不是说厚黑学并无丝毫的价值吗？

不懂厚黑学要遭遇人生的失败，一味厚黑，同样也是失败，这其中的问题出在哪里呢？

看看这张图，我们就会豁然开朗了：

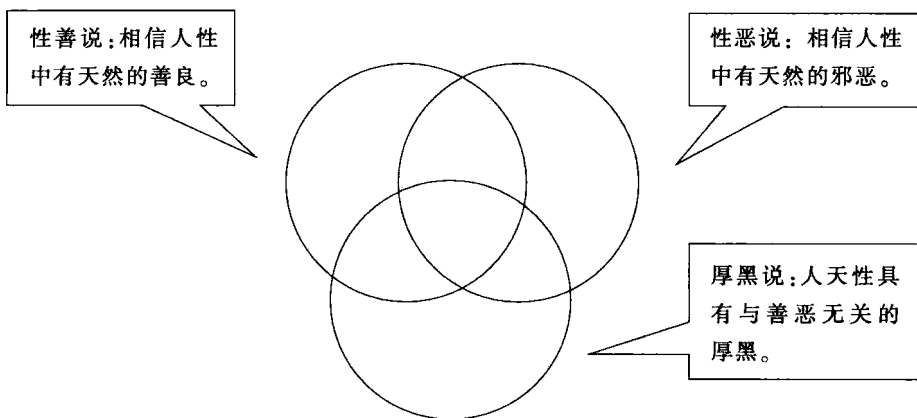


图 1.1 三足鼎立的认知思维体系

看到这张图，我们就能够立即明白过来，原来这厚黑学，也不是那么简单的厚黑。这世上有善的厚黑，有恶的厚黑，有不善不恶的厚黑，更有着亦善亦恶的厚黑，如果你奉持善的厚黑智慧，那么做人做事，必然顺风顺水，成功理所当然，而如果你迷误了心窍，选择了恶的厚黑，那么你做人处事，自然会遭受到人们的厌恶与鄙夷，想要成功，只怕是千难万难。

那么，什么叫善的厚黑？什么又叫恶的厚黑？善的厚黑与恶的厚黑有何区别？我们又应当如何选择呢？

这些问题，正是本书所要解决的。

目 录◎

.....	绪 论	
	001	
		1 成功的心法 /001
		2 人性的善恶 /003
		3 三足鼎立的厚黑说 /004
		4 厚黑体系论 /007
.....	第一章 厚黑学论	
	001	
		1 脸皮薄无以成大事 /002
		2 玩的就是皮厚 /004
		3 什么叫“厚” /007
		4 人生需要厚脸皮 /009
		5 如何获得一张厚脸皮 /011
		6 不黑是不行的 /013
		7 太黑也是不成的 /016
		8 黑不是目的，只是手段 /019
		9 厚黑是人生的要义 /022
		10 最有价值的厚黑 /024
.....	第二章 厚黑经	
	027	
		1 传世经典，厚字当先 /028
		2 厚黑乃人生之本 /030

- 3 最高的境界是厚黑 /032
- 4 天生厚质难自弃 /035
- 5 千古悬疑说厚黑 /037
- 6 黑到山前终有路 /041
- 7 人皆生而厚之 /044
- 8 虽千万人，吾厚矣 /046
- 9 厚黑定天下 /049
- 10 厚黑运行小周天 /051

..... **第三章 传习录：**
官场厚黑规律
055

- 1 成功的隐秘之门 /056
- 2 神秘的规律 /058
- 3 官场的冰山法则 /060
- 4 官场的扩散效应法则 /063
- 5 官场的趋同性法则 /065
- 6 官场的本能相悦法则 /071
- 7 官场训诫一：能力是靠不住的 /075
- 8 官场训诫二：聪明会误了你 /077
- 9 官场训诫三：言出必伤人 /080
- 10 官场训诫四：科学拍马观 /083
- 11 官场训诫五：做不做事无所谓 /088
- 12 官场训诫六：吃亏就是占便宜 /091

..... **第四章 传习录：**
官场十大危局
095

- 1 官场的群体规律 /096
- 2 官场生态布局 /099

- 3 官场陷阱一：过早暴露你自己 /102
- 4 官场陷阱二：观念的错位 /105
- 5 官场陷阱三：价值判断能力的缺失 /108
- 6 官场陷阱四：习惯与爱好的排斥 /110
- 7 官场陷阱五：低级趣味的诱惑 /114
- 8 官场陷阱六：清高者出局 /116
- 9 官场陷阱七：缺乏择友的能力 /118
- 10 官场陷阱八：成为替罪羊的危险 /121
- 11 官场陷阱九：被失败者拖下水 /124
- 12 官场陷阱十：成为别人的踏脚石 /127

..... **第五章 传习录：
官场十大机运
131**

- 1 官场上的机运 /132
- 2 官场机运的法则规律 /134
- 3 官场机运一：贵人相来扶 /137
- 4 官场机运二：学会烧冷灶 /140
- 5 官场机运三：逆势而为之 /143
- 6 官场机运四：与失败者结盟 /146
- 7 官场机运五：稳步健行 /148
- 8 官场机运六：扮猪吃老虎 /151
- 9 官场机运七：善于利用矛盾 /154
- 10 官场机运八：让自己被动成功 /157
- 11 官场机运九：借助对手之势 /159
- 12 官场机运十：给对手以把柄 /162

.....	第六章 传习录：	1	官场上的新新人类 /166
	新人成功六字诀	2	劣势就是优势 /168
	165	3	“懵”的失败境界 /171
		4	“懵”的成功境界 /174
		5	“懂”的失败境界 /177
		6	“懂”的成功境界 /181
		7	“明”的失败境界 /184
		8	“明”的成功境界 /189
		9	“净”的失败境界 /193
		10	“净”的成功境界 /197
		11	“迷”的失败境界 /201
		12	“迷”的成功境界 /204
		13	“惑”的失败境界 /207
		14	“惑”的成功境界 /210

.....	第七章 传习录：	1	做官是正直人士的责任 /216
	求官六字真言	2	十条求官之路 /218
	215	3	“空”的意境 /231
		4	“空”的应用 /233
		5	“贡”的意境 /236
		6	“贡”的应用 /238
		7	“冲”的意境 /241
		8	“冲”的应用 /244
		9	“捧”的意境 /248
		10	“捧”的应用 /254

11 “恐”的意境 /259

12 “恐”的应用 /263

13 “送”的意境 /266

14 “送”的应用 /268

.....	第八章 传习录：	1 压力下的官场 /274
	做官六字真言	2 五种类型的上司分析 /277
	273	3 “空”的文化哲学 /281
		4 “空”的实用价值 /283
		5 “恭”的文化哲学 /285
		6 “恭”的实用价值 /287
		7 “绷”的文化哲学 /290
		8 “绷”的实用价值 /292
		9 “凶”的文化哲学 /295
		10 “凶”的实用价值 /298
		11 “聋”的文化哲学 /300
		12 “聋”的实用价值 /304
		13 “弄”的文化哲学 /306
		14 “弄”的实用价值 /309

.....	第九章 传习录：	1 不在其位，不谋其政 /314
	做事二妙法	2 “锯箭法”的基本原理 /316
	313	3 “锯箭法”的实战应用 /319

- 4 如何创造政绩 /322
- 5 补锅法的基本原理 /325
- 6 “补锅法”的实战应用 /328

..... **结 语**
333

《厚黑学》应该怎么读 /334