

清宫秘史

崔旭
编著

叙事充满冷幽默、观点极具颠覆性的麻辣清史。

细说清宫十三朝，真是家家有本难念的经。
这是一本让人拿得起放不下的书。

当代世界出版社





中青院 11 000658581

清宫秘史

崔旭
编著



当代世界出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

清宫秘史 / 崔旭编著. —北京: 当代世界出版社,
2011. 5

ISBN 978 - 7 - 5090 - 0727 - 3

I. ①清… II. ①崔… III. ①宫廷 - 史料 - 中国 - 清代 - 通俗读物 IV. ①K249. 09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 048945 号

编 著: 崔 旭

责任编辑: 张 勇

出版发行: 当代世界出版社

地 址: 北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址: <http://www.worldpress.com.cn>

编务电话: (010) 83908400

发行电话: (010) 83908410 (传真)

(010) 83908408

(010) 83908409

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市通州富达印刷厂

开 本: 710 × 1000 毫米 1/16

印 张: 31

字 数: 590 千字

版 次: 2011 年 8 月第 1 版

印 次: 2011 年 8 月第 1 次

书 号: ISBN 978 - 7 - 5090 - 0727 - 3

定 价: 39.80 元

前言

当 17 世纪中叶西方正发生翻天覆地的变化时，兴起于东北的女真后裔叩开了山海关的大门，入主中原，建立了大清政权。

传说中顺治帝因为爱妃的香消玉殒而出家为僧；继他之后，康熙登基，作为一个有道明君，他开创了康乾盛世的百年基业；雍正是个褒贬皆有的皇帝，既勤政务实，又残暴冷酷；乾隆号称“十全老人”，但他的闭关锁国，妄自尊大为中国种下了祸根；嘉庆一生就做了一件事，铲除和珅；道光除了节俭，爱穿补丁裤子外毫无可取之处，鸦片战争彻底暴露他的无能；咸丰胆怯无略，死后政权落在慈禧手中；慈禧治下，太平天国、义和团运动爆发，洋务运动破产，中法战争、中日战争、八国联军纷纷侵华，迅速抽走了大清的国本；同治帝在母亲的压制下短命而亡，死因沸沸扬扬；光绪有意振作，百日维新的失败终结了他的希望；末代皇帝溥仪，即位三年后，便在内忧外患中宣告退位，住进了颐和园。

清王朝是个一言难尽的王朝。这段时期里，既有康乾盛世的辉煌，也有外夷入侵的惨痛；既有开疆拓土的豪迈，也有丧权失地的屈辱；既有《康熙字典》、《红楼梦》的璀璨夺目，也有文字狱、剃发令的血腥恐怖。虽说复杂，但仍没有逃脱一治一乱的历史循环。

清朝有说不尽的故事。努尔哈赤斩子、孝庄太后下嫁、顺治是否出家、康熙废立太子、雍正夺位疑云、乾隆生母之谜、光绪皇帝之死，众说纷纭，成为人们茶余饭后的谈资。

清朝有说不尽的话题。它与近现代史紧密相连，是中国由盛转衰、直面西方列强挑战、痛苦地开始转型的时代，今天的很多问题都要追溯到清朝，病根要从那里去找。

所以说，清史是一部厚重、耐读的大书。

这部《清宫秘史》，从努尔哈赤起兵写起，至宣统退位而终，纵览清宫十三朝，以宫廷秘史为主，连带讲述清代历史大事，是一部内容丰富、妙趣横生的历史读物。

本书的一大特色是语言幽默诙谐、麻辣粗犷。

例如，作者写道：“嘉庆七年的一天，太监排演新戏，嘉庆帝手持脚本，坐在台下，翘着二郎腿，目不斜视，一副制片人兼导演的派头。”

谈到清代的吏治：“从整个官场风气上看，当时腐败成风，你不腐败你基本上属于 Out man，过时了。”

又如，皇帝在宫中不知物价，总受内务府蒙蔽，道光皇帝一直以为一个鸡蛋要值五两银子。作者写道：“一天朝会后，道光又找曹振鏞拉家常。道光笑咪咪地问：‘曹爱卿，一个鸡蛋多少钱？’老曹有了以前的经验，死也不说其实一个鸡蛋就三四文铜钱。他既怕说出后得罪内务府，又怕道光连鸡都让后宫去养。可是皇上问话又不能不答，所以老曹不慌不忙地答道：‘臣自小胃胀气，从来不吃鸡蛋。’”

这部麻辣清史，并不是只在语言上卖弄，读起来还是颇能给人启迪的。比如谈到英国使团来华访问，乾隆皇帝关注的是“外番”是否给他磕头，而对人家带来的先进机械却毫无兴趣；在鸦片战争中，中国对世界一无所知，中英双方的交涉简直就是鸡同鸭讲，各说各话。幽默麻辣的语言，正好可以突显这种荒谬。

总之，在这本书中，历史不再是往日严肃、刻板的面目，人物形象陡然生动起来，叙事充满了冷幽默，让读者禁不住地爆笑、狂笑、讪笑、傻笑、掩口葫芦而笑……笑过之后是掩卷沉思。

目 录

第 一 回	白山黑水卧虎藏龙	努尔哈赤横空出世	1
第 二 回	舒尔哈齐惨为鱼肉	褚英无知死不瞑目	5
第 三 回	鸡飞狗跳家门不幸	接二连三代善失蹄	9
第 四 回	明清一战惊天动地	萨尔浒役鬼哭神号	11
第 五 回	明朝皇位几经辗转	辽东重地烫手山芋	17
第 六 回	自悔轻敌愤懑交加	兵败宁远狂受打击	22
第 七 回	沙场纵横真爱犹存	风雨同舟阿巴亥妃	27
第 八 回	山雨欲来月满西楼	皇位之争爱妃枉死	32
第 九 回	伸手摘瓜各个击破	南面独坐花样翻新	37
第 十 回	联合满蒙化敌为友	东伐朝鲜以除后顾	42
第 十 一 回	崇祯受骗仍得意	袁氏遭陷疑点多	47
第 十 二 回	松锦会战转折点	略施巧计降承畴	52
第 十 三 回	皇太极笼络有术	众明将纷纷归降	57
第 十 四 回	六宫粉黛无颜色	一生挚爱海兰珠	62
第 十 五 回	战功赫赫心机暗生	政绩累累英雄离世	67
第 十 六 回	撒手人寰花落谁家	虎视眈眈圣殿抉择	72
第 十 七 回	草根出身路遇砖头	闯王出世摇身变金	77
第 十 八 回	崇祯犹豫披头散发	闯王进京开闸捞金	82
第 十 九 回	暴怒闯王来袭三桂	天上馅饼正中大清	87
第 二 十 回	南明诸公醉生梦死	扬州可法清史留名	92
第 二 十 一 回	小小正太虚度年华	母子失和原为哪般	97
第 二 十 二 回	太后下嫁成谜案	梅开二度为哪般	102

清 宫 秘 史

第二十三回	呼风唤雨天上人间	一朝撒手险入地狱	106
第二十四回	香魂一缕董鄂悠悠	千古情思顺治断肠	111
第二十五回	败儿福临念空归去	慈母孝庄形容枯槁	116
第二十六回	四大金刚风云变幻	五更听鼓鳌拜银铛	121
第二十七回	兔死狗烹三藩跳墙	千钧一发康熙擦汗	126
第二十八回	几代经营走私王国	浑身解数抢夺宝岛	131
第二十九回	分崩离析葛尔丹溃	众志成城蒙古军演	136
第三十回	帝王之家亲情教育	慈父心怀溺爱逆子	141
第三十一回	手忙脚乱老大出局	裹足不前老三闪人	146
第三十二回	万般不忍借口复立	心怀恐惧二废太子	151
第三十三回	恩断义绝老八沉冤	出征成谜十四远离	156
第三十四回	韬光养晦老四待机	承欢邀宠父子上阵	161
第三十五回	情真意切获奖感言	前后矛盾即位疑云	166
第三十六回	手心手背太后悲逝	嚣张作乱奈何诸弟	171
第三十七回	飞扬跋扈年羹尧衰	抽刀断水隆科多禁	177
第三十八回	无耻文人曾静翻供	大义觉迷越描越黑	182
第三十九回	何处归心求佛释道	凛凛朝纲政绩斐然	187
第四十回	名老男人惹人眼球	数朝演绎离奇身世	192
第四十一回	阿哥时代一帆风顺	知礼好学天生有福	197
第四十二回	上阵伊始棘手党争	政治手腕天壤之别	201
第四十三回	激扬文字祸从天降	一书功成万书尽毁	206
第四十四回	贪官惩贪和珅贴心	咸鱼翻身李侍尧案	210
第四十五回	天边有个英吉利	无缘对面不相识	215
第四十六回	天朝上国爱体面	金玉之下露败絮	220
第四十七回	繁花似锦寓情山水	烈火烹油褒贬南巡	225
第四十八回	原汁原味还原官闱	悲辛演绎两代人生	231
第四十九回	时逢甲子让位抓权	十全老人颐养天年	237
第五十回	炙手可热和珅跋扈	长袖善舞嘉庆翻脸	241
第五十一回	慧眼识人太子勤政	吾皇身影平易近人	246
第五十二回	业余客串编剧导演	英使访华嘉庆多情	251
第五十三回	木兰秋狩收获寥寥	塞外行猎慨叹盛世	256
第五十四回	东巡祭祖激励子孙	关外三陵人声鼎沸	260

第五十五回	意气风发整顿吏治	力不从心风雨飘摇	266
第五十六回	出入紫禁如履平地	自说自话垂垂老矣	271
第五十七回	嘉庆离世众说纷纭	道光立功承泽新君	276
第五十八回	扑朔迷离太后让贤	匪夷所思婆媳失和	281
第五十九回	替换朝臣软硬兼施	腐败升级花样翻新	286
第六十回	前仆后继严打无效	尖嘴猴腮道光勤俭	291
第六十一回	铁马金戈勇擒张贼	新疆剿匪午门献俘	296
第六十二回	急如星火北京断粮	逼上梁山漕粮海运	301
第六十三回	私盐泛滥国企垂危	大刀阔斧陶澍出手	306
第六十四回	天朝百姓吞云吐雾	抠门道光为钱禁烟	311
第六十五回	鸡同鸭讲妄自尊大	定海失守钦差失职	317
第六十六回	幸福母鸡维多利亚	无知道光不解女主	322
第六十七回	层层黑幕惊心动魄	与世长辞脱卸重担	327
第六十八回	太平天国上蹿下跳	朝廷内外斗智斗勇	332
第六十九回	投笔从戎建湘军	百般耐用真书生	337
第七十回	军费无着砸锅卖铁	税字当头救苦救难	342
第七十一回	不战不和一场豪赌	急转直下二次争端	347
第七十二回	公使进京成争议	亲递国书也拉锯	352
第七十三回	开门见山空城计	虎狼之兵毁名园	357
第七十四回	脚底抹油三十六计	悔不当初参禅悟道	362
第七十五回	一命归天百般遗憾	二女临朝八旗失色	367
第七十六回	秋风秋雨清苦杏贞	飞黄腾达骄奢慈禧	372
第七十七回	初时垂帘激浊扬清	整顿朝纲慈禧行权	378
第七十八回	翻手为云覆手为雨	打击政敌慈禧弄权	382
第七十九回	一波渐平一波又起	甘肃平乱左帅开明	387
第八十回	风沙大漠狼烟四起	收复新疆左帅扬威	391
第八十一回	全国动员师夷自强	朝臣壮志洋务运动	396
第八十二回	侵略欢迎行善遭打	天津教案惹人深思	401
第八十三回	皇恩浩荡恃宠而骄	嚣张南下仓皇赴死	406
第八十四回	人生风光美人在怀	隆重大婚奢侈修园	411
第八十五回	呜呼哀哉黑发离世	历史成疑白发遭恨	417
第八十六回	云山雾罩册立新君	利益当前内定光绪	423

清 宫 秘 史

第八十七回	不思悔改悲剧重演	贵为天子孤苦伶仃	428
第八十八回	将士有勇抛洒热血	清廷无能前功尽弃	433
第八十九回	慈安之死疑云密布	不识庐山身在此山	438
第九十回	万寿无疆普天同庆	三军败绩割地求和	443
第九十一回	平壤之战一溃千里	黄海惊涛壮志难酬	448
第九十二回	戊戌变法百日而亡	新老斗法精彩纷呈	455
第九十三回	义和拳民横扫齐鲁	八国联军攻占大沽	461
第九十四回	逃难西安苦头尝尽	倾诉肺腑自怜自艾	467
第九十五回	恍惚又闻莺歌燕语	梦中再见比翼双飞	472
第九十六回	泣血瀛台别有蹊跷	寡妇撒手曲终人散	477
第九十七回	两登帝位溥仪无奈	帝制时代一去不返	482

第一回 白山黑水卧虎藏龙 努尔哈赤横空出世

在我国的东北地区，生活着一个古老民族——女真族。公元6至7世纪称“黑水靺鞨”，公元9世纪起更名为女真。他们有的居住在茫茫林海，以渔猎为生；有的居住在草原地带，饲养牲畜或从事农耕。北宋末年，完颜阿骨打统一女真各部，建立金国，从此成了宋朝大患。明朝末年，女真首领努尔哈赤凭借十三甲起兵，重建大金，史称后金，兵锋直指大明。

此时的明朝已经衰朽，派系斗争、阉党专权、农民起义折腾得不亦乐乎，根本抵挡不住女真铁骑。1644年，满洲（女真）入主中原，建立清朝。这固然是大明朝的悲剧，但放宽历史视野来看，女真民族羡慕中原先进的汉文化，以辽阔的东北作为嫁妆加入了中华民族大家庭，岂不是件好事？

开拓中华帝国版图的是清朝，丧权割地辱国的也是清朝，这可真是一个一言难尽的朝代。

好，我们还是从努尔哈赤说起吧。这可是一位牛人，借用一位名人的话——他的成功不是偶然。

大约在明中期正统、景泰年间，女真分为三大部分：建州女真、海西女真、东海女真（也叫野人女真）。

努尔哈赤的父亲塔克世，由于家世显赫，担任建州左卫都督（也叫指挥使）。努尔哈赤的妈喜塔腊氏是他老爸的嫡妻，所以身家也不简单——建州右卫都督的女儿。他的出身在女真基本上算是贵族级别。这也是他日后“聚众闹事”的有利条件。

本来，这么个公子哥应该过着吃饱混天黑的日子，遛个狗、猎个鹰什么的，但偏偏天有不测风云，孩子十岁那年，母亲病故了。

十多岁的孩子能干吗呢？挖人参、采蘑菇、拣榛子、摘木耳、拾松子，然

后将这些东西运到抚顺马市去卖，以此来维持生活。由于天性比较豪爽，而且从小离家，人情世故也就比较明白，所以朋友颇多，口碑甚好，脑子灵光。再加上小伙长得帅呆了，很不巧就被一个大叔给看上了。塔本巴颜大叔是个卖马的暴发户，特热心要把自己的女儿佟佳氏（也就是后来的元妃）嫁给他。等于傻小子捡了个大元宝，入赘了。

本来，这个傻小子该过着老婆孩子热炕头的日子，没想到命运又和他开了个玩笑：在他25岁那年（万历十一年，1583年），祖父和父亲同时去世了！

这事还得从他外祖父说起。

建州右卫指挥使王杲——也就是努尔哈赤的外祖父——不愿服从明朝管辖，叛变入寇，溃败于辽东总兵李成梁，逃奔哈达，结果被其首领捉拿献给李成梁干掉了。

王杲的儿子阿台为报父仇，攻打哈达。李成梁出兵助哈达，直捣阿台据守的古勒寨。

觉昌安就带着儿子塔克世前往古勒寨，想做做调停工作，打算劝说阿台投降，缴枪不杀。

没想到，建州女真图伦城的城主尼堪外兰，里通明朝，向城上守军喊话说：“李太师有令，谁杀死阿台，谁就做古勒城的城主！”果然，城里出现内奸，阿台的部下杀主投降，城被攻破。

哪知尼堪外兰这一招纯属忽悠，杀降屠城！就这么着，觉昌安、塔克世父子不幸死于乱军之中。

明军自知理亏，送还觉昌安和塔克世的遗体，还赏给努尔哈赤“敕书三十道，马三十匹”。摸了摸孩子的头说：孩儿呀，别生气了啊，刀剑无眼，我们也不是故意的。这样吧，你们家传的这个指挥使的位置，你接着干吧。

虽说如此，努尔哈赤怒气未消，又不敢直接同明朝冲撞，便迁怒于帮助明军攻打古勒寨的图伦城主尼堪外兰。从此努尔哈赤不依不饶，尼堪外兰逃到哪儿，他就杀到哪儿，三年后终于杀了他。

明万历十一年，也就是祖、父被杀的那一年（1583年），从攻打尼堪外兰开始，25岁的努尔哈赤凭十三副盔甲正式起兵了。

万历二十一年，努哥35岁了。海西女真中叶赫部的部长卜寨和纳林布禄，越来越感到一个强大的统一的建州女真，对叶赫将构成严重的威胁。

于是，经过一番口水攻势，以叶赫部卜寨、纳林布禄为首，纠集其他九部，结成联盟，合兵三万，分作三路，向建州女真摇山震岳而来。

努尔哈赤一听到这个消息，马上召集军师张一化、大将额亦都、安费扬古等，认真商讨对策，积极作好战前准备。

由于是主场作战，当然得先从“地利”方面下功夫。

努尔哈赤拿出军用地图，指着古勒山的位置，向大家介绍说：“这古勒山易守难攻，苏子河贴其背下流，水势至此甚大，山路纵横，四面断崖峭壁，中间一条狭路。”

大家商议之后做出了如下布置：令部将在联军必经之地古勒山上，据险设兵；在山险要隘处置滚木雷石等器械。确定了居高临下、依险固守、诱敌深入，以期伏兵致胜的作战计划。总之，努尔哈赤自己也明白：就咱们那几头蒜，实在是不能“兵分三路”了，这次不是“偷鸡小分队”就能搞定的。

不久，派出去的探子回来报告：“俺抓住叶赫部的一名小头目，经过审讯，他供出了九部联军的一些情况：三路九部兵马，合在一起共三万大军。”听到兀里堪的报告，将士们吓得脸都变了颜色。

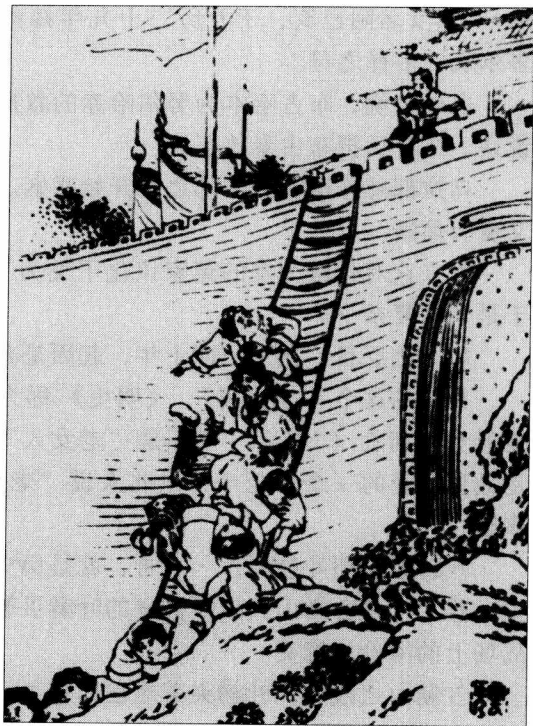
努尔哈赤那双小眯缝眼立刻看出了将士们的心思。经历了十多年战争考验的努尔哈赤，他是深知强敌逼境、将士畏怯之时，作为一个统帅，要不失时机地激励他们的斗志，让他们对眼前的战斗抱有必胜的信念。

做好战前动员后，两军各自列队，对阵的将领是女真大将额亦都和叶赫贝勒卜寨。额亦都故意假装兵败。九部联军一直追到古勒山下。九部背对浑河，仰攻古勒山。原先埋伏在山坡上的建州兵，居高临下，全力抵抗。山上滚木雷石齐下，喊杀震天，战斗进行得十分激烈。

卜寨只顾砍杀，来不及躲避，战马被滚木击倒，还未来得及爬起来，就被建州兵砍死。纳林布禄看见兄长被杀，惊呼一声，昏倒在地。联军失去主帅，各自夺路而逃。数万联军拥挤于河边沼泽或山间狭途，混乱不堪。蒙古科尔沁部长明安由于慌不择路，在河滩上“马被陷，弃鞍，赤身体，无片衣，骑驢马”，狼狈逃命。

经过古勒山一战，努哥开始在江湖上扬名立万了。

九国联军之役，布占泰被俘。乌拉还有个贝勒名满泰（和布占泰是兄



古勒山一战，努尔哈赤扬名立万

弟)。其女名阿巴亥，于万历二十九年嫁给努哥为妃，后立为后，即阿济格、多尔袞、多铎之母。

也就是说，布占泰本为努尔哈赤的叔岳。有这么一层关系，努哥就比较好说话，三年后把布占泰放了。

乌拉部感恩戴德，两部之间开始联姻。于是太祖与布占泰由互为叔岳，而又变为翁婿。

本来这对化敌为友的冤家该化干戈为玉帛了，不巧这时有个女人出现了，于是事情复杂了。

翁婿之反目，在万历四十年，起因是布占泰想娶努哥的一个“未婚妻”。

努哥的这个“未婚妻”，《明史》称为“叶赫老女”。海西四部皆由“叶赫老女”而亡（“老女”可不是“老女人”的简称，而是最小的孩子，往往也是最受宠爱的一个。至今，东北人说“老姑娘、老儿子”都是指最小的那个孩子）。

叶赫老女即叶赫那拉·东哥，就是历史上有名的东哥格格，是叶赫部的公主，其父就是古勒山大战中被杀的叶赫贝勒卜寨，她似乎可以和那希腊特洛伊战场上的海伦相媲美。

古勒山之战中，叶赫夹着尾巴回来了，想和以前的仇家变成亲家。于是万历二十五年（1597年），叶赫媾和，以15岁的叶赫老女许婚努尔哈赤，但东哥誓死不嫁。（愿意才怪，脑残才愿意嫁给杀父仇人。最令人发指的是，战事结束，叶赫要求归还卜寨遗体，努哥“剖其半与之”，遂成不解之仇。）

不久，叶赫毁婚，以杀死努尔哈赤为条件为东哥向各部征婚。

海西各部落都仰慕东哥之名，于是，都被努哥怒灭之。

二十七年灭哈达，三十五年灭辉发，四十一年灭乌拉，海西四部已亡其三，只剩下叶赫未下。这时努尔哈赤55岁了。叶赫实在没招了，拿出了“杀手锏”：我报告老师枪毙你——向明朝求助。

当时明朝的威信未坠，犹足以使四夷有所顾忌，所以努哥还不能不“貌似”恭顺，而另出以狡计。明朝虽支持叶赫，却并无发兵助叶赫攻满洲的打算；努哥亦不敢大举侵叶赫，避免对明朝过分刺激。

努哥决定先自己老实实在地“固疆宇、修边关、务农事、裕积储”，自是持重的做法。

直到万历四十六年，亦即努尔哈赤称帝的第三年，发兵攻明。

告恨侵明的第二年，即万历四十七年（1619年）正月，努尔哈赤亲征叶赫。辽东经略杨镐集兵沈阳，结果三路兵败，叶赫至此亡。

第二回 舒尔哈齐惨为鱼肉 褚英无知死不瞑目

精力充沛的努尔哈赤同志在东征西讨、左顾右盼的同时顺便处理了点“家务事”——“清洗了”自己的同母兄弟舒尔哈齐。

能够上演兄弟相残的悲剧，肯定不是一朝一夕的矛盾所致，原本同甘苦、共患难的哥俩是怎么走向了不共戴天呢？

俗话说“亲兄弟，明算账”，刚开始时，是哥俩产生了小小的嫌隙，坏就坏在“不分你我”这句话上。因为努哥的原则是“你的就是我的，我的还是我的”。

第一声惊雷：在灭哈达部的过程中，哥俩已经开始暗暗较劲。

上回说到，因为“叶赫老女”，努哥连灭海西女真四部，第一个就是哈达部。

舒尔哈齐积极请求出战，这让努尔哈赤感到意外。他现在除了自己，任何人都不可信。于是，只给舒尔哈齐 1000 人马，做大部队的先锋，他率大军随后就到。

1000 人，这仗怎么打？还要求他率先发起进攻，这不是让他送死一样嘛！此战胜，胜利的桃子还得被哥哥摘去；不胜，自己最多也就落个烈士封号。生得渺小，死得窝囊。

舒尔哈齐命令手下人，暂不应战，理由是避其锋芒，等待更理想的战机。

努尔哈赤赶到后，见舒尔哈齐避而不战，异常愤怒，命令舒尔哈齐带兵撤下，他率队上前冲锋。

此战胜利后，努哥下达了一个意味深长的命令：哈达城里的所有人口，带着财物，赶着牛羊，迁往建州。到建州之后，编入满洲户籍，全部由褚英统领。

褚英——努尔哈赤的长子，就此一跃而成为建州第三号人物。

要知道，以前建州人每次出征获胜，所有的战利品、人口、牲畜，努尔哈赤和舒尔哈齐都是一人一半。但是这次，小舒同志什么都没有得到。努尔哈赤这样做的理由是，舒尔哈齐临阵退却。

圈子里，你可以想不到，但不要指望别人做不到。

第二声惊雷：让你去进贡，你倒跟明朝穿起一条裤子了。

为了“安抚”小舒，努尔哈赤让弟弟代表他去北京进贡。

明政府以高规格接待了舒尔哈齐，出入有高级别官员陪伴。小舒来到天子脚下，天天住五星级酒店，有小妞给按摩，有点乐不思蜀了。这让敏感的努尔哈赤产生怀疑。他担心，舒尔哈齐投靠了明政府，或者是明政府为了对付自己，在自己的圈子里，扶持舒尔哈齐。

努尔哈赤这回一点没客气，下令杀死他的两个儿子，并没收舒尔哈齐在建州的家产，烧死了他的亲信武尔坤。

第三声惊雷：风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还。

接着，他给舒尔哈齐写了一封信，在信中，他回忆了往昔兄弟俩的峥嵘岁月，又分析了两个人的矛盾根源。最后，他说他的新宅已经建成，希望兄弟过来看看，喝顿酒，好好谈一谈。

舒尔哈齐看到努尔哈赤的亲笔信，老泪纵横。他对哥哥的要求不高，只要哥哥理解、信任、支持他，他甘愿做哥哥成就大业的好帮手。他打算回去后和大哥重归于好。

没想到，前脚踏进门，后脚就被抓了。努尔哈赤秘密逮捕了舒尔哈齐，把他关在秘密的地方，一直关到两年之后，即万历三十九年（1611年）。

那一天，48岁的舒尔哈齐去世。

为了减轻自己的愧疚感，他把舒尔哈齐的另两个儿子阿敏和济尔哈朗接到身边，当亲儿子培养，并把舒尔哈齐在建州的股份一分为二，分给阿敏和代善。就在他向自己的权力颠峰迈进时，另一个二把手，又成了他的心病。

另一个二把手，就是原来的三把手——褚英。

万历四十三年（1615年）八月的一天，下达了处死长子褚英的命令。是什么原因，让两个人势不两立呢？

位高权重时，处理不好人家关系肯定人见人恨，懂得“团结大多数”才能人见人爱。适度的“分享”更容易得到拥护，褚英却经常丢了西瓜拣芝麻。抑制“三贝勒”可见一斑。

“猛张飞”褚英除了杀人，对政治不怎么感冒，还十分计较眼皮底下的一点点蝇头小利。一场胜战打下来，褚英就会紧张得额头沁出了汗，瞪圆了眼睛，死死盯住那些等待分配的人口、牲畜、财产……有时，心痒难耐的褚英，

会私下胁迫那些比自己年幼的弟弟们，让他们拿出一部分财产来孝敬自己。

由于比较缺乏文化素养，褚英把“五老臣”也不放在眼里。

在建州圈子里，有很多跟努尔哈赤白手起家的老资格，譬如费英东、额亦都、何和里、扈尔汉、安费扬古。在褚英哥几个吃奶的时候，他们就已经为了建州出生入死了。

褚英认为，他在圈子里，地位在一人之下万人之上，所以，他对这些老资格，也是命令多于商量，支使多于请教。

在褚英搞不清楚状况的情况下，“哭诉门”正式公映了。

“五老臣”里有政治斗争的老手，他们知道褚英的软肋在哪里。就先挑动了经年累月受褚英欺负的众贝勒的不满情绪。几个兄弟哭哭啼啼地跪倒在努尔哈赤跟前，拉着他的手哀求：“父汗，救命呀，褚英大哥威胁我们，等父汗百年之后，要让我们统统去死。”看努尔哈赤的脸变色了，“五老臣”知道火候到了，也吞吞吐吐、欲说还羞地讲出了他们心底的疑虑：褚英如此专横跋扈，他们也无法干下去了，求大汗放我们几个老臣回家放羊吧。

既然长子褚英已然闹到了里外不是人的地步，作为舵手的努尔哈赤就必须站出来，对长子褚英有一个了断。

他召开了常委扩大会议，指着褚英大骂道：“我特意把更多的战事、政事交给你，把大量的部属、牛羊甚至金银都交给你分配、处理。我这样做的目的，就是让你拿着东西收买人心，树立权威。你可到好，被提拔没几天，就把东西全搬到自家后院仓库里去了。你自己大口吃肉，别人一点汤都喝着。你要是偷偷摸摸地这样做，也就罢了，还得意洋洋地把这当成本事，到处炫耀，闹得天怒人怨，姑子不得睡，和尚不得安。既然你没资格当这个圈主，那就别当了！”在会上，努尔哈赤宣布，对褚英实行双规审查，他的家产和部众，平均分给众人，以息众怒。

但毕竟是亲骨肉，他没彻底抛弃褚英，给了点活干——守城。这实际上就是宣布褚英丧失了储君资格。但仍然不无保全之意。

随着权力的丧失，他开始过上了“虎落平阳被犬欺”的日子。

被老汗王派去监视褚英的那些人，都是些赵高的同类，没文化、没素质、没道德底线的“三无产品”，他们嗅到了政治的风向，当然不能放过这种“立功”的机会。墙倒众人推。以前那些在褚英面前，大贝勒长大贝勒短的3个幕僚，本想借他是圈子二把手的光，成为一人得势鸡犬升天的鸡犬，没想到却成了腐尸上的蛆虫，心里怎能甘心？

1613年，努尔哈赤二次班师回建州，褚英的三个幕僚，便主动向努尔哈赤揭发褚英，控告他在家不好好反省，请阴阳先生诅咒努尔哈赤。

女真“一哥”顿时怒火中烧！决定，先把褚英囚禁。

褚英实在没想到，也无法想到，父汗给他的回报，居然是这样。

转眼之间，物是人非事事休。

即使褚英不再说话，对圈子不再发表意见，但是，依然有 N 条加了修饰语的反动言论，不断传入努尔哈赤的耳朵里。这世上最不愿意宽恕你的人，不是你最对不起的人，而是最对不起你的人。因为对方最害怕的就是你不宽恕他们，来个“咸鱼翻身”。所以，不要给别人对不起你的机会。

权臣们反复地在努尔哈赤的耳旁念叨：庆父不死，鲁难未已。留着褚英这个祸根，打蛇不死，以后迟早会动摇国家的根本。努尔哈赤眯缝起眼睛，认真地打量着身旁踌躇满志的众贝勒们以及喋喋不休的臣僚们。

老汗王无奈地叹了一口气：都是自己害了褚英。褚英即便是现在不死，留待自己百年之后，都是要死在自己身边人的手中。但那时，借故拥护褚英者，与反对褚英的一派，就有可能爆发一场导致国家分裂的流血冲突了。

于是，1615 年，他决定让自己的儿子去另一个安静的世界。那一年，褚英 36 岁。为扩大后金圈子拼杀 15 年，被囚禁 2 年。

至于善后问题，努尔哈赤向来不搞无限株连的恐慌政策，因为他明白小小的建州经不起折腾。褚英被杀后，他的长子杜度为贝勒，三子尼堪为亲王，都成长为国家的股肱大臣。努尔哈赤的观点仍然是：大家出来为这个新兴的国家做事情，功是功，过是过。曾经为国家发展流过血者，尽管后来犯了大错，都不应当一笔抹杀。

努尔哈赤首创的这一用人政策，皇太极以及孝庄指导的顺治、康熙二帝，一直都沿用了下来。这成为女真族由弱而强，最后成长为一个战无不胜的强大民族的制胜法宝之一。