

造就箇人與造福社會

李國鼎
著



造就个人

东南大学台湾经济研究所编印

2000年1月·南京

序 一

茅家琦^①

在研究台湾经济的过程中，我深深地为李国鼎先生的若干事迹所打动。按时间次序排列，这几件事是：

在剑桥大学留学期间，李国鼎先生不仅努力学习科学知识，而且致力于锻炼思维和科学研究的方法。他收获最大的是从卢瑟福教授那里学到的“先看森林再看树”的治学方法。研究学问的方法与思维模式的训练使李国鼎先生得到很大的教益。对任何问题都要先有全面的了解，然后再选定优先次序，着手推动解决。在随后的财经工作中，他运用这样的方法解决了很多难题。

1937年抗日战争爆发，充满爱国激情的李国鼎，决心中断在英学习，放弃即将到手的博士学位，毅然回国参加抗战实践。回国以后，武汉大学聘请他任教，李国鼎先生却选择了对抗日战争有直接关系的防空部队，月薪不到武汉大学给予的一半。

李国鼎原来是科学家与工程师，对经济问题并没有多少研究。应尹仲容先生邀请从事经济工作以后，李国鼎先生善于学习，在两个主要方面接受并发展了尹仲容的经济思想：一是计划式的自由经济；二是在经济发展的同时保持经济的稳定。创办加工出口区则是他对发展经济学的一大杰出贡献。

① 茅家琦（1927— ）江苏镇江人，南京大学历史学教授，博士生导师。先生 1947 年考入中央大学，1951 年毕业于南京大学。曾任南京大学历史系主任、历史研究所所长、台湾研究所所长，现任中国史学会理事、江苏省历史学会会长——编者注

献身台湾科技发展，赢得“台湾科技教父”的声誉。在台湾岛内对资讯工业十分陌生时期，李国鼎先生首先创建资讯工业，并不懈地推动它的发展。在应用科技问题上，李国鼎提出两个很有实践意义的观点：一曰科技与管理是经济现代化的两个支柱；二曰科技与人文相依存。

对“台湾经济发展的经验”台湾学者议论很多。我认为总结得最实在、最准确的应是李国鼎先生。他说：“台湾经济发展的基本经验——适当的时机，适当的政策”；台湾经济发展的主要问题——“经济进步，道德退步”；改进措施——“建立‘第六伦’”。

活到老，学到老。耄耋之年的李国鼎先生仍然好学不倦，继续研究问题。他大力提倡“空罐子哲学”。他说：“以前的人讲，知识是几年就增加一倍，事实上现在增加得更快，可说是个知识爆炸的时代。所以要学的东西实在太多，一定要有空罐子来装，这就是要虚心。”

以上这几件事归纳起来就是李国鼎先生具有三大精神：善于并坚持不懈地学习科学知识；努力提高个人及整个社会的道德修养及伦理水平；积极工作推动社会经济的发展。

东南大学出版社出版的《国鼎丛书》，选辑了李国鼎先生近700篇有关经济建设方面的文章和著作，但是，基本上没有涉及个人的道德修养以及社会伦理的建设问题。这是一大缺陷。

个人学识修养是个人事业成就的基础。不研究李国鼎的治学方法、学识成就和个人道德修养，就很难了解他在财经工作方面取得成功的原因和动力。不研究李国鼎先生对台湾社会道德的忧虑及提出的治理方案，也不能完整地理解李国鼎经济思想的深度。《造就个人与造福社会》一书的出版，弥补了这个缺陷。人们读完这部书可以更深刻地认识李国鼎先生。我个人感到十分高兴。

1999年除夕于南京大学

序 二

孙金生^①

李国鼎先生于 1948 年从南京上海到台北，在台湾造船公司担任协理职务，嗣升任总经理。他于 1953 年进入“经济安定委员会”^②工业委员会担任专任委员，此后担任“美援运用委员会”秘书长，而“国际经济合作发展委员会”副主任委员，而“经济部”部长，而“财政部”部长，而“行政院”政务委员，至 1988 年 5 月获聘为“总统府”资政迄今，全程参与台湾在经济、财政、科技方面发展的经过。

李先生在策订工业发展计划方面，在第一期四年经建计划中，策订优先发展能平衡国际收支及适合防务民生需要之工业，包括电力、肥料、纺织、水泥、食品加工等工业。在对工业技术辅导方面，前期先后成立了“中国生产力中心”，“台湾手工业推广中心”，和“中国技术服务社”等单位。在 1970 年代协助经济部成立工业技术研究院，设立新技术的研究所，因应工业需要。在改善投资环境方面，1960 年研订并通过奖励投资条例，1966

① 孙金生（1918— ）江苏青浦人，早年毕业于交通大学唐山工程学院，曾任台湾“经合会”技术合作处处长、“经济部”国际合作处处长、资讯工业策进会副执行长等职，现任资讯工业策进会董事长特别助理——编者注

② “经济安定委员会”、“美援运用委员会”，“国际经济合作发展委员会”、“经济部”、“财政部”、“行政院”、“总统府”等均系台湾的政府部门，全书同，不另注——编者注

年设立高雄、楠梓、台中潭子等三处加工出口区，在岛内设立投资服务处，在美国纽约与意大利米兰设立投资贸易服务处。贷款协助民营企业方面，建立美援贷款计划，设立“中华开发信托公司”，改组交通银行为开发银行，提出供策略性贷款，促成民营工业之发展。在工业研究服务方面，成立了“联合工业研究所”，“金属工业发展中心”，“食品工业研究所”，和“纺织工业研究中心”等单位。在建立产品标准、提高产品品质方面，在经济部改制成立“中央标准局”和“商品检验局”。在资源探勘与运用方面，经济部成立“矿产测勘团”，与“水资源统一规划委员会”。在人力资源发展方面，举办人力发展会议，将人力规划引进四年经建计划，推行家庭计划，建立工业技术职业教育，“工职、工专与工业技术学院”一贯体系。在对外经济技术合作方面，建立美援第三国训练计划，培植岛内所需人才，先锋计划与资源交换计划及对亚洲、非洲开发中国家技术援助，提高其农业生产能力等，并促成与越南、南韩、泰国、澳大利亚等国每年举行双边部长级经济贸易合作会议。

他在财政部长任内，在国库管理方面，实行国库集中支付制度，发行建设公债条例，限制公债占岁出预算之比例，以及建立公债市场。在赋税改革方面，修改关税法，增订授权条款，可以增减进口关税 50%以因应剧变的国际经济情势，并照国际通用 BTN 制，修改关税税则，以便于国际贸易；修改所得税法建立遗产税及赠与税制度，成立财税资料电子处理中心，处理财税资料提高效率，减少逃漏税情况，及成立财税人员训练所，培训财税人才提高其水准。在金融改革方面，修订银行法，开放专业银行之设立，开放外资银行之设立，建立中小企业信用保证制度，以支援中小企业之发展，以及运用合理利率稳定物价。

李先生在行政院任政务委员负责“应用科技研究发展小组”期间，建议召开台湾的科技会议，制定科学技术发展方案，先后

选定重点科技八项，计能源、材料、资讯与通信、自动化、光电、生物科技、食品加工、与 B 型肝炎防治，促进成立资讯工业策进会，及设置新竹科学园区，推动技术密集产业发展，赴海外邀请国际著名资深科学家及工程师组成“行政院科技顾问组”，策进重点科技发展，制订加强培育及延揽高级科技人才方案，促进成功大学设立航空太空研究所，台湾大学设立应用力学研究所，新竹清华大学设立材料研究中心，在新竹交通大学设立电子与通讯研究中心。推动防治 B 型肝炎，以及推动在偏远地区建立群体医疗中心及保健服务中心，充实省市各公立医院及各大教学医院，由于南部地区医疗资源缺乏，并建议支援在南部成功大学设立医学院附属医院等工作，最后完成台湾地区医疗网，以为建立全民健康保险之基础。

至 1988 年他自政府退休，旋获聘为总统府资政迄今，在四十年公务生涯中，他全程参与了台湾经济、财政与科学技术发展过程，也赢得台湾大众称颂他是“台湾经济发展的建筑师”（Architect）和“科技之父”（God Father）。

李先生在以往公职服务中，锲而不舍地作了很多福国利民的工作，我们读了“国鼎丛书”，就可以得到印证。李先生数十年来写的文章讲稿超过一千五百篇，约有一千万言，国鼎丛书只刊载了他不到半数的文稿。

李国鼎先生在过去数十年公职生涯中，作了如此杰出的大事，大家都认为他具有一股强烈的爱国家爱民族的热忱，和一颗无私的关怀同胞的仁爱之心，就是这一股力量，使他锲而不舍的朝著这个服务目标向前迈进。我们可以从《造就个人与造福社会》这册书所选辑的三十余篇他的文稿中，看到李先生的良善的品德和高贵的情操，他是一位值得社会大众称颂景仰的人物。

1958 年 9 月，李国鼎先生接任“美援运用委员会”秘书长，笔者就在这年起追随他工作，共事迄今已有四十个年头，曾经读

过他很多文稿，他在推动经济财政科技发展同时，也发表过很多关心道德伦理社会建设的演讲和文章，根据笔者个人的心得，试举出下述数则，可以窥见一斑：

（一）阐扬宗教真理，导引社会祥和

李国鼎先生在 1966 年于基督教灵粮堂受洗后，以后差不多每个星期天都有家人陪同前往教堂参加聚会，聆听牧师长老证道。他在一篇 1990 年载于台湾中央日报的短文“生命的意义——信、望、爱”中说，生命的意义，简单的说就是“爱”。依据他的信念，他认为一个人有信心，就有盼望，得到在天上的神给予他“爱”，就可以将“爱心”分享给别人。一个充满爱心的社会，必定是个祥和的社会。。

（二）讲述仁社精神，发扬仁爱大德

仁社是一个社团，是一群大家谈得来的朋友，在工作之余聚会的团体，李先生很早就参加这个社团，现在已是资深的社友。1978 年他在仁社成立五十九周年纪念日致词“谈仁社精神”，他阐释仁社的精神就是仁义的精神，仁是人与人之间要有爱心，他并希望仁社的社友，要把爱心推广到服务国家、造福社会的工作上去。

（三）勉励青年学生，终身学习，造就自己，造福社会

李国鼎先生在 1983 年 3 月，以“我求知的过程和经验”为题，在中央大学对在校同学作公开演讲，他首先讲述一个人生也有涯，而知也无涯，依据他的体验，愈求知，愈觉得自己不足，他勉励青年学生要学古人的“虚怀若谷”，随时充实自己。同时他勉励青年人不能只顾自己，而要负起对国家的责任，使国家能在忧患中自主自强，国家前途自然光明。

（四）财税人员训练讲话，教导做一个好的公务人员

李国鼎先生在担任财政部长期间，为推行赋税改革，特成立财税人员训练所，培育财税人员。他有鉴于财税人员的工作，

与社会大众关系密切，所以每届训练班开训或结业，他必定亲自前往讲话，“如何善尽税务人员的责任”、“财税人员应有的责任与修养”、“我们要立志做一个优秀的财税人员”、“我们要发挥为民服务的精神”等等，可以概见他不辞辛劳、循循善诱的教导他的同仁做一个好公务员。

（五）鼓励旅居海外学者，参与台湾建设工作

李国鼎先生基于爱国家爱民族的热忱，为台湾地区经济社会和科技的发展，致力于境内人才的培育，与加强延揽旅居海外的学者，来参与建设工作。1982 年推动召开第二次科技会议，修正科技发展方案，翌年三月订定“加强培育及延揽高级科技人才方案”，五月，他就启程赴美参加各地区华人学术团体年会，发表演讲，号召留美科技人员，回来台湾，参与教学研究及建设工作。

李先生认为产业发展，就要依靠人力、财力、物力三项资源，这三项资源结合在一起，能得出一项最大的产值，这就是产业成功之途径。而如何结合产出最大的产值，就要靠优良的人力资源来完成这个目标，所以李先生对于培育人才，延揽人才，留住人才，一直是念兹在兹，经常留意思考的问题。他敬重才学人士、有识之士，亦原意与他交往为台湾贡献所长，亦是台湾在多方面长足发展的重要因素。

（六）宣扬群我伦理，激发社会大众爱心

台湾地区至 1980 年经过三十年快速的经济成长，已走出开发落后的贫穷的阶段，已成小康局面，原以农村为主的生活方式，因工业化和城市化的关系，由于人民的观念与行为模式，未能随经济发展的脚步而调整，使社会呈现出经济进步，道德却落伍的现象。

李国鼎先生于 1981 年 3 月，在台湾的新闻媒体《联合报》发表专文《经济发展与伦理建设》，——论述现代化过程中群己

关系的建立，呼吁社会大众在传统的五伦之外，建立群己关系，也就是群的生活需要容忍调和、约束自我、尊重他人、服从公意、爱让全体，经过十年的推动，终于在 1991 年结合一群志同道合的朋友，成立了“群我伦理促进会”，以媒体宣导，举办讨论会等等方式，激发社会大众的爱心。再经过许多年的经营，推己及人发扬爱心的运动，获得多方社会大众广泛的响应，现在各地区各阶层纷纷都推行爱心运动。

（七）重视医疗卫生，关心民生健康福祉

台湾地区在经济快速成长之下，在医疗卫生方面也有长足的进步，扑灭和控制多数重要的传染疾病，在每个乡镇建立起卫生所，推展家庭计划，提升民众营养，普及自来水供应，加强食品卫生，改善环境卫生，健康教育也深入每个家庭和地区，平均寿命延长，民生福祉增进。我们从李国鼎先生的文稿中可以见到他关心民生健康福祉的工作。

1988 年他在台湾公共卫生学会年会上，他前瞻性的谈到由于社会工业化的关系，卫生方面亦衍生出诸如“生活环境和行为方式与国民健康问题”，“人口高龄化与医疗福利问题”、“医疗费用与财务问题”、“医学品质与伦理问题”等等，他希望与会的专家需要研究面对问题求取最佳的解决之道。他并且建议使真正应该得到社会帮助的人，可以得到适当的照顾。

美国的哈佛大学公共卫生学院了解李先生在从事经济发展工作同时，亦兼顾台湾地区的医疗保健工作，于 1993 年特在该院设立“李国鼎先生经济社会卫生发展中心、讲座”，由在台湾的哈佛同学会筹募基金予以支援，以示对他的崇敬之意。

（八）伉俪恩爱情深一甲子——一个人生活见证

1981 年 11 月台湾的妇女杂志刊出一篇陈晓君访问李国鼎夫人宋竞雄女士的专访“李国鼎伉俪情深义重四十载”，专访中说，李先生个人的生命历史与台湾经济发展史相结合，而与他的生命

不可分的是他的夫人宋竞雄女士。谈到李先生平日的生活，十分平实，每天中午回家吃午饭，休息一下，下午下班回来做点运动，吃过晚饭，多半是一边看资料，一边看电视，到九点钟两人一块儿出去散步，差不多十点钟就寝。星期天两人就一齐去教堂参加崇拜聚会。

李夫人是念生物学系的，所以平日生活，除了料理家务，就喜爱莳花栽草，也种些果蔬瓜菜，以佐饕餮，过著一片自然朴素的生活。

李国鼎先生伉俪是在 1937 年 12 月 15 日在湖北省武昌市结婚的。当时武昌情势已是兵荒马乱，所以婚礼十分简单，结婚证书是李先生自己起稿，自己手写，而且只写一份，李先生认为只要一份，绝不作离婚打算。

李先生伉俪自结婚后，晨夕厮守，相互扶持，一直生活在一起，直至 1997 年 4 月两人结婚六十周年前夕，李夫人因久病远离尘缘，安返天国。

李国鼎先生伉俪恩爱情深一甲子的生活见证，可以给天下家庭作为范本。

东南大学出版社出版的《国鼎丛书》其中选辑了李国鼎先生近七百篇的文稿，是一部非凡的巨著，读者可以从这部巨著中汲取到很多台湾发展的经验。这一册《造就个人与造福社会》新书，选辑的多是李先生关怀道德伦理社会建设的文稿，读者可以获得深刻的了解，何以他成为台湾社会大众和海外学人推崇称道和景仰的人物。

《造就个人与造福社会》一书出版之际，谨缀拾一得之见，供读者参考，并希望读者能以他为模范，发扬爱心，担负起建设国家社会责任。笔者深信，这亦是本书著作人的心愿。李先生问序于我，乐以为序。

1999 年春日于台北

目 录

序一	茅家琦 (1)
序二	孙金生 (3)

为 学 篇

一、李国鼎先生童年的回忆	(3)
二、《中央大学物理学会手册》编者导言	(11)
三、《科学世界》发刊词	(13)
四、失之毫厘，差以千里	(15)
五、西洋杂志之沿革	(22)
六、高士 (Gauss)	(30)
七、论极限	(45)
八、物理基本观念的演变与形成	(63)
九、世界原子能研究概况及我国应采途径	(73)
十、儒家思想对现代经济发展有其积极的作用	(75)
十一、如何在工作中求新知	(77)
十二、永远毕不了业的大学	(81)

为 事 篇

十三、《英国工业》译后记	(107)
十四、科学——无垠的境界	(108)
十五、1980 年代我们面临的问题	(114)
十六、五十年公务员生涯的回忆	(141)

十七、台湾经济成长奇迹的见证人·····	(159)
----------------------	-------

为人篇

十八、青年人的为学处世之道·····	(173)
十九、青年人努力的方向·····	(178)
二十、致青年朋友·····	(187)
二十一、东吴大学 1977 学年度毕业典礼致词·····	(190)
二十二、对成功大学医学毕业生的演讲·····	(194)
二十三、大时代大有为·····	(197)
二十四、会计人员要忠诚正直·····	(201)
二十五、我们事业成功的关键·····	(210)
二十六、谈仁社精神·····	(213)
二十七、再谈仁社精神·····	(220)
二十八、经济发展与伦理建设·····	(222)
二十九、社会大众共同的挑战——联合推动现代伦理·····	(231)
三十、谈“群我关系”·····	(238)
三十一、群我伦理的再出发·····	(245)
三十二、致智障者家长总会贺词·····	(247)
三十三、祝 C 型肝炎检验试剂开发成功·····	(248)
三十四、敬业乐群·····	(250)
三十五、现代化、现代社会与现代人·····	(252)
三十六、厚生省思·····	(254)
三十七、生命的意义——信、望、爱·····	(256)

附录 李国鼎伦理思想的研究·····	魏福明 (257)
跋·····	(267)
后记·····	(274)

为学篇

一、李国鼎先生童年的回忆^①

如果说李国鼎先生是台湾经济发展史上最重要的功臣之一，一定不会有人争议。在国际上，只要是注意台湾工业发展与经济奇迹的人，大概也没有人不知道李国鼎先生的英文名字 K. T. Li 的。李国鼎先生从事公务大半个世纪，对经济的进步，社会的繁荣贡献那么多，他所凭藉的是什么特质呢？

李先生说：“说起来我家庭是一个小康的书香之家，家庭生活朴实无华，我在这样宁静和谐环境度过我的童年，受基础教育成为一个平实而循规蹈矩的青年。我的天资并不比别人高，但是我长成以后，不断地从书本和工作经验中学习，从大学起我受过严格的科学训练，所以比较能抓住求知的诀窍。我做事喜欢讲求条理，对问题的反应也就比较快。”

谈到他的童年往事时，虽然已经是七十多年前的事情，但是当李先生用亲切和霭的语调，缓缓回忆从前时，却让人觉得那个循规蹈矩、童年时也是顽皮好动的孩子，彷彿正在南京的城墙上、山坡上，天真无邪地欢度着他的金色童年。

李先生在提供童年的照片时说：他所能找到的最小时候的照片，便是他在四岁时和大姐和三姐（大伯父的女儿）一同照的照片，他的右手被高大的大姐拉着，而左手抱着一本书，好像并不很乐意的被拍照片，可能他想去念书而勉强的留下来，现在李先生

① 本文为李容慧专访录，刊于 1987 年 9 月 27 日及 10 月 4 日《中华时报》，读者可借此文了解李国鼎先生成长之一般——编者注

却很宝贵的保存这一张照片。他说：“我小时候还有一次印象很深的事，南京发生战事，好像是张勋复辟，兵的纪律很坏，我母亲带着我到后门小巷里躲一躲，幸而没有波及。

我父亲原来也是读书人，因为祖父介之公在左宗棠的幕府里工作，家中保存有曾国藩和左宗棠亲自题赠我祖父的对联，到现在我记得左宗棠写的对联是‘直谅喜成三径友，纵横富有百城书’，一直是我交友和求知的指南。我父亲由于清末政府腐败，所以辞去江宁县官职而从商，他乃与王姓表叔弟兄二人共同经营老式烟铺，在南门与北门先后开设手工制烟店各一所，供作水烟袋或长烟管吸烟用（俗称皮丝烟），那实在是比现在抽香烟科学的多，因为吸烟用水烟袋时，必需经过水过滤然后再吸入，自然尼古丁成份减少很多。我父亲常常到江西、安徽产烟之地采购烟叶。在我父亲五十岁那一年，他老人家兴致很高带母亲和我到下关去玩，住在旅馆里，这对母亲和我都很清鲜，晚饭后观看长江夜景，可是不巧那一下关另一家饭店叫作南京饭店失火，随时就有人编了流行小调南京饭店被火烧的民歌颇为风行，可惜词已记不得了。”

李先生谈到他小时受教育的情形他回忆说：“我小的时候，是先在家里受教育，由家里安排私塾老师，教我读书认字。上辈有两房，大伯父伯母有女儿二位，我父亲是老二，我在二房里排行老么，上面有大哥、二哥，还有两个姐姐，大房里还有两个姐姐，所以受到大家的喜爱。虽然老么常常容易被宠坏，但是因为我的家庭很和谐，我总算很乖，没有机会感染不良习惯。我的大哥在金陵大学念书，读书做事态度非常认真，对我这个小弟弟的期望很高，因此督导我念书、写字，管我很严，他在我求知做人方面花的精神最多。那时候我最常念的是四书、左传、唐诗等，但是我很喜欢读左传，觉得左传的文章像历史故事，非常有趣。”

李先生说他的大哥是他最敬爱的人。他脑筋中的大哥为人严