

虞洽卿



海派实业第一

虞洽卿十五岁一肩铺盖赤手空拳从三北家乡到上海学徒，经过六十多年的勤奋努力，天道酬勤，终于成为上海总商会会长、宁波旅沪同乡会会长，一手创办三北航运集团，其业绩占全国航运业首位，全市贯穿南北的通衢大道以其名命名为“虞洽卿路”。沪上公私企业机构以其名领衔挂职之多，无人能出其右，堪称沪上公认的“海派第一人”。

汪仁泽
姚伟琴
著

商旅传奇

团结出版社

海派实业第一人

虞洽卿商旅传奇

汪仁泽 姚伟琴 著

团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

海派实业第一人：虞洽卿商旅传奇/汪仁泽著. —北京：团结出版社，2011. 1

ISBN 978 - 7 - 5126 - 0324 - 0

I. ①海… II. ①汪… III. ①虞洽卿 (1867 ~ 1945) —传记
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 251156 号

出 版：团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编：100006)

电 话：(010) 65228880 65244790

网 址：www. tjpress. com

E - mail：65244790@163. com

经 销：全国新华书店

印 刷：北京中创彩色印刷有限公司

开 本：710mm × 1000mm 16 开

字 数：280 千字

版 次：2011 年 3 月第 1 版

印 次：2011 年 3 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5126 - 0324 - 0/K. 613

定 价：39.80 元

(版权所有，盗版必究)



前 言

虞洽卿 15 岁一肩铺盖赤手空拳从三北家乡到上海学业，经过 60 多年的勤奋努力，天道酬勤，终于成为上海总商务会会长、宁波旅沪同乡会会长，一手创办三北航运集团并获得全国航运业首位的业绩，全市贯穿南北的通衢大道以其名命名为虞洽卿路。沪上公私企业机构以其名领衔挂职之多，无人能出其右，是沪上公认的海派第一人。本传记以学术研究的要求将其 60 多年复杂的奋斗过程完整地纪实撰写，杜绝虚构和臆测，每一章节、每一事件都有依据，这植根于实事求是原则，慎重选择史料的准确精当。撰写过程首先是采访有关人物和传主的亲友，其次摘录书报杂志的报道，然后利用有关档案馆、图书馆的资料，例如上海市工商业联合会档案馆的资料。该馆在成立后即着手搜集上海商界著名人士的史料，尤其对虞洽卿更作为重点，曾邀集熟悉了解或与其同事过的三亲关系百余人分批召开了 37 次虞洽卿史料征集座谈会，每次都有专人做详细记录。又动员了与会者分头撰写回忆录或由工作人员采访，并做“口述”记录。再如南京第二历史档案馆藏有大量近代史有关资料，作为重点，曾往抄档月余。此后对搜集来的资料进行认真分析和研究，据之纪实撰述传主从 15 岁到 79 岁的详细经历，共分 21 章 66 节。又经过三次与有关研究人员逐章逐节的讨论，并进行了必要的修改和补充，历时 20 多年终告定稿。

纪实撰述传主一生复杂的经历，因此称为虞洽卿全传。可丰富我国和上海的近代化过程研究成果，也可探索我国资本主义发生、发展的轨迹和有关上海的政治经济和租界史以及旅沪宁波帮史等提供必要的真实史料。

目 录

前 言	(1)
-----------	-----

第一编 清政府时期

第一章 青少年时代	(3)
-----------------	-----

第一节 虞洽卿出生的时代背景——当时的上海和家乡三北	(3)
----------------------------------	-----

第二节 “赤脚财神”进店财源随之而来	(9)
--------------------------	-----

第二章 从洋行买办到银行买办	(14)
----------------------	------

第一节 虞洽卿会做生意店主赠干股,但仍被洋行挖走,后又斥资捐得 官衔跻身绅商;又多方谋财,勾结官员出口粮食,遭到御史 弹劾	(14)
---	------

第二节 当了10年洋行买办后,当上了银行买办	(18)
------------------------------	------

第三节 激于民族义愤,虞洽卿参加沪上多次反帝斗争(二次 四明公所事件和大闹会审公堂案)	(20)
--	------

第四节 虞洽卿组织沪商武装——商团,被推选为全国商团 公会名誉会长	(27)
--	------

第三章 创办实业	(31)
----------------	------

第一节 清政府“变法”实行保商奖商政策,虞洽卿兴办实业被召进京获 得“觐见皇上的殊荣”	(31)
--	------

第二节	虞洽卿以随员身份随官方代表团赴日考察,认为创办实业以 银行和轮船公司最为重要,回国后联名创办四明银行 ……	(34)
第三节	外轮沪甬线票价过高,虞洽卿要求降价反受讥讽,决心创办 宁绍轮船公司并被推为总经理 ……	(37)
第四节	虞洽卿倡议筹办“南洋劝业会”,经端方同意上报获准,面对 一片空地每天雇工 5000 人。虞投资垫款,联络群力,奋力为 之,终于如期开幕(附南洋劝业会全图)。参观者达 20 万人, 日、美并组团来华考察 ……	(40)
第四章	参加辛亥革命 ……	(50)
第一节	虞洽卿从立宪派经过保路运动,又因劝业会新会长态度 傲慢引起反感,自称此后“蓄心革命事业” ……	(50)
第二节	上海商团在虞洽卿等人支持下与起义部队并肩作战,全市光 复后成立都督府,虞等分任要职 ……	(59)

第二编 北京政府时期

第五章	支持南京临时政府和抵制二次革命 ……	(71)
第一节	虞洽卿等上海各界人士拥护孙中山任临时大总统,护送上 南京成立临时政府 ……	(71)
第二节	虞洽卿一度抵制反对袁世凯的二次革命(原因和经过) ……	(74)
第三节	虞洽卿等爱国人士以保国为宗旨组织救国储金会 ……	(84)
第四节	虞洽卿建设家乡造福桑梓 ……	(87)
第六章	扩展宁绍和创办三北轮船公司 ……	(94)
第一节	扩展宁绍业务。甬兴轮事件后,虞洽卿在股东大会上 被撤去总经理职务 ……	(94)
第二节	在一手创办的宁绍被撤职后,决意独资创办自己的三北、宁 兴、鸿安三轮船公司,组成三北航业集团 ……	(96)
第三节	虞洽卿订购奥轮未遂事件(略) ……	(99)

第四节 虞洽卿积极经营三北航业集团,展开同外轮公司 的竞争	(99)
第七章 在五四爱国运动期中	(107)
第一节 五四运动爆发后上海各界响应。虞洽卿召开紧急会议,连发 通电要求释放学生、严惩国贼,并共同组织召开上海2万人的 国民大会,会后组织游行	(107)
第二节 上海总商会的“佳电”和“元电”的争执(略)	(112)
第三节 虞洽卿支持五四时期的上海“三罢”斗争,当选全国工商协 会会长	(112)
第八章 主持同乡会会务当选上海总商会会长	(121)
第一节 虞洽卿自1911年起主持宁波旅沪同乡会会务,到1941年离 沪共达30年。着重致力于同乡会会务五方面的工作	(121)
第二节 虞洽卿当选上海总商会会长的曲折经过	(131)
第九章 同北京政府的关系	(138)
第一节 虞洽卿的创业背景(以史实回答:“何以在常被史学家称为黑 暗的、封建的北洋军阀统治时期,会出现中国资产阶级空前发 展的黄金时代?”)	(138)
第二节 北京执政段祺瑞任命虞洽卿为淞沪商埠会办(相当于上海副 市长),虞洽卿认真筹划,往来于京沪途中。后因孙传芳武力 进沪自任督办,虞洽卿被迫辞职,犹如南柯一梦而告终	(143)
第十章 在五卅运动中(上)	(153)
第一节 租界当局血腥屠杀我国市民、学生发生五卅惨案。激起全国 人民无比愤怒,爆发震惊世界的五卅反帝爱国运动。虞洽卿 6月3日从京返沪领导总商会展开积极活动	(153)
第二节 上海开始总罢工、总罢市、总罢课的三罢斗争,成立工商学 联合会。提出对帝交涉的17条条件	(157)
第三节 虞洽卿在总商会内另组“五卅事件委员会”	(160)

第四节	虞洽卿领导总商会各会董委员,另提对帝交涉 13 条条件	(162)
第五节	十三条同十七条的异同	(167)
第六节	6 月 16 日英、美、法、日、意、比组成六国团队来沪与中方谈判, 18 日以各国意见冲突为借口拒绝继续谈判,上海交涉以无结果而告终。20 日学生和工人仍在游行示威,反对 13 条。虞洽卿在《申报》刊登启事称“13 条非一人擅主,仍总商会会董委员之审慎考虑容纳众意”。又称日前忽有《热血日报》登载不负责任之来信“竟谓洽卿得贿 60 万元云云”,而蒙此不白之冤	(169)
第十一章	在五卅运动中(中)	(172)
第一节	交涉失败后虞洽卿领导总商会及各商业团体集议有条件的开市	(172)
第二节	对英日经济绝交和疏销运动前的存栈货物	(177)
第十二章	在五卅运动中(下)	(184)
第一节	开市后虞洽卿领导总商会首要任务是积极筹款救助罢工工人,发出《劝商界资助工人通函》	(184)
第二节	停电事件致使 6 万名纱厂工人停工,总工会和虞洽卿紧急调停复工	(187)
第十三章	创办交易所、劝业银行和率团访日	(198)
第一节	孙中山领衔申办交易所在先,虞洽卿等创办上海证券物品交易所于后	(198)
第二节	虞洽卿在北京与总理靳云鹏合议创办中华劝业银行	(206)
第三节	虞洽卿与朱葆三等接办大型长兴煤矿以及创办其他企业	(208)
第四节	虞洽卿率领中华实业参观团访日,期间与日方多次进行论战,维护了国家尊严	(210)

第三编 国民政府期间

- 第十四章 南京国民党政权建立时的虞洽卿**…………… (223)
- 第一节 北京政权崩溃前夕,傅筱庵在军阀庇护下当选总商会会长,虞洽卿等另组商业联合会与之抗衡…………… (223)
- 第二节 四一二政变前,上海工人三次武装起义后成立市民政府,虞洽卿当选委员辞未就。蒋介石到沪后,虞引领商界头面人物往谒…………… (226)
- 第三节 支持南京政府的建立…………… (232)
- 第四节 虞洽卿领导上海租界华人参政运动和收回会审公廨、制止越界筑路等爱国活动…………… (237)
- 第十五章 对国民党内外政策的不满和抨击**…………… (245)
- 第一节 国民党政府成立后,虞洽卿多次发表言论,对时局表示不满…………… (245)
- 第二节 虞洽卿号召和鼓励各地商业团体向国民党请愿…………… (248)
- 第三节 商会存废之争 国民党党棍提出以商民协会取代总商会,遭到虞洽卿等人和各地商业团体的坚决反对…………… (250)
- 第四节 1931年,日本煽动朝鲜排华,虞洽卿组织反日援侨会任主席,主张对日经济绝交,并掀起用国货运动…………… (256)
- 第五节 揭发纱交风潮(略)…………… (260)
- 第十六章 内战期间的三北公司(上)**…………… (261)
- 第一节 虞洽卿在困境中积极经营三北航运集团…………… (261)
- 第二节 加强和改进企业的经营管理…………… (263)
- 第三节 开拓航运业务 向苏联出租商船,开辟入川航线,创设长江飞快航班等…………… (266)

第十七章 内战期间的三北公司(下)	(277)
第一节 1931年虞洽卿任上海航业公会会长,联合同业维护航业 权利	(277)
第二节 力争挽回我国航运主权	(280)
第三节 改善外部经营环境和各类事件的处理	(282)
第四节 虞洽卿经营三北航业到抗战前夕的业绩	(284)
第十八章 在抗战前后(上)	(285)
第一节 虞洽卿在抗战前的社会活动 关心民食组织米市调节会,合 资购进洋米平抑米价;救援汉口水灾;“废两改元”声中制止 敲诈勒索等骚扰;晋京解救金融恐慌	(285)
第二节 1931年、1936年两次为虞祝寿(略)1936年会上虞自述来沪 55年的经历 虞洽卿路的命名	(292)
第十九章 在抗战前后(下)	(295)
第一节 九一八事变后,援侨会改为上海抗日救国会,展开抗日救亡 运动。西安事变后,虞通电发表书面意见	(295)
第二节 1937年4月虞洽卿继续当选同乡会会长。抗战军兴各界组织 抗战后援会。八一三后,难民涌入租界,虞组织遣返回乡同胞, 先后达20多万人。经虞指控发生枪决宁波城防司令王麟南事件	(300)
第三节 成立上海难民救济协会 此时尚有难民十多万人,国际红十 字会救济即将停止,口粮寒衣亟待解决,虞洽卿勇挑重担出 任会长	(303)
第二十章 经营战时航运和购运洋米平糶	(306)
第一节 虞洽卿继续经营战时航运。八一三后奉命自行凿沉船只 3万吨阻敌舰循江进犯	(306)
第二节 国军西撤孤岛粮荒,虞洽卿购运洋米平糶,也为10万名难民 提供口粮。高额运费使虞获得了惊人的利润,离沪前留下启 事稿	(309)

第二十一章 离沪前和去内地的活动	(318)
第一节 离沪前敌伪多方威胁利诱,但虞洽卿坚不附敌拒当汉奸,保持了民族气节	(318)
第二节 虞洽卿4月12日经香港飞渝向蒋介石汇报上海近况,蒋要他继续办实业支援抗战	(321)
第三节 1945年春胜利在望,虞洽卿盘算重振三北之际,4月24日忽得急病,26日客死重庆终年79岁。虞枢由专轮11月24日抵沪,迎枢和参加追悼会各界人士达数万人,其后运枢至三北家乡叶落归根,葬于龙山	(328)
结束语	(330)

第一编 清政府时期

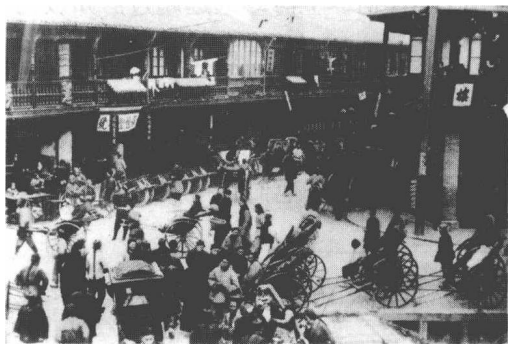
第一章 青少年时代

第一节 虞洽卿出生的时代背景——当时的上海和家乡三北

“时势造就人才”，任何人物的政治、经济等活动，都离不开他所处的时代背景和历史条件。

虞洽卿名和德，以字行。1867年6月19日（阴历清同治六年五月十八日）出生在浙江宁波府镇海县龙山乡（又称三北），1945年4月在四川重庆病逝。在他79年的人生旅途中，从15岁（1881年）来沪谋生，到1941年离沪去内地，共有60年生活在十里洋场的上海租界上。他一生事业的发轫和建立，也是在他自称是第二故乡的上海。

上海是鸦片战争后第一批五个通商口岸之一，1843年11月17日起正式开埠。1845年11月，清政府苏松太道宫慕久公布与英国驻沪首任领事巴富尔签订的《上海租地章程》23条，划定上海城外一定范围的土地作为英国人租借居留地，其后居留地不断扩大，在上海县城以北地区次第出现了英租界、法租界和美租界。1853年小



清末华界老城区

刀会起义军占领了上海县城，清政府为了切断城厢居民同小刀会的联系，强令部分商民迁出县城，移居租界。此后江浙皖一带太平军经过之处，地主官僚和富裕商民为逃避农民军的打击，也纷纷迁入上海租界以求庇护，使租界内的中国居民激增，据有关报告称：太平天国前期租界华人已增至30万人，而到1862年时，



等待出口的茶叶

已达 50 万人^①。同时财富也相应集中，加速了租界的繁荣和经济的发展。

由于上海地处我国南北沿海的中点，居海运交通的枢纽，也是富饶的长江流域吞吐的咽喉，它的腹地广阔，同国内大部分省市相通，对外交通则位于太平洋航线的要冲，处于优越的海上交通的中心位置。在近代海运发达的条件下，形成地理上的优势。开埠后全国对外贸易重心，逐渐由广州

转移到上海。就我国的传统出口商品丝茶而言，生丝大部分产于江浙一带，离沪较近，产丝最多的湖州府距沪只两三天路程，有河道可通，当地丝贩只要“花五六元就可雇一小船运 80 到 100 包生丝 [到上海]”^②，远较运到广州便捷。茶叶的产区也大都接近上海，不仅浙、皖、赣所产运沪一水可通，即使是福建武夷红茶运到上海也只需 28 天左右，而运到广州全程则需时 6 周到 2 个月^③，相比之下运费要节省数倍。“次等红茶上海收购成本要比广州低 10% - 15%；绿茶低 10% - 20%”^④。据《马克思、恩格斯论中国》一书中的统计资料所列，到 19 世纪 50 年代初，上海既远远超过广州成为中国最大的贸易口岸了^⑤。到虞洽卿诞生的 1867 年海关开始编制的全国贸易统计，上海一地外贸的进出口总值已达 6603 万关两，是全国进出口总值 11462 万关两的 58%^⑥。早期来到上海的许多外国的洋行资本家“在他们身上还保留十六、十七世纪他们的祖先所特有的古老的海盗式掠夺精神”^⑦。他们在中国的活动，还带有很大程度的暴力掠夺的性质，其中

① 《费唐法官研究上海租界情形报告书》卷 1。转引自郑祖安《论租界对上海人口发展的影响》，《上海史研究》二编。学林出版社 1988 年版，第 125 页。

② 阿礼国：《关于上海生丝贸易的报告》。载《北华捷报》，1850 年 11 月 16 日。

③ R. Fortune：《A Journey to the Tea countries of China》pp. 262 - 270。摘自姚贤镐编《中国近代对外贸易史资料》，第三册，第 1542 页。

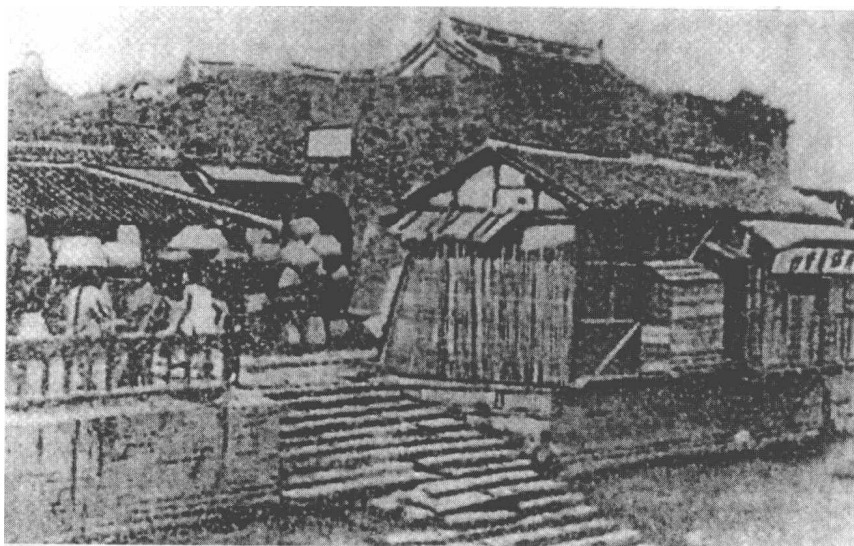
④ 《北华捷报》，1850 年 12 月 7 日。

⑤ 《马克思、恩格斯论中国》，人民出版社 1980 年版，第 98 页。

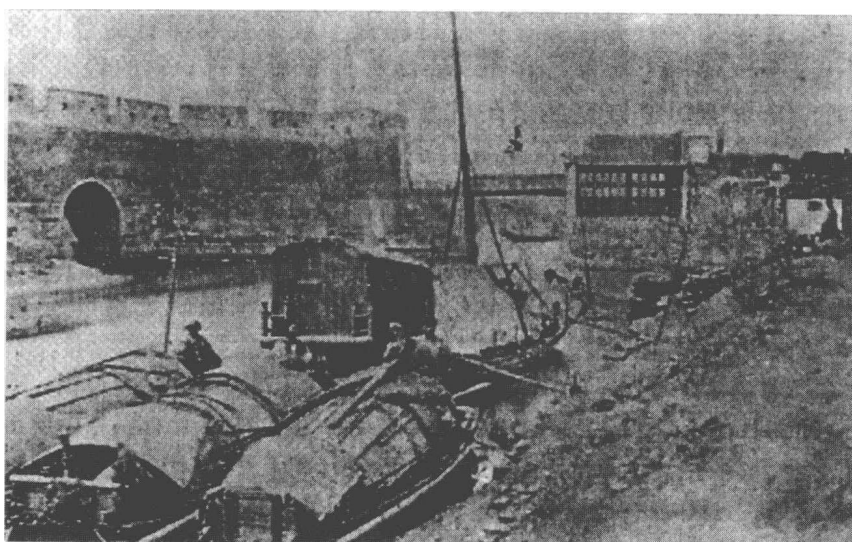
⑥ 《上海对外贸易》（上册），上海社会科学院出版社 1989 年版，第 28 页。

⑦ 汪敬虞：《十九世纪七十年代以前外国洋行在中国的活动》，《十九世纪西方资本主义对中国的经济侵略》，人民出版社 1983 年版，第 114 页。

旧上海未拆前的城墙



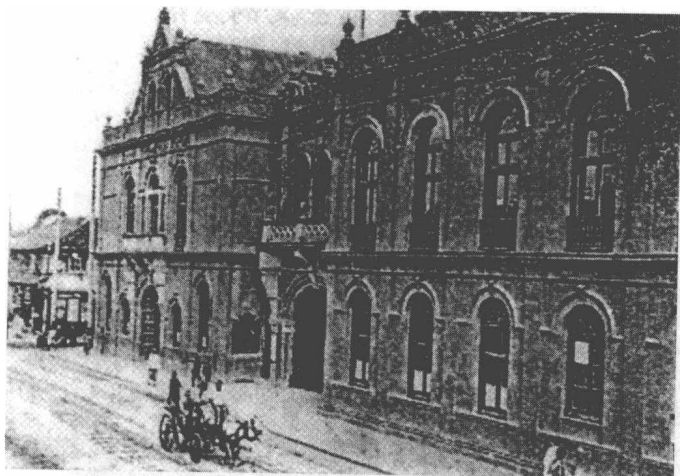
旧上海的城墙老西门（仪凤门）



老北门（海宴门）

旧上海租界

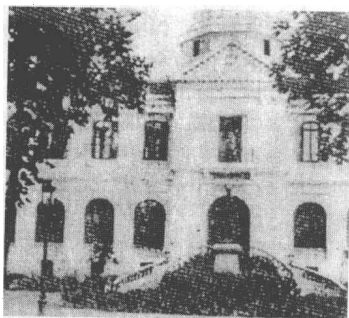
五口通商后外国侵略者在上海划定了租界，使上海人民蒙受了近百年的耻辱。



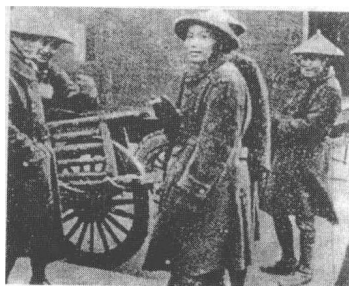
旧上海公共租界工部局旧址
(1929 拆迁)



公共租界印度巡捕



旧上海法租界公董局旧址



法租界安(越)南巡捕