

姚惠珍——著

辛 祕 十 年 班 接 塑 台

繼 承 者 們

THE
WANG FAMILY

時報出版

繼承者們

台塑接班十年祕辛

THE
WANG FAMILY

姚惠珍——著

繼承者們——台塑接班十年祕辛／姚惠珍著 -- 初版 -- 台北市：時報文化，2015.12； 面； 公分
（PEOPLE 叢書；396）

ISBN 978-957-13-6468-1（平裝）

1. 臺塑關係企業 2. 企業經營

467.4 104024826

內頁照片 | 姚惠珍提供

PED0396

繼承者們——台塑接班十年祕辛

作者 姚惠珍 | 主編 陳盈華 | 美術設計 陳文德 | 執行企劃 林貞嫻 | 董事長・總經理 趙政岷 | 總編輯 余宜芳 | 出版者 時報文化出版企業股份有限公司 10803 台北市和平西路三段 240 號 3 樓 發行專線—(02)2306-6842 讀者服務專線—0800-231-705・(02)2304-7103 讀者服務傳真—(02)2304-6858 郵撥—19344724 時報文化出版公司 信箱—台北郵政 79-99 信箱 時報悅讀網—<http://www.readingtimes.com.tw> | 法律顧問 理律法律事務所 陳長文律師、李念祖律師 | 印刷 勁達印刷有限公司 | 初版一刷 2015 年 12 月 4 日 | 定價新台幣 350 元 | 行政院新聞局局版北市業字第 80 號 | 版權所有 翻印必究（缺頁或破損的書，請寄回更換）

目錄

序言

我所認識的台塑繼承者們

005

第1章

一方失信，引爆紛爭——「妳拒退長庚，我延後交棒。」

027

第2章

王永慶交棒布局——繼承者出列

057

第3章

後王永慶時代的繼承者們

103

第4章

王文洋越洋訴訟，王永慶海外五大信託曝光

137

第5章

內憂外患——六輕七場大火及跨海三訴訟

185

第6章

接班十年成績與未來挑戰

223

第7章

回首接班來時路——王文淵的告白

271

附錄

海外五大信託表

300

七小長庚資料表

301

王文洋全球遺產訴訟表

302

王永慶二十年接班大事紀 vs 王文洋訴訟事件簿

303

台塑四寶前十大股東持股比

309

繼承者們

台塑接班十年祕辛

THE
WANG FAMILY

姚惠珍——著

目錄

序言

我所認識的台塑繼承者們

005

第1章

一方失信，引爆紛爭——「妳拒退長庚，我延後交棒。」

027

第2章

王永慶交棒布局——繼承者出列

057

第3章

後王永慶時代的繼承者們

103

第4章

王文洋越洋訴訟，王永慶海外五大信託曝光

137

第5章

內憂外患——六輕七場大火及跨海三訴訟

185

第6章

接班十年成績與未來挑戰

223

第7章

回首接班來時路——王文淵的告白

271

附錄

海外五大信託表

300

七小長庚資料表

301

王文洋全球遺產訴訟表

302

王永慶二十年接班大事紀 vs 王文洋訴訟事件簿

303

台塑四寶前十大股東持股比

309

序言——我所認識的台塑繼承者們

「像你們這樣的富豪，心裡最想做的是什麼？」這個問題，我問過王文淵。

二〇一三年七月二十六日，法務部為感謝台塑集團多年來捐助六千多萬元響應「彩虹計畫」，讓矯正機關中的愛滋病收容人及毒癮收容人得以接受技能訓練，讓特殊收容人能重返職場、降低再犯率，特別由法務部長曾勇夫表揚台塑集團，王文淵代表受贈。

當天下午兩點多，在雲林監獄返回嘉義高鐵站的高速公路上，連我在內不到九個人的保姆車裡，聽著擁有數百億身價的王文淵，說著此刻他人生最想做的情：「我希望有兩到三天的時間，什麼都不要想，就是好好休息。住在山上或是哪裡都可以，什麼都不要想，如果可以釣釣魚的話，更好。」再多的財富，對王文淵來說，仍尋不得片刻的喘息空間。

「總裁釣魚呀？現在台北還釣嗎？」一同行記者問道。

「以前在美國有釣，回台灣就沒有再釣魚，也沒什麼朋友在釣魚。」

「總裁會打麻將消遣嗎？」

「大學時候會打，畢業後就沒打過。」

「為什麼？」

「大學打是消遣好玩，工作了，就不要再打了。」

散漫地閒聊著，在這一小時的車程中，保母車像是飛行器般，帶領我們穿梭時空，回到了四十多年前，見到學生時期的王文淵。在美國念研究所的王文淵，假日會去釣魚，到傍晚三、四點就回家，把釣來的魚料理給同學吃，晚上就一夥人窩在一起打牌。這時的王文淵開著一輛車底破了小洞的二手車，身上沒有太多錢，弟弟王文潮來美國也只是請他吃一頓肯德基。就像一般的年輕人，腦中也沒有太多煩惱。

畢業後，王文淵遵照伯父王永慶、父親王永在的指示、安排，在美國匹茲堡、波多黎各及紐澤西州等地的台塑美國歷練，開啟了接班培訓之路。於公於私，王

永慶都是大家長，凡事總都是王永慶說了算。

當台塑美國總部仍設在雙子星大樓時，王永慶在中央公園、鄰近市長官邸附近相中了一間酒店式管理的豪華公寓，要王文淵買來住；一來上班方便、二來環境也安全。雖然王文淵認為一個月八百美元的管理費用太昂貴、有些卻步，但最後還是買了，「因為不買會被罵」，出錢的還是王永慶。

很難想像，身為台塑王家二代，王文淵還會在意每個月八百美元的管理費？對王文淵而言，關鍵不在金額高低，而在於合不合理；花一塊錢能解決的事，不該花兩塊錢。某晚報曾推出回收寶特瓶換晚報的活動，王文淵還真的回收寶特瓶去換晚報，儘管省下的只是區區十五元。就如同他的座車原本是BMW，後來他發現Lexus更省油，保養費也沒有BMW那麼昂貴，因此幾年前就把車換成了Lexus。賣油的石化大亨，為了省油把座車從BMW換成Lexus，聽起來很違和，但這就是王文淵。

王永慶的教養之道

台塑集團若是一個王朝，王永慶就是一國之君。王永在以兄為尊，王家二代成員的教養，全由王永慶作主。所有教育、生活費皆從王永慶與王永在的共同帳戶支出，但核決者是王永慶。

王永慶對姪子們的要求，也比照自己的子女般嚴格，疼惜也是一視同仁，王永在的子女們對伯父更是絕對服從。在王永慶眼中，姪子們、子女們，都是王家的子孫，沒有差別。

王永慶對王家二代要求有多嚴格？

當年王永慶還以游泳健身時，不管春夏秋冬一定都在住家的室外游泳池晨游，而且還要挖起同住的三房女兒們——王瑞華、王瑞瑜、王瑞慧等一起游泳。冬日的清晨，池水冰凍刺骨，女兒們總不願下水，王永慶就一個個把她們丟進水

中「特訓」。

而王永慶二房子女王貴雲、王文洋以及王永在大房兒子王文淵、王文潮等人，小學畢業就被送到英國當小留學生。平常念寄宿學校，休假日就回到倫敦西北十一區購買的兩層樓房，同住一屋簷下。沒有幫傭或阿姨料理三餐，打掃清潔全由二代成員輪班包辦。王家二代二十多年沒有回台，只因為王永慶要他們「獨立」；王永慶與王永在到英國探望他們的次數屈指可數。

儘管早已富可敵國，但王永慶從不給王家二代子孫過多的零用金。不管是到英國留學的王貴雲、王文洋、王文淵與王文潮等人，還是到美國念書的三房女兒王瑞華、王瑞瑜等人，王永慶給的生活費總是剛剛好；要額外花費的，得自己寫信跟王永慶要。

王永慶三房女兒王瑞瑜曾說，在美國唸書時，每週都要寫一封家書給父親，內容不可以流水帳似地報告生活點滴，必須言之有物；父親在忙完工務、夜深人

靜時會親筆回覆每一封信，「這就是父親對我們的愛。」王永慶辭世後，王永慶三房女兒們曾有意將王永慶的家書出版，把父親數十年來的做人處世智慧永世留傳；最後據說因無法取得王文洋的同意而作罷。據傳王文洋反對的理由是，父親王永慶遺留下來的任何事物包括書信，都是所有子女共同繼承的遺產，要如何處置，不是任何一方可以片面決定。多年來，王文洋與三房家族成員間的嫌隙，隨著多起跨國官司的纏訟，早已深深烙印於彼此心中。對王瑞華而言，更是如此。

曾經，王瑞華努力想讓「哥哥」王文洋與爸爸重修舊好，王文洋清楚王瑞華的用心，也對這個妹妹豎起大拇指肯定，直誇「瑞華很棒」。台塑最高顧問李志村甚至藉由兒子結婚宴客的機會，將王永慶二房與三房成員安排在附近，希望化解兩房成員的心結。當晚，王瑞華就拉著王文洋的手腕，邀他去跟王永慶敬酒。

有一段時間，王文洋會跟著其他二房姐弟在週末回到台塑大樓十三樓探望父親，而三房成員也會刻意在當天迴避，將時間留給二房兄姐們。親友撮合，就盼望讓王永慶與王文洋斷了多年的父子情感回溫。最終，仍是事與願違。不希望父

親晚年徒留遺憾，王瑞華曾努力讓父親與二房哥哥王文洋的父子情破冰；或許正因為如此，王瑞華對於父親辭世後，王文洋接二連三的訴訟，讓家事成了台灣人茶餘飯後的八卦更難以接受。情緒向來不外顯的王瑞華，甚至在接受媒體專訪時，氣憤難耐地說：「我就是無法讓他得逞……。」

冷與熱——王瑞華、王瑞瑜

如果王瑞瑜是奔放的紅玫瑰，那王瑞華就是冷若冰霜的白玫瑰。就連王家親友談起她，也總只有一句「她從小就話不多」。對內，王瑞華如同董座王永慶的分身，她所說的話、所做的事，就代表王永慶的旨意，王家親友見到王瑞華也讓她三分。對外，王瑞華仍不易親近，見到媒體頂多就是點頭致意，不會停下腳步，也不會多說一句——唯一的例外，是二〇一二年十一月十日台塑集團運動會後，於長庚球場舉辦的集團主管聯誼晚會。

當時台塑、中信金、旺旺等三財團攜手入主壹傳媒的傳聞曝光，但總裁王文