

博雅煮酒论史系列丛书

历史的玄机

——权臣谋士的传奇人生

sina 新浪读书
book.sina.com.cn

腾讯读书
BOOK.QQ.COM

天涯文学
ebook.tianya.cn

文心远绍**史家之绝唱**，妙笔再现无韵之离骚；

波澜壮阔，云谲波诡的烟尘里，激起千年历史的泛黄记忆；
跨越时空，摄人心魄的细节中，发现你所不曾知道的玄机。

常桦 岳卫平/编著



中国华侨出版社

博雅煮酒论史系列丛书

历史的玄机

——权臣谋士的传奇人生

常桦 岳卫平/编著

中国华侨出版社



图书在版编目(CIP)数据

历史的玄机:权臣谋士的传奇人生/常桦,岳卫平编著.
—北京:中国华侨出版社,2011.9
ISBN 978-7-5113-1628-8

I. ①历… II. ①常… ②岳… III. ①政治人物—
生平事迹—中国 IV. ①K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 149473 号

●历史的玄机:权臣谋士的传奇人生

编 著 / 常 桦 岳卫平
策 划 / 刘凤珍
责任编辑 / 文 箐
责任校对 / 志 刚
装帧设计 / 兰旗品牌设计
经 销 / 全国新华书店
开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张 17 字数 220 千字
印 刷 / 北京中印联印务有限公司
版 次 / 2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷
书 号 / ISBN 978-7-5113-1628-8
定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028
法律顾问:陈鹰律师事务所
编辑部:(010)64443056 64443979
发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708
网 址:www.oveaschin.com
E-mail:oveaschin@sina.com



序 言

中华民族是一个具有悠久历史和历经重重磨难的伟大民族。王朝更替、云谲波诡的重大事件的发生、一些重大历史进程的前进或倒退，其间就少不了那些幼主或昏君身边的权臣们的干预和影响，也少不了明主身边那些谋士们的出谋划策。

对于古代臣子们的属性有一种分法是功臣、权臣、奸臣。功臣多含褒义；奸臣则是贬义的。《现代汉语词典》对权臣的解释是“掌握大权而专横的大臣”。综观历史就会发现，这种贬义的倾向是值得商榷的。

在中国古代有这样一种现象，如果皇帝软弱，则一定有权臣当道。其忠奸之别，只在于他们是否误国乱国。他们或是鞠躬尽瘁、恪尽职守，为辅佐明君创造一朝盛世而青史留名；或是狐假虎威、助纣为虐，断送了大好河山而遗臭万年。权臣作为中国历史上重要的政治势力，在数千年的文明长河中书写了绚丽多彩的篇章。权臣身份有当朝宗室、将帅、宰辅、外戚，乃至宦官等不一而足。这些权臣的人生归宿虽然并不能完全代表中国封建社会群臣的全貌，但却足以让人从他们身上感受到中国历史风云的变迁和人性的善恶，更能让人体会到中国历史是如何被打造出来的。从这个意义上说，他们个人的命运其实蕴含着十分丰富的时代特征。

而那些中国古代历史上风云一时的谋士们，他们或精于兵法，或善于治政，或长于抚民，或敏于任事，都在用自己最擅长的方式倾情演绎着自己，也演绎着历史。他们顺应历史的发展，顺乎人民的要求，在政治、军事、经济、文化等方面施行一系列的方针、政策和措施。这对于解决社会重大冲突、缓和阶级矛盾、改善人民的生活水平，并在一定程度上促进社会的发展和历史的进步，无疑都起到了非常积极的作用。那些古代谋士中的一代翘楚们，用他们杰出的才能和智慧，以及非凡的计谋和韬略，为帝王们一统江山而殚精竭虑、呕心沥血。他们的不世奇功至今依然熠熠生辉。

在一定程度上来说，帝王们重大决策的实施，社会长治久安局面的出现，乃至社会历史进程的停滞甚或向后，都是那些权臣谋士们一手促成的。重大历史事件的发生发展是他们精密谋划的结果，也是他们自身价值的必然体现。

权臣和谋士在沉浮进退之间影响或改变着中国数千年的封建社会历史。在这漫长的历史进程中，一大批皇权体制下的权臣谋士们如八仙过海一样各显神通，演绎了一幕幕人生悲喜剧。他们是如何来扮演自己的人生角色的？他们在中国历史上究竟有着怎样的地位？他们的沉浮进退究竟对中国历史有着怎样的影响？诸如此类的问题，随着人们对中国传统文化的密切关注，越来越受到大众的瞩目。可以说，在某种程度上，是他们推动或阻碍着封建社会的向前发展。他们的命运往往同封建王朝血肉相连；他们的人生结局其实也注定了封建王朝的大体走向。

本书选取的是历代权臣谋士中的佼佼者，以历史典籍为依据记述其功过，向读者展示其真实面目。本书选材精当，史料详备，叙述生动，体例活泼，是一本雅俗共赏的历史读物，适合所有对历史和智谋感兴趣的朋友们。



目 录

第一章 权柄是他们手中的魔杖 / 001

天下熙熙，莫不为利，不同的是有的人用正当的方式取得利，有的人则相反。中国古代的那些权臣们尽情地挥舞手中的权柄魔杖，直接或间接地掌控了国家机器。

管仲——野心勃勃，誉满天下 / 001

耻名不显于天下 / 001

小疾不妨霸业 / 005

把齐国一步步送上霸主的宝座 / 008

霍光——“准皇帝”的悲喜人生 / 012

效周公，辅幼主 / 012

运筹策，化危机 / 015

废昏帝，稳大局 / 018

改革带来“昭宣中兴” / 021

曾国藩——大清王朝中兴名臣 / 023

贵人相助，平步青云 / 024

屡败屡战，文臣封侯 / 025

师夷长技以自强 / 030

第二章 运筹帷幄之中，决胜千里之外 / 033

古代的那些文臣谋士们往往会在皇帝最危险的时候，在他们最需要帮助的时候，挺身而出，运筹帷幄之中，决胜千里之外，帮皇帝消弭困难于无形，化解困厄于突发。他们就是皇帝身边的救火队员，哪里有险情，他们就需要随时随地在当下把困难解决。

张良——名利双收又明哲保身的“奇士” / 033

下邳拾履奇遇记 / 033

鸿门宴力挽狂澜 / 036

屡出良谋，助刘邦定天下 / 040

封一人，安群臣 / 043

巧用智谋，保住刘盈太子位 / 045

诸葛亮——鞠躬尽瘁，死而后已 / 049

隐居山野，谋划天下 / 050

才干卓越，促成三国鼎立 / 052

内修政治，外安南中 / 055

北伐，北伐，北伐 / 058

刘基——神机妙算的千古人豪 / 062

受邀出山，施展抱负 / 063

高瞻远瞩，为朱元璋制定战略方针 / 065

碰到朱元璋，安享晚年成为一种奢望 / 067

姚广孝——神秘的和尚军师 / 070

形如病虎、不甘寂寞的奇才怪僧 / 070

为燕王朱棣撑腰打气，秘密策划“靖难之役” / 073



坚守北平，为外战燕王献锦囊妙计 / 077

成祖即位，论功名列第一 / 082

第三章 权力是一把双刃剑 / 086

权力是一把双刃剑，可以使人崇高，也可以使人堕落。如果能够淡泊名利，则权力就是自己大显身手、造福于国、有利于民的有力武器；如果以权谋私而骄奢淫逸，则必然导致身败名裂。

李斯——流血的仕途 / 086

人如老鼠，关键看处在什么位置 / 086

一纸谏书为己正名 / 088

宦海中的精明与私心 / 090

焚书坑儒的罪魁祸首 / 093

败于赵高的厚黑学之下 / 096

张汤——古代酷吏的突出代表 / 100

从审判老鼠，到审判陈皇后 / 100

严刑酷法，夺权贵财产以充实国库 / 102

祸不单行，含恨自杀 / 105

曹操——乱世枭雄，个中翘楚 / 108

敢于向霸权发起挑战 / 108

在乱世中打拼出自己的天地 / 111

打败强敌需要运用非常智谋 / 114

名为汉臣，实则皇帝 / 117

魏忠贤——从草根到九千岁 / 120

与皇帝的奶妈结成挂名夫妻 / 121

作威作福，残酷打击东林党 / 124

手段残忍，天怒人怨 / 128

自知难逃一死，畏罪自杀 / 131

第四章 翻手为云，覆手为雨 / 135

俗话说，天作孽犹可恕，自作孽不可活。有些权臣在掌权之后，往往骄横跋扈，为所欲为，颠倒是非，混淆黑白，翻手为云，覆手为雨。权力就是他们肆意把弄的玩物；忠良也是他们肆意打击的对象。当然，他们的结局往往是死得很惨。

赵高——指鹿为马，断送大秦 / 135

想方设法投始皇父子所好 / 135

沙丘之变扶持秦二世继位 / 139

贪暴残酷，荼毒苍生 / 142

指鹿为马，顺者生，逆者亡 / 145

临死之际仍梦想割地称王 / 148

秦桧——卖国求荣的千古第一罪人 / 150

自幼擅长玩弄权术 / 150

“朴实忠诚”的和议使者 / 152

“莫须有”害死岳飞 / 153

像蜘蛛一样到处结满专政之网 / 156

鳌拜——并非天生就要当权臣 / 159

骁勇善战，屡立奇功 / 159

逼死李自成，射杀张献忠 / 161

多尔袞倒台，清廷倚为重臣 / 164

兴大狱，行滥杀，终被下狱 / 166



第五章 一谋定江山 / 171

俗话说，在其位谋其政，在皇帝身边做事情并不是很容易的。古代那些睿智的谋士们为了帮助帝王出谋划策，往往需要殚精竭虑，穷尽所有的心智。他们往往善于通过自己的奇思妙想和锦囊妙计帮助帝王摆脱困境，帮助促进社会生产的发展，从而以一谋定江山，实现其人生价值。

赵普——半部论语治天下 / 171

被赵匡胤视为手足 / 171

夜读《论语》，天下能打下，更要治好 / 174

坚持原则，不惧龙颜 / 176

迫害廷美，成为政治污点 / 178

耶律楚材——契丹卧龙 / 180

弃俗投佛，难掩才华 / 181

制定法令，稳定局势 / 185

倡扬儒教，蒙古大治 / 188

兴一利不如除一害，生一事不如省一事 / 191

张居正——救时宰相 / 196

甫展才华，令人刮目相看 / 196

“一条鞭法”成功背后的危机 / 198

范文程——大清第一文臣 / 201

确保后金大本营的安全 / 202

协调皇帝与诸王之间的紧张关系 / 204

助清廷定大局 / 206

加强改革，稳定大局 / 210

第六章 历史弈局的幕后推手 / 215

历史就是一出出的博弈。在历史对弈中，有的人胜出，有的人出局，都很正常。但也有异常之处，那就是在对局之中常常有那些幕后推手。他们可能深藏不露，躲于历史的帷幕之后，只要一到紧要关头，往往就发挥出巨大的作用，甚至会左右整个弈局的胜负。历史的巨轮也因此改辕易辙。

吕不韦——政治就是他的一笔买卖 / 215

结识异人，奇货可居 / 215

位极人臣，奠定统一基础 / 220

萧何——功冠群臣的第一宰相 / 223

推举沛公，首倡起义 / 223

主管和操纵西汉国家机器 / 226

求自保，不惜自污名节 / 229

高拱——在权与势中巧妙周旋 / 233

控制舆论，掌握监察大权 / 233

“隆万大改革”的前奏 / 235

踌躇满志之时，毁灭打击之日 / 239

李鸿章——近代洋务运动的巨擘 / 243

带领淮军剿灭太平天国 / 243

治器与治器之器 / 248

发展电报非为发展商业，乃为加强国防 / 251

衰朽残年还满世界乱跑 / 254



第一章 权柄是他们手中的魔杖

天下熙熙，莫不为利，不同的是有的人用正当的方式取得利，有的人则相反。中国古代的那些权臣们尽情地挥舞手中的权柄魔杖，直接或间接地掌控了国家机器。

管仲——野心勃勃，誉满天下

管仲，春秋时期齐国颍上（今安徽颍上）人，史称管子。春秋时期齐国著名的政治家、军事家。周穆王的后代。管仲少时丧父，老母在堂，生活贫苦，不得不过早地挑起家庭重担。为维持生计，他与鲍叔牙合伙经商，后从军，到齐国，几经曲折，经鲍叔牙力荐，为齐国上卿（即丞相），被称为“春秋第一相”，辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主，所以又说“管夷吾举于士”。管仲的言论见于《国语·齐语》，另有《管子》一书传世。

耻名不显于天下

管仲属于周王室比较疏远的亲族。有很多学者认为他是周初管叔的后裔，也有不少学者认为他属于周穆王的后代。他的父亲管庄仲（后世为避汉明帝刘庄之讳改“庄”为“严”）去世得比较早。

管仲由其母抚养长大。他的家族可能原来属于贵族，到了管仲这一代，早已家道中落了。因而管仲青少年时期的生活比较艰苦，从事过一些下层人才做的职业。据一些史书记载，他“尝为圉人”，即为人养马以维持生计，也有人说他曾是“故成阴之狗盗，天下之庸夫”。这些都说明，那时管仲的地位确实不高，为一般人所轻视。幸运的是，管仲很早就和鲍叔牙成了好朋友。青年时期，他曾经和鲍叔牙一起在南阳经商，可惜都不太成功。因为贫困之故，每次分红利的时候，管仲总是要求多分给自己一些。难能可贵的是，作为管仲的朋友，鲍叔牙知道后并没有责怪管仲，他知道管仲并不是贪财好货之人，之所以要求多分钱财，乃是因为家贫又要奉养老母之故。

年轻时期，管仲曾经替好朋友鲍叔牙谋划事情，因时机不利，结果使得事情反而更加糟糕。他曾经三次求仕，却得不到君主的信任，最终都以被逐结束；曾经三次参与保卫社稷的战争，却每次都因挂念老母而做了逃兵，没有被“军法从事”已属万幸。后来，孟子也把他当作“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”的典型，可见他的这段困苦不堪的经历在古代也是天下皆知了。在他人生中最困难的阶段，自始至终都贯穿着鲍叔牙的理解和支持。这对管仲来说无异于雪中送炭，使他重新振作起来，坚持下去。而这段困苦的经历既给予管仲更多的磨砺，也使他有更多的机会接触下层民众，细致而全面地了解齐国社会的利弊，为他后来执政齐国厉行改革打下了基础。

管仲的可贵之处就是他坚韧不拔的毅力。在如此困苦的境遇中，他的心中始终燃烧着希望之火，那就是“不羞小节而耻功名不显于天下”。正是由于心中存有这种火苗，他才能平静地面对各种生活的苦难而不失态、不偏激。他在隐忍中等待，在困境中求索。那时



的齐国处在齐襄公的统治之下。齐襄公是一个典型的荒淫残暴的君主，他的后宫“九妃六嫔，陈妾数百，食必粱肉，衣必文绣”，就这样他还不满足，又和自己的妹妹通奸。后来，他的妹妹嫁给鲁桓公做夫人，兄妹之间仍然藕断丝连。最终发展到在鲁桓公到齐国访问时，为了肆无忌惮地淫乱，他们兄妹合谋，借机将鲁桓公灌醉杀死。本来在前几代君主的治理之下，齐国由疆域不过百里、“地泻卤、人民寡”的蕞尔小邦逐渐蔚为大国，到齐庄公、僖公时期，已经初具霸业的规模了。但经过齐襄公的胡作非为，齐国政局日非，国内动荡不安，许多贵族预感到将要大祸临头，纷纷避走国外。这其中就包括公子纠和公子小白。当时公子纠在管仲、召忽的辅佐之下避走鲁国，而公子小白则在鲍叔牙的辅佐下到莒国去避祸。不过鲍叔牙当初对齐僖公令其辅佐公子小白很不满意，常常称病不朝。他认为小白将来没有希望继承君位，让他来辅佐小白，肯定是出于对他才能的不认可，是见弃于国君。而管仲却大不以为然。相反地，他对公子小白相当看好，认为一旦齐国情况有变，出来收拾局面的非小白不可。他为鲍叔牙对当时的形势做了详细的分析，力劝鲍叔牙出山。

鲍叔牙听从了管仲的意见，愉快地出来接受任命，竭力尽心侍奉小白。

恶贯满盈的齐襄公终于得到了报应，被公孙无知弑杀于宫。齐国陷于内乱。公孙无知自立为君，不久，又在雍林被杀。齐国一时没有了君主。公子小白和公子纠都拥有君位继承权，两人分别在各自所在国家的支持下展开了对国君之位的争夺。就路程而言，显然身在莒国的公子小白归程更近。管仲在鲁国的支持之下，于莒国通往齐国的大道上设下伏兵，半路截杀公子小白。他亲自拈弓搭箭，直射公子小白。可惜人算不如天算，公子小白身上佩戴的带钩救了他一命。机智

的小白就势躺倒装死，骗过了管仲，在国内国、高两大世族的接应下抢先回国即位，是为齐桓公。

被骗过的管仲与公子纠一伙认为公子小白已死，再没有人与他争夺君位，因此也就不急于赶路，六天后才到齐国，却发现公子小白已经继立为新君了。野心勃勃的鲁庄公原欲借扶立公子纠来干预齐国内政，建立自己的霸权，得知齐国已有新君后气急败坏，当即派兵进攻齐国，想以武力强行立公子纠为君。齐桓公也不示弱，他果断率军迎击，并在乾时会战中一举击溃鲁军。公子纠和管仲随鲁庄公败归鲁国。齐军乘胜追击，进入鲁国境内。桓公也急切地欲报一箭之仇，欲杀管仲而后快。另一方面，桓公也开始考虑组建领导班子的问题。劳苦功高的鲍叔牙理所当然地成为宰相的第一人选。可是，出乎桓公意料的是，鲍叔牙竟然坚辞不就。不仅如此，他还推荐差点要了齐桓公小命的管仲为相，并把管仲大大地夸赞了一番。

齐桓公大为不解，也一时难消心头之恨。鲍叔牙进一步向桓公解释，管仲的所作所为，都是缘于忠君之故；如能宽恕他并用之为相，他也一定像忠于公子纠那样效忠于您。鲍叔牙精辟的分析和他心存社稷的精神打动了齐桓公。于是齐桓公决意起用管仲为相。现在的首要任务是先把管仲夺回来。他们君臣决定继续向鲁国施加军事压力，以报仇为辞，并向鲁国提出要求。尽管鲁国大臣施伯看穿了齐国的真实意图，实欲以管仲为相以图谋霸业，但在齐国的军事压力下，鲁庄公不得不杀死公子纠而把管仲交还给齐国。

公子纠被杀之后，与管仲同辅公子纠的召忽随即杀身以殉。壮志未酬的管仲并不甘心这样稀里糊涂地死去或降敌，因而“请囚”。

虽然仍是阶下之囚，出于对老朋友鲍叔牙的信任和对自己才干的自负，管仲对自己的前途充满信心。在归国的途中，他即兴创作了一首曲调激昂的《黄鹄之辞》。在他回到齐国之后，果然不出所料，在鲍



叔牙的力荐下，齐桓公任命管仲为相。深谙世道的管仲并没有因此得意忘形，他深知自己的宏伟蓝图能否实现，取决于齐桓公是否真正信任自己，那些根基深厚的国、高等大贵族是否服从自己。因此，他首先要做的是使自己拥有足够的权威，并借此考验齐桓公。齐桓公是个很大度的君主，他答应了管仲全部的不情之请，任命他为上卿，爵位在老牌大贵族国氏、高氏之上，赐之“三归之家”，尊他为“仲父”，一举使管仲在齐国树立起崇高的威信。这样，历经磨难的管仲得以回国。从此，他的人生步入了另一个阶段，在书写自己人生壮丽篇章的同时，也开创了齐国数十年的霸业。

在完成一些基本的准备工作之后，管仲开始着手改革。

小疾不妨霸业

管仲改革，首先从战略的高度确立了一个大目标，就是辅佐齐桓公称霸天下。那时，作为天下共主的周王室自平王东迁之后不断衰落。此时的天下或者说诸夏地区强烈需要一个霸主来作为秩序的维护者。当时郑国陷于内乱，自顾不暇；鲁国由于自身实力所限，有心无力；而齐国有了齐僖公打下的“小霸”的基础，恰恰处于崛起的最佳时期。管仲看准了这一点，勉励齐桓公树立起称霸的雄心，正体现了他作为杰出的战略家的高瞻远瞩。

可惜齐桓公本人在一开始并没有意识到这一点，也没有称霸的野心，所以管仲所要做的，第一步就是说服桓公接受这一目标。管仲清醒地意识到，在这天下大乱的环境下，齐国不可能独善其身。没有稳定、有序的外部环境，图谋发展就不可能有保证。因此，如果仅仅把“社稷可定”当作治理国家的目标，这在诸侯纷争的春秋时代已经是不可能的了。只有把目标确定在“君霸王”上，把齐国的命运和天下的命运联系起来，则不仅社稷可定，而且霸业可成。因此他不惜以出

走来要挟齐桓公，迫使他树立起称霸的雄心。

其实，齐桓公不称霸并非心里不愿意，乃是自知“寡人有疾”（好色），导致信心不足。管仲深知，不破除齐桓公的这一心理障碍，齐桓公也就难以真正树立起图谋霸业的雄心。于是管仲诚恳地向他指出：“你的这些缺点固然很不好，但是这些都不是什么要紧的大事，并不妨碍你成为一个大有作为的君主。”齐桓公听了很不高兴地说：“如果有这些缺点还不妨事的话，恐怕没有什么缺点算得上妨事了。”其实这种效果正是管仲想要的。他抓住这个时机，继续开导齐桓公：“作为国君来说，只有优柔寡断和不勤勉才是真正要不得的。因为优柔寡断就不能得到多数人的拥护，不勤勉就不能成就大事。至于其他，谁还没有点缺点呢？”这一下子使得齐桓公信心大增，原来图谋霸业并不妨碍自己享受声色犬马、醇酒美女的，只要果断点、勤勉点就行了，那又何乐而不为呢？于是他爽快地答应了管仲。管仲趁热打铁，向他推荐了公子举、公子开方、曹孙宿，让他们分别去鲁、卫、楚进行外交活动。

管仲勉励齐桓公称霸，能够从天下大势出发确定齐国改革的目标，其立足点无疑是高远的，非常有见地的，体现了一位政治家的远见卓识，也是符合历史潮流的走向的。而他不对齐桓公求全责备，包容他的缺点，使齐桓公认可他的政治主张，并树立起称霸的信心，则充分显示了管仲的大智慧，善于区分轻重缓急，能抓住事物的主要矛盾，不动摇齐桓公的权威。固然，管仲也认为齐桓公的这三个毛病是很讨厌的，但他深知，如果苛求齐桓公，强迫他改掉所有的缺点是根本不可能做到的。说到底这毕竟属于一个人的私德。对于国君来说，有良好的私德固然好，但不是主要的；只要能治理好国家，私德不怎么样也不失为一位好君主。

管仲深知，“欲立非常之功，必待非常之人”，没有人才的支持什