

曾国藩

一个人的朝圣路

做人是天下第一等学问，
须一日三省

曾国藩一生经历了五次奇耻大辱，其中一次他差点投江自杀。但每一次挫折都让他日臻强大和完美，他的武器就是自我反省，然后不断精进。

文真明◎著

翻开本书，领略曾国藩
“聪明人行笨功夫”，
不断自我反省，最终战
胜弱点、超越自我。

中华出版社
SINO-CULTURE PRESS

曾国藩

一个人的朝圣路

文真明◎著

華文出版社
SINO-CULTURE PRESS



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩：一个人的朝圣路 / 文真明著. -- 北京：
华文出版社, 2016.4
ISBN 978-7-5075-4450-3
I. ①曾… II. ①文… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)
—人物研究 IV. ①K827=52
中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第065531号

曾国藩：一个人的朝圣路

著 者：文真明

出版策划：李金水 蔡荣建

责任编辑：胡慧华

出版发行：华文出版社

社 址：北京市西城区广外大街305号8区2号楼

邮政编码：100055

网 址：<http://www.hwcb.com.cn>

电 话：总 编 室 010-58336239 发 行 部 010-58336267 58336238

责任编辑 010-58336197

经 销：新华书店

印 刷：北京欣睿虹彩印刷有限公司

开 本：710 × 960 1/16

印 张：22.5

字 数：300千字

版 次：2016年6月第1版

印 次：2016年6月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5075-4450-3

定 价：39.80元

版权所有 侵权必究



翻开波澜壮阔、风雨如晦的中国近代史，一个赫然入目、声名显赫的重要人物便是曾国藩。在曾国藩所处的晚清历史中，处处可以看到曾国藩的影子。在曾国藩之后的时代，仍时时听到人们对他的评议。

作为中国近代史上最有影响的人物之一，曾国藩从一个普通的农家子弟，以并不出色的资质成为晚清“中兴第一名臣”，成为中国传统文化的集大成者、中国近代文化的开创者、中国近代洋务运动的创始人，后人推崇他为“官场楷模”“千古完人”，视之为中国封建王朝时代的最后一位“圣人”。

曾国藩二十八岁中进士、点翰林，在穆彰阿、唐鉴等师友的指点扶助下，十多年间先后从翰林院庶吉士累迁侍读、侍讲学士、文渊阁直阁事、内阁学士、稽查中书科事务、礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，步步升迁到二品大员。

曾国藩学养深厚，于中国传统文化多有继承发展，始终以圣贤人格自励，为人处世卓然不群。曾国藩非常注重完善自己人格的修炼，促进事功的建立，可以说，儒家的“修身、齐家、治国、平天下”在他身上得到了完美的体现。

曾国藩虽然赢得如此众多的声誉，建立了他人无法企及的功勋，但他的征战历程和官场生涯却艰难曲折，充满险恶，他数历生死边缘，可谓九死一生。曾国藩的一生，不是同太平军和捻军厮杀，就是在险恶的官场中搏斗，他驰骋疆场，徘徊官场，而最终却能化险为夷，渡过一个又一个难关，原因在于他有着坚忍不拔的性格、深藏不露的智慧，总结他的成功秘诀，全在于一个“忍”字。

自湖南起兵，曾国藩的湘军屡战屡败，论挫折打击，当时无人能与曾国藩相比。然而，信奉“好汉打脱牙和血吞”的曾国藩，认准了一个“忍”字，凭借极度的自省和坚忍，挺到了太平军内讧的战局转折点。攻下南京后，曾国藩手握重兵，成了“天下臣民第一家”。此时曾国藩显赫至极又危险至极。曾国藩成功后便与一直支持他的朝中权贵肃顺断绝了交往，在肃顺政变失败后没有留下一点把柄；而打败太平天国的次月，曾国藩更主动上折要求裁撤湘军，这一“英雄自剪羽翼”之举，消除了皇帝对他的疑虑，成为史上既功高盖主又保全了自己的极少数人物之一。

树高易折，楼高易倒。身为晚清重臣，曾国藩游走于清朝官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒，除了他的为官哲学让其稳如泰山外，曾国藩的处世之道也不可忽略。他始终认为，凡事要亲身入局；言行要谨慎；在日常的处事中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己。他的这些观点、做法，助其在宦海沉浮、险象环生的官场里游刃有余，终得善终。

曾国藩并非完人，他是特定历史时期中的特定人物。他的一生充满了矛盾，他对太平天国起义的镇压以及处理天津教案的态度，都是为后人所指责和非议的。我们在研究曾国藩时，应当摒弃他性格和思想中消极的一面，借鉴他修身持家、做人做事、用人理政的智慧和谋略为己所用。希望读者能够详加明察，细细品味，从本书中收到窥一斑见全豹之效，并受到些许启迪，著者心愿足矣。



第一章

崛起于草根之家的千古第一完人

中兴名臣生于蛮荒之地 / 003

王侯将相本无种 / 005

曾氏宗族领袖地位奠立 / 007

好家教成就好孩子 / 009

百方检饬照后人 / 012

他的降生充满神话色彩 / 014

第二章

齐家有道，平天下自齐家始

光大祖传“八宝饭” / 021

勤俭治家，树家风之先 / 025

齐家是平天下第一要义 / 026

孝而不愚乃德之本 / 028

兄不必敏于弟，弟不必贤于兄 / 030

呕心沥血教导诸弟 / 035

穷养儿，富养女 / 037

可怜国藩父母心 / 042

家训高悬，长保家风传久远 / 044

第三章

内圣外王，做最好的自己

“血诚”是立身基石 / 051

宦海沉浮要保持好名声 / 055

处事当求稳慎，不可过急 / 058

官场如战场，须谨言慎行 / 063

天下凡事要亲身入局 / 067

藏巧于拙，用晦而明 / 069

第四章

卧薪尝胆，此生要做大圣贤

做人的第一件事是立志 / 075

要做圣贤先读圣贤书 / 077

二十年奋斗终中进士 / 079

千金难买真知己 / 084

好师，好友，好榜样 / 089

修身养性，研学朱子 / 093

第五章

潜伏官场，羽翼未丰时绝不妄动

钦点翰林无炭敬 / 099

十年七迁，连跃十级 / 104

- 严于律己是官场的护身符 / 107
- 思报国改名“国藩” / 109
- 表忠心上疏直陈时弊 / 111
- 再上疏惹风波 / 116
- 亲人亡故思返湘乡 / 119
- 回乡省亲待出山 / 120

第六章

临危受命，墨经出山招勇办团练

- 兴办团练 / 129
- 首次出山首次遇挫 / 132
- 受排挤招兵买马 / 137
- 谁说书生不能治军 / 140
- 湘军规模初创成 / 143
- 治军严明，打造曾家军 / 147
- 放权可以做大自己的事业 / 148

第七章

英雄要打脱牙齿和血吞

- 踌躇满志，血祭出师 / 153
- 首战岳州，损兵折将 / 156
- 连上两奏折自请治罪 / 158
- 重振旗鼓攻湘潭 / 160
- 靖港惨败欲投水寻死 / 162
- 陷绝境众人落井下石 / 164
- 左宗棠义激曾国藩 / 167

终于打了第一个胜仗 / 172

好汉打脱牙齿和血吞 / 175

水陆两师会战城陵矶 / 176

平定湖北风光无限 / 179

第八章

屡战屡败，屡败屡战

屡败屡战勇气佳 / 185

咸鱼翻身，攻占武昌 / 187

盛名之下要头脑清醒 / 189

恶战长江天险田家镇 / 191

九江石达开计胜曾国藩 / 194

曾国藩跌入人生谷底 / 198

塔死罗走，山穷水尽 / 201

东山再起，重建水师 / 204

坚如磐石挺难关 / 205

曾国藩等到了天国内讧这一天 / 207

奔父丧返乡定居 / 210

韬光养晦，大彻大悟 / 212

第九章

再度出山，血雨腥风九死一生

变圆通再度出山 / 217

曾国藩遇到了新对手 / 220

重出江湖失靠山 / 221

三河喋血，李续宾全军覆没 / 223

- 苦心栽培得意门生 / 226
- 曾国藩找到了太平军的死穴 / 230
- 受重用署理两江 / 233
- 咸丰皇帝出了道难题 / 236
- 驻守祁门，九死一生 / 238

第十章

百炼终成钢，荣耀达巅峰

- 攻陷天京屏障安庆 / 245
- 天京陷落，太平天国灭亡 / 249
- 曾国藩为什么要杀李秀成 / 253
- 终生荣耀到达极点 / 258
- 裁撤湘军，功成身退得善终 / 261

第十一章

做圣人是一辈子的修行

- 接谕旨领军镇压捻军 / 265
- 剿捻无功受冷落 / 268
- 开启洋务运动的先河 / 270
- 整饬革新再操劳 / 274
- 委曲求全处理“天津教案” / 278
- 中国留学事业奠基者 / 281
- 上海之行——生命最后一站 / 285
- 最后的嘱托 / 287
- 大星陨落金陵城 / 290
- 是谁成就了“圣人”曾国藩 / 292

附录一 曾国藩生平大事年表 / 300

附录二 曾国藩传世语录 / 306

附录三 《曾国藩家书》精选 / 309

附录四 《冰鉴》原文 / 340

参考书目 / 346

第一章



崛起于草根之家的千古第一完人

曾国藩

中兴名臣生于蛮荒之地

湖南省地处中国中南部，长江中游，地理上属于华中地区，省会为长沙，因鱼和小米产量很大，号称“鱼米之乡”，因地处洞庭湖以南得名“湖南”，又因湘江贯穿全境而简称“湘”。湖南历史悠久，旧石器时代就有人类活动，古为苗人、越人和楚人的生活地区。西周时期为楚国南部。唐广德二年（764年）首置湖南观察使。至此，中国行政区划上开始出现湖南之名。湖南自古便是蛮荒之地，虽然以勤劳著称的湖南人世代耕耘于斯，但直到唐宋之际仍是朝廷流放犯罪官员的清绝地。大量贬谪官员给了湖湘大地以丰厚的养分，也造就了“先忧而后乐”的岳阳楼精神。三国时期，湖南曾是吴蜀长期争夺之地。吴国周瑜长年驻守岳阳，如今岳阳还留有其妻小乔之墓。蜀国诸葛亮也曾镇守零陵，并在此地物色到他的接班人蒋琬。蒋琬可谓湖湘人物见诸史册中的“破天荒”者。民间更有意思，当年黄忠守长沙，刘备大军到时，黄忠不战而降，然而，人们爱其忠，赞其勇，偏偏创作出一曲经典“关公战长沙”。

长沙乃四战之地，无险可守。素有“纸糊的长沙铁打的宝庆”一说。长沙北靠洞庭长江，南倚衡岳五岭，东西皆山，实乃一闭塞之地。故而即便是人文荟萃，也难以扬名立万。到唐代之时始有“破天荒”之说。

宋代文学家孙光宪的《北梦琐言》和学者邵博的《邵氏闻见后录》记载，唐代每逢大比之年，凡参加进士考试的举人，均由地方解送赴京应试，当时荆州“衣冠薮泽，每岁解送举人，多不成名，号为‘天荒解’”。

关于破天荒，其实是有一个典故的。“天荒”实为一讥讽之名，其意为原

始混沌未开的状态。直到唐宣宗大中四年，长沙人刘蜕中了进士，破了“天荒解”，故称为“破天荒”。时任荆南节度使的魏国公崔铉特地赏给刘蜕七十万贯钱以示奖励，名之为“破天荒钱”，以建状元府第。刘蜕回信答谢，辞而不受：“五十年来，自是人废；一千里外，岂曰天荒。”这样，“破天荒”就流传至今。

此后，刘蜕以直言进谏不畏权贵名世，在文学成就上以散文著称，且自成一家。

一直以来，湖南人高中科举的人不多，直至宋代，依然如故。然而，由于当时的宋代实乃半壁江山，文化南移，著名书院岳麓书院在长沙设立，吸引了省外许多著名士人来此讲学，如福建的张栻、朱熹，自此开湖湘学派，一时蔚为大观。在外做官多年的永州人周敦颐也回乡讲学，此人开理学之先声，启迪了宋明时代几大著名学者，如朱熹、程颢程颐二兄弟、陆九渊等人，被尊为“理学鼻祖”。

明末之际，衡阳人王夫之崛起，船山之学盛行。曾国藩早年求学即在衡阳，深为船山学术所折服，后来在军事之余，竟亲自校阅《船山遗书》，刊印成书。

人们不禁要问：此前数百年，为何湖湘人物“罕见史传”？这其中一个重要因素就在于湖南的地理位置。长期以来，湖南与湖北一直是合二为一的。在清代设“湖广总督”，督署设在湖北，湖南士人考试要过洞庭，跨长江，去湖北投考。其间之艰难今人难以复知，多少人就葬身在八百里洞庭湖的疾风巨浪之中。当年曾国藩从湘乡一路步行到北京，就走了八十多天，更何况在此之前道路艰险的时代，赶考之艰难，非比一般。直到清代雍正皇帝听取官员的陈情，在湖南开设分闱，史称“南北分闱”，才解除了湖南士人读书成名之难。由于朝廷中长期缺少湖南人的声音，湖南士人即便中了科举，在那个注重血亲关系的帝国时代，也难以出人头地。但地理位置与湖南相似的江西就不一样。唐宋间，由于朝廷许多重要官员都是江西人，如王安石、欧阳修、曾巩，所以当时江西人才辈出。“朝中有人好做官”正是对这一现象最好的诠释。曾国藩在京城立稳脚跟之后，对湖南士人格外关照，无疑是有鉴于这样的历史教训。

王侯将相本无种

清嘉庆十三年，岁次戊辰，公元1808年。湖南省湘乡县南一百三十里外一个名叫白杨坪的偏僻山村迁来一户人家。新迁来的人家姓曾，共有十几人，属中等人家，这家的长者被人称为竟希公。

曾孟学是曾家在清初最早迁到湖南湘乡的祖先。曾孟学六世孙曾应贞生了六个儿子，其中第二个儿子曾辅臣便是曾国藩的高祖。曾辅臣娶妻蒋氏，二十一岁得独子曾竟希（曾国藩曾祖），乾隆四十一年（1776年）五十五岁时故去。白杨坪即成为曾国藩的老家。曾竟希有两个儿子。曾国藩祖父曾玉屏（族中称其号为星冈公）是他的第二个儿子。

曾玉屏生有三子。长子即曾国藩之父曾麟书，次子早卒，三子曾骥云未曾生育。曾麟书生有四女五子。曾国藩为老二，上有一姐，下有四弟三妹，因最小的妹妹早夭，实际兄弟姐妹八人。

曾氏祖籍衡阳，世代都是农民，靠天吃饭，几百年来饥饱自然不会均衡，更别说摆脱贫困的生活了。到了曾竟希的祖父曾元吉时，经过夫妻俩一生的勤俭操劳，家业才日渐发达。曾家不仅在湘乡大界盖起了几处宅院，还在衡阳青定塘湾买了四十亩薄田。在农业社会里，置购房产自然是经济实力的主要体现。曾元吉年老时，将自己辛勤了一辈子所积累的家业，包括大界的宅院和土地，全部分给了子孙。为不拖累后代，曾元吉仅留下衡阳的四十亩地作为养老送终之用。

曾竟希是曾辅臣的独子。曾竟希在嘉庆十三年（1808年），自己六十六岁时，率全家十余口人离开与其他五房聚居的老家，搬到了湘乡县南百余里外的偏僻山村白杨坪，成为曾氏家族白杨坪始迁祖。白杨坪也成为绵延五世、曾国藩离家出仕后魂牵梦绕的老家。此后，他多次在诗文中追忆此地：

我家湘上高嵎山，茅屋修竹一万竿。
最是故园难忘处，待莺亭畔路三叉。

莽莽寒山匝四围，眼穿望不到庭闱。
絮漂江浦无人管，草绿湖南有梦归。

按照中国人的传统观念，一般情况下，是不会随便离开故土的。曾竟希在六十六岁时能下决心离开祖居，搬到条件更为艰苦的偏远山村白杨坪，可推知他在原居地的生活不会十分安逸富有。有两种可能：一是他购买了白杨坪便宜的土地；一是他在原居地的生活发生了某种变故或日益艰难，方举家前往山区开荒谋生。

曾竟希次子、曾国藩祖父曾玉屏，号星冈，少时秉受家训，勤奋好学，但长大后由于家庭稍微宽裕，便沾染上不少坏习气。他有书不读，沉湎于嬉戏游玩，经常骑着马到湘潭街上，与那些纨绔子弟混在一起，常常是太阳升起一丈多高，他还没有起床。因此家族长辈都讥笑他轻浮浅薄，恐怕今后会把家财败掉。曾玉屏听到这些指责与预言，深感不安。

湘潭是湘中著名的都会，南宋以来一直是县城所在地。它地处湘江中游，舟楫所至，四季通航。早在明代，诗人周圣权在《题万楼》中歌咏湘潭：

岸花明媚接芳洲，三月江风送客愁。
台阁初成延胜迹，山川有待识名流。
野烟窈窕村中树，帆影参差槛外舟。
清绝潇湘春唱和，竞将韵事一齐收。

清人张九铤在《昭山》中亦写道：

西风一片写清秋，两桨飞随贴水鸥。
摇到湘头望湘尾，昭山断处白云浮。

湘潭的秀美山川可以从诗中想见。

从湘乡到湘潭不足百里路程，如果跃马扬鞭，就更为方便了。

在传统的农业社会里，一个人的名声比他所具有的各种“本事”重要得多。