

# 太平天子赵匡胤

刘路 著

# 武夫仁心

太平天子赵匡胤

刘路 著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

武夫仁心：太平天子赵匡胤 / 刘路著. -- 重庆：  
重庆出版社，2016.9

ISBN 978-7-229-10963-9

I. ①武… II. ①刘… III. ①赵匡胤 ( 927 ~ 976 ) — 传记  
IV. ①K827=441

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2016 ) 第006761号

## 武夫仁心：太平天子赵匡胤

WUFU RENXIN TAIPING TIANZI ZHAOKUANGYIN

刘 路 著

策 划： 华章同人

出版监制：陈建军

责任编辑：何彦彦

责任印制：杨 宁

封面设计：主语设计



重庆出版集团  
重庆出版社

出版

( 重庆市南岸区南滨路162号1幢 )

投稿邮箱：bjhztr@vip.163.com

三 河 宏 达 印 刷 有 限 公 司 印刷

重庆出版集团图书发行有限公司 发行

邮购电话：010-85869375/76/77转810



重庆出版社天猫旗舰店  
cqcbst.tmall.com

全国新华书店经销

开本：787mm × 1092mm 1/16 印张：25.75 字数：374千

2016年9月第1版 2016年9月第1次印刷

定价：45.00元

如有印装质量问题，请致电023-61520678

版权所有，侵权必究。

## 引子：皇帝难当

后唐同光四年（926）二月初的一个夜晚，刚刚重现光辉的月牙依旧显得单薄。贝州城内外，除了点点灯火，四下里一片阴沉。偶尔有火光摇曳，映照在守城士兵的脸上，似鬼煞般的表情更为这样的黑夜平添了几分阴霾。<sup>1</sup>

守城士兵皇甫晖所属的部队戍卫期满，本当回乡休息；但因遭到皇帝猜忌，被迫继续屯戍贝州。皇甫晖心情抑郁，在营中赌钱又欠了一屁股债，遂利用士兵的不满，煽动叛乱。贝州的士卒一呼百应，胁迫效节指挥使赵在礼为帅，抄掠贝州，然后黑压压地杀向后唐陪都、河北重镇、皇甫晖的老家——邺都兴唐府。

邺都被叛军的喊杀声所吞没时，后唐的国都洛阳却仍然沉浸在咿咿呀呀的戏文里。后唐的前身乃割据河东地区的晋国，李存勖为晋王时，以励精图治、用兵如神而著称。他曾击破契丹、桀燕（卢龙军），威压河北三镇，吞并后梁、前蜀，缔造了五代诸朝的最大版图。只是，自从“晋”变成了“唐”，晋王变成了唐帝（唐庄宗），李存勖也变成了“李天下”。他宠信伶人，整日在听戏与唱戏中醉生梦死，朝政荒芜。

混乱中，李存勖起用了备受自己猜忌的宗室名将李嗣源。可当李嗣源率领后唐的精锐之师到达邺都前线时，戏剧性的一幕发生了。为了邀功请赏，后唐的士卒竟然与叛军里应外合，参加了叛乱；更具戏剧性的是，叛军新拥立的首领，竟然就是前来平叛的李嗣源！

然而，这样的荒诞剧在当时不过是家常便饭。魏州兵变（邺都原名魏州），也不过是唐末五代以来，数不清的地方兵变之一。

五代十国，是一个四分五裂、烽火不断的时代。而酿成这个混乱时代的始作俑者，就是大名鼎鼎的唐明皇李隆基。

距离此时的一百五十余年前，李隆基开创了“开元盛世”，也一手缔造了“安史之乱”。唐朝末年，内有士人党争、宦官乱政，外有军阀割据、藩镇兵祸，其中又尤以藩镇闹得最凶。老百姓被逼得走投无路，只好揭竿而起，最后出了一个“满城尽带黄金甲”的黄巢，横扫一切牛鬼蛇神，将大唐皇帝都赶出了长安城。

一直韬光养晦的新老藩镇这才踊跃起来，打着“保家卫国”的旗号，趁机扩

---

1 笔者加入了一些描写，包括人物的肖像、表情、穿戴，希望能与读者一起身临历史之境。个别地方还模拟了人物对话，为了与史书记载的对话相区分，大多数模拟的对话都没有加引号。

大自己的地盘。天祐四年（907）四月，黄巢降将、割据河南的梁王朱温（朱温曾被唐朝赐名朱全忠，称帝后改名朱晃）终于废掉唐哀帝自立，改国号梁，史称后梁。割据河东的沙陀族人晋王李克用，则与朱温连年征战成为世仇。最后，李克用的儿子李存勖战胜了朱温的儿子，以恢复唐室的名义，重建“唐国”，史称后唐。

后梁与后唐，都是五代时期的“正统”王朝。

所谓五代，说的是当时黄河流域的五个小朝廷，分别是后梁（907—923）、后唐（923—936）、后晋（936—946）、后汉（947—950）、后周（951—960）。其中疆域最大者为后唐，一度将势力扩展到辽东、四川，但这个版图很快就崩溃了；最小者为后梁，辖区不出传统的“中原”之地。而以时间论，享国最久的后梁不到十六年，最短的后汉更是只有区区三年多——为中国正统王朝短命之最。它们不过是一个个大型藩镇，根本没人拿它们当“朝廷”。但它们毕竟代表着中华正统，因而被修史者合称为“五代”。

五代之外，还有“十国”，包括江淮地区的吴（又称南吴、杨吴）和南唐（后改国号江南），江浙地区的吴越，福建地区的闽，荆湖地区的荆南（又称南平、北楚）和楚（又称南楚、马楚），川蜀地区的前蜀（曾以汉为国号）和后蜀，岭南地区的南汉（曾以越为国号），以及山西中部的北汉。这十个割据政权有的自立为帝，与五代小朝廷分庭抗礼；有的接受五代朝廷节制，名义上向“中央”称臣纳贡，接受“中央”册封，但实际上，他们都是各自为政、世袭罔替的割据政权。

至于十国之外，割据者更是多如牛毛。它们称霸一方，忽起忽灭，令人眼花缭乱。整个中国版图，支离破碎。从普通士兵，到藩镇节度使，再到禁军大将，叛乱此起彼伏。

“王政不纲，权反在下，下凌上替，祸乱相寻，藩镇既蔑视朝廷，军士亦挟制主帅，古来僭乱之极，未有如五代者。”清人赵翼可谓一语中的。正是由于“王政不纲”，由于秩序的破灭，由于“权反在下，下凌上替”，皇甫晖才能劫持赵在礼造反，邺都内外的叛军才能劫持李嗣源叛变。

同光四年四月初一，洛阳被浓浓的黑烟吞噬。绛霄殿下，旧主人李存勖的尸骨，早已在火光中化为灰烬。在李嗣源开进洛阳的最后时刻，李存勖昔日宠信的

伶人背叛了他，杀死了他。那时，留在李存勖身边忠心耿耿抵抗叛军的，不过李彦卿、王全斌等十余人。

叛乱结束了，但乱世远远没有终止。无论是发起叛乱的小卒皇甫晖，还是抵抗叛军的将校李彦卿、王全斌，他们并不知道，在这样的乱世，究竟要打杀到何日，未来会如何？

当然更不知道，后来会是一个名叫赵匡胤的人改变了这一切。

而冥冥中，魏州兵变的最大“受益”者——李嗣源首先和赵匡胤扯上了关系。

李嗣源（称帝后改名李亶）在废墟中继承了后唐，因为统御有方，去世后得到“明宗”的庙号，被后世称为五代第二明君，仅次于那位名垂青史的改革家周世宗。

李嗣源本是个斗字不识的文盲，四方奏章都要委托心腹重臣、枢密使安重海来诵读。但安重海的水平也不高，李嗣源只好另设端明殿学士的职位，让儒士冯道、赵凤担任此职，给自己当顾问。

但李嗣源与冯道们的努力，并没有使后唐的局势发生根本性转变。其中有三股势力叫他头疼不已。

一股势力是彪悍武夫。自唐朝均田制度崩溃后，兵源枯竭，中央政府一蹶不振。各地集行政、财政、司法、军事等大权于一身的节度使们不断招募职业士兵，拥兵自重，甚至自立为帝。高高在上的皇帝老子，一夜之间尽人可做。悍将安重荣曾大言不惭地发出过这样的豪言壮语：“天子，兵强马壮者当为之，宁有种耶！”

另一股势力是老兵油子。节度使赖以割据的职业军人也不是吃素的，他们最拿手的绝技是逼迫老板给自己发奖金。老板若不同意，轻则被炒，重则丢命。然后他们再拥立一个肯出钱的老板。李嗣源就是这样被士兵拥上皇位的。唐末以来，“兵骄则逐帅，帅强则叛上”的局势愈演愈烈。

还有一股势力是贪忍文吏。与武人相对的是文人。生在武夫当国的时代，宣讲“礼义廉耻”的士大夫只好收起自己的长篇大论，秀才遇见兵，活命才是硬道理。文化人想明哲保身，刀笔吏却想大捞一把。大多数刀笔吏受教育不多，执政后热衷于党同伐异和搜刮民脂民膏。

如果不能将这三股势力摆平，朝廷将永无宁日，更别提什么江山一统、天下太平。不仅社会最底层的老百姓的生命与财产毫无保证，就连皇帝一天到晚也只能战战兢兢。面对从原版大唐到山寨后唐丢下的烂摊子，自己缺乏才识又无智囊相辅的李嗣源特别无助。显然，要收拾这个经由一百五十余年层层堆摞起来的烂摊子，仅靠一腔热血，难以胜任。

有心治乱，无力回天。李嗣源累了，甚至不愿继续做皇帝。这天夜里，他屏退左右，在宫中默默点燃三炷香，虔诚地向上天祷告：“苍天在上，臣本异族之人，哪里有能力可以治理好天下呢？可是这世间的战乱实在太久，愿苍天早日降下一位圣人来拯救苍生吧！”

上天未负嗣源。就在第二年春天，后唐的都城里，一个被称为“香孩儿”的婴儿呱呱落地。

## 引子：皇帝难当

### 第一章 初入仕途，站稳脚跟

- 一 牡丹花开动京城 / 2
- 二 跟郭威，学郭威 / 12

### 第二章 搭起班子，坚守忠诚

- 一 血战高平，一战而成名 / 26
- 二 编练新军，编练赵家军 / 36
- 三 从征淮南，武略与文韬 / 43
- 四 北伐幽蓟，最后的忠诚 / 60

### 第三章 陈桥惊变，黄袍加身

- 一 谁来管枪 / 74
- 二 箭在弦上 / 88
- 三 天命所归 / 96

### 第四章 重建秩序，巩固政权

- 一 安官惠民，共享大宋开国 / 118
- 二 逼反二李，立威赵氏天下 / 125
- 三 杯酒释兵，重立天下秩序 / 144
- 四 出征荆湖，初步整肃朝纲 / 156

## 第五章 外乱内争，重整山河

- 一 幕后的光义 / 174
- 二 台前的赵普 / 187
- 三 六十六天平蜀 / 198
- 四 竹篮打水一场空 / 208

## 第六章 大宋新政，帝国初稳

- 一 改革需要循序渐进 / 226
- 二 皇帝的反击 / 231
- 三 “双赵新政”进入稳定期 / 241
- 四 赵匡胤经济学 / 252

## 第七章 威震寰宇，如日中天

- 一 北汉还是南汉？ / 270
- 二 最后一次亲征 / 279
- 三 大宋皇威浩荡 / 294

## 第八章 卧榻之侧，烛影斧声

- 一 中书外，权相落马 / 318
- 二 卧榻侧，岂容他人 / 337
- 三 雪夜中，烛影斧声 / 361

尾声 / 379

后记 / 383

附录 / 387

赵匡胤与中外的帝王 / 388

古今地名对照表 / 392

## 第一章 初入仕途，站稳脚跟

## 一 牡丹花开动京城

### 香孩儿出世

上东门城楼上，李嗣源正在俯瞰洛阳这座千年古都。凭楼眺望，城外绿染青山，城内熙熙人影。这是他即位后的第一个春天，一场春雨洗尽前朝尘垢，初绽的牡丹香浸洛京，让人说不出的轻松愉快。

无意中，李嗣源将目光投向上东大街的远处，镇国桥下，瀍渠水静静流淌着。春风拂过，一片淡淡的牡丹花瓣轻轻飘落在瀍渠的水面上，泛起涟漪。花香满盈，竟也惊动了河畔夹马营的人家。

这户人家的男主人赵弘殷，现任飞捷指挥使，为禁军低级军官；其糟糠之妻杜氏，出身大户。在后世的史书里，赵弘殷成了宋宣祖昭武皇帝，杜氏成了宋昭宪太后，只因为他们的孩子——大宋开国皇帝赵匡胤。

赵氏一家祖籍涿郡，说起来，那位同样生逢乱世、白手起家却又开创帝业的楼桑皇孙刘备也算是赵氏的异朝老乡。

涿郡赵家原本称不上名门望族，但也算得书香门第。赵匡胤的高祖赵朮和曾祖赵珽都以儒学为业，一个做了卢龙军治所的县令，一个做了卢龙军节度使的从事并成为其心腹（赵珽最后虽然兼有御史中丞的官衔。但这只是一种荣誉性虚职，属于“兼宪衔”，并非朝中御史台的次长）。

赵匡胤的祖父赵敬在卢龙军节度使刘仁恭手下，先后担任营州、蓟州、涿州的刺史，已是卢龙军方面的大员。在那个河朔三镇（即卢龙军、成德军、魏博军）气焰嚣张的年代，赵家也因此成为涿州大户。

但再粗壮的大腿，也有抽筋的时候。

卢龙军因内乱而衰落，被新崛起的晋王李存勖灭掉。此前，赵氏宗族已然南迁，为了生存，不得不弃笔从戎。在赵敬的刻意培养下，他的儿子赵弘殷勇猛强悍，擅长骑射，甚至让人忘了他出身书香门第。赵弘殷最初跟随赵王王镕，后来在支援李存勖时，因作战勇猛被李存勖看中，留在帐下。李存勖建立

后唐，赵弘殷担任飞捷指挥使，掌管约五百名骑兵，从地方杂牌军武将，变成了中央禁军将领。

在南迁的路上，赵弘殷遭风雪阻路，却因此结识了十五岁的杜氏，喜结连理。一晃数年过去，天成二年二月十六日（927年3月21日），夫妻俩沉浸在弄璋之喜中，他们的第二个儿子出世了！

据说孩子诞生的那个夜晚，赵家屋内被光芒照得跟白天一样，小孩儿的胞衣好像荷花花瓣，扑鼻的香气弥漫在整个夹马营里，三天都不曾散去。于是，这个孩子被取了一个非常温馨的名字——香孩儿。

那扑鼻的香气，可能只是因为花香满城而已。但这却被人们越传越神，甚至传说他出生时遍体鎏金，乃定光佛转世。所有这些不同寻常的传说，只因为他是赵匡胤。

皇帝出生时，被冠以各种奇异现象，这在二十四史中可谓司空见惯。但细查之下，与此前历代皇帝的出生传说相比，赵匡胤的传说要接地气得多。近如唐太宗李世民出生时，有两条龙戏于门外；远如汉太祖刘邦，更是赤龙播种，生出来都是一副龙像。相对而言，赵匡胤是正儿八经的人间天子。

不管龙种还是跳蚤，通通来自人间，尊贵的血统不再是主导社会的主流价值。五代民风淳朴，于此可见一斑。如此淳朴之风，却埋没于武夫杀戮之间，岂不可惜？

赵府之外，那朵带来奇香的牡丹花瓣，随着漕渠漂入洛水，飞入大河。它将驾着桀骜不驯的滚滚黄浪，奔腾东去，直捣开封。

唯有牡丹真国色，花开时节动京城！

## 读书观大略

夹马营，位于洛阳城的东北部。后世的夹马营以烧烤闻名于世，而在五代时却是个军队大院。沿着夹马营坊门前的大道一路向西，可直通尚书省等朝廷部门。

自从追随李存勖后，赵弘殷便被安排在这座大院中。但接下来的二十余年里，赵弘殷的生活淡得跟水一样。他先后换上唐、晋、汉三朝军装，却没有升过一官半职。他想沙场立功，却只能随着一批批乱臣贼子徒劳奔命；他想匡济天下，却只能面对着那些可能连名字还没被记住，就已被赶下台的皇帝们。

他的命运就像《我这一辈子》里的福海，在时代的浪潮中随波逐流。但赵弘殷不是福海，他更不能让孩子也跟着随波逐流。于是，他把赵匡胤送进了学馆。这是一个被夹马营的同僚视为奇葩的决定。

在五代乱世中，尽管贡举依旧未断，文人寒窗苦读后可以考取功名，佼佼者甚至可以做到宰相。然而这年头宰相无权，不过是朝廷的点缀。至于武人，前途全靠杀敌立功，读书就更没用了。

赵弘殷却不这么认为。他反而觉得，越是天下大乱，读书越能够改变命运。因为书本上浓缩了前人的经验教训，能够在毫无希望的乱世，为人指明方向。

赵弘殷的父亲赵敬素怀大志却未酬。如今，赵弘殷对未来不敢有过于非分的想法，但情系天下的胸怀却在不经意间流露出来。在赵匡胤之前，赵弘殷有一个早夭的长子赵匡济。匡济什么？当然是匡济天下！在那个动不动就把名字取为“继勋”“重威”的年代，“匡济”显得特别不合时宜，又特别耀眼夺目。

可惜赵匡济夭折，赵弘殷便将次子的名字取为“匡胤”，希望他能平安长大，光宗耀祖。令赵弘殷没想到的是，这个儿子不仅完成了“匡胤”的使命，更一举圆了赵氏三代人“匡济”的梦想！

当然，幼年的赵匡胤还不理解父亲的一番苦心，他只知道陈学究相当讨厌。

在陈学究的悉心调教下，赵匡胤对读书愈加深恶痛绝。他不知道每天摇头晃脑背这些“之乎者也”有什么用。再加上他在夹马营养成了武人习气，据说是“时尤嫉恶，不容人过”，其实就是横行霸道的含蓄说法。结果，一心要改造武夫习气的陈学究，对赵匡胤也深恶痛绝。

在陈学究眼里，赵匡胤就是“不求甚解”，朽木不可雕也！赵匡胤被劝退了。

而在另一位年轻的夫子辛文悦眼里，赵匡胤这是“观其大略”，孺子可教也！赵匡胤被其收入门下。

东汉末年，司马徽门下弟子读书大多“务于精纯”，只有诸葛亮“观其大略”。最后，诸葛亮名垂青史，而大多数“学霸”连名字都没留下来。

辛文悦向赵匡胤传授的，仍然不出儒家“五经”范围。也许是教学方法得当，赵匡胤与辛文悦的关系不错。待到他登上大宝，便马上把辛文悦找来授以官职。

辛文悦成功将厌学的赵匡胤带上读书正途。那些“子曰”的智慧与道理，逐渐滋润了赵匡胤心中的沃土，史称赵匡胤“为万世开太平”的治国之道与儒家

“六经”之义不谋而合，恐怕绝非偶然。

## 白骨堆积的国都

洛阳城的小巷子里，十一岁的韩令坤正耀武扬威地走着。身后，一群小伙伴有条不紊地排着队，簇拥着一个八岁小孩儿前行。这个昂首挺胸摆着谱儿的孩子，正是赵匡胤。附近的人都知道，“孩子王”赵匡胤放学了。

这会儿，赵匡胤还沉浸在辛先生所讲的课里。据先生说，在“唐”之前，还有一个唐朝。那时文治兴隆，武功昌盛，四夷来朝，八方入拜。那是一个皇帝威严、大臣雍容的年代，那是一个文官不贪、武将不叛的年代，那是一个“稻米流脂粟米白，公私仓廩俱丰实”的年代，那是一个人人饱读书、人人会作诗的年代……

哇……一个被吓哭的小伙伴，把赵匡胤从美梦中拉回了现实。

大街上，朝廷派来的官吏正用鞭子狠狠地抽打老百姓。不远处，凶神恶煞般的衙役正扛着一袋大米，从坊门跨步而出。身后的老翁抱着他的大腿，跪在地上苦苦哀求。那官吏“咣”地一脚，把老翁踹翻在地。老翁顿时趴在了地上。

光天化日之下，竟然会发生这种事！这超出了一个八岁孩子的理解范围。

赵匡胤虽然不明白发生了什么，但知道一定不是好事，赶紧招呼小伙伴们回家，他自己也一溜烟儿钻回了夹马营。

院墙外，鸡鸣声、狗吠声、斥骂声、咆哮声，一片狼藉。

院墙内，脸色苍白的赵匡胤躲在母亲杜氏的怀里，眼睁睁地看着父亲把家里值点钱的东西，通通交给了门口那几个穷凶极恶的衙役。

许多年以后，赵匡胤才明白，那一年，潞王李从珂发动兵变，攻入洛阳，逼死了唐明宗的继承人唐闵帝李从厚，自己登基为帝。李从珂曾许诺重赏军士，可入洛阳后才发现国库已空。为了安抚将士，他只好命三司使竭泽而渔，百般搜刮，连皇宫里的太后、太妃也没能躲过这场浩劫。

五代以来，骄兵悍将为请赏而拥立皇帝，这是为祸最甚的一次。

八岁的赵匡胤赶上了这场悲剧。

更为悲剧的是，十二年后，悲剧重演。

唐末帝李从珂做了两年皇帝，就被李嗣源的女婿石敬瑭赶下了龙椅。石敬瑭以割让边防重镇幽蓟十六州和自称“儿皇帝”为代价，获得契丹的支持，建晋代唐，迁都开封。自此，中原王朝的北方屏障全失，游牧民族的铁蹄可以沿着广袤的华北平原直下中原腹地。

石敬瑭的继任者石重贵不甘心做傀儡，扛起了反抗契丹的大旗。恼羞成怒的契丹人发兵南下，晋军统帅杜威临阵倒戈。开运三年十二月（947年1月），契丹人在倒戈晋军的带领下攻入开封，灭掉后晋。初来中原的大辽皇帝耶律德光得意忘形，放任契丹人恣意烧杀抢掠，作为国都的开封首当其冲。这座唐末以来北方最为繁荣的商业都会，须臾间变作尸臭熏天的死城。

作为禁军将领，赵弘殷早已举家迁居开封。所以，这场五代以来最大的浩劫，赵匡胤又赶上了。

不同的是，洛阳兵变时，躲在母亲怀里瑟瑟发抖的赵匡胤，如今已经长成雄伟健硕的青年。八岁的弟弟赵匡义，早已把二哥当作乱世中的依靠。

辽人的倒行逆施，终于激起民愤。放眼中原，到处是揭竿而起的民众。耶律德光被迫于次年四月惆怅地离开了中原。两个月后，已经称帝的刘知远（称帝后改名刘暉）打着驱逐鞑虏的名号（其实他自己是沙陀人，按照汉人的传统观点，也算是“鞑虏”），乘乱取得天下，建立五代的第四个王朝——后汉。

大乱平息，赵匡胤终于走出赵府的大门。出门无所见，白骨蔽平原。从八岁到二十一岁，赵匡胤从白骨堆积的洛阳来到白骨堆积的开封。他觉得，自己和家人迟早也会成为这堆堆白骨中的一具。

当相同的悲剧一再发生时，有人逆来顺受，有人奋起反抗。

赵弘殷选择了前者，而赵匡胤选择了后者。

荀子说：“不闻不若闻之，闻之不若见之，见之不若知之，知之不若行之。”“闻之”“见之”“知之”已久的赵匡胤，终于下了“行之”的决心。

事实上，赵府的生活日益艰难，也由不得赵匡胤不去“行”了。

父亲赵弘殷整日在外奔波，仕途却原地踏步。三弟赵匡义和妹妹（即后来的燕国长公主）尚年幼，四弟赵匡美更是刚刚降生。全家上下，全靠母亲杜氏与妻子贺氏惨淡经营，正冠绝缨，捉襟见肘。已过弱冠之年的赵匡胤没有理由不去讨个一官半职为家里分忧。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

前提是，要有路可求索。

## 落魄江湖行

黄河北岸，一道红褐色的火链正逆着河水汹涌的方向奔腾。

这匹骏马还是赵匡胤儿时在校马营收服的。

那日，赵匡胤初见烈马，也不上缰绳马鞍，硬生生跃上马背。烈马不服，“嘶溜溜”一声长鸣，四蹄生云而起，直奔一座石门。赵匡胤一脑袋撞在门上，跌落下来。围观的小伙伴们都惊呆了，以为赵二哥必会脑浆迸飞。没想到命大的赵匡胤不但一点儿伤也没有，还三步并作两步，一跃而起，再度飞身上马。烈马终于拜服，老老实实在地听从赵匡胤的摆布。

十余年过去了，烈马的主人倔强依旧。赵弘殷本可以在禁军中给赵匡胤安排个位置，但父亲二十余年未曾升迁的经历，让赵匡胤不得不放弃近水楼台的想法。渴望脱颖而出的赵匡胤，只能义无反顾地闯出一条自己的路。千里马常有，而伯乐不常有，这不过是郁郁不得志者的自我安慰。真正的凤鸟唯有主动择梧桐而栖，才能唤得百鸟来朝！

赵匡胤看中的第一棵梧桐树是河东节度使刘崇。

——五代承袭唐制，地方上实行道、州、县三级行政体制。“道”原本是监察区或军事防御区，“安史之乱”后，二者逐渐合一，成为地方的一级行政实体。此后，道逐渐分化演变成诸多节度使辖区，称为“方镇”“藩镇”。长官身兼节度使、观察使和会府（节度使辖区的治所）所在州的刺史等职，但通常只简称节度使。他们总管境内一切行政、军事、司法、财政、监察等事务，是割据一方的土皇帝。节度使又设有专门的番号，除个别地区（如河东、淮南等），均称为某某军节度使。

不过，理论上，节度使属于临时派遣性质的使职，并非正规职官；因此，道并不是正式的地方行政机构。

朝廷之下，真正的地方行政机构是“州”。然而，绝大部分州实际由节度使管辖，称为节度使的“支郡”。州的行政长官是刺史，军事重镇的州长官会兼任防御使或团练使，兼管一州军事。团练使的官阶要高于刺史，防御使高于团练使。