



光緒一百八十九

臣朱壽朋敬奏

為奏請撥款

九月丙子朔

慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后

皇上御製清宮英園使臣陸運昌

領水師提督訥威勒親見○上奉

慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后奉頤和園駐蹕口

諭巡視中城御史貴秀等援案請賞外城粥廠粟米開單呈覽一摺現在節屆寒令五城地面貧民坐社

維艱所有中城之玉泉庵東城之育嬰堂西城之磚塔胡同北城之圓通觀梁家園各粥廠每月共需米

二百四十石加恩照數賞給自十月初一日起由各城咨明戶部札倉給發該御史等務當督同紳士妥

為散放毋任侵漁單併發餘依議另片奏請賞給崇善堂等處米石等語崇善堂等處各廠收養貧民人

數衆多米石不敷支放加恩著照所請所有南城之崇善堂北城之公善堂海甸之掛甲屯粥廠西城之

禮拜寺宣武門外之西悅生堂各賞給粟米三百石南海會寺玉清觀興善燧廠清真粥廠各賞給粟米

一百五十石又北城捐設之繼德堂同德堂粥廠著各賞給粟米三百石翼善堂之教養局著賞給粟米

三百石以惠窮黎○丁丑潘效蘇奏新疆每年原分協餉二百四十餘萬均係計口授食之需自二十六

年拳匪肇衅各省關祇解到銀一百七十八萬餘二十八年亦祇解到銀二百五萬餘認賠款一項前任撫臣饒應祺誤作一年認解銀四十萬兩並未慮及逐年攤解之難內地協餉既不足數復添此賠款四十萬以入抵出益形拮据而新疆地方遼闊兵力太單不敷分布又未敢輕議裁減於是每月祇發兵勇現餉二十日扣存通計每年發餉八箇月欠餉四箇月存餉日積月多終無了局而各兵勇原定坐餉每月三兩六錢扣發十日祇得二兩四錢邊地百物昂貴食用不足怨譟迭興譁潰勢所不免臣於二十八年蒙 恩補授斯缺由甘入新沿途兵勇求發欠餉情詞急迫經臣剴切開導俟到任後設法清釐尙無異言迨抵省接篆之次日饒應祺定於辰刻啟程省城兵勇紛紛聚論欲攔輿索餉語多無狀復經臣再三傳諭無論欠餉若干均惟新任是問但不得聚眾譁譟致干軍律各將領亦多方勸誠謠辭乃息饒應祺延至申刻始得出城旋傳藩司查問庫存餉銀五十餘萬兩積欠營餉銀一百二十餘萬臣與司道將領反覆籌商苦無善策內地協餉解不足數本省又無款可籌今欲清償舊餉滿發新餉舍裁兵別無辦法然新疆與內地不同疆域廣遠種類龐雜且喀什伊犁塔城駐兵太少不足以資彈壓況一議裁汰各兵勇皆關內之人若不妥爲安插資遣歸籍必致流離滋事有此數端無怪乎前任之不議裁兵祇圖短欠暫顧目前之急也臣初蒞任卽值此艱窘萬分之際通盤籌畫分別緩急輕重與其留兵不裁禍鉅且

速不如決意裁汰督飭地方文武嚴防地面整頓營規或可消患於未形定議後卽通飭於提鎮協各標嚴加裁汰截至二十八年底止查原存員弁勇夫三萬二千餘人內車夫馬夫子藥馱夫棚夫私夫火夫八千餘名正勇火勇二萬四千餘名此次裁汰老弱挑選精壯凡步隊四百餘人一營者挑留正勇二百人三百餘人一旗者挑留正勇一百六十人馬隊一百二十餘人一旗者挑留正勇五十人其餘各項營夫亦隨同正勇分別遣存所有裁汰之兵願留新者存餉如數發給並發恩餉一月由各營旗官按名分起包領因連兵並餉就近送交各地方官按名點發凡種地者交農約保領貿易者交商首保領作藝者交行頭保領不服約束流蕩無歸者以游勇論其情願歸籍者存餉如數發給恩餉發至到籍之日止自出營日起派員分起管解按日發給餉銀送至嘉峪關內肅州遣散仍扣算到籍站程應發餉銀若干交肅州牧點發令其自行回籍並造冊咨明陝甘督撫提鎮臣轉飭沿途文武嚴行稽查以免滋事至挑留之兵自二十九年正月起按名按月發給滿餉極力整頓務期一兵得一兵之用惟傭員周二萬里留兵無多又皆祇發坐餉僅能專顧城防卡隘及護送餉裝人犯諸事設南北兩路一旦有警仍苦無兵調撥自不得不預爲籌備除省城原有衛隊兩旗左右兩翼練軍馬隊六旗親軍礮隊一哨均未敢更動外復將新字營步隊一營全數裁改並在各標遣勇內挑留續備中前左右後五營每營四百人共二千人照

坐餉章程量爲加增以中營駐省城前營駐喀什左營駐阿克蘇右營駐伊犁後營駐哈密隨時操練以資游巡而備徵調又於省城設巡警兵一營凡四百人其餘各府廳州縣相度城關之廣狹戶口之繁簡以定巡警兵之多寡五人爲伍大約極繁極寬之處以十五伍爲度其次以十伍爲度又次以五伍爲度現據報辦成者已六百人以上標防巡練各軍馬步合算除各項營夫外原存正勇火勇二萬四千餘人裁汰正勇九千餘人其火勇一千六百餘人全數裁撤共祇挑存正勇一萬三千餘人均勻布置嚴密巡防自上年春季起以迄今日辦理一年有餘差幸地方安謐宵小潛蹤西南北三面交涉繁多亦幸相安無事均堪仰慰 宸廑刻下庫存五十餘萬雖已用罄然去今兩年兵勇均發滿餉不獨新欠未增而舊欠一百二十餘萬亦已清償過半向使拘守地闊兵單之說不早設法變通詳潰情形實有不堪設想者矣惟念新疆轄地之廣處置之宜兵力不可不厚以餉項奇絀而論自應體察情形量爲騰挪以期斟酌盡善爲今之計欲增兵減餉惟有挑選土著中之精壯者編入行伍束以長法給以羊隻地畝廣籌屯牧以爲養兵之具無事則盡力開墾有事可備徵調噫噫管子內政寄軍令之意名曰常備世襲兵與續備巡警各軍相輔而行既於邊防有益復於軍制相符臣上年奏請恩借洋欸遣散客兵改練土著嗣因洋欸息重未借按准戶部電覆全就現有之餉勻撥辦理在部臣洞悉邊情體察辦事苦衷不以文法相繩

臣此次裁汰老弱節省之餉除挑留之兵應均發給滿餉不再扣存外既欲通籌挪解賠款又欲陸續清償舊欠及舉辦常備世襲兵三者並力經營勉爲邊疆謀十世之利即使各省協餉如數如期解到仍不免有左支右絀之勢若因裁汰老弱遽議減撥餉銀有法仍不能行是新疆終無自主之日矣應請 飭下戶部將各省協餉照舊指撥俾臣得以稍事通挪從容展布臣不勝悚惶待 命之至將來一切用款容俟另案據實造報不敢稍涉虛浮致乖實事求是之義騰公家之餉練公家之兵但於邊疆有一分之益卽當盡一分之力臣非敢妄事變通致違舊章也下戶部議奏○戊寅諭理藩院奏敏珠呼圖克圖因躲熱在多倫諾爾地方圓寂一摺敏珠呼圖克圖駐京年久經卷亦甚嫻熟茲聞圓寂朕心深爲悼惜加恩著賞給手串一串銀三百兩五十兩重銀曼達一箇大哈達一箇小哈達一百箇香四束所賞物件交該院轉交伊徒蘇喇嘛喇什齋回○張之洞奏目前自強要政莫急於練兵而練兵以製械爲先製械非籌款不辦臣於上年十一月 陛辭出京時面奉 皇太后懿旨詳詢湖北漢陽鎗礮廠每日每年所出之數臣當經詳晰奏陳 聖意以出械尙少諄諄以擴充製造爲訓跪聆之下欽悚難名況值此邊患日深軍械未備夙夜焦憂亟應欽遵妥籌辦理臣於本年二月回任後卽督飭該局司道通盤籌畫力圖擴充以鄂廠現有造鎗機器每日出鎗五十枝機器力量已盡無可再加通年出數僅止一萬五千枝實不

足以供數省之用當此時勢極爲可憂必須添機多造至鎗彈一項尤宜多爲儲備有事時方不致鎗爲虛器原有造彈機器連去冬續行訂購之彈機併計每日出數至多不過四五萬顆今鎗機既添則彈數愈形不足尤爲兵家大忌斷斷無此辦法若欲擴充製造必須添配鎗機尤須酌添彈機惟鄂廠經費本屬不敷茲擬添製大宗鎗械彈藥非有經久確實之款萬難集事查本年二月准政務處咨會同練兵處議覆前兼署湖廣督臣端方升任湖南撫臣趙爾巽奏請於湘省地方合力籌建鎗廠一摺政務處原奏內開湖北鎗礮廠每年製出之鎗械尙嫌所造不多推原其故仍是款項不足不能多聘良匠多購新機加意請求以臻完備湘省近與接壤自應先行設法維持使鄂廠款項充足製造精進因已有之成規宏軍儲之製作便孰甚焉等語是鄂廠必應添機多造及鄂廠經費支絀情形早爲政務處練兵處王大臣所深悉惟欲借資湘省設法維持屢經詢商未允此係斷斷必無之事查湖北歷年整頓土藥稅捐本奏明專爲供濟鎗礮廠之用前因新案賠款無著於光緒二十八年正月復經奏明籌辦膏捐以資湊解賠款及自強要政之需當經奉旨俞允並飭妥爲辦理欽遵在案上年冬間經前兼署督臣端方與浙省定議合辦土膏統捐除扣存原徵之土藥稅釐膏捐等項歲計較有增收原議以增收之款統歸兩省合辦之湘省鎗礮廠濟用現經政務處練兵處議駁鄂省自應另籌辦法改就漢陽鎗礮廠盡力擴充至經

費除土膏統捐增收之項別無可以挹注當查光緒二十八年湖北開辦膏捐原奏本係聲明添湊自強要政之需竊謂自強要政莫過於練兵製械雖政務處咨以原奏謂鄂省與湘省合辦既無偷漏之虞卽有增加之數亦應另欸存儲以備練兵處提撥等語夫旣責以擴充卽宜增其經費若本省籌辦之欸尙不能歸入製械之用將何從多購新機何法可臻完備乎且練兵之與製械事本相因有兵無械與無兵同兵多械少與無械同有鎗礮而無彈藥與無鎗礮同將來鄂廠出械日多卽可以備練兵處提撥之用供練兵處之械卽與供練兵處之餉無異至京師練兵處餉項臣已遵 旨將派撥之項認解足數并已多爲籌備此項土膏統捐溢收之數歸湖北者除大宗湊齊新案賠欸外如有盈餘擬卽儘數撥充湖北鎗礮廠添購新機添造新廠及添備物料工本之需此次統捐溢收今年甫經試辦爲數尙難豫定總之不能甚多斷不敷添機添廠之用所差尙遠此外臣仍應設法籌措隨時奏明辦理惟購機安機出械周折甚多而時勢危迫繼日待旦猶恐不及故添機造械之舉萬難猶豫延緩以致坐誤光陰臣現已一面訂購新機一面設法多籌欸項迅速趕辦合無仰懇 天恩俯念軍儲緊要急須擴充鄂廠費絀用繁准照二十八年奏准原案 俯如所請將鄂省溢收土膏統捐餘欸撥歸鄂廠以資添補要需實與中外練兵要政均有裨益時局幸甚再鎗礮廠內分廠林立廠各有名非鎗礮二字所能包括查日本製造鎗礮

之廠名曰礮兵工廠較爲簡要現擬改稱爲湖北兵工廠以昭核備合併陳明得旨如所請行○癸未大學士敬信以病免賞食全俸○陳夔龍奏豫省許州所轄之繁城鎮地方濱臨潁河界連數縣舟車輻輳水陸交衝素爲商賈會萃之區五方雜處防範宜嚴近日鐵路開通毗連鎮境保護尤關緊要該處距州城三十餘里鞭長莫及照料難周查有該州州判向駐同城事務無多若將該州州判移駐繁城鎮俾得就近稽查彈壓實於地方鐵路均有裨益等情據許州直隸州知州潤芳稟由布政使瑞良按察使覺羅鍾培會詳請奏前來臣維設官分職要在因時制宜該司等所請係爲慎重地方起見似應量爲移置將許州州判移駐該州繁城鎮以資佐理如蒙俞允該州判廉俸役食一切均仍其舊無庸另議至應建衙署現在籌款維艱卽令暫賃民房棲止下吏部議奏○甲申慈福端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后御仁壽殿德國使臣穆默帶領德國巡撫都沛祿覲見○調榮慶爲正紅旗滿洲都統以著耆爲鑲黃旗蒙古都統○丙戌諭朕欽奉慈福端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨本年十月初十日萬壽在頤和園排雲殿受賀在外之公主福晉命婦著照例行禮是日宣表行禮朕親遞表文所有應行禮節著該衙門敬謹預備○裁撤河南通判四缺州判二缺縣丞六缺巡檢一缺復設教諭五十七缺復設訓導四十七缺○戊子追子故直隸安平縣知縣婁詩漢列入國史循吏傳○庚寅增祺等

奏奴才增祺遵委海龍府知府孫壽昌總辦行局事件於光緒三十年二月二十三日率同在事各員赴圍接辦等情奏奉 硃批知道了欽此轉飭欽遵去後茲據孫壽昌於八月十五日回省稟報全國應辦事件一律完竣奴才等覆加查核自上年八月十八日奴才廷杰親督赴圍開辦之日起至本年八月十五日報完竣之日止所有欽遵奏定章程十條應辦各項事件謹條分縷晰敬爲 皇太后 皇上陳之一定章以廢鎮開荒山場折補有照無地之戶查前局驗收無地之照及此次補報驗收者共二百六十三張計應撥地三百方有奇當將各園丈出無主荒地及廢鎮山場按照填畝數均勻搭配繕簽攤餉當堂掣撥派員領赴地所見地卽領者固多而間有嫌地瘠薄不領又不肯領回原價者亦不少計先後掣簽五次始撥補完竣放剩之地亦陸續合行丈放一私墾山荒貧民見有准領章程均各備價聽候丈放乃有並未私墾妄指他人墾段報領者亦有佃種他人之地反客爲主以報領者每至一段紛紛控爭當經調查執照實之地鄰證以鄉保逐起查明將霸奪各戶驅逐出圍而貧民始得各領各段各安各業其無主山場皆依次丈放完竣一定章樹川每畝作價四兩計已收樹川銀條合銀三十一萬兩需樹川地三百餘方始敷撥放惟西流樹川閱時已久斬伐殆盡恐有不敷擬以東流樹川移撥奏奉 硃批戶部知道欽此茲據行局呈報本年新丈連上年已丈各園所有樹川除遵章撥補收回樹川銀條外計尙

餘樹川地一百四十四方零十九畝三分奴才等伏查放剩樹川地多在山脊定價既昂招領非易擬飭西豐西安兩縣嚴禁樵採妥爲看守俟培養數年再行勘辦其東流樹川應請勿庸移撥一西豐西安兩縣城基除已交荒價領有執照及臨丈報領每畝收價二十兩均照章撥放外計西豐尙餘基地四百十三畝六分三釐按尙餘城基地一百八十七畝六分八釐六毫或地稍荒僻不近市廛或地屬下濕不堪建造是以承領無人擬請將所餘地畝仍作兩縣官地准其招佃議租以爲歲修城垣衙署等項之費年終冊報查考一定章城鎮基每畝收荒價銀二十兩查考虎嘴子礮手堆子房木溝等鎮基除有指領執照各戶照章撥放外所餘基地無人報領緣考虎嘴子卽安空鎮暨礮手堆子均隸西安縣距縣較近木溝隸西豐縣地非通衢竊恐難成鎮市久且與正段無殊但比尋常正段較爲膏腴自應變通損益每畝酌收荒價銀六兩現已一律招領完竣一定章珠珠湖圍上等地畝收價四兩中等三兩不及中等二兩除原領二十七方外餘均遵章丈放惟該圍山荒按前局舊章膏腴堪墾之上等與無不可墾之中等無甚區別今量爲變通上等山荒實係膏腴者提歸正段分等收價其餘山荒一律作爲中等每畝收價一兩至下等難墾卽現章留作樵採牧養之地自應照章嚴禁私墾以歸劃一現據分段查丈清楚除酌留學田並據補該圍空照外其餘地儘數歸該圍原佃報領山荒除提歸正段暨撥補前局交價收單並毗

連執照外亦均准原戶領回該戶意外得地交款踴躍異常籌款便民兩有裨益一定章西豐西安兩縣學田由珠珠湖圍租地內酌提茲既准原佃報領未便多留僅由該圍留上等正段地五方爲西豐縣學田可墾山荒五分劈分兩縣學田各半其西安縣學田由扎拉前阿林圍撥給正段地五方分飭各該縣招佃議租仍收租項用款年終冊報查考一各圍地戶弊竇百出竟有奏定章程十條所未備載者不得不隨時推廣如得地失照有地無照之外又有以彼圍執照私佔此圍地所之戶既係私佔自應撤地而地已開墾未便遽撤於是酌定微價接算之法照每畝一兩二錢章程除已交荒價三錢三分外每畝補交銀八錢七分仍准承辦既不沒其開墾之勞亦足杜其私佔之弊一圍地既經合放領戶益多佃戶亦衆當遵奏定章程分別圍之大小各酌留義地札飭該兩縣覆諭各圍鄉保經理傳寄籍之人可資墾葬一全圍地畝糾葛新舊各案其提至省局訊明奏咨完結者一起呈送到局訊照完結者一百二十起各分局隨地隨時訊結呈報有據者六百八十六起歷年結牘爲之一清一百姓從此得安本業現經責成海龍府知府孫壽昌督率各縣隨時清理詞訟以保富庶一前盛京將軍依克唐阿奏請弛禁圍場一摺內稱八十五圍仍可開田五百萬餘畝蓋兼指東西流水而言戶部議奏摺內亦稱以全圍可開田五百餘萬畝論其畝數亦當過半若尋指西流水而言今西流四十五圍內除不堪耕種山荒照章留作樵

採牧養外共得正段山場城鎮基草甸等項地二百九十八萬五千餘畝核與開辦之初約計之數尙屬有贏無絀一各項地價經費約共續收銀一百萬兩有奇自奴才廷杰上年開辦之日起自本年報竣之日起已收銀八十七萬四千四百九十九兩七錢五分四釐五毫六絲五忽經奴才增祺提用銀四十九萬九千三百八十九兩七錢六分五釐六毫一絲五忽餘欸分存殷實號商未放之欸俟行局收支處掃數收竣再行奏報現在時局艱危釐稅來源已竭奴才增祺籌餉籌賑智力俱窮幸賴此欸藉資挹注擬請掃數截留一西豐西安兩縣應徵錢糧以此次所丈各項畝數爲定除學田義地官舍等項免徵外其餘統按正額二分耗羨一分計之每歲又徵正額銀五萬九千餘兩耗羨銀二萬九千五百餘兩惟園地有未經開墾之處仍應照章三年升課又有五年升課之草甸是以應徵錢糧俟清冊造齊再行詳核咨部立案奴才等查西流圖荒立法之初未盡善美以致輾轉糾纏迨至七八年之久而又中遭兵燹案卷焚燬無存枝節日甚辦理之難有知之而不能言言之而不能盡者經奴才等遵照奏定章程十條督飭各員逐件清理雖所辦各事不止以上數端然大要亦不出數端之外仰蒙訓示周詳得以次第就緒覓觀厥成足以上慰宸廑下戶部知之○貽穀奏綏遠人民素稱循謹惟毫無強固憤發之氣大都爲口外積習所染疲弱不堪八旗二十佐二千馬甲七百步甲六十三員弁察其真無嗜好者不過十之三四

若不嚴加整頓日復一日將盡人皆痼疾而不可救藥奴才到任後諄諄戒勉期於更新復於揀選差缺之中囑寓勸懲之意俾知嗜好不去向上無由勢不得不爭自洗濯現在常備馬隊各軍武備各學生幾經更換始覺壯觀其閒散兵丁亦未便聽其游惰已於奏開之綏城牧廠酌留屯地擇官長之稍知農事者督之耕作使其習勤庶可漸望轉移此培植根本之情形也口外民戶不講蓋藏一遇薄歉偏災往往室愛懸罄綏遠係滿洲駐防之地八旗官兵皆如客籍俸餉之外生計毫無每遇事畜之艱何有蓋藏之術查綏餉按季由京請領萬家口食仰給他人萬一撥解愆期或偶遇事變有坐困而已奴才慮及意外未雨綢繆幸值上年口外豐收糧價較平得以籌辦積穀每於發放米折之月勸導該處各官兵由領米折銀兩各積欸內陸續購備現已積有倉米六千石按年出陳易新足資利賴此籌備緩急之情形也興學練兵尤關緊要前經調任將軍信恪奏請於各項兵丁內選其身體強壯者三百名均補馬甲之餉作為常備軍延致教習改練新操並擬將本城步隊官兵每年應支津貼銀七千餘兩歸入該軍以資養贍教練一年期滿改為續備裁去津貼仍給馬甲餉銀另選二百名充補常備迭相交代歲以為常係因別無餉項可籌姑作速成普練之望奴才體察情形教練之期既迫練必不精以綏遠風氣未開人安愚拙教習又難推行甲有定額不能於額外增添若相機坐補不數年而甲缺盡矣非設法變通何能持久信

恪原擬就綏遠書院改設武備學堂挑學生六十名亦均坐補馬甲之餉卽飭由該掌教爲之講授有用諸書另延教習訓練操法亦係因舊增新聊資節省之意惟該書院規模較小不敷武備學堂之用奴才現將空閒旗署一所改作武備學堂卽以武備學堂騰出之書院改建中學堂其從前書院經費亦歸爲中學堂需用不敷之數由奴才倡領八旗官兵認領綏遠牧廠地共三百四十餘畝俟招佃得租作爲津貼中學堂經費復設立蒙養學堂挑選八旗子弟分途教肄以備入中學堂之選此已經籌辦而尙多未盡者也兵學兩事不難於擴充而難於籌款信恪改練新軍及興辦武備學堂指由旗庫存儲兵丁各本身照例坐扣加添駝馬價銀一萬一千餘兩先行動支以後俟綏遠牧廠墾放卽以所收押荒租項作爲常年經費查此項馬價銀兩奴才到任時業經告匱而牧廠墾務復以地方礮薄認領寥寥故雖有涓滴之儲難資接濟現在常備軍僅有步隊津貼一項暫資應用至武備學堂毫無常款可用難奮空拳惟查該軍兵隊及武備學生今已教練年餘於各項操法頗爲精熟停之可惜奴才惟有暫行先後設法籌墊勉與維持仍一面妥籌久遠的款期在必行凡事不辦則已辦則必求臻美備有兵無械與無兵同械不精與無械同綏遠舊存鎗械均係土鎗無可操用且自庚子以後工部火藥已空無復赴京請領故一應急需利器非另行購備不可所慮需款甚鉅籌措良難現雖備有萬金不敷尙鉅查察哈爾左右翼墾務

所收逾限罰款一項前經奏明歸入東路墾務公司股本擬俟股本收回儘數提歸綏遠專爲購械之用不動正款而有濟要需此應行籌辦而餉未盡者也綏遠地居邊要爲直晉邊防之後路更爲烏科轉餉之後路西北一帶防守空虛雖有常備一軍尙須及時操練未便卽令分防所恃巡防之用祇此馬隊二百名以蒙地教堂林立保護彈壓實屬不敷分布加以外人游歷月有數起導送保衛疲於奔命在平時已虞不支倘遇有事之時何堪設想卽如春間河套之役奴才派隊防剿調遣及於武備學生窘迫可知本擬添練數旗以供遣派而現有之隊尙以餉項不給爲憂何有添練之力審時度勢不敢視爲緩圖而又不能不暫從緩議此又應行籌辦而猝難辦理者也奴才尤有請者綏遠本瘠苦之區衝繁之地而將軍統轄東則調遣宣大二鎮西則控馭烏伊兩盟體制既崇一切因公之費自難概從簡略然向無辦公之款將軍一缺歲僅支養廉俸銀五百兩及米折人役工食草豆等項一千一百餘兩統計不過一千五六百金應領之數比之州縣簡缺尙不及半何以數用此外尙有陋規無非取諸兵餉節壽年復一年遂使旗兵日卽貧弱一至於此奴才到任已盡裁之但裁汰殆盡流弊愈滋近來蒙旗開墾交涉頻仍較前尤多繁費若不預爲籌及以後貪者更有所藉口廉者亦不能久任將使綏遠旗務有日敝一日者其歸化副都統情形亦復相同奴才長慮卻顧不敢因現居綏任避嫌不言查察哈爾副都統前因辦

公竭蹶曾由直隸督

臣

奏添公費三千六百兩奉

旨允准奴才亦擬懇

恩准予仿照辦理綏遠城將

軍擬歲加公費銀三千兩歸化城副都統擬歲加公費銀六百兩庶可辦事從容免致櫻心於日用至貧

弱旗兵元氣可復更無論矣此項銀兩擬卽於奴才開辦西盟抗達兩旗之渠地租內分別撥用仍期不

動庫儲如蒙 俞允應俟租收暢旺再行按年支領屆時奏派奴才爲有裨辦公起見用敢陳情他若裁

無名之費節不急之需修葺城垣而不支公帑提倡工藝而藉挽頽風發餉則弊混悉除選缺則箭鎗並

試用人每資於墾務交涉不必有專員凡有可裨益綏旗之事奴才自應竭力圖維以期仰副 聖朝振

興庶務之至意下戶部知之○癸巳命候補三品京堂張振勳爲考察商務大臣並督辦閩廣農工路礦

事宜○達桂等奏江省地方公事向歸旗署承辦自創設邊軍開墾荒地始設有文案營務糧餉各處蒙

荒招墾兩局分理各事承平之日尙惜風氣未開人安固陋凡事祇顧目前及庚子一變局處停止百務

益以廢弛綱紀因之蕩然矣奴才適承其敝原擬就地取才督同旗員與之更始無如泄沓相沿激勸均

無所施萬難因循瞻顧謹就現辦情形酌量改添局處分任責成或可望日起有功查墾務一事省城原

設蒙荒墾務總局現在奉 命開放各荒若仍將三蒙及省屬各處每放一荒在省立一名目不惟經費

過繁必至意見雜出今擬稍事變通將蒙荒招墾兩局歸併一處名曰墾務總局專辦通省墾荒事宜庶