



他是从「小学徒」自学成「博士之父」的民国传奇人物  
也是一代出版大家，曾使商务印书馆跻身世界三大出版机构  
他深为蒋介石器重，却被认为是中国文人从政失败的典型

# 王云五 回忆录

王云五◎著



九州出版社  
JIUZHOU PRESS

回忆录

王云五

王云五 著



**图书在版编目 (CIP) 数据**

王云五回忆录 / 王云五著. --北京: 九州出版社,  
2011. 11  
ISBN 978-7-5108-1126-5

I. ①王… II. ①王… III. ①王云五 (1888~1979)  
—回忆录 IV. ①K825.42

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第181944号

著作权合同登记号: 图字01-2011-6906号

**王云五回忆录**

---

作 者 王云五 著  
出版发行 九州出版社  
出 版 人 徐尚定  
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)  
发行电话 (010)68992190/2/3/5/6  
网 址 www.jiuzhoupress.com  
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com  
印 刷 涿州市星河印刷有限公司  
开 本 720 毫米 × 1020 毫米 16 开  
印 张 19.25  
字 数 239 千字  
版 次 2012 年 1 月第 1 版  
印 次 2012 年 1 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5108-1126-5  
定 价 39.00 元

---

★版权所有 侵权必究★

# 出版前言

王云五（1888—1979）广东香山人。

王云五是中国现代著名出版家和学者，曾任商务印书馆编译所所长、总经理。在他的主持下，商务印书馆大量印行我国古籍、中外名著、教科书和辞典，对我国近代图书出版、文化教育事业作出了不可磨灭的贡献。

王云五受到蒋介石的特别器重，曾被任命为国民政府经济部长、行政院政务委员兼财政部部长。1948年，他在蒋介石的授意下，提出新币制方案，以金圆券代替法币，引发严重通货膨胀，经济崩溃，民怨沸腾，直至国民党政权倒台，他本人因此成为众矢之的，被迫引咎辞职。1948年新华社发布43名“国民党战犯”名单，王云五是其中之一。

在这部回忆录的从政篇里，王云五回顾了他参与国民参政大会、政治协商会议；入主经济部、财政部；全面推行金圆券币制等重要政治事件的详细过程，展现那个风云变幻的时代动荡不安的政治经济局势，以及他个人从政历程上的挣扎心路。生活篇里则主要讲述了他早年的求学、自学生活及在商务印书馆从事的主要出版活动。

本书对研究中国现代史和出版史具有一定的参考价值，为此我们从台湾商务印书馆引进了该书版权，以简体字版出版。

九州出版社

# 自序

我生六十有五，一事无成。在一个生日中反省一下，自认我的大半生不能不算努力，但努力与成功毕竟是两件事。

许多我所不认识的人，特别是失学而有志的青年，却以为像我的出身，像我所受的教育，仍能使我厕身于事业与著作之林，在他们不免视同一种希望，因而纷纷要求我写自传，以资观摩；随着还有不少的朋友，同样以此相劝。

但我自计，立德、立言、立功，既无一可记；即对于泰半落空的努力，也不知从何写起。同时顽躯尚健，自计假我二十年，得专事于学问，彼时或尚有立言之可能。逡巡未敢执笔，至少亦有所期待。

最近的情形却不同了。好几个刊物简直为我定下题目，有要我写学校生活的，有要我写怎样自修的，有要我写从事出版事业的，也有要我写参政经过的。在这样逼迫之下，我便一连写了几篇不太长，也不算短的文字。其中记述有远在五十多年前的回忆，本来自己已模糊不清；可是执起笔来，好几个陈旧而几至泯灭的影子有如浸入显影的药液中，渐渐便显现出来。特别是在我的学校生活一篇中，在执笔之初，自己也不信能产生这样一幅不浓不淡的影像。因此，我便获得了一些鼓励；在两三个月内，断断续续

为四个刊物写了四篇的回忆，更从旧刊物中检出目前已不易见到的其他两篇文章。综合起来，对于我从启蒙以来五十六年间的读书治事，各方面都有一些记述，借此或可揭露我的生活一斑。

为着供应无数青年的需求，我便以此六篇文章刊行单册，定名为“我的生活片段”；若云自传，则吾岂敢。

一九五二七月二十二日王云五识于台北



◀ 王云五



▲ 1938年7月6日，第一届国民参政大会在汉口举行，图为全体代表合影。



▲ 五千元面值金圆券的正反面。

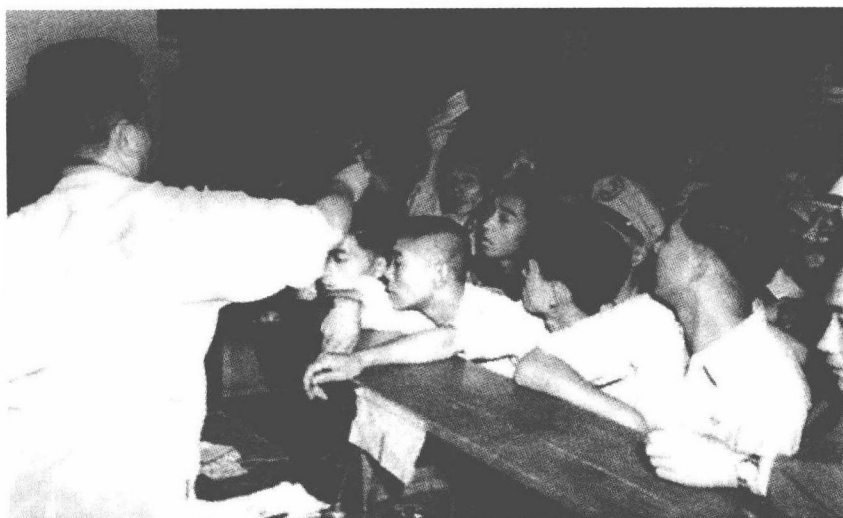


▲ 一圆、一百圆、十万圆、一百万圆四种面值的金圆券。





◀ 翁文灏 (1889-1971), 1948年6月任国民政府行政院长期间发行了金圆券。



▲ 金圆券发行之初，南京银行内市民持黄金美钞兑换金圆券的情景。

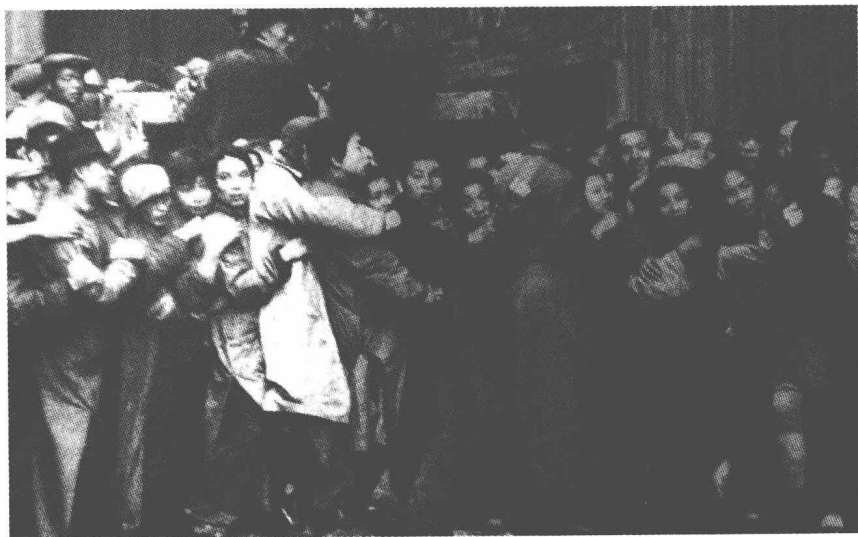
► 1948年秋，为推行金圆券，蒋经国挑选一万多名青年，组成大上海青年服务队。蒋经国鼓动队员们，对付那些抵制新币制的巨商、富户、官僚，要拿出武松打虎的勇气，所以金圆券币制的推行又称“打老虎”。图为青年服务队在上海街头做宣传。



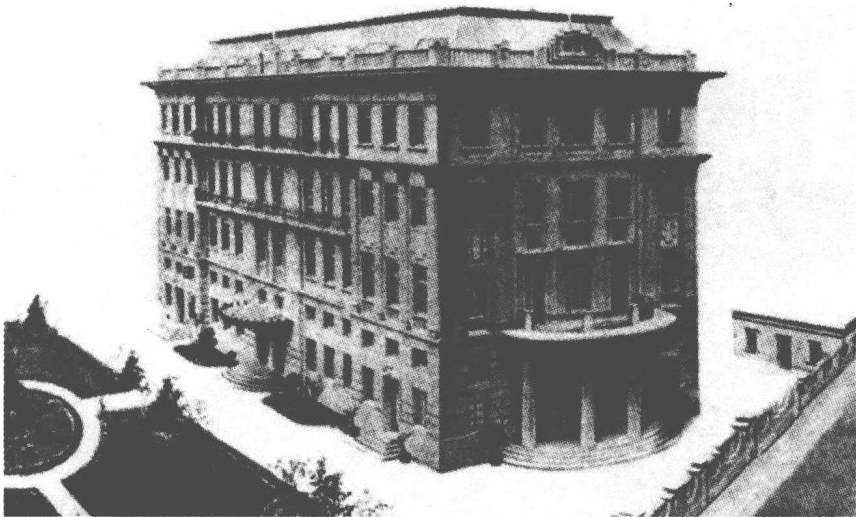
◀ 1948年8月金圆券刚发行时，2元金圆券能换1块银元；到1949年1月已经变成1000:1；到1949年6月，银元价格更是达到了5亿金圆券一枚。金圆券流通不到一年，形同废纸。



◀“钞票满天飞，人人活不了”，当时报纸上讽刺通货恶性膨胀的漫画。



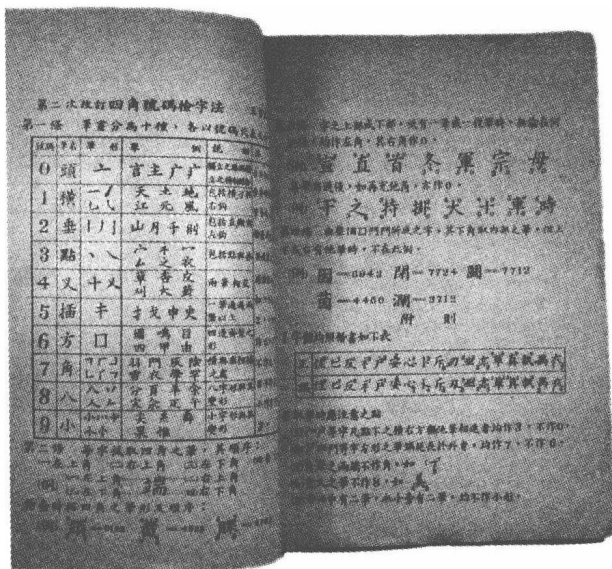
▲ 1948年12月初，蒋介石将原本用于金圆券发行准备的巨额国库黄金悉数南运，民众的焦灼顿时变成了绝望的疯狂。1948年12月24日，等待兑换黄金的人们情绪失控，为挤进银行不顾一切争抢、冲撞、踩踏，酿成7死50伤，是为“黄金挤兑惨案”。



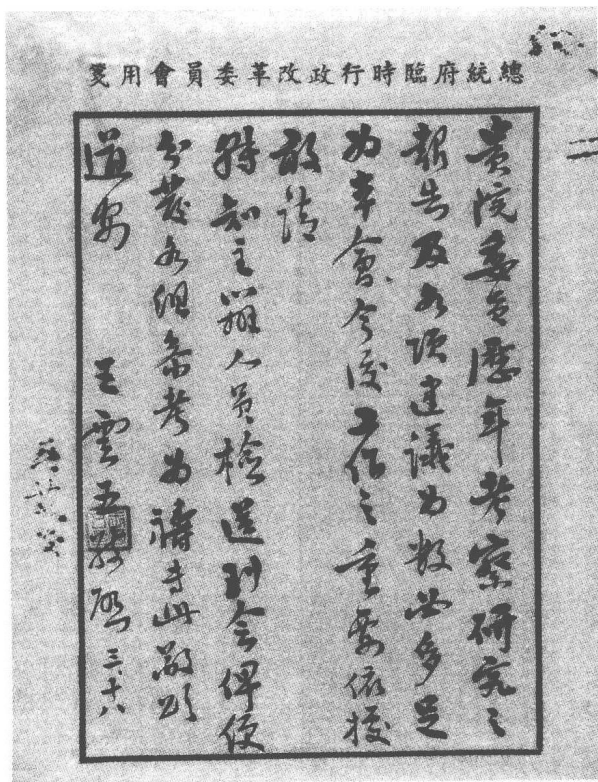
▲ 东方图书馆是从商务印书馆编译所资料室发展、演变而成的民营公共图书馆。曾享有“东亚闻名文化宝库”、“亚洲第一图书馆”之美誉。创办之初，王云五任馆长。1932年一二八事变中被焚毁。



▲《万有文库》共 1721 种、4000 册，由王云五策划主编，1929 年至 1937 年商务印书馆排印、影印本，总共俩集。目的是“使得任何一个人或者家庭乃至新建的图书馆，都可以通过最经济、最系统的方式，方便地建立其基本收藏”。图为 1937 年初版万有文库本《唐明律合编》。



◀ 1928年版王云五著《第二次改訂四角號碼檢字法附檢字表》。



◀ 王云五致于右任书札。



▲ 王云五与胡适有着不一般的交情，胡适曾经把将王云五介绍进商务印书馆作为自己人生的得意之笔，图为王云五（右）与胡适（中）张大千（左）在一起喝茶聊天。



◀ 1963年12月17日为胡适冥诞，王云五在胡适铜像揭幕典礼上讲话。

# 目录

## 从政篇 两年半的从政

一▽国民参政会 ..... 003

我的工作

驻会委员会

主席团

访英团

宪政实施协进会

经济建设策进会

国共问题

二▽政治协商会议 ..... 019

政府组织

国大问题	
宪草修正	
小组续商	
三▽复员东下	028
思前想后	
一念之误	
加入政府	
四▽经济部	032
接收与清理	
行政改进	
工商辅导	
经济管制	
中纺公司	
福利金事件	
五▽政府过渡与自我检讨	049
国民政府施政方针	
六▽国府与政院	055
府委的任务	



副院长长的任务	
上海人眼中的三大罪	
负责与任怨	
七▽ 预算委员会	065
教育界与我	
公务界与我	
军界与我	
司法界与我	
八▽ 全国经济委员会	075
九▽ 赔偿委员会	077
十▽ 善后事业委员会	079
保管委员会	
裁撤的请求	
渔业物资	
十一▽ 最后的负责	084
十二▽ 图脱的挣扎	087
十三▽ 重入地狱——财政部	091