



THE TREND OF CROWDFUNDING

众筹大趋势

全景解读众筹的过去、现在和未来

邱道勇◎著

过去：众筹不是一个西方舶来品，而是中国古代金融智慧的体现

现在：浮华时代下的中国式众筹如何改变传统商业生态圈

未来：全景式展望未来商业元素如何与众筹进行无缝式对接



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



F830.45
52

众筹大趋势

THE TREND OF CROWDFUNDING

全景解读众筹的过去、现在和未来

邱道勇◎著

 机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书站在全球互联网经济发展的高度，全景解读了众筹这一经济活动的过去、现在和未来，对“众筹+产业”做出全球性和战略性的展望；以翔实的数据和引人入胜的阐述，通过分析千年的世界经济史，告诉读者，未来的经济为什么会选择众筹。本书首次提出了众筹经济的发展模型，提出众筹经济必将成为社会经济的主导模式；对私权的尊重、完备的经济架构和全球供应网络、互联网自媒体、同愿者聚集社区及众筹理性管理模式等。

图书在版编目（CIP）数据

众筹大趋势 / 邱道勇著. —北京：机械工业出版社，2016.3

ISBN 978-7-111-53040-4

I. ①众… II. ①邱… III. ①中小企业—融资模式—研究—中国 IV. ①F279.243

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 036363 号

机械工业出版社（北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）

策划编辑：刘文蕾 陈 伟 责任编辑：何 洋

版式设计：张文贵 封面设计：异一设计 吕凤英

责任印制：李 洋 责任校对：张 薇

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

2016 年 5 月第 1 版·第 1 次印刷

170mm×240mm·16.5 印张·222 千字

标准书号：ISBN 978-7-111-53040-4

定价：88.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线：（010）88361066

读者购书热线：（010）68326294

（010）88379203

封面无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网：www.cmpbook.com

机工官博：weibo.com/cmp1952

教育服务网：www.cmpedu.com

金书网：www.golden-book.com

众筹，重构世界经济新格局

我们这代人正站在人类历史的转折点，尽管绝大部分人对此浑然不觉。这个时代可以用一个词来表述：重构。

一切都会重构，这是时代给予这代人的发展环境，无论是主动的人还是被动的人，都需要面对这场基于移动互联网技术的大变革，从美国、欧洲到中国都是这样。今天的移动互联网代表了全新的产业方向，它是一场改变一切、连接一切的技术革命，移动互联网正在构建一个新的大陆。

移动互联网正在带来全球性的启蒙运动，正在推动全球几十亿人的自我觉醒。按照邱道勇先生的说法，移动互联网革命才刚刚开始，未来必将波及所有产业。这是一次个体创造力的解放运动，所有人都必须为这个新社会的到来做好变革和适应的准备。

如今，世界经济已经走到一个十字路口。信息革命使得处于社会基层的大众也有了共享信息的机会，这是一种“全球性的‘文艺复兴’”。互联网作为革命者，正在让工业经济“福利化”。未来的几十年必将是人类的个体解放史，是一个个体高于群体的新纪元。人类几百年来近现代经济史，以其很明确的价值曲线告诉人们：越尊重个体，越尊重个体的差异性，这个社会就会越繁荣。

这是一轮新的经济变革，作为社会经济核心要素的资本和工业将让位于知识和创造这个新大陆中的规则和旧经济体的规则正在产生巨大的差异。如何突破这样的时代局限，这就需要全球经济的参与者拿出变革的勇气面对未来的挑战。

众筹的解放，究其根源是人的解放。提起人的解放，就不得不从几百年前的欧洲“文艺复兴”与“启蒙运动”谈起。不谈及历史，我们就无法预知未来。

现代欧洲是发达、文明、富裕的代名词，可几百年前的欧洲则完全是一

个“人间地狱”。公元476年，外族入侵导致西罗马帝国的崩溃，以古希腊和古罗马为代表的欧洲古典文明几乎完全被毁灭，欧洲大陆从此进入长达千年的“黑暗中世纪”时期。在这一时期，宗教主宰了一切，甚至置于王权之上。欧洲文明的方方面面沦为宗教的婢女。

在同时期的大明王朝，跟皇上唱反调会被打板子；而在欧洲，与教皇观点不一致，甚至会被处以极刑。意大利科学家布鲁诺（Giordano Bruno）就是因为力挺哥白尼（Nicolaus Copernicus）的“日心说”而被宗教裁判所判为“异端”（Strange Omen），烧死在罗马鲜花广场。暗无天日的中世纪，与现代文明自然是格格不入的。这种人与人之间的关系、人与社会的关系，不可能孕育社会经济的繁荣体系。因为封闭的一元宗教意识形态需要更多的信息来打破，只有多元才是繁荣的基础条件。

同时，欧洲的近代化在很大程度上还得益于一本奇书。1298年，马可·波罗（Marco Polo）在狱中创作了《马可·波罗游记》（*The Travels of Marco Polo*），书中以大量的篇章、热情洋溢的语言，描述了中国无穷无尽的财富、巨大的商业城市、极好的交通设施以及华丽的宫殿建筑。这本书中将中国描绘成了人间天堂，这种夸张的文字描述震撼了欧洲。《马可·波罗游记》吸引了大量“粉丝”，其中就包括作为后来者的意大利的哥伦布（Christopher Columbus）、葡萄牙的达·伽马（Vasco da Gama）等众多的航海家。可以说，马可·波罗和他的《马可·波罗游记》给中世纪的欧洲带来了新的曙光，带领欧洲迈进了大航海时代。

随着视野的开阔，人们的思想也变得开放起来。人们渐渐知道了地球是圆的；人们也逐渐认识到，人是生而自由平等的，宗教原有的禁欲主义已不能再“忽悠”人民了。在新型商品经济中成长起来的新生代要求变革，追求新生活，那些饱含对人类现实生活强烈关怀的古希腊、古罗马文化深深吸引着这些新兴的资产阶级，他们乐于从古典文化的思想宝库中寻找自我解放的旗帜。于是，一场以复兴古典文化为形式、意在鼓吹资产阶级新文化的文艺复兴运动轰轰烈烈地开始了。

文艺复兴是人类历史上第一次思想解放，是对人文精神的回归和对人性

的解放。文艺复兴时期人文主义的表现形式是从肯定人的欲望和歌颂自然的人性开始的。意大利文艺复兴初期出现的“三杰”——但丁（Dante Alighieri）、彼特拉克（Francesco Petrarca）、薄伽丘（Giovanni Boccaccio）都用自己的文学作品谱写和奏响了人性的赞歌。英国伟大的戏剧作家莎士比亚（William Shakespeare）是文艺复兴高潮时期的杰出代表人物，他的作品以优雅流畅的语言、丰富细腻的情感、隽永深刻的哲理刻画了复杂的人类内心世界，歌颂了人间的仁爱和友谊，提升了人性的高尚与尊严。

其实，这些看似与今天的互联网众筹模式无关，其实却有着紧密的联系，因为众筹的底层文化就是个体文化的复兴，经济自由主义被尊重是释放创造力的根本价值观保障。个体被尊重，也就是经济解放的开始，而且这一次，经济发展是在全透明的条件下进行的价值创造，人在经济发展中第一次真正地占据了核心地位。

2013年，众筹模式闪亮登场；2014年，众筹模式席卷全球。众筹集消费、投资、体验、社交等众多功能于一身，将人们的生产、消费、投资等行为从产业化工厂大生产中解放出来，是个体参与经济的一次重要实践，它将促使人们重新思考个人与社会经济之间的关系。

现在还不敢断言，众筹模式是否会颠覆传统的金融体制，甚至是否会对世界政治经济格局产生重要的影响，但它至少是一次勇敢的挑战和大胆的尝试。但邱道勇先生已经将众筹模式放到了与股份制公司架构的产生一样高的历史地位，接下来就让我们在未来的社会发展进程中拭目以待。

看完邱道勇先生的书稿，我一直在想：如今很多人也许对众筹模式还存有犹豫和怀疑，但多年以后谁又能想到，我们今天正在亲身开创一段历史、缔造一个传奇呢？

中国证券业协会原副会长

马庆泉

众筹经济发展的新模型，未来社会形态的新组合

《众筹大趋势》是网络新经济研究者邱道勇先生的最新力作。在本书中，邱道勇先生站在全球互联网经济发展的高度，全景解读众筹经济活动的过去、现在和未来，以翔实的数据和引人入胜的阐述，通过分析千年的世界经济史，告诉读者，未来的经济为什么会选择众筹。

所谓众筹，即向大众筹资，是某个项目、某个人或者某个公司通过互联网向大众募资，以资助自身正当的生产经营、创作和创新活动。与此类似的概念就是众包，众包所获得的是工作项目的完成途径，而众筹所达到的目标是资金的筹集。虽然两者所得到的事物不一样，但其方法和结果是一样的，都是通过大众完成了自己所需的目标。

众筹不仅消除了传统的融资环节，而且使无法参与投资项目的个人与小资金找到投资途径，提高了资金的使用率。同时，众筹也解决了个人或小微企业的融资难问题，以此改善生产经营，解决燃眉之急。

在本书中，邱道勇先生首次提出了众筹经济的发展模型，提出众筹经济将成为社会经济的主导模式：对私权的尊重、完备的经济架构和全球供应网络、互联网自媒体、同愿者聚集社区及众筹理性管理模式等。他说：“我们总是觉得今天的科技和经济发展已经达到极致，实际上再过15~20年，后人一定会觉得我们今天的生活有些原始。在未来，很多改变人类生活的新需求和新元素正在创造中，我希望自己是下一个时代的推销者和贩卖者。众筹会成为下一个时代最伟大的经济工具。”

邱道勇先生是具有远见和乐观主义的观察家，也是知名互联网企业云海汇的领军者，这是一本站在未来回望现在和过去的著作。本书观念独特权威，

在众筹如何影响中国的问题上，他谈及众筹和中国传统文化的契合，这也是国内独一无二的思考点——中国文化和众筹文化之间有着天然的默契关系，中国文化具有很强大的组织协调能力。

众筹是一个工具，需要工具思维，它不能够替代企业核心领导力和企业家。管理模式如何变革，企业家的角色在移动互联网时代如何进行转变，这也是本书重点说明的一个问题，即企业家如何从一个企业的领导者和管理者变成一个新部落的酋长的角色。新的众筹圈酋长需要有出色的媒体运作能力，能够持续不断地与自己的部落群成员进行有效的沟通和互动，并且驱动新媒体，让新媒体与社交圈成为未来管理的战略工具。

邱道勇先生说：“中国人的协同文化将在新一轮的众筹业态的发展中充分体现出来。”对众筹模型的深入理解能够帮助中国众筹业拨云见日，摒弃当下观念飘忽的浮华，以精准化的理性精神让企业家在新的时代获得新的发展动力。只有建立起健康的众筹组织，众筹模式才能够真正发挥为大众配置资源的功能。文中除了谈及互联网金融法律，还谈及众筹社群带来新的信用机制的设定，这些也是前人没有深入涉足的领域。本书从互联网改变商业运作模式的角度，从企业运营组织结构方面，提出众筹模式对企业运营组织结构的新想法：未来的企业形态和传统的企业管理结构之间形成很大的反差，组织结构中人的角色会有很大变化。

从邱道勇先生的书中可以看出，本书的很多观点都是建立在与全球先锋企业和企业家充分对话的基础上的，所以很多观点像锥子一样，能够刺破表象，让读者洞悉现在和未来，并在新的时代选择与这个时代相适应的组织模式。并且，本书还为世界众筹业态的发展建立了顶级的模型架构，深度分析了社群经济与诚信之间的关系，对“众筹+产业”做出了全球性和战略性的展望——未来的商业中，电子商务、产品制造、消费者市场、用户需求这些基本的商业元素都会与众筹进行无缝式的贴合。

众筹是中国企业的战略机会，也是整个国家的机遇。众筹将带动中国未来新一轮的经济繁荣，将对中国中小企业的资源要素进行一次根本性的重构。

众筹会重构社会经济，让中国经济体更加健康，经济结构更加精巧，从而破解经济的千年难题，使供需之间达到新的平衡点。可以说，读这本书就是对思维进行一次系统性的梳理，可谓受益颇多。

协同创新基金管理有限公司董事长

李万寿

自序

用乐观颠覆悲观

曾经读过这样一则故事：

在一个小山村里，有一对残疾夫妇，女人双腿瘫痪，男人双目失明。春、夏、秋、冬，播种、耕耘、收获……一年四季，女人用眼睛观察世界，男人用双腿丈量生活。时光如水，却始终未冲刷掉洋溢在他们脸上的幸福。

有一天，有人问他们：“为什么你们的境况如此悲惨，却还能如此幸福？”

这对夫妇异口同声地反问：“我们为什么不幸福呢？”

男人说：“我虽然双目失明，但她的眼睛看得见啊！”

女人说：“我虽然双腿瘫痪，但他的双腿能走路啊！”

在常人看来，这对夫妇的境遇如此不堪，但这对夫妇并没有这样想，而是用另一种态度对待当前的境遇，随之便得到另一种心境——幸福。这就是世人以不同心态看待事物所得到的不同结果。

生活是多姿多彩的，世间万事万物也是存在两面性的，一面是正向的、积极的，另一面是负向的、消极的，就像钱币，一正一反，其结果的不同就如观者的心。

在人类的发展史上，经济危机一直被看作社会发展的顽疾。人们一提起经济危机，所想到的往往就是企业破产、工厂关闭、工人失业、民不聊生，因而从政府到群众无不惧怕经济危机，所以面对经济危机或是束手无策，或是有策却不得法，经济危机依然到来。经济结构严重失衡、消费凸显疲弱，这就使一些人提出了崩溃论，由此悲观的论调也弥漫在整个经济的基本面。

产生经济危机的根源是什么？简单来说，就是由于社会产能过剩而导致

产品销售不出去，进而便产生了经济危机。而众筹的基本原则是什么？就是盘活社会闲置资源，使社会经济发展运行更健康。因此，可把经济危机称作“社会代价最小的经济调节形式”，而众筹就是社会经济运行中的那只“看得见的手”。

如今，中国已经站在了这个时代的前沿，正在创造一个具有纵深结构的市场经济体。但未来的道路是曲折的，特别是一些人仍然禁锢于工业时代的思维方式，一看到世界其他国家出现经济危机，就对中国未来的经济发展趋势充满悲观。因此，在这里，同时也在这本书里，我想要告诉大家的就是：不必再悲观地看待经济危机，经济危机只不过是一种社会经济发展的调节形式，有了“互联网+”思维，有了众筹思维，我们完全可以不必那么害怕经济危机。

人和动物的不同之处就在于，人是自己命运的主人，而不仅仅是危机的旁观者。不可否认，如果我们正在经历一场经济危机，有的企业将会面临生死存亡的考验，有的企业则会获得了巨大的发展机遇和发展空间。看当下的经济，关键是一个立足点。站在新经济一边的人干得热火朝天，站在过剩产业一边的人度日如年。中国经济的局面恰似一半是海水，一半是火焰。所以，我们现在正处于一种历史性的转型期，这个转型期的升级是根本性的和结构性的。很多粗放式增长的产业和企业都面临着挑战，基于互联网的新产业却正在旧经济的废墟上生长出来。

借助互联网带来的机遇，我们正在加速建立起一种全新的、面向未来的信息型市场经济。互联网带来的社会变革是人类历史的转折点，而不仅仅是一场技术革命。按照知名学者和媒体人牛文文的说法，现在的社会革命是互联网催生下的三大革命的叠加：技术革命、产业革命和金融革命同时发生。而众筹模式正是连接技术革命、产业革命和金融革命的管理工具。这是一种与股份制公司并立的经济治理模式，而且正在闪耀着艳阳初升的光芒。所以，面对当前的经济形势，在我的内心涌现的不是悲观，而是无限的乐观。

众筹模式关乎每一个人的未来，而不再是财富阶层的独角戏，这是众筹

的魅力所在。这种模式将贯穿于整个产业革命和金融革命。然而，很多人却不重视众筹模式，认为它不过是旧事物的翻版。在这里我要告诉他们的是，这次真的不是，而是一种普惠的创业模式和事业模式的彻底变革。当前在中国备受推崇的金融革命——“众筹+新三板”，就是最好的例证：投资者的资金通过众筹模式进入早期创业领域，而新三板则让创业公司可以直接挂牌交易。这种金融革命在中国历史上是前所未有的，是具有开创性的。

每当我展望众筹未来的前景时，我的眼前所展现出的都是一幅世界地图，并将人类两千年的经济史进行展开分布，互联网则联结其中。互联网众筹将改变人与人、人与资源的组合关系，众筹模式的未来不可限量。放眼微观市场的发展，在互联网金融快速发展的浪潮下，无论是在中国还是在很多比较发达的国家，众筹模式都得到了越来越多的认可；与此同时，其自身的平台价值和其发展潜力也不断地受到资本市场的关注。

在这之前，对于众筹，很多人只是将其定义为互联网上的创业融资活动，甚至悲观地认为它不过是“非法集资”的变种，或将之等同于“网络乞讨”行为。事实上，当众筹项目具备了人类创造的阐释能力和直接面对更多用户和消费者的机会，它带来的将不仅仅是更便捷实用的新产品和新服务，而是更新奇的灵感与新型生活理念，而这也正是“互联网+”的真正奥义。

最后，我想对大家说的是：其实，众筹就是一种人类社会组织形式，而互联网则把众筹模式的根本扎入了民间，接下来的经济行为也将因此而发生改变！

作者 邱道勇

推荐序一 众筹，重构世界经济新格局

推荐序二 众筹经济发展的新模型，未来社会形态的新组合

自序 用乐观颠覆悲观

第一章	一个意外发现 // 001
中国众筹三千年	公共的中华世界 // 004
// 001	中国人的互助和分享精神 // 007
	中国人的社会共同体 // 011
	中国人的互助和公益行为 // 017
	敦煌供养人 // 021
	中国人的社交圈 // 025
	中国古人的私产 // 028
	历朝月息金融 // 031
	土地财富扼杀资本萌芽 // 035
	复兴先秦市场和金融文化 // 038

第二章	古欧洲人的组织动员和原始股份制 // 043
欧美众筹组织架构	《自由大宪章》和私产 // 046
变迁 // 043	商业制度来自信仰 // 048
	信仰众筹和教会资产 // 051

信托经理人的诞生 // 053

股票交易所 // 056

自由阶层的好奇心 // 059

欧洲近代公益 // 062

创立共和体制 // 063

第三章 众筹繁荣的基础模型 // 067

众筹繁荣的基础条件 // 067

财富有人负责 // 071

权力不能私有 // 074

对财产权的尊重 // 077

完备的经济架构和全球供应网络 // 080

互联网自媒体 // 087

同愿者聚集社区 // 092

众筹领袖的修为和开放精神 // 095

第四章 众筹是世界经济 新一轮解放运动 // 101

旧系统调整加速 // 101

一场制度革命 // 106

多层次资本市场 // 111

社交经济体的未来 // 118

众筹助力企业的产业金融 // 125

永久繁荣的发动机 // 130

第五章 平民的胜利 // 135

科层制金融的大数据困局 // 135

众筹满足个性创造 // 141

知识工作者的时空红利 // 147

小而美的事业 // 150

众筹大学 // 154

第六章
众筹遇到的挑战
// 159

野蛮生长非众筹所愿 // 159

众筹模式还在探索期 // 163

众筹项目的挑战 // 167

众筹不是去精英化的游戏 // 171

去平台化难以发展 // 175

第七章
众筹时代的领导者
// 180

酋长时代 // 180

众筹领袖和社群治理机构 // 183

众筹人三原则 // 187

众筹领袖的思想力和行动精神 // 190

第八章
众筹重构个体商业
和社会行为 // 195

每人都是微天使 // 195

未来是专业人的未来 // 199

社群众包、众筹、众智 // 203

人人慈善的社会 // 207

第九章
众筹管理
// 211

产品依然是核心 // 211

诚信和知识技能大数据系统 // 215

中心化和去中心化的平衡 // 219

众筹金融交易所崛起 // 222

第十章	平台国家 // 228
众筹中心在中国	跨境众筹 // 231
// 228	跨境众筹六大系统 // 234
	跨境众筹要做到“心通” // 237
	国际企业的互通和结缘 // 238
	跨境众筹是众筹皇冠上的宝石 // 241



第一章 中国众筹三千年

一个意外发现

人类社会组织中女性的角色和地位，是笔者在研究众筹过程中发现的一个很有意思的问题。随着互联网时代的到来，人类社会似乎正在迅速变得“女性化”，这到底是好事，还是坏事呢？

十几年来，韩剧在中国和东亚经济圈中大行其道，琐碎的、家长里短的细节，长相俊美、皮肤光溜的“温柔小生”代替了膀大腰圆的“纯爷们”审美。韩剧中的男性角色带有较强的女性化特征，这一切发生在互联网迅速普及的时代，是巧合吗？

自近代化以来，技术革命一次又一次解放了人的体力和脑力，男人身上长着的几块小肌肉在工业大机器面前就是几块软豆腐，女性只要按动一个按钮，也能够驱动机器。靠体力征战的时代已经过去，男女体力的强弱差距被机器取代了。

其实，在笔者看来，男性在人类社会短期内取得的男权主义的霸权时代已经开始终结，在人类进化的几百万年中，母系社会特征一直伴随着人类社