

西安交通大学出版社
XI'AN JIAOTONG UNIVERSITY PRESS

第三卷

春秋·孙武著
程丽娜注释

线装藏书馆

孙子兵法





第八篇 九变篇^①

【原文】

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，汜地无舍^②，衢地交合^③，绝地无留^④，围地则谋^⑤，死地则战。涂有所不由^⑦，军有所不击^⑧，城有所不攻^⑨，地有所不争^⑩，君命有所不受^⑪。故将通于九变之地利者，知用兵矣^⑫；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣^⑬。治兵不知九变之术^⑭，虽知五利^⑮，不能得人之用矣^⑯。

是故智者之虑^⑰，必杂于利害^⑱。杂于利而务可信也^⑲，杂于害而患可解也^⑳。

是故屈诸侯者以害^㉑，役诸侯者以业^㉒，趋诸侯者以利^㉓。

故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也^㉔；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也^㉕。

故将有五危^㉖：必死，可杀也^㉗；必生，可虏也^㉘；忿速，可侮也^㉙；廉洁，可辱也^㉚；爱民，可烦也^㉛。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将^㉜，必以五危^㉝，不可不察也。

【注释】

① 九变：在军事行动中针对外界的特殊情况，灵活运用一般原则，做到应变自如而不是墨守陈规。九，数之极，九变，多变之意。

② 汜地无舍：在难以通行的山林、险阻沼泽等地不可宿营。汜，水网、湖沼。汜地，指难于通行之地。舍，止，此处指宿营。

③ 衢地交合：衢，四通八达，衢地即四通八达之地。交合，指结交邻国以为后援。

④ 绝地无留：当遇上绝地，不要停留。绝地，难以生存之地。

⑤ 围地则谋：在易于被围之地，要设奇计摆脱困难。围地，指进退困难、易被包围之地。谋，即设定奇妙之计谋。

⑥ 死地：前进就无路，想要后退也不能，只有经过死战否则就难以生存的地方。

⑦ 涂有所不由：有的道路不要通过。涂，即途，道路。由，从，通过。

关云长借地势水淹七军



⑧军有所不击：有的军队不宜攻击。

⑨城有所不攻：有的城邑不应攻取它。

⑩地有所不争：有些地方可以不去争夺。

⑪君命有所不受：有时君主的命令也可以不接受。这句话的前提，是指上述『涂有所不由……』等四种情况。

⑫故将通于九变之地利者，知用兵矣：将帅如果能通晓，依当时客观情况，需要做出特殊处理，就懂得如何用兵作战了。通，通晓、精通。

⑬将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣：将帅如果不通晓九变的利弊，即使了解地形，也不能从中获得帮助。

⑭九变之术：九变的具体手段和方法。

⑮五利：『涂有所不由』至『君命有所不受』等五事之利。

⑯不能得人之用矣：不能够充分发挥军队的战斗力。

⑰智者之虑：聪明的将帅思考问题。虑，思虑，思考。

⑱必杂于利害：必然充分考虑和兼顾到有利与有害两个方面。杂，混合，掺杂，这里有兼顾之意。

⑲杂于利而务可信也：如果考虑到事物有利的一面，则可完成战斗任务。务，任务，事务；信，同『伸』，伸张，舒展，

这里有完成之意。

⑳杂于害而患可解也：在有利情况下考虑到不利的因素，祸患便可消除。解，化解、消除。

㉑屈诸侯者以害：指使敌国力量屈服不能施展，就要设法让他做不利的事。屈，屈服，屈从，这里作动词用。诸侯，此处

指敌国。

㉒役诸侯者以业：指用危险的事情去烦劳敌国而使之疲于奔命，穷于应付。业，事，此处特指危险的事情。



②3 趋诸侯者以利：用小利引诱调动敌人，使之奔走无暇。趋，奔赴，奔走，此处作使动用。

②4 无恃其不来，恃吾有以待也：不要寄希望于敌人不来，而要依靠自己做好充分的准备。恃，倚仗，依赖，寄希望。

②5 无恃其不攻，恃吾有所不可攻也：不要寄希望于敌人不来进攻，而要依靠自己具备强大实力，使得敌人不敢来进攻。

②6 必死，可杀也：坚持死拼，则有被杀的危险。必，坚持、固执之意。

②7 必生，可虏也：将帅若一味贪生，则不免沦为战俘。

②8 忿速，可侮也：将帅如果争躁易怒，遇敌轻进，就有中敌人轻侮之计的危险。忿，愤怒、忿满。速，快捷、迅速，这里指急躁、偏激。

②9 廉洁，可辱也：将帅如果过于洁身清廉，自矜名节，就有受辱的危险。

③0 爱民，可烦也：将帅如果溺于爱民，不审度利害，不知从全局把握问题，就易为敌所乘，有被动烦劳的危险。

③1 覆军杀将：使军队覆灭，将帅被杀。覆，覆灭、倾覆。覆、杀均为使动用法。

③2 必以五危：『覆军杀将』都是由这五种危险引起的，不可不引起充分注意。必，一定，肯定。以，由，因的意思。五危，指上述『必死』『必生』等五事。

【译文】

孙子说：但凡用兵的法则就是：将帅遵从国君的命令，征集民众、组织军队，出征时在沼泽连绵的『汜地』上不可驻扎，在多国交界的『衢地』上应当多多结交邻国，在『绝地』上不要有分秒停留，遇上『围地』应该巧设奇谋，陷入『死地』应该殊死战斗。一些道路不要去通行，一些敌军不要攻打，一些城邑不要攻取，一些地方不要争夺，国君有的命令不要执行。将帅如果能够精通各种机变的利弊，这就算是懂得用兵之道了。将帅如果不能精通各种机变的利弊，那么即使了解地形，也不能利用地形之利。指挥军队而不知道各种机变的方法，那样即便知道『五利』，也不能充分发挥军队的战斗力。

因此，一个聪明的将帅考虑问题，首先应该必须充分兼顾到利害这两个方面。在不利的情况下要看到有利的条件，事情便可顺利进行；在顺利情况下要看到不利的因素，祸患就能提前排除。

要用各国诸侯最厌恶的事情去伤害它，迫使它屈服；要用各国诸侯感到危险的事情去困扰它，迫使它听从驱使；要用小利去引诱各国诸侯，迫使它被动奔走。

正确的用兵的法则，不要把希望寄托于敌人不来，而要依靠自己做好了充分的准备；不要把希望寄托于敌人不进攻，而要依靠自己的力量使敌人无法进攻。

将帅有五种重大的险情：只知道蛮干死拼，就可能被诱杀；只顾贪生怕死，就可能被俘虏；暴躁易怒，就可能中敌人轻侮的奸计；一味沽名钓誉，就可能掉入敌人污辱的圈套；不分情况『爱民如子』，就可能导致烦劳而不得安宁。这上面五点，既是将帅的过错，也是用兵的灾难。会使军队遭到覆灭，使将帅被敌擒杀，这些都一定是由这五种危险引起的，所以应当予以充分的重视。

【兵法评析】

本篇的中心思想在于教导人们要善于应变。开篇就提出在五种不同的地形作战就要有不同的行动方式：在难以通行的地区，不要驻军；在交通发达的地区，要广泛结交盟军；在无法生存的地区，要迅速离开；处于被围之地，要运用计谋摆脱险境；在『战则存，不战则亡』的地区，要鼓励士兵决一死战。

【传世典故】

伍子胥劝谏吴王反遭离间

明枪暗箭，屡进谗言，通过这种方法将同事逼走乃至逼上绝路这一招可谓又狠又绝。同事之间涉及矛盾冲突时，往往会有一方使出这一招来，正直之士不可不防。有时不可与之针锋相对，而宜采取迂回自保的战术，也许可免为其所害。

伯嚭是春秋时吴国的太宰即宰相，伍子胥曾经在他危难之时帮助过他，甚至对他有救命之恩。但是，他为了图取个人的荣华富贵，竟不念伍子胥的厚情，甚至对伍子胥进行诬害，致使伍子胥被吴王夫差赐死。

当吴王夫差对越王勾践的征伐取得胜利以后，伯嚭由于接受了勾践的贿赂，在如何处理和对待越国的问题上与伍子胥发生了尖锐的矛盾，矛盾冲突的根本问题是前者暗中维护越国，后者却极力维护吴国利益。

在勾践困守会稽、派文种向吴国表示投降求和时，夫差听取了伯嚭的意见，答应了勾践的投降求和请求。伍子胥得到



这个消息之后，立即去见夫差进行谏阻，劝夫差拒和灭越。

他首先向夫差讲了夏少康怎样从危难中求生存，后来发展壮大，终于灭掉政敌寒浞，使夏族中兴的故事。然后又分析吴、越两国同处三江之地，不能并存，吴不灭越，越必灭吴的形势，接着又讲了灭掉越国对吴国有利，如果吴国灭掉秦、晋等国，占其地而不能居，得其车不能乘；灭掉越国，则其地可居，其舟可乘，因此不可失掉这个机会。最后又提醒夫差，越国有杀先君之仇，不灭越不足以报庭前之誓。而且勾践有文种、范蠡的辅佐，自己又奋发图强，就有可能成为吴国的长久之患。

夫差听伍子胥讲了这些拒和灭越的道理后，心里也有所动，对勾践的求降要求犹疑起来了。

伯嚭看到这个情况，急忙发言。他先是反驳伍子胥拒和灭越的理论，进而对伍子胥提出质问：如果先王的大仇一定不能赦越国之罪，那么吴国对楚国的仇恨更深，为什么不灭掉楚国，而让楚复国呢？最后竟攻击伍子胥复楚是自行忠厚，不让越求和是诚心要使吴王居薄之名，这是忠臣不应当做的事。

夫差听了伯嚭之言，连说有理，立即答应勾践的投降求和要求，伍子胥悲叹吴国即将面临危亡。他感到夫差允许勾践求和，吴国必将受越之制，因此很有感慨地说：『越国十年生聚，再加十年教训，不过二十年，吴国将成为沼泽废墟了！』言下之意，二十年后，吴国将为越所灭。当勾践到了吴国以后，伍子胥想劝夫差乘机杀掉勾践，为此又与伯嚭发生了一场冲突。夫差允许勾践投降求和以后，勾践夫妇即入吴为夫差当奴仆。他到了吴国，首先去向夫差谢罪谢恩，对夫差说了些恭维的话。此时，伍子胥对夫差说：『勾践为人阴险，今到了吴国，如釜中之鱼，性命置于庖人之手。他所以谄辞令色，目的是求免于刑，一旦得志，就如放虎归山，纵鲸入海，再也不能制他了，不如乘此机会，把他诛杀。』伯嚭听到伍子胥的话，暗暗吃惊，赶紧对夫差说：『子胥只明于一时之计，不知安国之道，赦勾践之罪，这是仁者之所为也。』

于是，夫差又赞同伯嚭之言，不杀勾践。伍子胥见夫差只听伯嚭佞言，不用其谏，毫无办法，只得愤愤而退。

当夫差决定放勾践回国，设宴为他饯行时，伍子胥忿其忘敌侍仇，不肯入席就座。这时，伯嚭乘机在夫差面前诋毁伍子胥，说：『大王以仁者之心，赦仁者之过，是同声相应，同气相求，今日之座，仁者宜留，不仁者宜去。相国刚勇之夫，他不入座，是自感羞愧！』勾践回国后，暗中图吴，以雪会稽之耻。他为了把吴国积存在仓库里的粮食抽空，造成吴

国的粮食困难，借越国饥荒之名，向吴国借贷粮食，夫差认为越已臣服于吴，越国的困难，即吴国的困难，答应贷给粮食。

这时，伍子胥又谏夫差不要把粮食借给勾践。他说：『越国并不是真正发生饥荒，而是想把吴国的积粮抽空。勾践回国之后，致力于恤民养士，志在图吴，把粮食借给他，等于自取灭亡。』夫差对伍子胥的话，并不相信。说：『勾践已经称臣于吴，哪有臣伐君的道理？』伍子胥乃援引汤伐桀、武王伐纣等臣伐君的例子，进一步说服夫差。

这时，伯嚭竟借题发挥，攻击伍子胥把夫差与夏桀、商纣类比是太过分了。并对夫差说：『借粮给越，无损于吴，而且有德于越，何乐而不为呢！』夫差受伯嚭的怂恿支持，借给了勾践一万石粮食。第二年，勾践把蒸熟了的粮食如数归还给吴国，夫差还认为勾践真守信义，并把勾践归还的粮食作为种子，分给农民播种，农民播种后不生长，造成吴国歉收，夫差还以为是因水土不同而造成的结果。伍子胥为了吴国的利益，同伯嚭作针锋相对的斗争，却由于夫差偏信伯嚭而连连受挫。同时，他又看到这位奸臣得势，因此对吴国的前途已悲观绝望，不得不考虑自己的后路。

其时，夫差正一心想图霸中原。他先后伐陈、伐蔡、伐齐，企图北上进取中原。公元前484年，夫差又联合鲁国伐齐，勾践为了怂恿夫差北进，以削弱吴国的力量，特派使臣去向夫差祝贺，并表示愿意发兵三千助吴伐齐。夫差对此十分高兴，伍子胥则心情沉重，他又劝夫差说：『越国是吴国的心腹之患，今信人之浮辞诈伪而贪齐，即使破了齐国，也不过是块石田，不能种植庄稼。希望君王放弃伐齐而先伐越，不然后悔莫及。』就在这时，夫差对伍子胥没完没了的谏劝已感到厌烦和恼火，伯嚭即乘机为夫差出了个主意，叫他派伍子胥出使齐国，假手于齐，杀掉子胥。夫差觉得这个主意不错，乃写了一封责齐侯欺鲁慢吴之罪的信，叫伍子胥送往齐国，借此激怒齐侯，杀死伍子胥。伍子胥自料吴国必亡，乃乘出使齐国之使，把儿子伍封带到齐国，托寄在朋友鲍氏家中。齐侯知伍子胥是一位忠臣，与伯嚭有矛盾，不但不杀他，而且以礼相待，把伍子胥送回吴，目的是使他与伯嚭可以忠奸相攻。伍子胥完全没有预料到这事对自己造成的危险。当夫差伐齐取得胜利以后，伯嚭即抓住这件事对他进行陷害。他对夫差说：『前日王欲伐齐，子胥以为不可，王卒伐之有功。子胥耻其计谋不用，乃反怨望。……王不可不备，此起祸不难。且嚭使人微伺之，其出使齐国，乃属其子于齐之鲍氏。夫为人臣，内不得志，外倚诸侯，自以为先王之谋臣，今不见用，常耿耿于怀，愿王早图之。』夫差听了伯嚭的话，正合心意，说：



『微子之言，吾亦疑之。』于是乃使人赐伍子胥『属镂』之剑，让他自刎。伍子胥接剑在手，悲愤交集，仰天长叹，他痛惜夫差听信伯嚭谗言，也痛惜吴国必将覆灭，临死之前对舍人说：『我死之后，请把我一双眼睛挂在姑苏城的东门上，让我总有一天看见越国军队从这个城门进来，灭掉吴国。』在含恨中自刎而亡。

秦王统一六国

兵法讲艺术，军事讲策略，秦始皇能统一六国，有赖于范雎提出的『远交近攻』的统一国策。远交近攻作为一种军事策略，是指要分化瓦解敌方的联盟，加以各个击破，从而战胜所有敌人。

范雎是魏国人，出于爱国，他想在魏国贡献自己的聪明才干，想游说魏王以振兴祖国。他因无人推荐，就暂在魏中大夫须贾手下工作，以等待时机。后范雎遭人陷害，装死逃出后，范雎化名张禄到处藏匿，得同乡郑安平帮助，暗中推荐给来魏的秦使王稽，王稽便带他入秦。王稽向秦昭王汇报使命后，说：『魏有张禄先生，天下的辩士。他说：「秦王之国危如累卵，得他就安，但不能用书面说明。」所以，我带他来。』秦王不信，使暂留客舍，给下客待遇。秦昭王最讨厌辩士，因而对他的话不相信，所以，范雎待命一年多，毫无消息。

于是，范雎便上书秦昭王说：『我听说，明主执政，有功劳的不得不赏，有能力的应做大官，功劳大的俸禄多，功劳多的爵位高，能治众的官职就大。而无能的就不任职，有能力的也不埋没他的才能。俗话说：「庸主赏所爱而罚所恶。明主不是这样，赏必加于有功的人，刑罚必断于有罪的人。」如果您认为我的话对国家有利，就照此实行，如认为我的话不能行，把我留在秦国是没有用的。』天下有明主，诸侯就不能擅权。贤明的圣王能预见成败，有利就行，有害就弃，有疑就稍加尝试，以探明究竟。『话说深了，我不敢写在信上；话说浅了，又不足听。我的希望是，大王能抽出一一点游览观赏的余暇，我当面进言，如说无效，愿受惩处。』

秦昭王看了信很高兴，觉得范雎是个可用之才，于是派王稽用专车去接范雎。范雎来到秦宫，宦者不知是秦昭王召见，逐赶范雎，说：『秦王到！』范雎佯说：『秦国哪有大王？只有太后、穰侯罢了。』想以此激怒昭王。昭王到，听他与宦官争论，便出迎接，说：『我早当受您的教导，适急于处理义渠国事，而我每天早晚要向太后请安。现义渠国的事已处理了，我才有空向您请教。』秦昭王以宾主之礼接待范雎，范雎谦让。这天见到范雎的人，莫不肃然起敬，另眼相看。

秦昭王屏退左右，向范雎请问强国强兵之策。

范雎当仁不让，侃侃而谈：『目前七国之中，最强大的就是秦国。秦国沃野千里，甲兵百万，雄踞四塞之固，进则能攻，退则能守，一统天下应该不费力气。但是，最近大王听信丞相魏冉的话，轻易发兵攻打齐国，我认为这是断送秦国的前程。』秦昭王疑惑地问：『攻打齐国有什么错呢？』

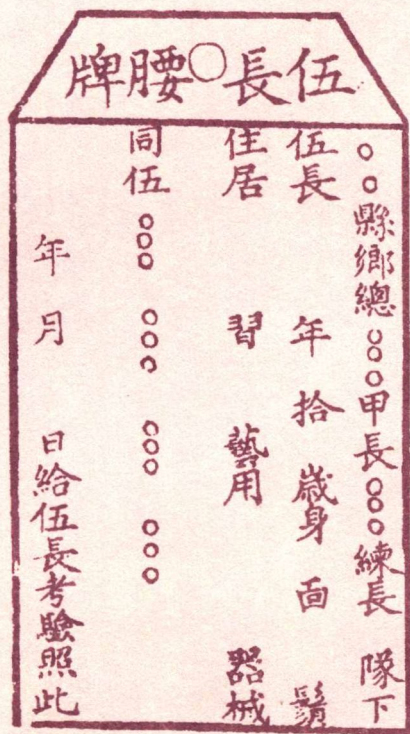
范雎说：『越过韩、魏两国攻打齐国，这是十分错误的。

即使取胜，大王又怎能把得到的土地与秦国连接起来呢？当初，齐王越过韩、魏两国去攻打楚国，曾占领千里之地。但结果齐国连一寸土地也未得到，却被韩、魏两国瓜分了。其原因是齐国离楚国远，韩、魏两国离楚国近。依我看，大王应当采取远交近攻的策略。』

秦昭王听入了迷，接着问道：『什么叫远交近攻呢？』范雎说：『远交近攻就是与离得远的国家订立盟约，减少敌对国家，而对离得近的国家抓紧进攻。诚能如此，得一寸土地就是一寸，得一尺土地就是一尺。打下韩、魏以后再打燕、赵；打下燕、赵之后再打齐、楚。大王只要实行这条计策，用不了多少年，保证能兼并六国，统一天下。』

范雎的一席话使秦昭王大为开怀，秦昭王高兴地说：『寡人以后就听先生的了！』秦昭王立即拜范雎为客卿，并按照范雎远交近攻的策略，把攻打齐国的人马撤回，改为攻打近邻魏国。此后，秦国夺取了邻国的大片土地，为后来秦始皇统一中国奠定了坚实的基础。秦昭王在位长达五十六年之久，是秦国历史上一位颇有建树的君主，为秦国的富强和统一做出了突出贡献。他之所以功勋卓著，一个重要原因就在于他采用了范雎的『远交近攻』政策。本来，秦昭王是要采取穰侯的『赵国远攻』的战略的，范雎一到，立即指明这种策略的谬误性，并用道理和事实驳斥这种谬误，指明形势和利害关系，让秦昭王明了『远交近攻』的可实施性和必须充实它。秦昭王认为范雎说得有理，就接受了他的『远交近攻』新战

伍长腰牌





略。在秦昭王的主持和支持下，范雎的『远交近攻』战略得以顺利推行，而且秦昭王日益重视范雎。这时范雎任客卿已数年了，已获得昭王的信任，便酝酿着为昭王夺权。他对昭王说：『我在山东时，只听说齐国有田文，不听说齐国有齐王；只听说秦国有太后、穰侯、泾阳君、华阳君、高陵君，不听说秦国有秦王。能掌握国政的才算是君王，能决定利害的才算是君王，能操纵生杀大权的才算是君王。现在太后独断专行不顾一切，穰侯出使也不汇报，泾阳君、华阳君肆无忌惮，高陵君自作主张。『四贵』这样横行，国家哪会没有危机呢？大王身居『四贵』之下，所以我说秦国无王啊！这样，大权旁落，国家法令哪能出自大王之手？』

『我听说，善于治国的君主，对内要巩固其威信，对外要加强其权力。现在穰侯操纵王权，任意征伐，战胜的土地财物都归其封地，国家财物都流入『四贵』手中；战败，百姓埋怨大王，归祸于国家。《诗》说：果实繁盛压断树枝，树枝压断会伤树心，这就是弱干强支，树枝太强了会压坏主干，封邑太大会危害国家，臣下尊贵就使君主卑下。淖齿掌齐国大权，就抽王筋，将王杀害；李兑专赵国大权，使赵王父饿死。现在秦太后和穰侯在秦国专权，高陵君、华阳君、泾阳君之眼中无秦王，他们亦是淖齿、李兑一类人。我眼见大王处境孤立，深为大王担心，恐怕万世之后，掌握秦国大权的就不是大王的子孙了。』秦王听了大惊，夺了太后的权，把高陵君、华阳君、泾阳君驱逐出关外，免除穰侯的相位，使其归封地陶邑。剥夺了外戚专权。秦昭王从此任范雎为相。对于秦国来说，『远交近攻』是当时的最佳谋略，不仅有效地分化了连横之盟，并且逐渐地各个击破，有利于统一中国之大业。秦昭王在这一策略的指导下，取得了累累硕果：

公元前318年，魏、赵、韩、楚、燕五国合纵攻秦，不胜而回。这一事实从反面说明，兼并山东六国已成为秦国的战略目标。

公元前300年，秦兵大败楚军，杀楚将景缺，攻取楚国的襄城；

公元前293年，秦将白起大胜韩、魏联军于伊阙，斩首二十四万；

公元前290年，魏、韩因兵败于秦，分别把河东地方四百里和武遂地方二百里献给秦国；

公元前278年，秦将白起攻陷楚都郢郢，建立南郡；

公元前273年，秦将白起大败赵军于长平，坑杀降卒四十万；

公元前256年，秦灭西周君，同年，周赧王卒，名义上的周天子已不复存在。

除此之外，后来的秦始皇『集权于一身』，也是范雎向秦昭王提出的强国政策之一：大权在握，不能轻易地交给他人或几个人使用，因为权力分散，国君必亡，国家必灭。

秦昭王把范雎的『远交近攻』作为一项统一战略，到秦始皇时被继续贯彻执行下来，并有所改进。秦王嬴政利用李斯为相，尉繚为国尉，姚贾、顿弱奉命离间六国。这样内外夹击，六国就像一张薄纸，一捅就破。

秦王离间拆盟败赵燕

天下各国的反秦情绪异常激烈，谋士们一起聚集在赵国，商议结成反秦同盟。秦王为此非常忧虑。这时，相国应侯对秦王献策说：『大王，请不要担心。』

他这样说道：『王见大王之狗，卧者卧，起者起，行者行，止者止，毋相与斗者；投之一骨，轻起相牙者，何则？有争意也。』意思是，请看看大王的狗，它们各自自在地躺的躺着，走的走着，并不相互打斗。但扔一把骨头给它试试，它们立时会跳起来，开始相互撕咬了。

秦王同意了相国的建议。派遣臣下带上五千金来到赵国。的确，三千金还没散发出去，谋士们就开始分裂了。

使之争斗的不只限于物质方面的东西，也有心理方面的因素。在地理位置上，赵国位于秦国与燕国中间，秦国隔着赵国同燕国接近，使赵国深感不安。秦国派谋臣向赵国提议：『如果贵国割让五城给我们，我们秦国将断绝与燕国的友好关系，与贵国一同进攻燕国。』

赵国立即同意此项提议，决定一起进攻燕国，把战果分与秦国。激发赵国与燕国敌对的有两个原因，即对秦国与燕国接近的嫉妒心和可能被秦国与燕国夹击的恐惧心。

嫉妒心和恐惧心比物质欲望更能使人采取行动，秦国正是利用了这一点煽动其分裂。

而这也从反面提醒我们，如果由于嫉妒心和恐惧心而轻易行动，忘掉大局，就会失去盟友，陷入想象不到的圈套。

汉武帝远交邻国胜匈奴

汉武帝从投降汉朝的一个匈奴人口中得知：西方有一个大国叫月氏国，月氏国和匈奴有仇，痛恨匈奴，久欲报仇，只



是没有人帮助他们。汉武帝就准备联络月氏国，从月氏国去攻打匈奴，斩断匈奴的右臂。

汉武帝于是派张骞带领一百多个人出使西域。张骞在路上被匈奴人截住，留在匈奴十多年。后来他想办法逃了出去，到了西域诸国，却没能和月氏联系上。回来后，他向汉武帝做了介绍，汉武帝听了才知道在匈奴西边还有那么多大国，他们像中国人一样务农、牧畜，也有珍贵的物产，他们也喜欢汉朝的物产。如果给他们送些礼物，和他们交好，用礼物和道义同他们来往，这样，使得万里之外语言不通的部族联合起来，共同对付匈奴，那么匈奴就不再可怕。

于是，汉武帝多次派张骞和其他一些人带着很多汉朝的礼物到西域去，和大宛、康居、月氏、滇越等国建立了关系，有了来往，后来的事实证明这对汉朝征服匈奴的确大有帮助。

汉文帝晓之以情收南越

当初，隆虑侯周灶攻击南越，正好遇到暑热潮湿的天气，士卒们害了瘟疫，军队无法越过山岭。一年多后，吕后去世，就停止用兵。南越王赵佗因此就用武力威胁、财物贿赂闽越、西瓯、骆等族，使他们都归附南越。拥有东西一万多里的土地，乘坐天子的车驾，悬挂天子的大旗，称号、制度都和中国相同。

汉文帝为赵佗在真定的亲人坟墓设置守邑，每年按时祭祀；并且召见赵佗的堂兄弟，给他们高官厚禄，又派陆贾出使南越，赐书信给赵佗说：『朕不是高皇帝嫡后所生，所以被安置在朝廷之外，在代奉守北面的边疆。由于路途辽阔遥远，消息不通，本性朴质愚笨，所以没有写信问候你。高皇帝离群臣而崩逝，接着孝惠皇帝也去世；吕后自己监临国家政事，不幸地生了病，诸吕乘机作乱，靠着功臣的力量，已把诸吕诛杀了。朕因为王、侯、吏等不应允朕的辞让，不得不立为天子；现在已经正式即位了。不久以前，听说你送将军隆虑侯书信，要求保护亲家、堂兄弟，并且要求免掉防守长沙的两位

鹿角木图



将军。朕为了你信里的要求，免掉了博阳侯陈淳将军，你在真定的亲人和堂兄弟朕已派人去慰问，并且整修好你祖先的坟墓。前几天听说你在边境发动军队，不停地侵略，危害百姓。在那时候，长沙百姓因战事关系，生活困苦，南郡尤其厉害；就是你自己的国家，也不可能得到什么好处吧！因为战事一发，一定会杀死很多士卒，伤害了良将官吏，使别人妻子成寡妇，使别人儿女成孤儿，使别人父母孤独无依；得到的好处只有一点，而丧失的却有十倍，这种事朕是不忍心做的。朕原先想厘定和你百越相错的长沙土地，问主管的官吏，官吏说「这是高皇帝当初为间隔长沙土地而划分的」，既然这样，朕就不敢擅自改变了。现在朕纵使得到你的土地，也大不到哪里去；得到你的财物，也富不了多少。所以朕愿意划分五岭以南的地区，由你自己统辖。虽然你现在已号称帝，但和朕两帝并存，却没有一个使者来往互通信息，是会引起争执的；两帝争执不相退让，这是仁者不愿做的事。朕希望你彼此放弃以前的嫌隙，从今以后，一直到永久，都能照常互通使者。」

陆贾到了南越，南越王很害怕，向陆贾叩头谢罪，愿意接受文帝诏令，永远做汉朝的藩臣，奉守进贡的职责。于是下令全国老百姓说：「我听说两雄不能够并存，两贤也不能够并生于世。汉朝皇帝是个贤明的天子。从今以后，我要除掉帝制、天子车驾、天子大旗等。」

南越王于是回复书信给汉文帝，内容说：「蛮夷大长、老臣赵佗冒昧而犯死罪，再拜上书给皇帝陛下，老夫原先是越的官吏，高皇帝赐给臣赵佗玉玺，封为南越王。孝惠皇帝即位时，为了道义，不忍心断绝对我们南越的照顾，所以赐给老夫很优厚的财物。吕后主政时，才把我们看成蛮夷，不和中国相等，颁布命令说：「不要给蛮夷南越金钱、耕田器具、马、牛、羊等器具和家畜；就是要给予，也给公的，不要给母的。」老夫的国家处在偏僻的地方，马、牛、羊年龄已老，将来死光了没有母的可繁殖。所以自己认为没有祭品不能修好祭祀之礼，会有该死之罪，就派内史藩、中尉高、御史平等共二人上书给吕后谢罪，但都没有回返。只听说老夫的父母坟墓已毁坏铲平，兄弟宗族等以罪论死。所以老夫的官吏就相互讨论说：「现在对内被汉朝所压制，不能振作奋起，对外无法表现本国的高一等和他国不同。」所以更改名号为帝，自己做本国的帝王，并不敢做有害天下的事。但吕皇后听说老夫自立为帝，非常生气，削去南越的属籍（越本受汉封，汉把越看成诸侯王，所以属籍于汉），派使者去，也不能通达信息。老夫私下怀疑长沙王是个谗佞的大臣，一定是在破坏老





夫和汉的关系，所以就发动军队攻打长沙王的边境。老夫住在越已经四十九年了，到现在已经抱孙子了。可是仍然早起晚睡，睡也睡不安稳，吃也吃不出美味，眼睛不看细肤丰润的美女，耳朵不听钟鼓美好的乐音，原因是不能够事奉汉朝，心情不好的缘故。现在很幸运陛下能够哀怜我们，让我们回复原来的封号，像以前一样地互通使者，而能够回复汉臣；老夫就是死了，名声也不会毁灭。老夫现在就改掉封号，不敢再称为帝了。』

就这样，汉文帝不以兵威，不动一兵一卒，而以攻心之术，简简单单的就平定了南越叛乱。

张良运筹帷幄扶太子

高祖刘邦即位后，册立吕后所生的长子刘盈为太子。但定陶女子戚夫人受高帝宠爱，生下赵王刘如意。

高帝因为太子为人憨厚懦弱，常说刘如意像自己，虽然封他为赵王，却长年把他留在长安。高帝出巡关东，戚夫人也常常随行，戚夫人想要立如意为太子，便日夜在高帝面前哭泣。而吕后因为年老，常留守长安，与高帝关系更加疏远。

高帝便想废掉太子刘惠，而立刘如意为继承人。大臣们纷纷表示反对，但都未能说服他。吕后身为刘盈之母，当然心急如焚。可刘邦身为天子，大权在握，戚夫人又『日夜啼泣，欲立其子』，占有优势。在这种情况下，大臣虽力争，但『未能得坚决也』。吕后虽是女中强人，但也『不知所为』。

在无可奈何的情况下，吕后找到了号称『运筹于帷幄中，决胜于千里外』的张良，希望他能帮助刘惠保住太子之位。

张良是开创汉王朝的功臣，深知功高震主，祸离不远。所以开国不久，就自称『家世相韩，及韩灭，不爱万金之资，为韩报仇强秦，天下震动。今以三寸舌为帝者师，封万户，位列侯，此布衣之极，于良足矣。愿弃人间事，欲从赤松子游耳。』为了自我保全，张良开始学道，远离政治纠纷。在这种情况下，吕后找到张良，张良当然不愿意卷入这场政治斗争中去，使自己陷入危险。于是吕后指使吕劫持了张良，对他说：『君尝为上谋臣，今上且欲易太子，君安得高枕而卧？』张良推脱说：『始上数在急困之中，幸用臣策；今天下安定，以爱欲易太子，骨肉之间。虽臣等百人何益！』诸吕此时只好强行问计。张良度不能脱身，再说他也偏向于众大臣的意见，乃出谋道：『此难以口舌争也。顾上有所不能致者四人。四人年老矣，皆以上慢海士，故逃匿山中，义不为汉臣。然上高此四人。今公诚能毋爱金玉璧帛，令太子为书，卑辞安车，因使辩士固请，宜来。来，以为客，时从入朝，令上见之，则一助也。』

张良所说的四人便是所谓的『商山四皓』，即东园公、绮里季、夏黄公、角里先生。张良此时使用的就是声东击西之计，名为助太子，实欲打消刘邦易太子之心。

商山四皓果然不凡，在公元前196年时，淮南王英布反叛，此时刘邦正患病在身，想使太子刘盈将兵前往平叛。四皓认为太子带兵打仗，无功的话会引来祸患，有功也会引来皇上的猜忌；何况这些将领都是跟随刘邦打天下的旧臣，『今使太子将之，此无异使羊将狼，皆不肯为用，其无功必矣。』再说君上正宠戚夫人，刘如意又在身边，一旦出现情况，其顶替太子地位定会成为既定事实。于是出谋让吕后哭请于帝，让刘邦亲自率军去平叛，吕后和太子留守京师，暂时躲过易太子的危机。

刘邦亲自率军出征，群臣送行，张良扶病强起赶到，请刘邦以太子为将军，监关中兵。刘邦对张良是言听必从的，自然答应张良的请求，说：『子房虽病，强卧而傅太子。』此时叔孙通正为太傅，乃以张良行少傅事。张良此计是安太子的关键，因为刘邦正生病，若有不测，太子掌握兵权，其位自固。

不料刘邦成功地镇压了英布的叛乱，又回到京师，因病情加剧，易太子之心甚急。张良劝说已不管用，叔孙通以死相争，虽得到刘邦的面许，但没有打消刘邦易太子之念。就在这时，刘邦见到商山四皓，乃惊而问道：『吾求公，避逃我，今公何自从吾儿游乎？』四人答道：『今闻太子仁孝，恭敬爱士，天下莫不延颈愿为太子死者，故臣等来。』这一番话，不得不使刘邦想到诸大臣的拼死相争，何况还有『天下莫不延颈愿为太子死者』之说。刘邦开始感觉太子的地位难以动了，不无伤感地对戚夫人说：『我欲易之，彼四人为之辅，羽翼已成，难动矣。』戚夫人听此，不由啼泣。刘邦强颜安慰道：『为我楚舞，吾为若楚歌。』歌云：『鸿鹄高飞，一举千里。羽翼已就，横绝四海。横绝四海，无可奈何！虽有赠缴，尚安所施！』老夫少妻，且歌且舞，唏嘘流涕，好不伤感。

面对『虽臣等百人何益』的易太子事，运筹帷幄的张良，明知不可为而为之，凭借他的聪明才智，调动各方面的力量，巧妙地避开刘邦的权势，此乃声东击西之计的运筹帷幄，以不可为而为谋而破之手法的成功应用者。

韩信背水一战破赵军

楚汉相争之时，韩信在平定魏国以后，又率兵进攻赵国。赵王歇和他的将相成安君陈余、广武君李左君率领大军





二十万，守住井陘口（今河北获鹿西），准备上前迎击韩信。

当时的军政实权操在成安君陈余的手里，广武君李左君为他千里运送粮食。广武君对成安君说：『井陘的道路狭窄难行，粮食不易运输。倘若给我三万大兵，从小路去阻断韩信的粮道，你的大军，深沟高垒，守住营阵坚决不出战，那时候他就前进不能攻击，后退不能回去。我率领大兵从后面攻击，不到十天，他会全军战败的。』成安君是个脑筋不会变通只知道死读书的人，以为用兵要讲仁义道德，不可用阴谋诡计。同时他认为韩信的兵队，虽然可称数万之多，实际上只不过几千而已，又从千里迢迢之处赶来，一定会疲倦困乏不堪。像这种情形，逃避而不进攻，未免被人取笑胆小，所以没有接受广武君的意见。

韩信探听得广武君的计划没有被采取，便大胆地带领部队，直奔赵军而来，在离井陘口三十里的地方扎营。到了半夜，韩信突然要军中选出轻快的骑兵二千人绕道到井陘山后，埋伏在丛林中，注意偷看赵国兵营的动静，并且警告军士说：『赵国军队发现我方军队后，我军立即退回，对方必然空营来追击我方军队，那时候，你们赶快奔进赵军营里去，把赵国的旗子拔下来，挂上我们汉军的大红旗子。』

韩信接着吩咐手下副将，叫做饭的吏卒准备供应一些餐点给士卒们吃，而且要很快去做，随即宣布说：『这只是临时充饥，等到明天打败了赵军，大家再回来吃个饱。』将士们听了，都不相信，嘴里勉强答应了一声『是』。韩信随后派了一万人马，背着一条叫抵水的河流，排列成即将作战的样子。赵兵远远看见对方背水布阵，大家觉得很好笑，隔天互相攻打了一阵。汉军突然把旗鼓都抛弃了，一副失败的样子，退回河岸。赵军看见汉军惨败而退，于是空营而出，追赶上来争先恐后的抢夺旗鼓。汉军既然已退到背水阵上，知道后面是河，不能再退，大家便拼死到底。这时，山上埋伏的汉军，早已按照韩信的指示，奔进赵营去，把赵军的旗子尽行拔去，竖起了二千面红色的汉军旗帜。

赵汉两军在混乱的战争中，战了很久，赵军难以取得胜利，想退回本营。不料举兵一看，营区已经遍地竖起了汉军的旗帜，大吃一惊，以为汉军已经俘虏了赵王和将士们，立即纷乱起来。汉军因而能两面夹击，赵军大败，韩信把成安君捉住在抵水上杀了，把赵王歇也俘虏了。

事后诸将问韩信：『兵法上说，要尽量避免水泽在作战上发生不利影响，现在你反而背水布阵，竟然获胜，是什么道

理？』韩信说：『在兵法上有「陷之死地而后生，置之亡地而后存。」的说法。我就是利用现在的情势，使将士们能人人各自奋战啊！』

由此观之，韩信就是《孙子兵法》所说的那种『通于九变之地利』的杰出的军事家。

武帝征伐匈奴显神威

建元六年（公元前136年），匈奴向汉朝廷请求和亲，汉武帝让群臣讨论。

王恢熟悉匈奴的情况，提议说：『汉与匈奴和亲，大概总是维持不上几年，他们就又背弃盟约。不如不同意和亲的要求，发兵攻打匈奴。』御史大夫韩安国说：『匈奴经常迁徙，如同鸟飞一样，很难制服他们。自古以来，历代圣王都不把他们看作自己的臣民，现在如果汉军远征千里之外，与匈奴争强斗胜，就会人困马乏，匈奴以逸待劳，那是很危险的。所不如与匈奴和亲。』群臣大多附和韩安国的意见，武帝就允许与匈奴和亲。

其后二年，雁门豪强聂壹通过王恢，向武帝提议诱击匈奴于塞下，武帝再次让群臣讨论。

王恢说：『现在凭陛下既有神威，又有天下一统的优势，

但匈奴的入侵仍持续不断。形成这种局面的原因。就在于没有使匈奴感受到汉朝的军威。我个人认为征伐匈奴对国家有利。』韩安国说：『我听说高皇帝曾被匈奴围困在平城，七昼夜没能吃上饭，等到解围困返回京城后，却没有复仇雪耻之心。圣明的君主应该有包容天下的气度，不应该因为自身的私怨而破坏天下的至公，所以高皇帝派刘敬与匈奴和亲，至今已为五世的人带来益处。我个人认为不攻打匈奴对国家有利。』王恢说：『不对。高皇帝当年身披铠甲，手执利器，征战十九年，他不向匈奴报复被困平城的怨恨，并不是因为力所不及，而是出于让天下人休养生息的仁爱之心。现在边境经常受到匈

王恢

