

留条路退路

自我保护
趋利避害

掌握火候
远离风波

迂回上升
揣摩

做事藏拙
判断力

机关

为什么少不读
因为有些机关怕读

从三国偷学到的99个非常手段

南门太守◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

机关

从三国偷学到的99个非常手段

南门太守◎著

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

机关 / 南门太守著. -- 北京 : 新世界出版社,
2012.3

ISBN 978-7-5104-2502-8

I. ①机… II. ①南… III. ①中国历史—三国时代—
通俗读物②职业选择—通俗读物 IV. ①
K236.09②C913.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第279656号

机关

作 者: 南门太守 著

责任编辑: 王正斌 刘 芳

责任印制: 李一鸣 郑珊珊

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街24号(100037)

发 行 部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733(传真)

总 编 室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 三河市兴达印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 253千字 印张: 16.5

版 次: 2012年3月第1版 2012年3月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-2502-8

定 价: 30.00元

版权所有 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

目 录

C O N T E N T S

第一章 英雄出于“菜鸟”

01. 创业不怕本小，只要脑子够好	002
02. 基层工作锻炼人	005
03. 三十岁前不要怕，五十岁后不言悔	008
04. 不断修正自己的人生目标	010
05. 最穷无非讨饭，不死终会出头	012
06. 干大事离不开团队合作	015
07. 智者顺时而谋，愚者逆时而动	016
08. 可以立大志，不可存野心	019
09. 做金子，不做沙子	021

第二章 选择比努力更重要

10. 为成功找一个领路人	024
11. 心不动，人不妄动	026
12. 越早放弃，越早获得新发现	028
13. 不能击败敌人，就加入他们	030
14. 走一步，看三步	033
15. 机遇如阳光，无处不在	035
16. 当机遇来临时，你已万事俱备	038
17. 自我炒作不是什么丢人的事	040
18. 用耐心把冷板凳坐热	042

第三章 是领导就要尊重他

19. 忠诚比能力更重要	046
20. 不要随便出风头	049
21. 出了问题就得承担责任	051
22. 别让好心办坏事	054
23. 勿进别人的私人空间	056
24. 谁都爱听真话的赞美	058
25. 汇报工作也要掌握好时机	060
26. 口号和行动一个都不能少	062
27. 冷庙也别忘烧香	063

第四章 职场不是走秀场

28. 最危险的敌人是最熟悉你的人	066
29. 你的弱点是别人的机会	068
30. 光有能力不能保证你的安全	070
31. 有能力，更要做好分内事	071
32. 长得排场未必活得潇洒	073
33. 不遭人嫉是庸才，常遭人嫉是蠢才	075
34. 远离办公室政治	077
35. 锻炼肌肉，准备挨揍	080
36. 老鼠敢嘲笑猫，先要在身边找个洞	082

第五章 用真心换忠心

37. 大家属于一个事业共同体	086
38. 领导的镇定是下属的信心	088
39. 责己要厚，责人要薄	090

40. 身先才能率人，律己才能服人	092
41. 要学会经常赞美部下	094
42. 远之则生怨，近之则不恭	096
43. 可以越级关怀，不要越级管理	098
44. 轻易别许愿，说了就得办	100
45. 领导的情商很重要	102

第六章 世无全才，有用即用

46. 任人之长，不强其短	106
47. 给猴一棵树，给虎一座山	109
48. 千金买死马，引得良驹至	111
49. 越级提拔出奇效	113
50. 用兵要狠，爱兵要深	116
51. 怒不犯无罪之人，喜不从可戮之士	119
52. 有特殊用处的人特殊安排	121
53. 容人之过，方显大家风范	123
54. 用人不疑，疑人不能再用	126

第七章 只有行动才能产生结果

55. 有梦不觉天涯远	130
56. 思想敢为天下先，行动不走寻常路	132
57. 先做最有把握的事	135
58. 在最短的时间里做出最重要的决策	137
59. 做事不推诿，事后不搪塞	139
60. 左右权衡，找到不败的安全点	140
61. 保持强烈的企图心	143
62. 太浪漫是轻浮，太温情是不成熟	145
63. 不要整天为小事抓狂	147

第八章 不为失败找理由，只为成功找方法

64. 不是路不平，只有你不行	152
65. 把绊脚石当成进身之阶	154
66. 择高处立，就平处坐，向宽处行	156
67. 眼高还须手不低	159
68. 位置不重要，重要的是方向	162
69. 好心态才有好状态	165
70. 忘掉失败，但要牢记失败的教训	167
71. 在顺境中修行，永远无法成佛	169
72. 不审时则宽严皆误	172

第九章 信誉经不起挥霍

73. 忠诚是优秀人格的基石	176
74. 小胜靠智，大胜靠德	178
75. 战争是一门艺术，杀戮却不是	181
76. 贪不义之财易毁，信不忠之人多祸	183
77. 没有能人干不成事，能人太多容易出事	186
78. 交友不拘泥，诤友不能缺	189
79. 勿触人伦底线	192
80. 门多生风，言多生祸	194
81. 功劳归功劳，忠心是忠心	197

第十章 忍无可忍，就重新再忍

82. 羽翼未丰时要学会让步	202
83. 越是委曲，越要闭嘴	205
84. 山不仅有高度，还要有坡度	208

85. 沉得住气，才能发得了力	211
86. 别人的恩泽要牢记	214
87. 识小处，更须识大体	217
88. 如果能握手，千万别挥拳	220
89. 每块木头都能成为一尊佛像	222
90. 像蚂蚁一样工作，像蝴蝶一样生活	225

第十一章 在低调中修炼自己

91. 做事要藏拙，做人要露怯	228
92. 对手的破绽，未必就是等着你进招	231
93. 没有不合理的位子，只有不合理的心态	235
94. 可以不聪明，不可不小心	237
95. 傻与不傻，要看会不会装	239
96. 伤人以言，甚于刀剑	242
97. 会当“老二”学问大	245
98. 看透别说透，还能做朋友	249
99. 跟诸葛亮学做事，跟司马懿学做人	251

☆ 第一章

英雄出于“菜鸟”

也许你创业有点晚，等自己出来干的时候人家已经个个事业有成了，但千万不要灰心气馁，起得早未必就能赶上早集，赶上早集的也未必能买到便宜东西。从小一点一滴开始做起，只要目标明确，志向不移，只管努力就是。

对于一部分有远大志向的人来说，如果觉得只有自己当老板才舒服，那就想办法自己当老板。初期也可以给别人打工，但要明白那只是暂时的，只要有机会，就千方百计发展自己的事业。还是那句话，只要目标明确，志向不移，脑子够好，只管努力就是。

01. 创业不怕本小，只要脑子够好

东汉幽州刺史部涿郡涿县酈亭楼桑村的南头长了一棵大桑树。也不知道这棵树底下埋过什么，弄得它生命力异常旺盛，居然长到五丈多高。汉代一尺合如今23.5厘米，算起来这棵树就是十二三米，有四层楼那么高，因此这个村子得名“楼桑”。这棵树是什么时候种下的，当时的人谁也说不清楚，只知道少说也有两三百年的吧。

有个叫李定的人善看风水，他专门跑来看了看，发现这棵树不仅高大，而且样子奇特，树冠如同大伞盖。那个时候，伞盖经常被用在车上，比如华盖车，但那可不是谁有钱都能置办一辆的，那是天子的专车。李定惊叹道：“树下面的这家人不久必出贵人！”李定说的“贵人”暗指的就是君王。这件事不是民间传说，它被记录在晋代历史学家习凿齿所著的《汉晋春秋》一书中。

桑树下的这家人姓刘，当家人叫刘弘，在外地当过县令，他的儿子就是日后赫赫有名的刘备。但在刘备小时候，实在看不出来这一家人有任何要发迹的征兆，相反，他们的日子每况愈下。刘弘最大的官只当到了县令，而且很快死了。刘家的孤儿寡母平日生活很艰难，靠做个小生意贩卖个鞋子或者织个席子挣点钱。汉代人普遍瞧不起商人，有的商人家资过亿一样在社会上地位不高，像刘备家这种小商贩兼小手工业者的地位更是低下了。看到这种情况，人们都不再把风水师李定的预言当回事，只有小刘备念念不忘，他跟小朋友们在树下玩耍的时候曾经指着这棵树说：“我一定会坐上这样的华盖车。”刘备的叔叔听说后吓了一跳，赶紧警告刘备不许再说此类大逆不道的话。

多年以后刘备在成都称帝的事实证实了李定当年的预言。刘备登基仪式是在成都西北的武担山操办的，场面隆重，数百人一齐劝进、筑坛祭天。在登上祭坛接受皇帝玺绶的那一刻，刘备心里一定闪出故乡村头的那棵老桑树，对于风风雨雨几十年一路走来的人生岁月也生出无尽感慨。刘备此时最大的感慨想必是：当年的那些宏愿没有白立，天底下看来没有干不成的事！

如果说东汉帝国以前是一个无所不包、无所不能的大托拉斯，那么刘备青少年时期就是这个托拉斯快速解体的时候。对更多的人来说，垄断被打破就意味着新机遇的来临。袁绍、袁术、陶谦、公孙瓒、刘表、孙坚、刘焉、曹操等一批头脑清醒、有前瞻眼光的人纷纷开始创业，他们通过各种渠道和方式创建了一个个大小不同的企业集团。东汉帝国虽然名义上存在，但那些新兴企业集团已经成为事实上的独立法人，各自为政，各做各的生意。与他们相比，刘备出道有点晚，起点又很低，但他后来居上，不断超越他们，最终发展为天下最有实力的三大集团之一。刘备取得成功的因素有很多，从创业和立志的角度分析，至少有三点值得借鉴：

一是立志早。刘备还在骑着竹杆乱跑的时候就能说出“一定能坐上这样的华盖车”的话来，可见这个孩子不简单。根据记载，刘备是中山靖王刘胜的后代，尽管到了他这代已经是“远系支庶”，但想必从祖父刘雄、父亲刘弘那里经常听到他们是大汉皇族后裔的话，一想到自己身上流着皇族的血液，他就会感到自豪，身上就会充满动力。

二是有充足的准备。刘家经济条件很差，这意味着刘备很难得到良好的教育。但刘备的母亲很伟大，她自己省吃俭用、拼命挣钱，让刘备接受好的教育。在刘备十五岁时，她更是把儿子送到本地最著名的学者卢植那里求学，这对刘备日后的成功起到了至关重要的作用。卢植是大名鼎鼎的人物，他文武全才。刘备跟卢老师一定学了不少真本事，在以后的创业过程中这些知识都是花钱也难以买到的。正是因为有了高水准的教育背景，刘备分析问题、处理事情的水平才会高人一头。刘备在卢老师那里还结识了不少对自己日后大有帮助的同学，最有名的是公孙瓒、刘德然等，尤其是公孙瓒，对刘备的帮助更大。

三是始终怀着开创自己事业的信念。黄巾起义后，各路能人都借机出

来创业，刘表、陶谦、孙坚、公孙瓒就是这个时候建功立业、成为重要将领或者地方大员的。曹操也是这时借镇压黄巾起义起家的，他的第一个军职是骑都尉，相当于骑兵师师长。反观刘备，由于没有家族背景、没有势力，只能领着刚刚结识的关羽、张飞等人投奔老师卢植。刘备在卢老师那里担任什么职务不详，只知道他被编在一个叫邹靖的人手下，想来职务不会太高，能当个连长、排长就不错了。刘备打仗很卖力，因为有功，还被任命为安喜县都尉，相当于县公安局局长。刘备如果想在仕途上不断发展，就得从这个很低的职务上慢慢往前磨，但这不符合刘备从小立下的大志。后来同学公孙瓒事业做大了，刘备就去投奔他，被任命为平原国相，相当于地区专员。如果刘备此时知足了，日后顶多是公孙瓒手下的一员大将，但他还想有更大的发展，于是辗转到徐州，当了徐州牧，之后又不得已先后依附于吕布、曹操、袁绍和刘表。刘备与别人不同的地方在于，他只想自己创业，对于给别人打工没兴趣，尽管时运不济，一个失败接着一个失败，但最终他还是成功了。

—— 职场启示录 ——

刘备的成功说明，创业的起点不重要，实力大小也不重要，重要的是脑子好使。

也许你创业有点晚，等自己出来干的时候人家已经个个事业有成了，但千万不要灰心气馁，起得早未必就能赶上早集，赶上早集的也未必能买到便宜东西。从小一点一滴开始做起，只要目标明确，志向不移，只管努力就是。

对于一部分有远大志向的人来说，如果觉得只有自己当老板才舒服，那就想办法自己当老板。初期也可以给别人打工，但要明白那只是暂时的，只要有机会，就千方百计发展自己的事业。还是那句话，只要目标明确，志向不移，脑子够好，只管努力就是。

02. 基层工作锻炼人

广陵郡的盐渎县是东汉有名的盐业生产基地，这里现在的名字叫盐城。汉灵帝熹平元年(172年)，盐渎县来了个不到二十岁的年轻县丞，他姓孙，老家在吴郡。县丞相当于副县长，分管文书、仓库管理等工作，这个职务不常设，根据每个县的具体情况而定，往往在那些重要的县设一个县丞，作为县长的助手。

孙副县长很年轻，又是外地人，大家开始并没有把他放在眼里，但是不久之后他们就领教到孙副县长的厉害了。他不仅“容貌不凡”，而且做事有板有眼，也会笼络人，别看年纪不大，却相当成熟老练。

后来大家知道了孙副县长的一些往事。孙副县长的父亲也在官署当差，有一次他和父亲一道乘船到钱唐(今杭州)去，刚好碰上一伙海盗抢劫来往的商人。得手后海盗们正在分赃，这时别人都不敢靠前，孙副县长观察了一下，发现海盗们警惕性不高，就对父亲说可以发起攻击，但父亲不同意他冒险。孙副县长不顾父亲的反对，操刀只身来到这伙海盗面前，手里指指点点，嘴上念念有词。结果这一招果然奏效，海盗们丢下抢来的东西就跑。孙副县长不干，只身追赶，还杀了一个海盗。

孙副县长当时只有十七岁，他的英雄壮举惊动了官府，被征召到官府当差。第二年会稽郡等地闹民变，孙副县长被抽调去“剿匪”，立下不少战功，受到扬州刺史臧旻的赏识。臧刺史上报朝廷，于是孙副县长来到了盐渎县。他胆识和能力超群，战功赫赫，又有本州刺史的赏识，谁也不敢再小瞧年轻的孙副县长了。

孙坚跟刘备一样，都不是大家族出身，只能靠自己苦干。过了几年，孙副县长好不容易盼到了机会，但结果却让他失望，他被改任为盱眙县丞，这个地方在今天的江苏省今县，品秩未变，只是换了个地方而已。不过，孙副县长没有气馁，也没有抱怨，他到盱眙上任后，还是踏踏实实干工作，又赢得了不错的口碑。

过了几年，孙副县长再次调动工作，还是没有升官，仍然担任县丞，

地点是下邳县(今江苏省邳宁县)。从盐渑县到邳宁县，不到二十岁的孙副县长转眼间熬到了近三十岁，十年间职务没有任何变化，工作地点从经济发达的盐渑县到了淮北地区的下邳县，离家越来越远，地方越来越差。

但是，孙坚没有撂挑子不干，他干得很认真，勤勤恳恳、任劳任怨、尽职尽责。他有一个长处，就是喜欢结交少年，史书上说“乡里知旧，好事少年，往来者常数百人，坚接抚养待，有若子弟焉。”孙坚很有人缘和号召力，程普、黄盖、韩当等早期追随孙坚的部将，也许就是这时候聚集在他左右的。

功夫不负有心人。黄巾起义爆发那年，就在刘备带着关羽、张飞等人投奔老师卢植开始建功立业的前后，孙坚终于等来了人生中最重要的一次机会——朝廷任命的镇压黄巾军的三位主将之一朱俊听说孙坚很有能力，就把他调到自己身边任佐军司马。按照东汉的军制，司马这一级武官手下大约有一千人，相当于团长，佐军司马就是副团长。副县长改任副团长，职务没有升，意义却不一样了。孙坚不仅加入了朝廷的正规军，而且有了朱俊这个伯乐，加上孙坚打仗有一套，又不怕死，很快升为别部司马，相当于独立团团长。过了两三年，孙坚军功越积越多，职务也不断上升。荆州刺史部长沙郡发生民变，朝廷便派孙坚任长沙郡太守，负责平叛，这一年他只有三十二岁。

郡太守属于朝廷的高级官员，品秩二千石，与朝廷的九卿也就是部长们品秩相同，是省部级大员，这一切的变化只有短短几年。孙太守打仗很有经验，不费什么事就把长沙郡的民变镇压下去了。鉴于他前后立下的战功，朝廷封他为乌程侯。这件事很不得了，乌程是个县，在孙坚的家乡吴郡。孙坚一下子得了个县侯，这是东汉做人臣的能得到的最高爵位，意味着乌程全县收到的赋税不必上交朝廷，全归孙坚支配。消息传回家乡，那绝对是震惊乡里的超级大事。

孙坚是孙氏基业的奠基人，他的创业之路开始得并不平坦，在县丞这个岗位上一干就是十年，消磨了许多青春岁月。好在他坚持住了，即使对于自己不满意职务也没有发牢骚，而是认真工作，不断锻炼工作才干。长年的等待终于换来了回报，他的事业突然来了个峰回路转，这不是他突然交了好运，而是他十年历练的结果。

县级干部这个岗位看来很锻炼人，曹操的第一份工作是洛阳北部尉，相当于洛阳县副县长兼北部地区公安局局长，紧接着他升任顿丘县令。刘备当过安喜县尉，后来做过高唐县尉，又升任为高唐县令。这三大集团的创始人都当过“县级干部”，说明最终想干成大事，最好趁年轻的时候多到基层锻炼自己。

—— 职场启示录 ——

现在招聘员工或者招录公务员往往强调“基层工作经历”，有的还设定了相应年限要求。所谓基层工作经历一般指在“县乡党政机关、企事业单位和其他经济组织、社会组织等基层和生产一线及农村工作的经历”，“在军队团和相当团以下单位工作过可视为基层工作经历”，对于企业来说就是在一线工作的经历。

对于这样的要求有人不以为然。其实基层工作经历很重要，尤其对于那些日后在较高层级机关工作或者担任重要职务的人来说，有没有在基层锻炼过，工作水平的差别会很大。只有在基层锻炼过，才了解最基本的情况，也只有与最基层的人打过交道，才能使自己的工作方法更切合实际。

对年轻人来说，如果有机会到基层去工作是件好事，一定不要退缩，不要找各种借口推诿，应该把它视为丰富人生阅历、历练工作能力、了解社会的好机会。充分利用在基层工作的时机，锻炼工作能力，了解基层状况，磨砺品质，这些都将会让自己受用终生。

03. 三十岁前不要怕，五十岁后不言悔

由于各地变民聚众事件层出不穷，甚至有的就发生在离京师不远的郡县，为了京师的安全，洛阳城实行了严格的宵禁制度。对寻常百姓之家，这也许并不是问题，在兵荒马乱的年月，安分守己还总担心有横祸飞来呢。但对于那些习惯于夜间饮酒聚会、笙歌曼舞的达官贵人、商贾富豪们来说，一到天黑就得在屋里待着哪儿都不能去，未免有点寂寞。于是，总有胆子大的或者根本没有把禁令当一回事的特殊人物照例在夜间出行寻欢作乐。

东汉首都洛阳，汉灵帝熹平三年(174年)的某一天。

时间已到了亥时，夜已很深了。洛阳城北的大街上忽然来了几个不速之客，虽然他们丝毫不敢声张，也把脚步放得很轻，但在万籁俱寂的深夜里，他们的行踪还是很容易被巡逻的官兵发现。简单寻问之后，他们被带进附近一座不太起眼的府衙里。违禁夜行是一件大罪，如果说不出特别的原因，甚至可以被处以极刑。被拘的这几个人一点也不慌张，他们的穿着倒是很普通，但仔细观察就不难发现，他们一个个面色白晰，头发泛着亮光，一看就是保养很好的人，尤其是其中一个年纪稍大、有点发胖的人，更是气宇不俗，像是个领头的。

他们像是拜会一个熟悉的朋友，还轻松地跟这几个官兵打招呼，寻问这里是什么地方，是归执金吾管还是归城门校尉管。他们得知这是洛阳县北部尉的官廨，面对区区只有四百石品秩的小官，这几个人一下子觉得很没劲，有一个人甚至不耐烦地直言相告，说他就是蹇硕大人的叔父，请立即放行。蹇硕是目前宫里最吃得开的宦官，天子身边的红人。

这时，北部尉官廨里走进一个二十岁左右的年轻人，他个子不高，甚至可以说是有点矮，但精神干练，有一股威严和杀气。一听说眼前是条“大鱼”，他立即眼里放光，并向自称是蹇硕叔父的这个人要出行公文。对方一听就急了，质问他是什么东西，是不是不想活了。这个小个子嘿嘿一笑说：“我是不想活了，不过先得把你们这几个违禁夜行又冒充蹇硕大人亲戚

的不法之徒给办了。”不容分说，他招呼边上的人抡起棒子就打，还专挑要害处下手。没有几下，自称是蹇硕叔父的那位就一命呜呼了。

上面这惊人的一幕是记录在案的真实事件，那个被打死的人确实是大宦官蹇硕的叔父，下令打人的小个子就是日后大名鼎鼎的曹操，此事距他上任才几个月。曹操此时担任的职务是洛阳北部尉，算是个副县级的公安局长，他此时刚好二十岁。别看曹操年轻，职务也不高，但他干得有滋有味，一到任就把官署的四扇大门修缮一新，还做了不少五色大棒悬挂在门口，申明禁令，规定凡违反治安条例的，无论平民还是权贵，一律五色棒伺候。

洛阳城里连三岁的小儿都知道“蹇大人”三个字意味着什么，别说是四百石的一个县尉，就是再往上三级的官员，听到这个名字也得毕恭毕敬。棒杀蹇硕叔父这件事要是换了有点官场经验的人，一定做不出来，不是不想做，也未必不敢做，而是不会做，这样毕竟太鲁莽。但有时候鲁莽比不鲁莽管用，起码这之后曹操并没出什么事，反而声名大振，以前没有听说过他的人，这一回也知道了洛阳城里有个曹大人。同时曹操还震慑了那些犯罪分子，史载“京师敛迹，莫敢犯者”。

无独有偶，类似的事刘备也干过一回，那是他在安喜县当县尉的时候，郡里面派督邮前来视察工作——督邮类似于上级派来的检查组组长。刘备到公馆里求见，但这个督邮架子很大，不见他。刘备一时恼怒，闯进去把这位上级绑了起来，“杖二百”，之后把自己的印绶挂在拴马桩上扬长而去，这就是“鞭打督邮”的来历。这件事其实不是张飞干的，而是刘备亲自动的手，这一年他二十八岁。

当初，孙坚的父亲不同意他出击海盗，是基于经验做出的判断；曹操杀了蹇硕叔父，痛快倒是痛快，却有遭宦官集团报复的危险，即使曹操不为自己的前程着想，也应该想想整个家族的安危；刘备怒打督邮，解了一时之气，但丢了公职，害得关羽、张飞二位兄弟跟着自己跑路。然而，这三个人还是做了，因为他们年轻。