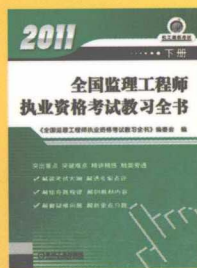
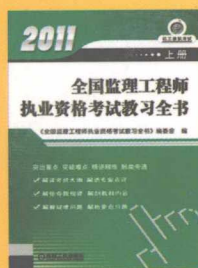


2011年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题



2011全国监理工程师执业资格考试教习全书(上、下册)



全国监理工程师执业资格考试建设工程监理案例分析题库



2011全国监理工程师执业资格考试考点精析与题解



上架指导：注册考试

ISBN 978-7-111-32658-8



9 787111 326588 >

地址：北京市百万庄大街22号
电话服务
社服务中心：(010)88361066
销售一部：(010)68326294
销售二部：(010)88379649
读者服务部：(010)68993821

邮政编码：100037
网络服务
门户网站：http://www.cmpbook.com
教材网：http://www.cmpedu.com
封面无防伪标均为盗版

ISBN 978-7-111-32658-8

策划：关正美/封面设计：张静

定价：24.00元

2011 年全国监理工程师执业资格 考试临考冲刺 9 套题—— 建设工程监理案例分析

全国监理工程师执业资格考试命题研究组 编



机 械 工 业 出 版 社

本书由9套临考冲刺试题组成,是研究组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上,严格依据最新考试大纲编写而成的,题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求,极具典型性和代表性。每套试题后的参考答案中,都有详实的解答步骤和过程,以便考生参照和检验复习效果。

本书适用对象:参加2011年全国监理工程师执业资格考试的广大考生。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程监理案例分析/全国监理工程师执业资格考试命题
研究组编. —4版. —北京:机械工业出版社,2010.12
(2011年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题)
ISBN 978-7-111-32658-8

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—监督管理—案例—
分析—工程技术人员—资格考核—习题 IV. ①TU712-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第239679号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张静 责任印制:杨曦

北京市朝阳展望印刷厂印刷

2011年1月第4版第1次印刷

184mm×260mm·6印张·147千字

标准书号:ISBN 978-7-111-32658-8

定价:24.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010)68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010)88379649

读者服务部:(010)68993821

封面无防伪标均为盗版

前言

经过十多年的发展，我国的执业资格考试制度不断规范和完善，通过参加考试取得资质证书，成为越来越多的管理和技术人员提升自身业务素质的首选途径，也必将成为增强企业和个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过 2011 年全国监理工程师执业资格考试，我们特组织国内知名高校、行业协会、企业中一些具有丰富注册资格考试教学、培训等经验的专家学者组成命题研究组，编写了这套 2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题。

本套书共分为《2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题——建设工程合同管理》、《2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题——建设工程质量、投资、进度控制》、《2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题——建设工程监理基本理论与相关法规》、《2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题——建设工程监理案例分析》4 个分册，每个分册都由 9 套临考冲刺试题组成。具体的体例安排如下：

冲刺试题：以全国监理工程师执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合 2011 年全国监理工程师执业资格考试的要求，题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，为最后的考试做好冲刺准备。

参考答案：为方便考生检验复习效果和做好临考前的查缺补漏工作，每套试题后均给出了参考答案。针对“建设工程监理案例分析”这门主观考试科目，还提供了详尽的解题步骤和过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

为帮助考生全面熟悉考试情况，本套书在每个分册的前面均给出了全国监理工程师执业资格考试的说明、注意事项、答题技巧等，考生务必认真阅读，掌握考试形式及要求，为顺利通过考试打下良好基础。

本套书是研究组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱(kaoshidayi@sina.com)与我们联系，我们将为您提供满意的答复。

最后，祝广大考生顺利通过考试！

全国监理工程师执业资格考试命题研究组

CONTENTS

目录

前言

全国监理工程师执业资格考试介绍	(1)
-----------------------	-----

2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题

建设工程监理案例分析（一）	(3)
参考答案	(9)
建设工程监理案例分析（二）	(14)
参考答案	(19)
建设工程监理案例分析（三）	(24)
参考答案	(29)
建设工程监理案例分析（四）	(33)
参考答案	(38)
建设工程监理案例分析（五）	(43)
参考答案	(49)
建设工程监理案例分析（六）	(54)
参考答案	(59)
建设工程监理案例分析（七）	(63)
参考答案	(69)
建设工程监理案例分析（八）	(75)
参考答案	(80)
建设工程监理案例分析（九）	(84)
参考答案	(89)

全国监理工程师执业资格考试介绍

一、监理工程师执业资格考试科目

科目 1: 建设工程合同管理 (考试时间: 120 分钟, 满分 110 分)。

科目 2: 建设工程质量、投资、进度控制 (考试时间: 180 分钟, 满分 160 分)。

科目 3: 建设工程监理基本理论与相关法规 (考试时间: 120 分钟, 满分 110 分)。

科目 4: 建设工程监理案例分析 (考试时间: 240 分钟, 满分 120 分)。

二、监理工程师执业资格考试成绩管理

考试成绩实行滚动管理。即参加全部 4 个科目考试的考生, 在连续两个考试年度内通过全部考试者为合格; 参加 2 个科目考试的, 必须当年通过为合格。

三、监理工程师执业资格考试题型

“建设工程监理案例分析”科目考试题型为主观题, 在试卷上作答。其余三个科目为客观题, 在答题卡上作答, 试卷卷本可作草稿纸使用。考生应试时, 应携带钢笔或签字笔 (黑色或蓝色)、2B 铅笔、橡皮、计算器 (无声, 无编辑、存储功能)。

四、“建设工程监理案例分析”科目考试情况

“建设工程监理案例分析”科目是监理工程师考试中最难通过的一个科目, 考生历年考试的通过率比较低, 解答案例分析题需要涉及其他三个科目的知识, 在掌握了其他三个科目的有关内容之后, 才可以解答, 根据全国监理工程师执业资格考试大纲的要求, “建设工程监理案例分析”科目涉及六个方面的内容, 这六个方面分别为建设工程监理基本理论、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制和建设工程监理相关法规。

“建设工程监理案例分析”的考题为 6 个案例题, 考试时间为 4 小时, 满分为 120 分, 基本上是每题 20 分, 合格标准为 72 分, 这就意味着考生要通过这门课程的考试, 平均在每一道案例题上就应该得到 12 分以上, 而每道案例题一般为 4~5 个问题, 平均每个问题为 4~5 分。所以, 考生应该将每道案例题中至少 3 个问题答对, 如果某一案例对考生来说比较熟悉, 考生可以多得到一些分数, 就可弥补其他不足的部分。

五、“建设工程监理案例分析”答题技巧

案例分析题由背景材料和若干问题组成。在作案例分析题时, 首先应用一些时间仔细阅读背景材料, 分析其中所提供的信息, 明确相关主体、逻辑关系等内容, 真正理解题意; 然后分析试题中所要求回答的问题, 确定解答问题的要点及可能运用的相关知识。

应根据背景材料中所提供的前提条件, 针对问题的提法, 运用所掌握知识分层次回答问题, 做到“问什么答什么”。例如, 问题是“××是否正确? 说明理由。”在回答时就应该先回答“正确或不正确”, 然后再列出正确或不正确的理由。试题作答时答案要严谨, 层次要清晰, 内容要完整。有分析过程的, 一定要详细写出分析过程; 有计算要求的, 一定要写出计算过程。一道题 20 分, 不可能全部落在一个要点上, 也不可能全部落在最终答案上, 而是分配在分析过程或计算过程中。因此, 作答案例分析题时针对问题写出分析过程或计算过程非

常重要，20 分试题的最终答案可能仅有 1~2 分，而其余分值均分配于分析过程或计算过程。

案例分析题答案要点的最小评分值为 0.5 分，有的答案要点评分值为 1 分、1.5 分或 2 分，多于 2 分的情况不多。应试者在作答时可以据此决定分析过程或计算过程的详细程度。此外，应试者在作答时一定要注意内容的完整性。在很多情况下，应试者认为自己考得不错，很多问题都已正确回答，但成绩并不理想，其主要原因之一就是回答不完整。例如在分析某一事件发生的原因时，标准答案可能要求答出五个方面的原因，而应试者可能只答出三个方面的原因，即使这三个方面的原因均正确，也不可能得到满分。

2011 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题

建设工程监理案例分析（一）

案例一（2009 年真题）

【背景材料】

某工程监理合同签订后，监理单位负责人对该项目监理工作提出以下 5 点要求：（1）监理合同签订后的 30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。（2）监理规划的编制依据：建设工程的相关法律、法规，项目审批文件、有关建设工程项目的标准、设计文件、技术资料、监理大纲、委托监理合同文件和施工组织设计。（3）监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容，但需针对危险性较大的分部分项工程编制监理实施细则。（4）总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容，如建设单位未提出意见，该监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。（5）如建设单位设计方案有重大修改，施工组织设计、方案等发生变化，总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容，并组织修订相应的监理实施细则。

总监理工程师提出了建立项目监理组织机构的步骤（图 1-1），并委托总监理工程师代表以下工作：（1）确定项目监理机构人员岗位职责，主持编制监理规划。（2）签发工程款支付证书，调解建设单位与承包单位的合同争议。

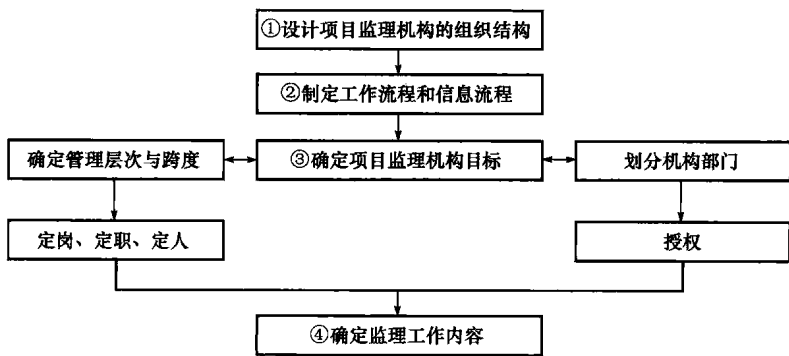


图 1-1 建立项目监理组织机构步骤

在编制的项目监理规划中，要求在监理过程中形成的部分文件档案资料如下：（1）监理实施细则。（2）监理通知单。（3）分包单位资质材料。（4）费用索赔报告及审批。（5）质量评估报告。

【问题】

1. 指出监理单位负责人所提要求中的不妥之处，写出正确做法。
2. 写出图 1-1 中①～④项工作的正确步骤。
3. 指出总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处，写出正确做法。
4. 写出项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求。

案例二

【背景材料】

某化工厂建设项目分为两期建设工程，业主与某监理公司签订了委托监理合同，委托工作范围包括一期工程施工阶段监理和二期工程设计与施工阶段监理。

总监理工程师在该项目上配备了设计阶段监理工程师 8 人，施工阶段监理工程师 20 人，并制定了设计阶段和施工阶段两个阶段的监理规划。

在某次监理工作例会上，总监理工程师强调了设计阶段监理工程师下周的工作重点是审查二期工程的施工图预算，要求重点审查工程量是否准确、预算单价套用是否正确、各项取费标准是否符合现行规定等内容。

专业监理工程师杨某在一期工程的施工监理中发现承包方未经申报，擅自将催化设备安装工程分包给某工程公司并进场施工。杨某立即向承包方下达了停工指令，要求承包方上报分包单位资质材料。承包方随后送来了该分包单位资质证明，杨某审查后向承包方签署了同意该分包单位分包的文件。此外，杨某还审核了承包方送来的催化设备安装工程施工进度的保证措施，并提出了改进建议。承包方抱怨说，由于业主供应的部分材料尚未到场，有些保证措施无法落实，会影响工程进度。杨某说：“我负责给你们协调，我去施工现场巡视一下，就去找业主。”

【问题】

1. 该项目监理公司应派出几名总监理工程师？为什么？总监理工程师建立项目监理机构应选择什么结构形式？总监理工程师分阶段制定监理规划是否妥当？为什么？
2. 监理工程师在审查预算单价套用是否正确时，应注意审查哪几个方面？
3. 根据监理人员的职责分工，指出杨某的工作哪些履行了自己的职责，哪些不属于杨某应履行的职责？不属于杨某履行的职责应由谁来履行？

案例三

【背景材料】

某市政府采用通用技术建设一个体育场，并采用了公开招标方式选择了承包商。在资格预审后，招标人向 A、B、C、D、E、F、G 7 家投标申请人发出了资格预审合格通知书，并要求各投标申请人在提交投标文件的同时提交投标保证金。

2009 年 2 月 12 日，招标人向 7 家投标申请人发售了招标文件，并在同一张表格上进行了投标登记和招标文件领取签收。招标文件规定：投标截止时间为 2009 年 2 月 27 日 10 时；评标采用经评审的最低投标价法；工期不得长于 18 个月。

7 家投标申请人均在投标截止时间前提交了投标文件。

F 投标人在 2 月 27 日上午 11：00 以书面形式通知招标人撤回其全部投标文件，招标人没收了其投标保证金。由于招标人自身原因，评标工作不能在投标有效期结束日 30 个工作日前完成，招标人以书面形式通知所有投标人延长投标有效期 30 天。G 投标人拒绝延长，招标人退回其投标文件，但没收了其投标保证金。

各投标人的投标报价和工期承诺汇总如表 1-1 所示，投标文件的技术部分全部符合招标文件要求和工程建设强制性标准的规定。

表 1-1 投标人的投标报价和工期承诺汇总

投标人	基础工程		结构工程		装饰工程		结构工程与装饰工程搭接时间/月	备注
	报价/万元	工期/月	报价/万元	工期/月	报价/万元	工期/月		
A	4200	4	10000	10	8000	6	0	各分部工程每月完成的工程量相等 (匀速施工)
B	3900	3.5	10800	9.5	9600	5.5	1	
C	4000	3	11000	10	10000	5	1	
D	4600	3	10600	10	10000	5	2	
E	3800	3.5	8000	9.5	8000	6	3	

【问题】

1. 指出上述招标活动和招标文件中的不妥之处，并说明理由。
2. 招标人没收 F 和 G 投标人的投标保证金是否合适？并说明理由。
3. 本项目采用经评审的最低投标价法评标是否恰当？并说明理由。
4. 招标人应选择哪家投标人作为中标人（要求列出计算分析过程）？签订的合同价应为多少万元？

案例四

【背景材料】

某工程项目，业主通过招标与甲建筑公司签订了土建工程施工合同，包括 A、B、C、D、E、F、G、H 八项工作，合同工期 360 天。业主与乙安装公司签订了设备安装施工合同，包括设备安装与调试工作，合同工期 180 天。通过相互的协调，编制了如图 1-2 所示的网络进度计划。

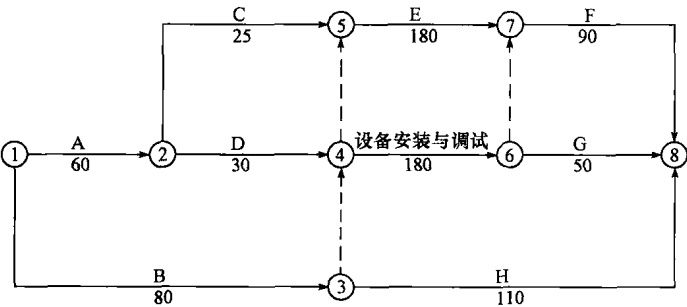


图 1-2 网络进度计划（单位：天）

该工程在施工过程中发生了以下事件：

事件 1：基础工程施工时，业主负责供应的钢筋混凝土预制桩供应不及时，使 A 工作延误 7 天。

事件 2：B 工作施工后进行检查验收时，发现一预埋件埋置位置有误，经核查，是由于设计图纸中预埋件位置标注错误所致。甲建筑公司进行了返工处理，损失 5 万元，且使 B 工作延误 15 天。

事件 3：甲建筑公司因人员与机械调配问题造成 C 工作增加工作时间 5 天，窝工损失 2 万元。

事件 4：乙安装公司设备安装时，因接线错误造成设备损坏，使乙安装公司安装调试工作延误 5 天，损失 12 万元。

发生以上事件后，施工单位均及时向业主提出了索赔要求。

【问题】

1. 针对施工单位就以上各事件提出的索赔要求，分析业主是否应给予甲建筑公司和乙安装公司工期和费用补偿。

2. 如果合同中约定，由于业主原因造成延期开工或工期延期，每延期一天补偿施工单位 6000 元；由于施工单位原因造成延期开工或工期延误，每延误一天罚款 6000 元。计算施工单位应得到的工期与费用补偿各是多少。

3. 该项目采用预制钢筋混凝土桩基础，共有 800 根桩，桩长 9m。合同规定：桩基分项工程的综合单价为 180 元/m；预制桩由业主购买供应，每根桩按 950 元计。计算甲建筑公司桩基础施工应得的工程款是多少。

（注：计算结果保留 1 位小数）

案例五

【背景材料】

某城市地下工程，业主与施工单位参照 FIDIC 合同条件签订了施工合同，除税金外的合同总价为 8600 万元。其中：现场管理费 15%，企业管理费率 8%，利润率 5%，合同工期 730 天。为保证施工安全，合同中规定施工单位应安装满足最小排水能力 1.5t/min 的排水设施和备用排水设施，两套设施合计 15900 元。合同中还规定，施工中如遇因业主原因造成工程停工或窝工，业主对施工单位自有机械按台班单价的 60% 给予补偿，对施工单位租赁机械按租赁费给予补偿（不包括运转费用）。

该工程施工过程中发生以下事件：

事件 1：施工过程中业主通知施工单位某分项工程（非关键工作）需进行设计变更，由此造成施工单位的机械设备窝工 12 天。

事件 2：施工过程中遇到了非季节性大暴雨天气，由于地下断层相互贯通及地下水位不断上升，原有排水设施满足不了排水要求，施工区域涌水量逐渐增加，使施工单位被迫停工，并造成施工设备被淹没。

为保证施工安全和施工进度，业主指令施工单位紧急购买额外排水设施，尽快恢复施工，施工单位按业主要求购买并安装了两套 1.5t/min 的排水设施，恢复了施工。

事件 3：施工中发现地下文物，处理地下文物工作造成工期拖延 40 天。

就以上 3 项事件，施工单位按合同规定的索赔程序向业主提出索赔：
事件 1（表 1-2）：

表 1-2 由于业主修改工程设计造成施工单位机械设备窝工费用索赔

项 目	机械台班单价/（元/台班）	时间/天	金额/元
9m³ 空气压缩机	310	12	3720
25t 履带式起重机（租赁）	1500	12	18000
塔式起重机	1000	12	12000
混凝土泵车（租赁）	600	12	7200
合 计			40920

现场管理费： $40920\text{ 元} \times 15\% = 6138\text{ 元}$
企业管理费： $(40920 + 6138)\text{ 元} \times 8\% = 3764.64\text{ 元}$
利润： $(40920 + 6138 + 3764.64)\text{ 元} \times 5\% = 2541.13\text{ 元}$
合计：53363.77 元

事件 2：由于非季节性大暴雨天气造成的费用索赔：
(1) 备用排水设施及额外增加排水设施费： $15900\text{ 元} \div 2 \times 3 = 23850\text{ 元}$
(2) 被地下涌水淹没的机械设备损失费：16000 元
(3) 额外排水工作的劳务费：8650 元
合计：48500 元

事件 3：由于处理地下文物，工期、费用索赔：
延长工期 40 天。
索赔现场管理费增加额：
现场管理费： $8600\text{ 万元} \times 15\% = 1290\text{ 万元}$
相当于每天： $1290\text{ 元} \times 10000 \div 730\text{ 天} = 17671.23\text{ 元/天}$
40 天合计： $17671.23\text{ 元/天} \times 40\text{ 天} = 706849.20\text{ 元}$

【问题】

- 1. 指出事件 1 中施工单位的哪些索赔要求不合理，为什么？监理工程师审核施工单位机械设备窝工费用索赔时，核定施工单位提供的机械台班单价属实，并核定机械台班单价中运转费用分别为：9m³ 空气压缩机为 93 元/台班，25t 履带式起重机为 300 元/台班，塔式起重机为 190 元/台班，混凝土泵车为 140 元/台班，监理工程师核定的索赔费用应是多少？
- 2. 事件 2 中施工单位可获得哪几项费用的索赔？核定的索赔费用应是多少？
- 3. 事件 3 中监理工程师是否应同意 40 天的工期延长？为什么？补偿的现场管理费如何计算，应补偿多少元？

案例六（2008 年真题）

【背景材料】

某工程，建设单位委托具有相应资质的监理单位承担施工招标代理和施工阶段监理任务，拟通过公开招标方式分别选择建安工程施工、装修工程设计和装修工程施工单位。
在工程实施过程中，发生如下事件：

事件 1：监理单位编制建安工程施工招标文件时，建设单位提出投标人资格必须满足以下要求：

- (1) 获得国家级工程质量奖项。
- (2) 在项目所在地行政辖区内进行了工商注册登记。
- (3) 拥有国有股份。
- (4) 取得安全生产许可证。

事件 2：建安工程施工单位与建设单位按《建设工程施工合同（示范文本）》签订合同后，在施工中突遇合同中约定属不可抗力事件，造成经济损失（表 1-3）和工地全面停工 15 天。由于合同双方均未投保，建安工程施工单位在合同约定的有效期内，向项目监理机构提出了费用补偿和工程延期申请。

表 1-3 经济损失

序 号	项 目	金额/万元
1	建安工程施工单位采购的已运至现场待安装的设备修理费	5.0
2	现场施工人员受伤医疗补偿费	2.0
3	已通过工程验收的供水管爆裂修复费	0.5
4	建设单位采购的已运至现场的水泥损失费	3.5
5	建安工程施工单位配备的停电时间用于应急的发电机修复费	0.2
6	停工期间施工作业人员窝工费	8.0
7	停工期间必要的留守管理人员工资	1.5
8	现场清理费	0.3
合 计		21.0

事件 3：在施工过程中，总监理工程师发现施工单位刚开始采用的一项新工艺，未向监理机构报审。

事件 4：在施工时，装修工程施工单位发现图纸错误，导致装修工程局部无法正常进行，虽然不会影响总工期，但造成了工人窝工等损失。装修工程施工单位向项目监理机构提出变更设计和费用索赔的申请。

【问题】

1. 逐条指出事件 1 中监理单位是否应采纳建设单位提出的要求，分别说明理由。
2. 事件 2 中，发生的经济损失分别应由谁承担？建安工程施工单位总共可获得费用补偿为多少？工程延期要求是否成立？
3. 写出总监理工程师对事件 3 的处理程序。
4. 根据《建设工程监理规范》（GB 50319—2000）的规定，写出事件 4 中项目监理机构处理变更设计和费用索赔的程序。

参考答案

案例一

1. 监理单位负责人所提要求中的不妥之处以及正确做法：

(1) 不妥之处：监理合同签订后,30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。

正确做法：应该是在合同签订后的 10 天内。

(2) 不妥之处：监理规划的编制依据包括施工组织设计。

正确做法：施工组织设计是编制监理实施细则的依据之一。监理规划的编制依据除背景资料中的内容外，还包括与建设工程项目相关的合同文件。

(3) 不妥之处：监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容。

正确做法：应该编制含有安全监理内容的监理规划和监理实施细则。

(4) 不妥之处：总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容。

正确做法：应由总监理工程师在第一次地工会议上介绍监理规划的主要内容。

(5) 不妥之处：监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。

正确做法：监理规划完成后，必须经监理单位技术负责人审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送建设单位。

(6) 不妥之处：总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容。

正确做法：修订监理规划应由总监理工程师主持。

2. 图 1-1 中①~④项工作的正确步骤：③→④→①→②。

3. 总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处以及正确做法：

(1) 不妥之处：主持编制监理规划。

正确做法：应由总监理工程师主持编制。

(2) 不妥之处：签发工程款支付证书。

正确做法：应由总监理工程师签发。

(3) 不妥之处：调解建设单位与承包单位的合同争议。

正确做法：应由总监理工程师调解。

4. 项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求：

(1) 监理实施细则在建设单位长期保存，在监理单位短期保存。

(2) 监理通知单在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

(3) 分包单位资质材料在建设单位长期保存。

(4) 费用索赔报告及审批在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

(5) 质量评估报告在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

案例二

1. 该项目监理单位应派一名总监理工程师，因项目只有一份监理委托合同（或一个项目监理组织）。

总监理工程师应选择按建设阶段分解的直线型监理组织形式。

分阶段制定监理规划妥当,因该工程包含设计监理和施工监理。

2. (1) 各分项工程预算单价是否与预算定额的预算单价相符,其名称、规格、计量单位和内容是否与单位估价表(预算定额基价)一致。

(2) 对换算的单价,审查换算的分项工程是否是定额中允许换算的,换算是否正确。

(3) 审查补充定额的编制是否符合编制原则,审查单位估价表(预算定额基价)计算是否正确。

3. 属于杨某应履行的职责有:要求承包方上报分包单位资质材料;审查进度保证措施,提出改进建议;巡视现场。

不属于杨某的职责有:下达停工令;审查确认分包单位资质;协调业主与承包方关系。

以上职责应由总监理工程师承担。

案例三

1. 上述招标活动和招标文件中的不妥之处及理由如下。

(1) 不妥之处:发出资格预审合格通知书的同时,要求各投标申请人在提交投标文件的同时提交投标保证金。

理由:资格预审合格通知书是告知资格预审合格的潜在投标人获取招标文件的时间、地点和方法,并同时向资格预审不合格的潜在投标人告知资格预审结果。

(2) 不妥之处:投标截止时间为 2009 年 2 月 27 日 10 时。

理由:依法必须进行招标的项目,自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止,最短不得少于 20 日。本案例中,发售招标文件的时间为 2009 年 2 月 12 日,而投标截止时间为 2009 年 2 月 27 日,不足 20 日。

(3) 不妥之处:七家投标申请人在同一张表格上进行了投标登记和招标文件领取签收。

理由:有可能泄露其他潜在投标人的名称和数量的信息,作为招标人不得将已获取招标文件的潜在投标人的名称和数量等相关信息泄露给其他投标人。

2. 招标人没收 F 投标人的投标保证金合适。

理由:在提交投标文件截止时间后到招标文件规定的投标有效期终止之前,投标人撤回投标文件的,其投标保证金将被没收。

招标人没收 G 投标人的投标保证金不合适。

理由:由于招标人的原因延长投标有效期时,如投标人拒绝延长,其投标失效,但投标人有权收回其投标保证金。

3. 本项目采用经评审的最低投标价法评标恰当。

理由:经评审的最低投标价法一般适用于具有通用技术、性能标准或者招标人对其技术、性能没有特殊要求的招标项目。本案例中的项目是采用通用技术建设一个体育场的项目,因此恰当。

4. A 投标人:自报工期 = $(4+10+6)$ 月 = 20 月; 报价 = $(4200+10000+8000)$ 万元 = 22200 万元。

因自报工期超过招标文件要求的工期,该投标文件属于重大偏差,A 投标人的投标文件应为废标。

B 投标人:自报工期 = $(3.5+9.5+5.5-1)$ 月 = 17.5 月; 报价 = $(3900+10800+9600)$ 万元 = 24300 万元。

C 投标人:自报工期 = $(3+10+5-1)$ 月 = 17 月; 报价 = $(4000+11000+10000)$ 万

元=25000 万元。

D 投标人：自报工期=（3+10+5-2）月=16 月；报价=（4600+10600+10000）万元=25200 万元。

E 投标人：自报工期=（3.5+9.5+6-3）月=16 月；报价=（3800+8000+8000）万元=19800 万元。

B、C、D、E 投标人的自报工期均满足要求，招标人应选择 E 投标人作为中标人。签订的合同价应为 19800 万元。

案例四

1.（1）事件 1：业主钢筋混凝土预制桩供应不及时，造成 A 工作延误，因 A 工作是关键工作，业主应给甲公司补偿工期和相应费用。

业主应顺延乙公司的开工时间和补偿相关费用。

（2）事件 2：因设计图纸错误导致甲公司返工处理，由于 B 工作是非关键工作，同时已经对 A 工作补偿了工期，B 工作延误的 15 天在其总时差范围以内，故不给予甲公司工期补偿，但应给甲公司补偿相应的费用。

因对乙公司不造成影响，故不给予乙公司工期和费用补偿。

（3）事件 3：由于甲公司原因使 C 工作延长，不给予甲公司工期和费用补偿。

因未对乙公司造成影响，业主不应给乙公司补偿。

（4）事件 4：由于乙公司的错误造成总工期延期与费用损失，业主不给予乙公司工期和费用补偿。由此引起的对甲公司的工期延误和费用损失，业主应给予补偿。

2.（1）甲公司应得到工期补偿为：

事件 1：业主预制桩供应不及时，补偿工期 7 天。

事件 4：因安装公司原因给甲公司造成工期延误，应补偿 5 天。

合计 12 天。

甲公司应得到费用补偿为：

事件 1：7×6000 元=4.2 万元

事件 2：5.0 万元

事件 4：5×6000 元=3.0 万元

合计：（4.2+5.0+3.0）万元=12.2 万元。

（2）因业主预制桩供应不及时，乙公司应得到工期补偿 7 天。

乙公司应得到费用补偿为：

事件 1 补偿：7×6000 元=4.2 万元

事件 4 罚款：5×6000 元=3.0 万元

合计：（4.2-3.0）万元=1.2 万元

3. 桩购置费为：800×950 元=76 万元

桩基础工程合同价款：（800×9×180）元=129.6 万元

甲公司桩基础施工应得工程价款为：（129.6-76）万元=53.6 万元

案例五

1.（1）自有机械索赔要求不合理。因合同规定业主应按自有机械使用费的 60% 补偿。

租赁机械索赔要求不合理。因合同规定租赁机械业主按租赁费补偿。

现场管理费、企业管理费索赔要求不合理。因分项工程窝工没有造成全工地的停工。

利润索赔要求不合理。因机械窝工并未造成利润的减少。

(2) 监理工程师核定的索赔费用为:

$$3720 \text{ 元} \times 60\% = 2232 \text{ 元}$$

$$(18000 - 300 \times 12) \text{ 元} = 14400 \text{ 元}$$

$$12000 \text{ 元} \times 60\% = 7200 \text{ 元}$$

$$(7200 - 140 \times 12) \text{ 元} = 5520 \text{ 元}$$

$$(2232 + 14400 + 7200 + 5520) \text{ 元} = 29352 \text{ 元}$$

2. (1) 可索赔额外增加的排水设施费。

可索赔额外增加的排水工作劳务费。

(2) 核定的索赔费用为:

$$(15900 + 8650) \text{ 元} = 24550 \text{ 元}$$

3. (1) 应同意 40 天工期延长, 因地下文物处理是有经验的承包商不可预见的 (或地下文物处理是业主应承担的风险)。

(2) 现场管理费应补偿:

$$\textcircled{1} \text{ 现场管理费: } [86000000.00 \div (1.15 \times 1.08 \times 1.05) \times 0.15] \text{ 元} = 9891879.46 \text{ 元}$$

$$\textcircled{2} \text{ 每天的现场管理费: } 9891879.46 \text{ 元} \div 730 = 13550.52 \text{ 元}$$

$$\textcircled{3} \text{ 应补偿的现场管理费: } 13550.52 \times 40 \text{ 元} = 542020.80 \text{ 元}$$

或合同价中的 8600 万元减去 5% 的利润为:

$$86000000 \text{ 元} \times 0.05 \div 1.05 = 4095238.10 \text{ 元}$$

$$(86000000 - 4095238.10) \text{ 元} = 81904761.90 \text{ 元}$$

减去 8% 的企业管理费:

$$81904761.90 \text{ 元} \times 0.08 \div 1.08 = 6067019.40 \text{ 元}$$

$$(81904761.90 - 6067019.40) \text{ 元} = 75837742.50 \text{ 元}$$

$$\text{现场管理费为: } 75837742.50 \text{ 元} \times 0.15 \div 1.15 = 9891879.46 \text{ 元}$$

$$\text{每天的现场管理费为: } 9891879.46 \text{ 元} \div 730 = 13550.52 \text{ 元}$$

$$\text{应补偿的现场管理费为: } 13550.52 \times 40 \text{ 元} = 542020.80 \text{ 元}$$

案例六

1. 事件 1 中监理单位是否应采纳建设单位提出的要求及其理由。

(1) 获得国家级工程质量奖项的要求应采纳。

理由: 可以保证工程质量。

(2) 在项目所在地行政辖区内进行了工商注册登记的要求不应采纳。

理由: 以不合理条件限制或排斥潜在投标人。

(3) 拥有国有股份的要求不应采纳。

理由: 以不合理条件限制或排斥潜在投标人。

(4) 取得安全生产许可证的要求应采纳。

理由: 必须取得安全生产许可证才有资格进行施工。

2. (1) 在事件 2 中, 发生的经济损失应由建设单位承担的是: 建安工程施工单位采购的已运至现场待安装的设备修理费 5.0 万元; 已通过工程验收的供水管爆裂修复费 0.5 万元; 建设单位采购的已运至现场的水泥损失费 3.5 万元; 停工期间必要的留守管理人员工资 1.5 万元; 现场清理费 0.3 万元。