

《孙子兵法》是中国现存最早的兵书，也是世界上最早的军事著作，被誉为“兵学圣典”。它是中国古代军事文化遗产中的瑰宝，也是中国传统文化的精华，其内容博大精深，思想精邃富赡，是不可不读的经典书目。

| 读国学 · 诵经典 |

孙子兵法

全解

(春秋) 孙武◎著 宋师道◎编译



中國華僑出版社

| 读国学 · 诵经典 |

孙子兵法

全解

(春秋) 孙武 著 宋师道 编译



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法全解 / (春秋) 孙武著 ; 宋师道编译. —北京:
中国华侨出版社, 2016. 4
ISBN 978-7-5113-6045-8

I. ①孙… II. ①孙… ②宋… III. ①兵法—中国—
古代—通俗读物 IV. ①E892.2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 089209 号

● 孙子兵法全解

编 著 / (春秋) 孙武著 宋师道编译

责任编辑 / 子 田

责任校对 / 高晓华

装帧设计 / 环球互动

经 销 / 新华书店

开 本 / 710 毫米×1000 毫米 1/16 印张 / 18 字数 / 232 千字

印 刷 / 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 / 2016 年 6 月第 1 版 2016 年 6 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-6045-8

定 价 / 36.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051

传 真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

《孙子兵法》是春秋时期伟大军事家孙武的军事理论著作，是中国古典军事文化中的瑰宝。它的内容博大精深，逻辑缜密严谨，对中国古代军事战术的发展有巨大而深远的影响，因此《孙子兵法》又被人们尊奉为“兵经”。中国历代军事家都曾从中学习战术，用于指导战争。三国时期著名的政治家、军事家曹操就是《孙子兵法》的忠实拥趸，并为孙子兵法做了注解。唐太宗李世民更是说“观诸兵书，无出孙武”。

孙武出生于齐国贵族家庭，优越的环境给孙武提供了良好的学习机会。他也因此得以阅读了大量古代军事典籍。春秋战国时代是我国古代历史上战乱频繁、激烈兼并的年代，年幼的孙武从小耳濡目染，这培养了他的军事才能。公元前517年，齐国内部发生政变，贵族之间为争夺利益的斗争愈演愈烈，18岁的孙武因厌倦这种内部斗争，因而背起行囊远赴他乡，来到了吴国。在吴国，他遇到了生命中的重要人物——伍子胥，正是在伍子胥这个伯乐的推荐之下，孙武见到了吴王阖闾，并在吴国展示了自己出众的才华。

孙武与伍子胥共同辅佐阖闾治军，很快就为处于蛮夷之地的吴国训练出了一支精锐的军队，不仅击败了吴国的老对手越国，更打败了西方强大的楚国，使吴王阖闾成为春秋后期的霸主。后来，阖闾因为轻敌被越国打败，负重伤而死，孙武又协助伍子胥、夫差彻底打败越国，复了仇。但很快，吴王夫差就变得自大、昏庸起来，不仅放过越王勾践，还杀死了强谏的忠臣伍子胥，这给了孙武一个沉重的打击，他心灰意冷，于是便悄然隐退深山。晚年，他根据自己训练军队、指挥作战的经验，修订其兵法，使其更臻完善，这也就是后人所见到的《孙子兵法》。

《孙子兵法》全书共分为十三篇：始计篇、作战篇、谋攻篇、军形

篇、兵势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇、用间篇。这十三篇分别对战争中可能遇到的各种状况给出了详细的应对之道，“始计篇”从出兵前对敌我双方的各种条件进行计算，估算战事胜负的可能性，并制订周全的作战计划；“作战篇”是对士兵的动员；“谋攻篇”是以智谋发动攻击。“军形篇”、“兵势篇”是决定战争胜负的基本因素，“军形篇”是指客观因素，比如士兵的战斗力和战争的物质存储状况，而“兵势篇”指主观因素，比如士兵的心态；“虚实篇”讲究通过战术的变化以多胜少；“军争篇”的重点是先发制人；“九变篇”阐述不同情况需要采取不同战略；“行军篇”告诉将领要时刻注意观察敌情；“地形篇”分析了六种不同的地形及相应的战术；“九地篇”根据敌方的实力分析了九种作战环境及对应的战术；“火攻篇”的重点是用火的技巧；“用间篇”阐述了五种间谍的使用方法。

《孙子兵法》的影响不仅限于中国，它在全世界范围也久负盛名。拿破仑在遭遇滑铁卢之后，将《孙子兵法》作为随身携带的读物，在他熟读《孙子兵法》之后曾感慨“如果能早两年遇到这本书，也许我就能改变世界”；英国著名的军事理论家利德尔·哈特曾在其著作中引用《孙子兵法》中的名言。

虽然，现代战争形势已经发生了翻天覆地的变化，但孙子兵法之中那些最基本的观点依然闪耀着灿烂的智慧光芒。如重视战争、重视后勤、慎重奖罚、乘势制利等思想都能给现代军事将领以深刻的启发。

《孙子兵法》的语言简洁，内容富有哲理性，它不仅仅适用于战争，也是普通人的生活、工作、为人处世重要的智慧源泉，尤其在企业管理、谈判外交等方面大放异彩，引人注目。日本著名企业家松下幸之助就曾大赞：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。”

本书作为《孙子兵法》的普及读本，既引用了原文，对其进行注释、翻译，又有详细的解读、引申。解读部分对孙子的军事思想进行简单阐述，引申部分则先列举一些经典战例，来展示孙子的战争智谋，然后尽量从现实生活出发，阐明孙子的军事思想对我们当代普通人生活的启示作用，从而使我们更能了解孙子兵法，学为己用，拥有更为卓越的生活智慧。

由于编者水平有限，书中疏漏在所难免，祈望读者批评指正。

目 录

始计篇	1
作战篇	45
谋攻篇	72
军形篇	106
兵势篇	123
虚实篇	149
军争篇	174
九变篇	193
行军篇	206
地形篇	225
九地篇	242
火攻篇	261
用间篇	270

始计篇

原文

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地^②，存亡之道，不可不察^③也。

注释

①兵者：战争，也泛指其他军事上的内容。

②死生之地：关乎生死。

③察：明察、审视。

译文

孙子说：战争是国家的大事，它关系到个人的生死、国家的存亡，不能不认真地明察审视。

经典解读

《左传》曰：“国之大事，在祀与戎。”祀就是祭祀，戎就是战争。这一文一武两件事是国家存在的基础，不可不慎重对待。

战争是人类社会中最残酷的竞争，是解决问题的最后手段，任何战争都会伴着大量的流血、死亡，伴随着无数人流离失所、家破人亡。一

个有道爱民的君主绝对不轻易发动战争，让他的人民流血、流泪。所以老子说：“以道佐人主者，不以兵强天下。”

战争会留下严重的后遗症，有人家园被毁、有人终身残疾，尤其是现代战争，很多有放射性、化学污染的武器，给无辜者造成了令人触目惊心的伤害。老子说：“师之所处，荆棘生焉。大军之后，必有凶年。”很多本来富有的国家因为战争而变得衰弱落后，很多原本发达的地区因为战争而萧条死寂，当今世上就有很多活生生的例子。

战争的结果是严酷的，它直接决定一个国家的命运，决定这个国家中人民的命运。当战争开始以后，它就会像一个疯狂的猛兽，不仅吞噬参战士兵的生命，也会将战争涉及地区所有国家、人民拖入战争的深渊，没有人能够为它负责，没有人能够承担这种可怕的后果，两次世界大战就是实证。

作为国家的统治者，必须对战争慎之又慎，切勿轻起战端。然而，战争在很多时候又是不可避免的，如果害怕战争、一味逃避战争，反而会纵容恶势力，结果让战争到来得更加惨烈。对于这方面来说，统治者又必须了解战争、重视战争，具有忧患意识、竞争意识，这样才称得上是对自己的国家、人民负责。

总之，战争的好坏、对错非一言两语可以说得清，领导者必须根据现实情况，重视战争，分析得失，考虑发动战争的各种后果，然后慎重地做出决策，才是对待它的正确态度。

哲理引申

好战者必亡

战争并不是一件美好的事，它意味着杀戮、流血，决策者口上轻轻吐出两个字“开战”，下面就会有成千上万活生生的人相互厮杀，有无数人因此而丢失生命、失去亲人。如果统治者为了追求自己所爱好的土地、

虚名而驱使百姓发动不义战争，那就是不仁，不仁者当政就会失去人心，这样的国家不可能不衰亡。

春秋之时，吴越相争，吴王阖闾死于伐越战争之中，越王勾践害怕吴国报复，便决定主动进攻吴国。大臣范蠡劝谏说：“臣闻兵者凶器也，战者逆德也，争者事之末也。阴谋逆德，好用凶器，试身于所末，上帝禁之，行者不利。”勾践不听，坚持出兵，结果被伍子胥统帅的吴军击败，越国险些因此而覆灭，勾践也不得不投降，受尽了屈辱。

吴王夫差击败越国以后，同样骄傲自大，到处发动战争以争夺霸主的虚名，他看到齐国景公去世，国政混乱便准备伐齐。伍子胥劝谏他说：“吴国多水，齐国多陆，地理不一，民风不同，我们即使攻占了齐国也不能长久占据，那对我们就如石头田地一样，没有用处。何必为了霸主的虚名而消耗国力，树立敌人呢？”夫差不听，执意北上伐齐。战胜齐国以后，他又和晋国争夺霸主之位，为了威吓敌人，他亲自率领大军在黄池和诸侯会盟。一直图谋报复的越国趁夫差连年征战，国中空虚的机会，偷袭了吴国都城。从此，吴国一蹶不振，一心想通过武力发动战争而成为霸主的夫差，不久以后也被越国俘虏，自杀身亡。

相似的例子还有很多。

战国时候的魏惠王也曾妄图发动战争而称霸诸侯国。他在位期间重用庞涓，使魏国军力大增，于是野心也开始膨胀，他趁赵国攻打卫国的机会，派庞涓率大军攻赵，围困邯郸，结果赵国求救于齐国，齐军在孙臆的指导下在桂陵大败魏军。十几年以后，魏惠王好了伤疤忘了疼，又发动战争攻打韩国，韩国同样求助于齐国，齐军在马陵再次重创魏军，魏将庞涓战死，魏国实力大削。此时秦国、楚国看到魏军失败，分别开始了对魏国的进攻，魏国一下子丢失了西面、南面的大片土地。

然而，即使这样，魏惠王还是不甘心，他对到访的孟子说：“魏国曾一度在天下称强，这是夫子您所知道的。可是到了我做魏王的时候，东

边被齐国打败，连我的长子都死掉了；西边丧失了700里土地给秦国；南边又受楚国的侮辱。我为这些事感到非常羞耻，希望替所有的死难者报仇雪恨，要怎样做才行呢？”直到这时，他还执迷不悟，依然妄图通过发动战争“一雪前耻”，魏惠王真是“好战”到了极点。于是，孟子给了他一个恰当的评价：“不仁哉，梁惠王也！”并指责他“为了争夺土地的缘故，残害其人民发动战争，大败，将要再战，恐怕不能取胜，于是驱赶他亲爱的子弟去战死。”

很多统治者想通过战争来实现自己的野心，于是穷兵黩武，不顾人民死活，大肆地发动战争，这样的人根本就不配做民之父母。战争是把双刃剑，古人常说“杀敌一千，自损八百”，在给别人造成伤害的时候，也会伤害自己。那些不爱惜人民，轻易发动战争的统治者一定会被人民所淘汰，那些不知道德礼义，只知道崇拜强力、喜欢用暴力征服他人的政权，一定会被历史所抛弃。

懈怠战争者败

战争是关乎人民生死、国家存亡的大事，如果统治者对其不闻不问，甚至抱着一种玩乐的态度，那就是对国家、对士兵、对人民的不负责任，后果和教训一定是十分惨烈的。

战国之时，秦军发动长平战争，赵王准备用赵括代替老将廉颇，赵括的母亲指出赵括不可为将。其中一条原因就是赵括的父亲赵奢曾经对她说：“战争，是关系将士生死存亡的大事，而赵括竟说得如此轻松容易，简直将战争当成儿戏。将来赵国不用赵括为将则已，如果真用了他，一定会使赵国失败。”赵王不听，任用赵括为将，果然赵括用兵轻佻少谋，一下子便中了秦将白起的计谋，导致数十万赵军被围，最后全军覆灭。

国家存亡往往系于一战，真正关系国家的统治者，一定会对战争时

时关注，不惜废寝忘食。而有些愚昧昏庸的君主，则对其漠不关心，这也表现了他们对国事的毫不在意，国家如果出现这样的统治者，离灭亡就不远了。

隋文帝杨坚建立隋朝以后，江南还处于陈朝的统治之下。文帝素有削平四海之志，大臣也有建功江南之心，于是君臣同心，准备讨伐南朝。就在隋朝大肆备军、修建战舰之时，陈朝朝廷上却如一潭死水，君主陈叔宝每日身居高阁、花天酒地，不问外事，只知道下令大建寺庙，修葺亭台。沿边州郡，将隋军建船备战、频繁调动的消息飞报朝廷以后，朝廷上下都不以为意，依旧在后主的引领下奏乐饮酒、吟诗作赋。

隋开皇八年（588），隋文帝下诏历数陈后主 20 项大罪遍谕江外，并命令晋王杨广、秦王杨俊、清河公杨素、韩擒虎、贺若弼等率 51 万大军分道直取江南。隋军东接沧海，西距巴蜀，旌旗连天，将士无不奋勇争先。陈朝守军连忙飞书告急，陈后主却毫不关系，笑着对待从说：“北齐三次进犯、北周两次入侵，无不败退而去，如今隋军能有什么作为呢？”他的近臣孔范也阿谀道：“长江天堑，自古隔断南北，隋军难道能飞渡吗？这是边将想获得功劳，虚报事急。我经常遗憾官职卑微，如果敌人渡过长江，我一定建立军功挣个太尉做做。”有人看到陈后主如此昏庸，便虚报军情讨好说：“隋军果然不值得畏惧，在路上就死了很多马。”孔范笑着说：“可惜啊，这些都将是我们的马，怎么死了呢？”陈后主听了哈哈大笑，深以为然，君臣纵酒如故。

隋军势如破竹，以秋风扫落叶之势拿下众多沿江重镇，陈军连战连败，望风而逃。等到隋军攻到了建康城外，陈后主和他的近臣们才知道局势的严重性，可惜大势已去。后主束手无策，将士人人离心离德，不久，建康城破，陈叔宝被隋军俘虏，陈朝灭亡。

陈朝有长江天堑，这在古代就是天然的长城，可惜陈后主昏庸无道，盲目自大，最终国家被灭，自己做了俘虏，这就是轻视战争的后果。对

于战争，历史上还有比陈后主更加昏庸的君主，不仅轻视战争，而且将战争当作游戏来玩耍。

576年，北周武帝亲自率领三路大军，进攻北齐。周军围困北齐重镇晋州，这时，北齐后主高纬和他的宠妃冯小怜正在邺城郊外打猎。晋州告急的文书从早上到中午络绎不绝，然而右丞相高阿那肱却将飞书丢到一边，若无其事地说：“皇上正在兴头上，边境交兵是日常小事，何必大惊小怪！”虽然晋州兵将拼死抵抗，因为寡不敌众，没有援军，这个北齐的门户重镇还是陷落了。

晋州陷落几天后，北齐大将安吐根率军准备收复晋州。齐军在城外深挖地道直通晋州城内，正在准备通过地道进攻时，高纬竟然出现在战场上，并下令暂且停止进攻，说冯淑妃想进地道玩玩。北齐士兵只好停止行动等待冯淑妃前来观赏，结果冯淑妃一番打扮，花了整整一个时辰，北周守军早已利用这些时间建好了新的防守设施，周武帝也率领8万援军赶到晋州城外。但此时，依然是北齐兵力占优势，齐军将领指挥士兵向周军发动攻击，周军拼死抵抗，两军相持不下。这时，高纬又带着冯淑妃骑马来到大军之后观看战斗。忽然，冯淑妃看到有北齐将士后退了一些，忙对高纬说：“我们败了，快逃命吧！”他们身边的奸臣也推波助澜地说：“情况不妙，皇上快走吧。”大将奚长拉住高纬的马说：“进退乃是兵家常事，陛下应该留下来督战，若是陛下马蹄一动，便会影响军心，不可收拾！”可是高纬不听，生怕自己和爱妃受到伤害，驱马便向北方逃去。北齐将士正在拼死抵抗，忽然看到自己的皇帝仓皇逃命，以为大势已去，顿时军心涣散。此次大败以后，北齐再也无法与北周抗衡，不久就被灭了，高纬做了俘虏，6个月之后，北齐皇族都被周武帝找借口处死了。

高纬昏庸无道，将战争大事当作取悦爱妃的乐事，终于亡国身死，步了周幽王的后尘。所以说：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，

不可不察也！”战争不仅决定着参战将士的生死，也决定着国家的兴灭存亡，任何一个统治者都不可对其掉以轻心，更不能将其视为玩乐。

其实，这一点可以引申到生活之中的很多事上。作为普通人，我们当然不会发动战争，也没有能力决策战争，但在自己的生活之中有很多关系到自己未来命运的大事。对于这些事，谨慎对待，就不会在以后感到悔恨，如果抱着游戏人生的态度，不加思考就做出选择，以后很可能会后悔终生。所以，当我们面对任何一个重大选择的时候，都要慎之又慎，告诉自己，这是件关乎未来的大事，“不可不察也”！

原文

故经^①之以五事，校^②之以计^③而索其情^④：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑤、官道^⑥、主用^⑦也。

注释

- ①经：度量、衡量。
- ②校：衡量，比较。
- ③计：计谋、策略。
- ④情：情势。
- ⑤曲制：有关军队组织、编制等制度。
- ⑥官道：各级将吏的管理制度。
- ⑦主用：各类军需物资的后勤保障制度。

译文

因此，要通过对敌我双方五个方面的情况进行综合比较，来探讨战

争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。道，就是要让民众和君主的意愿一致，这样在战争之时，民众才会同君主同生共死，不畏危险。天，就是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、时节的变化。地，就是指高陵洼地、路途远近、险隘平坦、进退方便等条件。将，就是将领是否具备智慧、诚信、仁爱、勇猛、严明等素质。法，军队组织、将吏管理、后勤保障等制度。

经典解读

孙子在这里提出了关乎战争胜败的五种因素：道、天、地、将、法。

道，就是使民众和君主意愿相同，可以同生共死，同进同退。其实，就是“道义”，即孟子所说的“得道者多助，失道者寡助”。遵守道义，天下人都会归服，谁又能同他争斗呢？没有道义，连亲戚都会背叛，他又能与谁争斗？道，包括很多方面，《素书》中说：“道、德、仁、义、礼，五者，一体也。”他指出，道还包括人们常说的德、仁、义、礼等方面。要想“得道”，行事就要遵守自然社会规律，不拂逆人性，实行仁政，爱惜百姓，坚持信义，遵守礼仪……

天，就是天时节气。在行军作战之中，天时对于战争结果有很大影响，“诸葛亮借东风”的故事就是典型例子。“东风不与周郎便，铜雀春深锁二乔”，如果没有合宜的天时，即使诸葛亮、周瑜，计谋超群也很难以弱胜强。注重天时，其实是对影响事情结果的那些不可控因素的考虑，只有计谋周全，将这些因素全部考虑到，才能将事情做好，如果粗心大意，忽略了大的环境，很容易给自己造成意想不到的损失。

地，就是地利。善用地利就容易在战争中取得意想不到的效果，比如，白起利用地势，围困赵括；韩信背水一战，以弱胜强；黄忠居高临下，杀死夏侯渊……地势和天时，都是自然因素，但天时古时难以准确推测，而地利则是能够准确掌握的，孟子说：“天时不如地利”，也就是说好好掌控那些容易把握的因素，往往比运用那些不易掌控的因素更加

有利。在任何工作之中都要善于利用那些有利的客观条件，这经常会让你事半功倍。

将，即将领。将领是战争的指挥者，一个将领是否优秀直接关系到战争的胜负，所以，作为君主对于将领不可不谨慎考察，慎重选择。孙子指出，一个优秀的将领要具有智、信、仁、勇、严等品质，曹操将其称为为将的“五德”，这五德缺失了任意一条都不能称为良将。作为一个将领，一定要深刻反省，尽量使自己做到了这五点，这样才能在战场之中，因为自己的指挥，取得战争的胜利。

法，就是军队中的各种法令、制度。法令完备，人人行事有规则，这样的军队才有战斗力，法令混乱、军容不整，这样的军队一定一触即溃。作为君主必须以身作则，不要因为宠幸某人而任其败坏军法；作为将领一定要严格执行军法，这样才能树立自己的威严；作为士兵一定要敬畏军法，不要因为懈怠轻佻，而招来杀身之祸。

哲理引申

得道者胜

很多人以为军队人数众多、将领强悍就能获得战争胜利，所以当 they 拥有了这些因素，便轻视敌人，轻易发动战争，结果往往以失败而告终。事实证明：“道”，即上下一心、人民归服，是战争取得胜利的最重要原因。所以孟子才会说：“域民不以封疆之界，固国不以山溪之险，威天下不以兵革之利。得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。”

战国初期，一次魏武侯和大臣们乘船巡视西河郡，看到黄河两岸地势险峻、山川壮丽，不禁感慨道：“河山如此险峻，国家真是固若金汤啊！”大臣们听了都称赞附和道：“这就是魏国强大的原因啊，如果您再

修明政治，那么我们魏国称霸天下的日子就不远了！”陪同在一边的吴起听了他们的话，说道：“国君的话是亡国之言，而大臣们又从旁附和，危险就更近了。”魏武侯听了脸色大变，对吴起说：“您这话是什么道理？”

吴起回答道：“山河之险是不足以依靠的，历来霸业从来就不是从山河之险中得来。过去三苗居住的地方，左有彭蠡湖，右有洞庭湖，岐山遮覆在背面，衡山佑护在前面。但是他们政事混乱，结果遭到大禹的流放。夏桀的国家，左面是天门山，右边是天溪山，背面有庐山、峰山，南面有伊水、洛水。有这样的天险，夏桀却荒淫无道，结果被商汤所击败。殷纣王的国家，左面有孟门山，右边有漳水、滏水，面对黄河，背靠高山，地势险要，但荒废国政，不行道义，结果被周武王讨伐。就是我们魏国攻占的那些城池，它们的城墙并不是不高，兵力并不是不多，然而却被我们攻破，还不是因为政治腐败的缘故吗？由此看来，依靠山河险固怎么能够成就霸业呢？”魏武侯听了，对吴起的观点十分赞赏，感慨说：“我今天才知道自己的浅陋，有幸终于听到了圣人的言论，河西政事就都委托给您了！”

吴起在河西守地进行变法，善待人民，与士卒同乐，屡次击败秦军，与诸侯大战数十场，从无败绩，使魏国威震诸侯。

君主贤明，国家有道，天下人都会归心于此，别人想要侵犯这样的国家，就像带领百姓攻打自己的家园一样，怎么可能成功呢？有道的君主，讨伐无道之国，那些抵抗的士兵，盼望明君就像盼望自己的父母一样，如何会与他对抗呢？所以，商汤征讨夏桀的时候，天下生活在水深火热之中百姓无不盼望他早点到来，说：“企盼我的君王，我的君王到来了，我们会复苏过来！”周武王讨伐殷纣的时候，殷商抵抗的军队看到了周军纷纷倒戈，为他们开路反攻纣王。

楚国将领临武君曾经与荀子在赵孝成王面前讨论兵事。孝成王问：“请问兵事的关键在于何处？”

临武君说：“上得天时，下得地利，察看敌人的动作，后发先至，这就是用兵的要术。”

荀子说：“不是这样！我听说古代圣贤之道，用兵之本在于使民众和自己团结一致。弓矢不协调，后羿不能射中目标，马匹不协调，造父不能远行驰骋；士人百姓不亲附，即使商汤、周武也不能战胜。所以善于亲附人民的人，才是善于用兵的人。用兵的要点就在于亲附百姓罢了！”

临武君只能看到战争的表面，而荀子却看到了战争的实质，他才是真正懂得用兵之人。行军用兵，最重要的就是得道，“得民心者得天下”，自古以来皆是如此。从古时汤武胜桀纣，到近代的“小米加步枪”，打败了“飞机加坦克”，无不证实了这一点。

除了战争，在日常生活的各种活动中，无论做什么事都要注意“得道者必胜，失道者必败”这个规律。在做一件事之前，首先要考虑的不是自己拥有多少力量，占了多少天时、地利，而是要反思一下，自己这样做是不是合乎道义，自己的行为是否符合原则，是否能够得到人们的认可、支持。

谋事不可违背道义

胜负之本在于道义，所以智者在谋划事情之前最先考虑的便是“是否符合道义”，一定要求得名正言顺才能举事，如果不符合道义，即使有再大的利益诱惑，也断然不能妄为。古今有很多人就是在行事之时只看到利益，却看不到道义，结果不仅利益没有得到，还落得个身败名裂的下场。

汉高祖刘邦建立汉朝以后，分封了很多同姓诸侯王来拱卫帝国。这些诸侯王镇守一方，手握重兵，可以自行收税、铸币、调动武装力量，很快就威胁到了中央集权。于是，在汉景帝的时候，由大臣晁错等推动，朝廷准备开始“削藩”。这样一来，诸侯王们和中央朝廷的矛盾就深化