

2012全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书

2012

- ◆ 围绕考试大纲 搜索命题重点
- ◆ 分析历年考题 锁定命题规律
- ◆ 解析历年考题 拓展解题思路
- ◆ 精选热点试题 夯实解题能力

TouZhi JianShe

《投资建设项目实施》 命题点全面解读

2012 全国投资建设项目管理师
职业水平考试辅导用书

《投资建设项目实施》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

2012 年·北 京

图书在版编目(CIP)数据

《投资建设项目实施》命题点全面解读/建筑考试培训
研究中心组织编写. —北京:中国铁道出版社,2012.2
2012 全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书
ISBN 978-7-113-14120-2

I. ①投… II. ①建… III. ①基本建设投资—项目管理—
中国—资格考试—自学参考资料 IV. ①F283

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 004652 号

书 名: 2012 全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书
《投资建设项目实施》命题点全面解读
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 曹艳芳

责任编辑: 曹艳芳

电话: 010-51873017

电子邮箱: chengcheng0322@163.com

封面设计: 冯龙彬

责任校对: 张玉华

责任印制: 陆 宁

出版发行: 中国铁道出版社(100054, 北京市西城区右安门西街8号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 北京海淀五色花印刷厂

版 次: 2012 年 2 月第 1 版 2012 年 2 月第 1 次印刷

开 本: 787 mm × 1 092 mm 1/16 印张: 21.75 字数: 544 千

书 号: ISBN 978-7-113-14120-2

定 价: 46.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书, 如有缺页、倒页、脱页者, 请与本社读者服务部联系调换。

电 话: 市电(010) 51873170, 路电(021) 73170(发行部)

打击盗版举报电话: 市电(010) 63549504, 路电(021) 73187

编写委员会

组织编写：建筑考试培训研究中心

参加编写：（排名不分先后）

学慧教育（www.xuehuiedu.com）

中华培训教育网（www.wwbedu.com）

编写人员：（以汉语拼音为序）

郝鹏飞	黄贤英	刘 龙	梁 燕
李同庆	李仲杰	李中其	彭美丽
乔改霞	孙欢欢	孙 静	宋迎迎
孙占红	施殿宝	魏文彪	武旭日
王凤宝	薛孝东	谢文婷	杨自旭
张春霞	张福芳	曾 韶	周 胜
郑赛莲	张学宏	张正南	

前 言

建筑考试培训研究中心应广大应试者的迫切要求,组织了一批执业资格考试辅导名师组成投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书编写委员会,通过这些考试辅导名师在具体辅导和命题工作中积累的经验,在全面锁定考纲教材变化、准确把握考试新动向的基础上,科学安排知识体系架构,以独特方法全方位剖析试题的真实含义,采用多维的解题方法拓展解题思路的编写理念编写了《2012 全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书》。

《2012 全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书》系列丛书的编写体例是:

命题规律解读 通过辅导用书编写委员会对投资建设项目管理师职业水平考试的命题规律的准确定位,深度透视命题规律,帮助应试者理顺备考思路。

命题点解读 一种话题就是一种考点,一段材料就是一段积累。辅导用书编写委员会将投资建设项目管理师职业水平考试的命题要点作了深层次的剖析和总结,帮助应试者有效形成基础知识的提高和升华。

历年考题诠释 辅导用书编写委员会依托历年众多真题,赋予专业讲解,全面引领应试者答题方向,悉心点拨应试者破题技巧,有效突破应试者的思维固态。

热点试题全解 辅导用书编写委员会在编写过程中,遵循考试大纲,结合考试教材,经过潜心研究、精心策划、重点筛选后编写出难易符合考试要求的典型试题,帮助应试者巩固已掌握的知识。

《2012 全国投资建设项目管理师职业水平考试辅导用书》系列丛书的特点是:

“地毯式”搜索命题点——使考点插翅难飞;

“闪电式”速记命题点——把考试当作一场游戏;

“题库式”活用命题点——让命题者无计可施。

建筑考试培训研究中心专门为应试者组成了强大的专家答疑团队,所有应试者都可以通过专家答疑 QQ (2438664150) 和答疑网站 (www.wybedu.com) 提出问题,专家答疑团队接到提问后会在 24 小时内回答应试者的提问。我们更希望应试者给我们提出宝贵意见,以便我们在以后修订时更进一步提高辅导书的价值。

进入考场的那一瞬间,你可能会感到有点紧张,这很正常。放松你的心情,增加信心,我们相信你有能力也有把握将本次考试做到完美。

由于编写时间仓促,书中难免存在疏漏之处,望广大读者和同行不吝赐教。我们衷心希望将建议和意见及时反馈给我们,我们将在以后的工作中予以改正。

最后衷心预祝广大应试者顺利通过考试。

建筑考试培训研究中心

2012 年 1 月

考试相关情况说明

一、报考条件

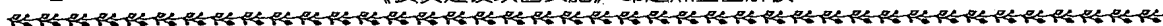
项 目	内 容
报考条件	(一) 凡遵守国家法律、法规，恪守职业道德，并具备下列条件之一者，均可申请参加投资建设项目管理师考试： 1. 取得工程技术、工程经济或工程管理类专业大专学历，从事投资建设项目专业管理工作满 10 年 2. 取得工程技术、工程经济或工程管理类专业大学本科学历，从事投资建设项目专业管理工作满 8 年 3. 取得工程技术、工程经济或工程管理类硕士学位，从事投资建设项目专业管理工作满 5 年 4. 取得工程技术、工程经济或工程管理类博士学位，从事投资建设项目专业管理工作满 3 年 5. 取得非工程技术、工程经济或工程管理类专业学历或学位，其从事投资建设项目专业管理工作年限相应增加 2 年 (二) 香港、澳门居民申请参加投资建设项目管理师职业水平考试，在资格审核时应提交国务院教育行政部门认可的大学本科以上学历或学士以上学位证书，从事投资建设项目专业管理工作年限证明和本人身份证明
相关规定	上述报考条件中有关学历的要求是指经国家教育主管部门承认的正规学历，从事相关专业工作年限的计算截止日期为考试年度前一年年底

二、考试时间及科目

考试日期	考试时间	考试科目
2012 年 5 月 12 日	8:30 ~ 11:30	投资建设项目决策
	14:00 ~ 17:00	宏观经济政策
2012 年 5 月 13 日	8:30 ~ 11:30	投资建设项目实施
	14:00 ~ 17:00	投资建设项目组织

三、考试题型、试卷分值、合格标准

考试科目	考试题型	试卷分值	合格标准
投资建设项目决策	单项选择题、多项选择题、分析计算题	150	90
宏观经济政策	单项选择题、多项选择题	150	90
投资建设项目实施	单项选择题、多项选择题、案例题	150	90
投资建设项目组织	单项选择题、多项选择题	150	90



四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法,参加考试的人员须在连续两个考试年度内通过全部4个科目的考试。

五、证书管理

投资建设项目管理师考试合格的,由中国投资协会颁发人力资源与社会保障、国家发展和改革委员会监制,中国投资协会用印的“中华人民共和国投资建设项目管理师职业水平证书”。该证书在全国范围内有效。

备考复习指南

2012 年投资建设项目管理师职业水平考试临近,你准备好了吗?下面是为你研究制定的一套备考方略:

1. 准备好考试大纲和教材——将考试大纲要求掌握的内容,用不同的符号或不同颜色的笔迹在考试指定教材中作好标记,以备在学习中随时掌控。
2. 收集近几年的考试真题——在教材中将每一题的出处找到,并标记是哪一年的考题,当把近几年的考题全部标记好后,你就会恍然大悟,原来考试的命题规律也就这么几招。
3. 总结命题考点——根据你在教材中标记的历年考题,统计各章各节在历年考题所占的分值,一定要统计出来,圈定考试命题点,为以后有重点地学习,做到心中有数。
4. 全面通读教材——通读教材需要一定的时间和精力投入,应试者宜早作安排。强调对教材的通读,是要突出全面理解和融会贯通,并不是要求应试者把指定教材的全部内容逐字逐句地背下来。通读教材要注意准确把握文字背后的复杂含义,通读教材还要注意不同章节的内在联系,能够从整体上对应考试科目进行全面系统的掌握。
5. 突击考试重要考点——在对教材全面通读的基础上,应试者更要注意抓住重点进行复习。每门课程都有其必考知识点,这些知识点在每年的试卷上都会出现,只不过是命题形式不同罢了,可谓万变不离其宗。对于重要的知识点,应试者一定要深刻把握,能够举一反三,做到以不变应万变。
6. 通过习题练习巩固已掌握的知识——找一本好的复习资料进行巩固练习,好的资料应该按照考试大纲和指定教材的内容,以“考题”的形式进行归纳整理,并附有一定的参考价值的练习习题,但复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。
7. 实战模拟——我建议应试者找三套模拟试题,一套在通读教材后做,找到薄弱环节,在突击考试重要考点时作为参考。一套在考试前一个月做,判断一下自己的水平,针对个别未掌握的内容有针对性地去学习。一套在考试前一周做,按规定的考试时间来完成,掌握答题的速度,体验考场的感觉。
8. 胸有成竹,步入考场——进入考场后,排除一切思想杂念,尽量使自己很快地平静下来。试卷发下来以后,要听从监考老师的指令,填好姓名、准考证号和科目代码,涂好准考证号和科目代码等。紧接着就安心答题。
9. 通过考试,领取证书——应试者按上述方法备考,一定可以通过考试。



答题方法解读

1. 单项选择题答题方法:单项选择题每题 1 分,由题干和 4 个备选项组成,备选项中只有 1 个最符合题意,其余 3 个都是干扰项。如果选择正确,则得 1 分,否则不得分。单项选择题大部分来自考试用书中的基本概念、原理和方法,一般比较简单。如果应试者对试题内容比较熟悉,可以直接从备选项中选出正确项,以节约时间。当无法直接选出正确选项时,可采用逻辑推理的方法进行判断选出正确选项,也可通过逐个排除不正确的干扰选项,最后选出正确选项。通过排除法仍不能确定正确项时,可以凭感觉进行猜测。当然,排除的备选项越多,猜中的概率就越大。单项选择题一定要作答,不要空缺。单项选择题必须保证正确率在 75% 以上,实际上这一要求并不是很高。

2. 多项选择题答题方法:多项选择题每题 2 分,由题干和 5 个备选项组成,备选项中至少有 2 个、最多有 4 个最符合题意,至少有 1 个是干扰项。因此,正确选项可能是 2 个、3 个或 4 个。如果全部选择正确,则得 2 分;只要有 1 个备选项选择错误,该题不得分。如果答案中没有错误选项,但未全部选出正确选项时,选择的每 1 个选项得 0.5 分。多项选择题的作答有一定难度,应试者考试成绩的高低及能否通过考试科目,在很大程度上取决于多项选择题的得分。应试者在作答多项选择题时首先选择有把握的正确选项,对没有把握的备选项最好不选,宁“缺”勿“滥”,除非你有选择正确选项的绝对把握,否则最好不要选 4 个选项。当对所有备选项均没有把握时,可以采用猜测法选择 1 个备选项,得 0.5 分总比不得分强。多项选择题中至少应该有 30% 的题你是可以完全正确选择的,这就是说你可以得到多项选择题的 30% 的分值,如果其他 70% 的多项选择题,每题选择 2 个正确答案,那么你又可以得到多项选择题的 35% 的分值。这样你就可以稳妥地过关。

3. 案例题或分析计算题答题方法:案例题或分析计算题的目的是综合考核应试者对有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度以及检验应试者灵活应用所学知识解决工作实际问题的能力。案例题或分析计算题是在具体业务活动的背景材料基础上,提出若干个独立或有关联的小问题。每个小题可以是计算题、简答题、论述题或改错题。应试者首先要详细阅读案例题或分析计算题的背景材料,建议你阅读两遍,理清背景材料中的各种关系和相关条件。看清楚问题的内容,充分利用背景材料中的条件,确定解答该问题所需运用的知识内容,问什么回答什么,不要“画蛇添足”。在案例题或分析计算题的评分标准一般要分解为若干采分点,最小采分点一般为 0.5 分,所以解答问题要尽可能全面、针对性强、重点突出、逐层分析、依据充分合理、叙述简明、结论明确,有计算要求的要写出计算过程。

答题卡填涂技巧

应试者在标准化考试中最容易出现的问题是答题卡填涂不规范,以致在机器阅读答题卡时产生误差。解决这类问题的最简单方法是将铅笔削好。铅笔不要削得太细太尖,应将铅笔削磨成马蹄状或直接削成方形,这样,一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好,既快又标准。

在进入考场接到答题卡后,不要忙于答题,而应在监考老师的统一组织下将答题卡表头中的个人信息、考场考号、科目信息按要求进行填涂,即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号,用2B铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时,应试者可根据自己的习惯选择下列方法进行:

先答后涂法——应试者接到试题后,先审题,并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号旁,或直接在自己认为正确的备选项上作标记。待全部题目做完后,经反复检查确认不再改动后,将各题答案移植到答题卡上。采用这种方法时,需要在最后留有充足的时间进行答案移植,以免移植时间不够。

边答边涂法——应试者接到试题后,一边审题,一边在答题卡相应位置上填涂,边审边涂,齐头并进。采用这种方法时,一旦要改变答案,需要特别注意将原来的选择记号用橡皮擦干净。

边答边记加重法——应试者接到试题后,一边审题,一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录,待审定确认不再改动后,再加重涂黑。需要在最后留有充足的时间进行加重涂黑。

2008 ~ 2010 年度 《投资建设项目实施》试卷命题点分值

命 题 点		题 型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 实施 概论	建设项目实施管理的目标与职能	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题	4		
	建设项目的管理	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目实施管理	单项选择题	1		
		多项选择题			
		案例题			
投资 建设 项目 勘察 设计 管理	建设项目勘察设计基本要求	单项选择题	1	1	2
		多项选择题		2	2
		案例题			
	建设项目勘察管理	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目设计管理	单项选择题		2	1
		多项选择题	2	2	2
		案例题			
投资 建设 项目 招标 管理	建设项目招标的原则与组织	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目设计与监理招标管理	单项选择题			1
		多项选择题	4		
		案例题	7		

续上表

命 题 点		题 型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 招 标 管 理	建设项目设备与材料招标管理	单项选择题	1		
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目施工招标管理	单项选择题		1	
		多项选择题		2	2
		案例题	13	20	20
投资 建设 项目 合 同 与 管 理	建设项目合同的特征与体系	单项选择题			
		多项选择题	2		2
		案例题			
	建设项目勘察设计与监理合同管理	单项选择题			
		多项选择题	2		
		案例题			
	建设项目设备与材料采购合同管理	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目施工合同管理	单项选择题	1	1	1
		多项选择题		4	2
		案例题	10		10
投资 建设 项目 质 量 管 理	建设项目质量管理与责任体系	单项选择题	2		1
		多项选择题	6		2
		案例题		2	
	建设项目勘察设计阶段质量管理	单项选择题			1
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目施工阶段质量管理	单项选择题		2	
		多项选择题		6	
		案例题		12	20

续上表

命 题 点		题型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 进度 管理	建设项目进度管理的主要内容	单项选择题	1		
		多项选择题			2
		案例题			
	建设项目进度计划的编制	单项选择题	1	2	1
		多项选择题		2	
		案例题	8	17	7
	建设项目进度的控制	单项选择题	1		1
		多项选择题	2		
		案例题	2	3	
建设 项目 投资 管理	建设项目投资构成与计划	单项选择题	1	2	2
		多项选择题		2	
		案例题	7		
	建设项目工程设计阶段的投资控制	单项选择题	1		1
		多项选择题			2
		案例题			
	建设项目施工招标阶段的投资控制	单项选择题			
		多项选择题	4		2
		案例题		4	
	建设项目施工阶段的投资控制	单项选择题	2	1	
		多项选择题		2	
		案例题		16	3
投资 建设 项目 职业 健康 安全 与环 境管 理	职业健康安全与环境管理的特点和要求	单项选择题		1	
		多项选择题	4		2
		案例题			
	建设项目的安全管理	单项选择题	1	1	2
		多项选择题		2	2
		案例题			
	建设项目的环境管理	单项选择题	1		
		多项选择题			
		案例题			

续上表

命 题 点		题型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 工程 监理	工程监理的内容与要求	单项选择题	2	1	1
		多项选择题		2	2
		案例题			
	建设项目施工监理	单项选择题		1	1
		多项选择题			
		案例题	12		
投资 建设 项目 风险 管理	建设项目风险特征与管理程序	单项选择题	1	1	2
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目工程担保	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目工程保险	单项选择题	1	1	
		多项选择题	2	2	2
		案例题			
投资 建设 项目 财务 与 会 计 管 理	建设项目财务管理制度与任务	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目财务预算管理	单项选择题		1	
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目资金筹集管理	单项选择题	1	2	2
		多项选择题		2	2
		案例题	10		10
	建设成本管理	单项选择题	3	1	1
		多项选择题	2		2
		案例题	3		10
	建设成本管理	单项选择题			1
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目会计管理	单项选择题			
		多项选择题			2
		案例题			

续上表

命 题 点		题型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 内部	建设项目内部控制	单项选择题	1	1	2
		多项选择题		2	
		案例题			
	建设项目财务内部控制	单项选择题			
		多项选择题	2	2	
		案例题			
	建设项目内部审计	单项选择题	1	1	
		多项选择题	2		2
		案例题			
投资 建设 项目 生产 准备	建设项目的生产准备机构	单项选择题			
		多项选择题		2	
		案例题			
	建设项目的生产准备内容	单项选择题			2
		多项选择题	2		2
		案例题			
	建设项目试车调试与试生产	单项选择题	2	2	
		多项选择题			
		案例题			
投资 建设 项目 竣工 验收	建设项目竣工验收的要求	单项选择题	1		
		多项选择题		2	2
		案例题			
	建设项目竣工验收的组织与程序	单项选择题		1	2
		多项选择题	2		
		案例题	4	6	
	建设项目竣工验收遗留问题及处理	单项选择题			
		多项选择题			
		案例题			
	建设项目竣工档案管理	单项选择题	1	1	
		多项选择题			
		案例题			

续上表

命 题 点		题型	2008	2009	2010
投资 建设 项目 后 评 价	建设项目后评价的作用与依据	单项选择题	1	1	1
		多项选择题		2	
		案例题			
	建设项目后评价的内容与方法	单项选择题	1		1
		多项选择题	2		2
		案例题			
	建设项目后评价的实施管理	单项选择题		1	
		多项选择题			
		案例题			
合 计		单项选择题	30	30	30
		多项选择题	40	40	40
		案例题	80	80	80

目 录

考试相关情况说明	1
备考复习指南	3
答题方法解读	4
答题卡填涂技巧	5
2008 ~ 2010 年度《投资建设项目实施》试卷命题点分值	6
第一章 投资建设项目实施概论	1
命题规律解读	1
命题点解读	1
历年考题诠解	10
热点试题全解	10
热点试题答案	15
第二章 投资建设项目勘察设计管理	16
命题规律解读	16
命题点解读	16
历年考题诠解	24
热点试题全解	27
热点试题答案	31
第三章 投资建设项目招标管理	32
命题规律解读	32
命题点解读	32
历年考题诠解	52
热点试题全解	58
热点试题答案	66
第四章 投资建设项目合同与管理	72
命题规律解读	72
命题点解读	72