

YECHENGZHONG ZHUAN



叶澄衷传

从舢板少年到商界巨子



◆
郦千明 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社



叶澄衷传

从舢板少年到商界巨子



郦千明 著



浙江大学出版社
ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

叶澄衷传:从舢板少年到商界巨子 / 郦千明著. —杭州:
浙江大学出版社, 2010. 12
ISBN 978-7-308-08181-8

I. ①叶… II. ①郦… III. ①叶澄衷 (1840~1899)
—传记 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 233635 号

叶澄衷传——从舢板少年到商界巨子

郦千明 著

责任编辑 张作梅 zhangzmei@sina.com

封面设计 张作梅

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州好友排版工作室

印 刷 杭州浙大同力教育彩印有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 14.75

字 数 238 千

版 印 次 2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-08181-8

定 价 39.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话(0571)88925591

浙江文化研究工程成果文库总序

有人将文化比作一条来自老祖先而又流向未来的河,这是说文化的传统,通过纵向传承和横向传递,生生不息地影响和引领着人们的生存与发展;有人说文化是人类的思想、智慧、信仰、情感和生活的载体、方式和方法,这是将文化作为人们代代相传的生活方式的整体。我们说,文化为群体生活提供规范、方式与环境,文化通过传承为社会进步发挥基础作用,文化会促进或制约经济乃至整个社会的发展。文化的力量,已经深深熔铸在民族的生命力、创造力和凝聚力之中。

在人类文化演化的进程中,各种文化都在其内部生成众多的元素、层次与类型,由此决定了文化的多样性与复杂性。

中国文化的博大精深,来源于其内部生成的多姿多彩;中国文化的历久弥新,取决于其变迁过程中各种元素、层次、类型在内容和结构上通过碰撞、解构、融合而产生的革故鼎新的强大动力。

中国土地广袤、疆域辽阔,不同区域间因自然环境、经济环境、社会环境等诸多方面的差异,建构了不同的区域文化。区域文化如同百川归海,共同汇聚成中国文化的大传统,这种大传统如同春风化雨,渗透于各种区域文化之中。在这个过程中,区域文化如同清溪山泉潺潺不息,在中国文化的共同价值取向,以自己的独特个性支撑着、引领着本地经济社会的发展。

从区域文化入手,对一地文化的历史与现状展开全面、系统、扎实、有序的研究,一方面可以藉此梳理和弘扬当地的历史传统和文化资源,繁荣和丰富当代的先进文化建设活动,规划和指导未来的文化发展蓝图,增强文化软实力,为全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化提供思想保证、精神动力、智力支持和舆论力量;另一方面,这也是深入了解中国文化、研究中国文化、发展中国文化、创新中国文化的重要途径

径之一。如今,区域文化研究日益受到各地重视,成为我国文化研究走向深入的一个重要标志。我们今天实施浙江文化研究工程,其目的和意义也在于此。

千百年来,浙江人民积淀和传承了一个底蕴深厚的文化传统。这种文化传统的独特性,正在于它令人惊叹的富于创造力的智慧和力量。

浙江文化中富于创造力的基因,早早地出现在其历史的源头。在浙江新石器时代最为著名的跨湖桥、河姆渡、马家浜和良渚的考古文化中,浙江先民们都以不同凡响的作为,在中华民族的文明之源留下了创造和进步的印记。

浙江人民在与时俱进的历史轨迹上一路走来,秉承富于创造力的文化传统,这深深地融汇在一代代浙江人民的血液中,体现在浙江人民的行为上,也在浙江历史上众多杰出人物身上得到充分展示。从大禹的因势利导、敬业治水,到勾践的卧薪尝胆、励精图治;从钱氏的保境安民、纳土归宋,到胡则的为官一任、造福一方;从岳飞、于谦的精忠报国、清白一生,到方孝孺、张苍水的刚正不阿、以身殉国;从沈括的博学多识、精研深究,到竺可桢的科学救国、求是一生;无论是陈亮、叶适的经世致用,还是黄宗羲的工商皆本;无论是王充、王阳明的批判、自觉,还是龚自珍、蔡元培的开明、开放,等等,都展示了浙江深厚的文化底蕴,凝聚了浙江人民求真务实的创造精神。

代代相传的文化创造的作为和精神,从观念、态度、行为方式和价值取向上,孕育、形成和发展了渊源有自的浙江地域文化传统和与时俱进的浙江文化精神,她滋养着浙江的生命力、催生着浙江的凝聚力、激发着浙江的创造力、培植着浙江的竞争力,激励着浙江人民永不自满、永不停息,在各个不同的历史时期不断地超越自我、创业奋进。

悠久深厚、意韵丰富的浙江文化传统,是历史赐予我们的宝贵财富,也是我们开拓未来的丰富资源和不竭动力。党的十六大以来推进浙江新发展的实践,使我们越来越深刻地认识到,与国家实施改革开放大政方针相伴随的浙江经济社会持续快速健康发展的深层原因,就在于浙江深厚的文化底蕴和文化传统与当今时代精神的有机结合,就在于发展先进生产力与发展先进文化的有机结合。今后一个时期浙江能

否在全面建设小康社会、加快社会主义现代化建设进程中继续走在前列,很大程度上取决于我们对文化力量的深刻认识、对发展先进文化的高度自觉和对加快建设文化大省的工作力度。我们应该看到,文化的力量最终可以转化为物质的力量,文化的软实力最终可以转化为经济的硬实力。文化要素是综合竞争力的核心要素,文化资源是经济社会发展的重要资源,文化素质是领导者和劳动者的首要素质。因此,研究浙江文化的历史与现状,增强文化软实力,为浙江的现代化建设服务,是浙江人民的共同事业,也是浙江各级党委、政府的重要使命和责任。

2005年7月召开的中共浙江省委十一届八次全会,作出《关于加快建设文化大省的决定》,提出要从增强先进文化凝聚力、解放和发展生产力、增强社会公共服务能力入手,大力实施文明素质工程、文化精品工程、文化研究工程、文化保护工程、文化产业促进工程、文化阵地工程、文化传播工程、文化人才工程等“八项工程”,实施科教兴国和人才强国战略,加快建设教育、科技、卫生、体育等“四个强省”。作为文化建设“八项工程”之一的文化研究工程,其任务就是系统研究浙江文化的历史成就和当代发展,深入挖掘浙江文化底蕴、研究浙江现象、总结浙江经验、指导浙江未来的发展。

浙江文化研究工程将重点研究“今、古、人、文”四个方面,即围绕浙江当代发展问题研究、浙江历史文化专题研究、浙江名人研究、浙江历史文献整理四大板块,开展系统研究,出版系列丛书。在研究内容上,深入挖掘浙江文化底蕴,系统梳理和分析浙江历史文化的内部结构、变化规律和地域特色,坚持和发展浙江精神;研究浙江文化与其他地域文化的异同,厘清浙江文化在中国文化中的地位和相互影响的关系;围绕浙江生动的当代实践,深入解读浙江现象,总结浙江经验,指导浙江发展。在研究力量上,通过课题组织、出版资助、重点研究基地建设、加强省内外大院名校合作、整合各地各部门力量等途径,形成上下联动、学界互动的整体合力。在成果运用上,注重研究成果的学术价值和应用价值,充分发挥其认识世界、传承文明、创新理论、咨政育人、服务社会的重要作用。

我们希望通过实施浙江文化研究工程,努力用浙江历史教育浙江

人民、用浙江文化熏陶浙江人民、用浙江精神鼓舞浙江人民、用浙江经验引领浙江人民,进一步激发浙江人民的无穷智慧和伟大创造能力,推动浙江实现又快又好发展。

今天,我们踏着来自历史的河流,受着一方百姓的期许,理应负起使命,至诚奉献,让我们的文化绵延不绝,让我们的创造生生不息。

2006年5月30日于杭州

《浙江文化研究》序

浙江是中国古代文明的发祥地之一，历史悠久、人文荟萃，素称“文物之邦”，从史前文化到古代文明，从近代变革到当代发展，都为中华民族留下了众多弥足珍贵的文化遗产。勤劳智慧的浙江人民历经千百年的传承与创新，在保留自身文化特质的基础上，兼收并蓄外来文化的精华，形成了具有鲜明浙江特色、深厚历史底蕴、丰富思想内涵的地域文化，这是浙江人民共同创造的物质财富和精神财富的结晶，是中华文化中的一朵奇葩。如何更好地使这一文化瑰宝为我们所用、为时代服务，既是历史传承给我们的一项艰巨任务，也是时代赋予我们的一项神圣使命。深入挖掘、整理、探究，不断丰富、发展、创新浙江地域文化，对于进一步充实浙江文化的内涵和拓展浙江文化的外延，进一步增强浙江文化的创新能力、整体实力、综合竞争力，进一步发挥文化在促进浙江经济、政治和社会建设中的作用，具有重要的现实意义和深远的历史意义。

改革开放以来，历届浙江省委始终高度重视社会主义文化建设。早在1999年，浙江省委就提出了建设文化大省的目标；2000年，制定了《浙江省建设文化大省纲要》；2005年，作出了《关于加快建设文化大省的决定》，经过全省上下的共同努力，浙江文化大省建设取得了显著成效。

浙江文化研究工程是浙江文化建设“八项工程”的重要内容之一，也是迄今为止国内最大的地方文化研究项目之一。该工程旨在以浙江人文社会科学优势学科为基础，以浙江改革开放与现代化建设中的重大理论、现实课题和浙江历史文化为研究重点，着重从“今、古、人、文”四个方面，梳理浙江文明的传承脉络，挖掘浙江文化的深厚底蕴，丰富

与时俱进的浙江精神,推出一批在研究浙江和宣传浙江方面具有重大学术影响和良好社会效益的学术成果,培养一支拥有高水平学科带头人的学术梯队,建设一批具有浙江特色的“当代浙江学术”品牌,进一步繁荣和发展哲学社会科学,提升浙江的文化软实力,为浙江全面建设惠及全省人民的小康社会和实现社会主义现代化,提供强大的精神动力、正确的价值导向和有利的智力支持,为提升浙江文化影响力、丰富中华文化宝库作出贡献。

浙江文化研究工程开展三年来,专家学者们潜心研究,善于思考,勇于创新,在浙江当代发展问题研究、浙江历史文化专题研究、浙江名人研究、浙江历史文献整理等诸多研究领域都取得了重要成果,已设立10余个系列400余项研究课题,完成230项课题研究,出版200余部学术专著,发表大量的学术论文,产生了广泛而深远的社会影响。这些阶段性成果,对于加快建设文化大省提供了新的支撑力和推动力。

党的十七大突出强调了加强文化建设、提高国家文化软实力的极端重要性,并对兴起社会主义文化建设新高潮、推动社会主义文化大发展大繁荣作出了全面部署。为深入贯彻落实党的十七大精神,浙江省第十二次党代会提出“创业富民、创新强省”总战略,并坚持把建设先进文化作为推进创业创新的重要支撑。2008年6月,省委召开工作会议,对兴起文化大省建设新高潮、推动浙江社会主义文化大发展大繁荣进行专题部署,制定实施了《浙江省推动文化大发展大繁荣纲要(2008—2012)》,明确提出:今后一个时期我省兴起文化大省建设新高潮、推动文化大发展大繁荣的主要任务是,在加快建设教育强省、科技强省、卫生强省、体育强省的同时,继续深入实施文明素质工程、文化精品工程、文化研究工程、文化保护工程、文化产业促进工程、文化阵地工程、文化传播工程、文化人才工程等文化建设“八项工程”,着力建设社会主义核心价值体系、公共文化服务体系、文化产业发展体系等“三大体系”,努力使我省文化发展水平与经济社会发展水平相适应,在文化建设方面继续走在前列。

当前,浙江文化建设正站在一个新的历史起点上,既面临千载难逢的机遇,也面对十分严峻的挑战。如何抓住机遇,迎接挑战,始终保持

浙江文化旺盛的生命力,更好地发挥文化软实力的重要作用,是需要我们认真研究、不断探索的重大新课题。我们要按照科学发展观的要求,全面实施“创业富民、创新强省”总战略,以更深刻的认识、更开阔的思路、更得力的措施,大力推进浙江文化研究工程,努力回答浙江经济、政治、文化、社会建设和党的建设遇到的各种新问题,努力回答干部群众普遍关心的热点问题,努力形成一批有较高学术价值和社会效益的研究成果。

继续推进浙江文化研究工程,是一件功在当代、利在千秋的事业。我们热切地期待有更多的优秀成果问世,以展示浙江文化的实力,增强浙江文化的竞争力,扩大浙江文化的影响力。

2008年9月10日子杭州

目 录

contents

引 子	1
第一章 童年和少年时期	4
一、故乡镇海	4
二、家世童年	7
三、到上海谋生	13
四、诚实的孩子	17
第二章 问鼎五金业	21
一、老顺记：首家华资五金商号	22
二、可炽顺记：首家华资钢铁商号	29
三、新顺记：业务与老顺记相同	32
四、天津顺记：孕育洋行买办的基地	37
五、南顺记：后来居上	46
六、义昌成记：人称“海军供应部”	54
七、汉口顺记：一分为二	56
八、“五金大王”	58

第三章 搏击新行业	63
一、可炽铁栈:旧轮拆卖生意	63
二、合资开设顺泰木行	67
三、涉足沙船运输业	71
四、鸿安轮船公司大股东	76
五、树德房地产公司	82
第四章 正气凛然 抵御外侮	85
一、第一次四明公所血案	85
二、从中法战争到甲午战争	88
三、第二次四明公所血案	90
第五章 审时度势 再创辉煌	94
一、上海燮昌自来火公司	94
二、纶华缫丝厂	102
三、镇海叶家:著名钱庄资本家族集团	106
四、汉口燮昌火柴公司	110
五、中国通商银行总董	117
第六章 “兴天下之利,莫大于兴学”	122
一、商务学馆:最早的成人业余学校	122
二、澄衷蒙学堂:上海第一所民办新式学堂	126
三、从澄衷学堂到澄衷中学	137
四、澄衷学子:胡适和竺可桢	142
五、从叶氏义塾到中兴中学	149

六、中兴出来的世界船王	154
第七章 学人要学叶澄衷	158
一、乐善好施	158
二、“依澄衷,不忧穷”	164
三、为人处世	173
四、经营之道	177
第八章 家庭子女	183
第九章 魂归故里	196
第十章 身后事	203
附录一 叶澄衷年表	208
附录二 主要参考文献	218
后 记	221

引 子

1840年英国发动鸦片战争，西方殖民者用坚船利炮打开中国的大门。从此，在外国资本主义的影响下，中国社会的政治经济发生了重大变化，延续二千多年的封建专制制度江河日下，逐步沦为半殖民地半封建社会。

战前，清政府一直采取闭关锁国的政策。从乾隆时代起，只准许广州一地与国外通商，并规定由政府指定的专门机构（特许的公行）从事对外贸易；严禁粮食、五金、军火和书籍出口，不许外国人携带银两出境；对出口的丝、茶、大黄等大宗货物的数量也有限制，规定生丝每船不得超过1万斤，茶叶每年出口不许超过50万担，大黄不得超过1千担。后来又颁布旨在限制外国人自由出入中国的“防夷五事”，规定外商不得在广州过冬，外商到广东后由行商负责管束和稽查，禁止中国人向外商借贷资本及为外商当差役，严禁外国人雇用中国人传递信息，由中国军队对外国船只进行稽查。嘉庆、道光年间，对这一规定进行重申和补充，增加禁止外国商人私自雇用买办、偷运枪炮等条款。

闭关政策的目的是为了防止西方殖民势力在中国沿海地区进行骚扰和劫掠，防止因外患而引发内乱。它与中国自给自足的自然经济相适应。但是，事实证明这一政策未能抵制资本主义的扩张，反而妨碍学习外国的先进知识和技术，不利于中国跟上时代发展的步伐。

战后，中国被动地从自然经济走向商品经济，这种转化从沿海沿江通商口岸及其附近地区开始，慢慢向内陆腹地推进。洋货源源不断地输入倾销，迅速排挤并取代土货，成为各地市场的新宠。与此同时，国外的产业资本也乘机投向中国，部分地区开始出现使用机器的近代工业。随后，民族资本主义工业在外国侵略势力和本国封建势力的压迫下，于夹缝中艰难地生存和发展。据资料统计，晚清时期外国人在中国

投资创办的近代工业企业达 221 家,总资本 12614 万元;民族资本工业企业 506 家,总资本 11355.2 万元。^①

随着外国资本主义的入侵和民族资本主义经济的初步发展,沿海沿江通商口岸迅速繁荣,成为各地的区域交易中心。上海以其地处大陆海岸线中点的有利条件,从 19 世纪 50 年代起,取代广州成为全国的工商业中心,进出口贸易占全国进出口贸易总值的 50% 以上,市内洋行、丝栈、茶栈、洋布呢绒店号、商旅客栈和钱庄、票号、银行纷纷设立,尤其在租界地区,商贾市廛,鳞次栉比,形成著名的十里洋场。

上海城市商业日益繁荣,商业的经营内容和经营方式也发生全新的变化。一批新兴的商业行业逐步产生并发展壮大,如洋布业、百货业、五金业、西药业等。这些商业企业开始融入世界资本主义市场体系,采用资本主义的一些经营方式:洋行惯用的拍卖交易越来越受青睐,广告成为许多行业推销产品的重要宣传形式,华商开始重视运用法律手段来维护商业交易中的权益,等等。伴随着近代商业的兴起,新式商人团体不断扩大,按地域划分成广东帮、晋帮、江浙帮、徽帮等 10 余个派别,其中江浙帮人数多、势力大,而这一帮中又以宁波帮最为著名。叶澄衷是宁波帮早期的代表人物之一。

宁波府镇海县人叶澄衷,出生于鸦片战争爆发的 1840 年,祖上世代务农,家境贫寒,14 岁只身到上海谋生,曾在黄浦江上摇舢板为业。同治元年(1862),他用辛苦积蓄的一笔钱,在虹口地区开办顺记洋货号,经营船用五金和洋杂货。过了 8 年,他和别人合作盘下德商可焱煤铁号,经营进口煤铁。又先后设立新顺记、南顺记、义昌成记等五金商号,并在长江流域、华北、东北一些城市开设 10 多家顺记分号或联号,经营进口五金、洋杂货和美孚火油(煤油)，“不数年而大昌其业”^②,人称“五金大王”。以后,他将资金投入各种新兴行业,以赚取更大的利润。他首先涉足水上运输业,成立沙船队,航行于长江流域和南北洋各

^① 王相钦、吴太昌主编:《中国近代商业史论》,中国财政经济出版社 1999 年版,第 5 页。

^② 《镇海沈郎桥叶氏宗谱》(上海图书馆藏)卷十二,《第十世讳澄衷公家传》。

地,最多时拥有沙船 110 余艘。19 世纪 80 年代末,他敏锐地意识到旧式沙船业成本高、效率低,必将为新兴的轮船航运所代替,毅然投资成立鸿安轮船公司,从事江海航运。90 年代,先后在上海和汉口投资创办燮昌火柴公司,生产木梗硫磺火柴,销往长江中下游地区,有效地抵制外国火柴的倾销;在上海虹口创办纶华缫丝厂,购置丝车 800 余台,雇用工人 1000 多名,是国内机器缫丝行业中的知名大厂。他还开办多家钱庄和票号,鼎盛时期叶氏家族拥有钱庄 108 家,分布国内部分重要城市。又投资高风险、高利润的房地产业,开办树德房地产公司,获利甚巨。经过 40 多年的艰苦创业,叶澄衷累积起山一般的财富,至 1899 年去世时,其资产总额达 800 万银两,相当于清政府年财政收入的十分之一。

和大多数近代成功商人一样,叶澄衷“积财而能散财”,乐善好施,热心社会公益事业,先后输资设立怀德堂、崇义会、广益堂,扶困济贫,赈灾救难。晚年独立出资创办上海澄衷蒙学堂,招收贫苦孩子求学。一个多世纪来,学堂几经改名,发展成为今上海市属重点中学——澄衷高级中学。这所规模恢宏、教育质量上乘的名牌学校,先后毕业和任职的校友达五六万人,其中包括蔡元培、胡适、竺可桢、丰子恺、钱君匋等闻名中外的杰出人物,为国家和民族贡献良多。叶澄衷还在家乡镇海捐资创办叶氏义塾,发展成现在的宁波市镇海区中兴中学。这所当地有口皆碑的百年名校,毕业学生遍布海内外,许多人成为大学教授、研究员、博士和工程师,还有“世界船王”包玉刚、“影业巨子”邵逸夫、香港巨商赵安中等一批商业奇才,引人瞩目。

叶澄衷以宁波商人特有的勤奋、坚韧、大胆和机智,紧紧抓住晚清社会国门洞开、中外贸易迅猛增长的可利时机,审时度势,敢为人先,在商业、工业、金融业、船运业、房地产业等诸多领域,长袖善舞,开拓进取,积累了巨额财富,又获得了宝贵的商战经验,为振兴近代民族工商业,抵制西方列强的经济侵略,作出了较大贡献。他所创办的学堂和义塾,培养人才,嘉惠后世,影响巨大。他的精神和业绩值得深入研究,继承并发扬光大。

第一章 童年和少年时期

人的成长必然受到环境的影响,特别是在童年和少年时期,故乡家世、亲人朋友和社会关系等外在因素,对一个人价值观、人生观的形成十分重要。叶澄衷的成长之路,同样受到这些外在因素的影响。

一、故乡镇海

清道光二十年六月二十日,即公元1840年7月18日,叶澄衷出生在宁波府镇海县东管乡沈郎桥叶家村(今宁波市镇海区庄市街道钟包村叶家自然村)一户贫苦农民家庭。家人为他取名成忠,字家泰,号澄衷。他以号闻。

镇海(包括今宁波市北仑区)位于杭州湾南岸,与上海隔水相望。发源于四明山的甬江从宁波北上,似一条玉带横贯镇海中部。叶家村所在的江北地区,土地平坦,河网密布,自然条件得天独厚;江南岸山地、平原相间,景色优美。境内发现的多处河姆渡文化遗迹,是六七千年前先民繁衍生息的见证。五代吴越国王钱镠以此处“地滨海口,有渔盐之利”,奏设镇海县。宋代改名定海,归明州(宁波)管辖。清康熙年间复改名镇海,隶属宁波府。民国时相沿未变。新中国成立后,镇海县一度并入宁波市,1963年又单独设县。1985年撤县设区,成立宁波市镇海区。厚重的历史文化积淀,使当地文风浓郁,人才辈出。相传越国著名大夫文种的故乡就在镇海汶溪,近现代杰出人物有林汉达、贝时璋、鲁彦、唐弢、盛丕华、杨福家、包玉刚、邵逸夫等,可谓群星璀璨。

镇海地处甬江入海口,有“浙东门户”、“宁波港咽喉”之称,自古商贸发达。唐宋以后,浙江一带的货物主要由内河水运运抵宁波,然后装