

JOHN
ROCKEFELLER

这不仅仅是一部教子书，更是一把开启财富大门、收获幸福人生的金钥匙。
如果把我剥得一文不名丢在沙漠中，只要有一行骆驼队经过——要不了多久，我就可以重建整个商业王朝。

「美」约翰·D·洛克菲勒 □ 著 徐杰 □ 编译

——洛克菲勒

洛克菲勒

写给儿子的38封信



金城出版社
GOLD WALL PRESS

洛克菲勒

写给儿子的 38 封信

(美) 洛克菲勒 著
徐 杰 编译



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

洛克菲勒写给儿子的38封信 / (美) 洛克菲勒 (Rockefeller, J. D.) 著; 徐杰编译. — 北京: 金城出版社, 2011.10
ISBN 978-7-5155-0190-1

I. ①洛… II. ①洛… ②徐… III. ①洛克菲勒, J. D. (1839 ~ 1937) - 书信集 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第191595号

洛克菲勒写给儿子的 38 封信

著 者 洛克菲勒 (Rockefeller, J. D.)
编 译 徐 杰
责任编辑 李 健
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 14.5
字 数 150千字
版 次 2011年10月第1版 2011年10月第1次印刷
印 刷 北京嘉业印刷厂
书 号 ISBN 978-7-5155-0190-1
定 价 29.80元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街11区37号楼 邮编: 100013
发行部 (010) 84254364
编辑部 (010) 64210080
总编室 (010) 64228516
网 址 [http: www.jccb.com.cn](http://www.jccb.com.cn)
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

前 言

你知道历史上最富有的美国人是谁吗？根据世界著名财经杂志《福布斯》的评估，答案是约翰·D. 洛克菲勒（1839～1937年）。据《福布斯》测算，如果老洛克菲勒仍然健在，那么截至2007年，他的个人资产是3053亿美元，排名世界第一。而比尔·盖茨的资产是530亿美元，仅名列世界第13位。

约翰·D. 洛克菲勒出生在美国东北部的一个小村庄，家境并不富裕。其父威廉·艾弗里·洛克菲勒是一个无照游医，母亲伊莱扎·戴维森是一个虔诚的浸礼会教徒。由于威廉缺乏责任心，常年在外流浪，致使家庭生活艰辛，伊莱扎只得肩负起养家糊口的重担，独自抚养五个子女。

洛克菲勒作为长子，少年时期就有着不同于平常孩童的商业头脑。他曾将别人送他的一对火鸡精心喂养，后来火鸡又孵出小鸡，越来越多，他就挑出好的拿到集市上去出售。到12岁时，洛克菲勒就积攒了50美元，他把这些钱借给邻居，向他们收取本息。16岁时，洛克菲勒在俄亥俄州一家干货店当职员，每星期赚5美元。19岁时，洛克菲勒下海经商，倒卖谷物和肉类。从这时起，他就将每一笔收支都记录下来，甚至连一个便士的慈善捐款



也不遗漏。仅仅三年，洛克菲勒就攒下了900美元。1861年，美国内战爆发，洛克菲勒幸运地没有参加战争，反而在战争中赚取了1.7万美元。

23岁时，洛克菲勒来到石油城（这里是钻出美国第一口油井的所在地）做实地考察，最后决定从事风险不大、不会亏本的炼油业。第二年，洛克菲勒与人合伙，总共投资7万美元，在克利夫兰建立了一家大炼油厂。由于这家炼油厂采用了新技术，提炼出的优质石油使洛克菲勒获利100%，竞争者被远远地甩在了后面。

1870年，洛克菲勒合并了两家炼油厂和石油输出商行，创建标准石油公司。很快，他就凭借毫不手软地挤压、吞并对手，建立起了自己的帝国。到38岁时，洛克菲勒已经控制了美国炼油业的90%，标准石油公司的炼油能力从占全美国的4%猛增到95%，并大幅度降低了石油产品的价格：在洛克菲勒时期，汽油价格从每加仑88美分下降到5美分。

1882年，洛克菲勒开创了史无前例的联合事业——托拉斯，这也是美国历史上第一个托拉斯组织。两年后，标准石油成为全世界最大的石油集团企业，洛克菲勒则成为蜚声海内外的“石油大王”，标准石油公司最后也定名为美孚石油公司。到1910年，洛克菲勒的财富已达10亿美元，成为世界上第一位“10亿富翁”。

然而，好景不长。美国最高法院于1911年5月15日做出判决，以美孚石油公司是一个垄断机构为由，将其强行拆散。根据

这一判决，美孚石油帝国被拆分为约 37 家地区性石油公司。但出人意料的是，尽管有美国最高法院的判决，而且媒体此前也将洛克菲勒定性为“邪恶的”、为达目的不择手段的垄断资本家，投资者们依然热衷于这些婴儿公司的股票，这使得拆分后的众多公司的股票市值合起来远远超过了原来美孚公司的市值，洛克菲勒家族的财产非但没有因拆分而减少，反而比以前增多了。如今，洛克菲勒财团控制了美国银行资产的 12% 和保险业资产的 26%，美国的工业企业决策无不受到洛克菲勒家族的影响。

洛克菲勒财团还指派亲信人物担任美国政府的要职。例如，曾担任美国国务卿的杜勒斯、腊斯克都担任过洛克菲勒基金会董事长职务；基辛格在出任国务卿之前，曾担任老洛克菲勒之孙纳尔逊·洛克菲勒的外交政策私人顾问。而且该家族的成员也高度活跃于美国政治舞台，影响着美国的内政和外交，如纳尔逊·洛克菲勒曾于 1974 - 1977 年担任美国副总统。

当老洛克菲勒于 1897 年从标准石油公司退休后，开始专注于慈善事业，成立了以他的姓氏命名的“洛克菲勒基金会”，向文化教育、医疗卫生和其他社会团体捐赠，以扩大影响和势力。美国著名的芝加哥大学，就是该基金会捐赠创立的。而在洛克菲勒基金会的海外投资中，中国独占鳌头——北京协和医学院就是洛克菲勒基金会在中国最大、最著名的投资；而且鲜为人知的是，洛克菲勒基金会从一开始就参加了北京周口店猿人遗址的挖掘和考古工作。

洛克菲勒曾说，赚钱的能力是上帝赐给洛克菲勒家族的礼



物。为了将这份礼物传承下去，他对自己唯一的儿子和继承人小约翰·D. 洛克菲勒进行了严格的培养，并在百忙之中给儿子写过许多书信，从人生、交友、生意等方面不厌其烦地把自己的经验传授给儿子。小约翰·洛克菲勒接过父亲的接力棒，又对自己的6个子女（女儿芭布斯最大，其他5个儿子分别是约翰、纳尔逊、劳伦斯、温斯罗普和大卫）进行严格的教育和培养。可以说，洛克菲勒家族之所以能打破“富不过三代”的魔咒，其家族从发迹至今已延续六代，而仍未出现颓废和衰败的迹象，显然与他们的财富观念和对子女的从小教育培养密切相关。

为了避免孩子被家族的光环宠坏，不管是老洛克菲勒还是小洛克菲勒，在教子方面都花了不少心思。老洛克菲勒每周只给儿子5美元零花钱，并要求儿子将每一笔开销记账。小约翰洛克菲勒也一直像父亲那样，定期翻阅孩子们的账本，检查他们的每一笔支出。小洛克菲勒还鼓励劳伦斯等孩子做家务挣钱，比如：在走廊上逮到苍蝇每100只奖10美分；在阁楼上捉到老鼠每只奖励5美分；背木柴、劈木柴也有不同的奖励。劳伦斯和哥哥纳尔逊分别在7岁和9岁时取得了擦全家皮鞋的特许权，报酬是每双皮鞋2美分、长筒靴每双10美分。劳伦斯还和纳尔逊一同饲养兔子，然后卖给科学实验室换取零花钱。这些事情听起来似乎很难和富可敌国的洛克菲勒家族联系起来，但事实的确如此。因此，洛克菲勒家族的子孙之所以能获得日后非凡的成就，和他们自小受到的家庭教育有很大关系。

洛克菲勒家族崇尚节俭，并热衷创造财富——洛克菲勒家族

的中兴之主劳伦斯的一生，就充分体现了这两项特质。劳伦斯继承了祖父老洛克菲勒的赚钱天赋，名下资产达到15亿美元，在《福布斯》全球587位亿万富翁中排名第377位。劳伦斯于1937年继承了祖父买下的纽约证券交易所，从华尔街踏上创业之路，首开美国风险投资先河，被誉为美国“风险投资之父”，由他投资发展起来的公司有著名的苹果电脑和英特尔。此外，劳伦斯还为美国的环保及慈善事业做出了不朽的贡献。

作为浸礼会教友，洛克菲勒家族拒绝奢侈和浪费，在他们家中看不见富人豪宅里常有的舞厅和酒吧。虔诚的宗教信仰，令洛克菲勒家族在优越的生活中依然保持节约。

尽管约翰·D. 洛克菲勒创造了一个商业神话，但他同样是现代商业史上最富争议的人物之一。一方面，他创建的标准石油公司曾垄断了全美国80%的炼油工业和90%的油管生意；另一方面，洛克菲勒笃信基督教，以其名字命名的洛克菲勒基金会，秉承“在全世界造福于人类”的宗旨，在世界各地捐款总额达到5亿美元。这种看上去似乎矛盾的精神状态，使洛克菲勒的创业史在美国早期的富豪中颇具代表性：精明而冷静，富有远见，善于凭借独特的魄力和手段，逐步建立起庞大的商业帝国。因此，洛克菲勒曾这样说：“如果把我剥得一文不名丢在沙漠的中央，只要一行驼队经过——我就可以重建整个王朝。”

如今的美国，几乎随处可见洛克菲勒家族过往的辉煌：摩根大通银行、洛克菲勒中心、洛克菲勒基金会、现代艺术博物馆，以及在生命科学领域位居世界前列的洛克菲勒大学；甚至青霉素



能够普及成为一种通用药品，也同洛克菲勒及其家族大有渊源——所有这一切，无不见证着洛克菲勒及其家族对美国和全世界的贡献。

在今天的美国，要想完全躲避洛克菲勒家族的影响，几乎是不可能的。可以毫不夸张地说，洛克菲勒家族一个半世纪的发展史，就是整个美国历史的精确缩影，而且它已经成为美国国家精神的杰出代表。

目 录

前 言 / 1

■ 好的起点并不代表好的终点 / 15

我们的命运取决于我们的行动，而绝不是完全取决于我们的出身。
享有特权却缺乏力量的人是个废物，而受过教育却缺乏影响的人是最不值钱的垃圾。

■ 幸运是精心策划的结果 / 20

每个人都是自己命运的设计者和建筑师。
我不靠天赐的运气活着，但我要靠策划运气来使自己更发达。
富有远见的商人，总是善于从每次灾难中寻找机会。
设计运气，就是设计人生。

■ 是天堂还是地狱，取决于你的心态 / 26

我们的劳动带给我们的最高报酬，并不是我们所获得的薪水，而是我们会因此而成为什么。
如果你赋予工作意义，那么不论工作大小，都会让你感受到快乐。
如果你视工作为乐趣，你的人生就会变成天堂；如果你视工作为义务，你的人生就会变成地狱。

■ 自动自发，不要拖延 / 32

那些积极主动的人，会用他们的决心点燃心灵的火花，想出各种办法去完成他们的心愿，他们更有勇气克服前进中所遇到的重重困难。成功地将一个好主意付诸实现，比空想出上千个好主意更有价值。

■ 要有接受挑战的决心 / 38

我们应该以钢铁般的决心，去迎接各种各样的挑战和竞争。拐杖不能替代强健有力的双脚，我们要靠自己的双脚站起来。

■ 为前途而抵押 / 44

人生就是一个不断抵押的过程：我们为了前途而抵押青春，为了幸福而抵押生命。为了前途，为了成功，我们去抵押冒险，难道不值吗？

■ 用积极的心态面对失败 / 49

只要不变成习惯，失败是件好事。乐观的人在苦难中看到机会，而悲观的人在机会中看到苦难。失败是一种学习经历，你可以让它变成墓碑，也可以让它变成成功的踏脚石。

■ 只有放弃才是真的失败 / 54

除非你放弃，否则你就不会被打垮。有太多人总是高估他们所欠缺的，却又低估他们所拥有的，以致丧失了成为胜利者的机会。

■ 信心让我们走向成功 / 59

信心的大小，决定了成就的大小。只要相信我们能够成功，我们就会赢得成功。

我不相信失败乃成功之母，我相信信心是成功之父。

■ 忠诚于自己 / 65

我可以欺骗敌人，但决不欺骗自己。

你只能相信自己，唯有如此，你才不会被人欺骗。

警惕那些要我以诚相待的人，他们是想从我这里获得好处。

命运给予我们的不是失望之酒，而是机会之杯。

■ 贪心大有必要 / 70

我能做到的，就是让嫉妒我的人继续嫉妒我。

没有一个社会不是建立在贪心之上的。

不贪心的人将来在地球上仍然是稀有的。哪个人会停止对美好事物的追求和占有呢？

■ 地狱里住满了好人 / 77

我不喜欢钱，我喜欢的是赚钱，是胜利时刻的那种美好的感觉。

如果你想追求胜利，如果你希望赢得胜利，你必须抗拒同情别人的念头。

我喜欢胜利，但是我不喜欢为了追求胜利而不择手段。

■ 天下没有免费的午餐 / 83

当猪开始独立的时候，都会变得强悍而聪明。

如果你想让一个人残废，只要给他一副拐杖。

当你向一个人进行施舍时，就等于否定他的尊严；否定他的尊严，就等于抢走他的命运。

■ 做一个善于装傻的聪明人 / 88

只有经历长时间的吃苦，才会有长时间的收获。



一头猪被好好地夸奖一番，它就能爬到树上去。
每一次说不懂的机会，都会成为我们人生的转折点。
自己聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是真聪明。

■ 财富是勤奋的副产品 / 94

财富是勤奋的副产品，财富只是意外之物。
我们的财富是对我们勤奋的奖赏。
勤奋是为了自己，不是为了别人。

■ 不要给失败找借口 / 99

想成大事却不懂得如何思考的大脑，只是一桶廉价的糨糊。
一个人越是成功，越不会找借口。
百分之九十九的失败都是因为习惯于寻找借口。

■ 成功的种子就在自己手中 / 107

我就是我最大的资本。
每个渴望成功的人都应该意识到，成功的种子就在他身边。
如果你下定决心去挖掘，钻石就在你家的后花园。

■ 我没有权利当穷人 / 113

一个人手里每增加一分钱，就增加了一分决定未来命运的力量。
你所赚的钱越多，你对社会的贡献就越大。
我应该是富翁，我没有权利当穷人。
要让金钱当我的奴隶，而不能让我当金钱的奴隶。

■ 就要做第一 / 119

财富与目标成正比。
一个人不是在计划成功，就是在计划失败。

对我来说，第二名和最后一名没有什么区别。

■ 敢于冒险才能利用机会 / 125

风险越高，收益越大。

你拥有的东西越多，力量就越大。

一个人要想获胜，必须了解冒险的价值，而且必须有远见卓识，自己去创造运气。

■ 侮辱是一种动力 / 137

侮辱是测量能力的标尺。

尊严不是上天赐予的，也不是别人给予的，而是你自己缔造的。

如果你相信自己，并与自己和谐一致，你就是自己最忠实的伴侣。

■ 交易的真谛在于交换价值 / 142

交易的秘诀在于，你必须知道什么东西可以交易，什么东西不可以交易。

做生意的时候，绝对不要想把钱都赚进自己一个人的口袋，而是要给别人还留一点。

交易的真谛在于交换价值，即用别人想要的东西换取你想要的东西。

■ 要有合作精神 / 147

合作的目的是为了获得利益和好处，而非捞取情感。

建立在友谊之上的生意，要远远胜过建立在生意之上的友谊。

己所不欲，勿施于人。

■ 自己看重自己 / 152

我们思想的大小决定了我们成就的大小。

你们比你们想象中的要更伟大，绝不能自己看轻自己。



你们认为自己是什么样的人，你们就会真的成为什么样的人。

态度是我们最好的朋友，也会是我们最大的敌人。

■ 让每一分钱都带来效益 / 158

要让每一分钱都带来效益！要让每一分钱都物有所值！

没有想好最后一步，就永远不要迈出第一步。

安逸和享乐不是生活的目标，相反，我只能将这种目标称为猪的理想。

■ 忍耐是一种策略 / 163

任何时候，冲动都是我们最大的敌人。

能忍人所不能忍之忤，才能为人所不能为之事。

如果你真的想成功，就一定要掌握并保护好自己的机会，更要设法抢夺别人的机会。

■ 幸运之神眷顾勇者 / 169

荣辱与共的合作精神，正是我们不断强大的精神支柱。

机运就在你的选择之中。

如果你有百分之五十一的时间做对了，你就会成为英雄。

■ 找出更好的方法把事情做得更好 / 169

做任何事都不会只能找到一种最好的方法。

一切事物都可以无止境地进行改良。

找出完美想法的最佳途径，就是要拥有许多想法。

最大的成功都是留给那些自认为“我能把事情做得更好”的人的。

■ 结束只是开始 / 174

“最好”是“好”的敌人。

当别人并不看重你的时候，正是你为未来竞争赢得最大资本的时候。

首先发现对方弱点并狠命一击的人，常常是胜者。
大多数人之所以失败，不是因为犯错，而是没有全身心投入。

■ 不与消极之人为伍 / 179

明智者绝不会坐下来哀叹命运的不公。
说你做不到的人，都是不会成功的人。
多接近积极成功的人士，少同消极之人交往。
你付不起因为贪小失大而累积起来的种种额外负担。

■ 做目的主义者 / 185

目的是我领导的依据，目的就是这一切。
忠诚是甘心效命的开始。
目的是挖掘和驱动潜能的关键，是主导一切的力量。

■ 认清职责，拒绝责难 / 191

责难是摧毁领导力的最大敌人。
在标准石油公司，没有任何责难！没有任何借口！
在抱怨声中，再优秀的员工也会变成乌合之众！

■ 善用每个人的优点和智慧 / 197

做你喜欢做的事，其他事交给喜欢做的人去做。
最能创造价值的人，就是全身心投入到自己最喜欢的工作中的人。
只有大家都付出努力，才能相信并期待奇迹的出现。

■ 永远做策略性思考 / 210

我们要勇于在别无选择中，毅然杀出一条生路。
单纯操弄手段的计划者只配给策略性思考者提鞋。
永远不要放弃寻找，因为希望永远存在。

■ 把部属放在第一位 / 207

给别人应有的尊重，他们就能彻底发挥潜能。

每个人的脖子上都挂着一个无形的标志：“请重视我！”

对员工委以重任，是让员工乐于奉献的关键。

■ 财富是一种责任 / 211

巨大的财富也意味着巨大的责任。

只有傻瓜才会因为有钱而不可一世。

我们的钱只用于为人类创造价值，绝不让贪图私利者从中谋取好处。

■ 充实自己的心灵 / 216

心灵是我们每个人的真正家园，我们的好坏都取决于她的抚育。

即使你要出卖心灵，也要卖给自己。我们要接纳自己。

让我们学会既聪明又谦逊，既谦逊又聪明。

■ 谁都能成为大人物 / 221

我们要做世上的盐，要积极地服务于社会，为世人造福。

人没有什么了不起的，但没有什么比人更了不起的。

思考最多、感觉最高贵、行为最正直的人，过得也最充实。