

企平 贵州省赤水市旺隆镇鸭岭村 龚祥伦 河北省张家口市宣
黄高生 广西壮族自治区南宁市万秀村 黄柯 江西省井冈
办事处小河村 洪忠华 陕西省延安市宝塔区李渠镇高卯湾村 蒋延平

中国村支书

100位中国最基层干部的声音

东方早报 编

城乡统筹样板是这样炼成的

四川省成都市锦江区三圣街道红砂社区党总支部书记 宋大顺

如果怕，就不回“艾滋村”了

河南省驻马店市上蔡县大路李乡陈桥村代理党支部书记 刘瑞锋

共富不是均富不是坐享其成

江苏省江阴市华西村党委书记 吴协恩

3年时间 30多位记者
纵横深入中国31个省市自治区
从60万个乡村中选取100个样本
观察和记录中国农村的命运
思考中国模式的发展轨迹

志丹县张沟门村 白能姓 西藏自治区山南地区乃东县
陕西省延安市洛川县谷咀村 党马茹 四川省广安市邻
山东省平度市明村镇范张沟门村 白光 湖北省麻城市
广东省茂名市高州市根延安市洛川县谷光 福建省晋
河南省荥阳市王村镇西平度市明村镇范天津市西青区

上海文化出版社

东方早报 编

中国村支书

100位中国最基层干部的声音

上海文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国村支书:100位中国最基层干部的声音/东方早报编.

—上海:上海文化出版社,2011.8

ISBN 978-7-80740-737-9

I. ①中… II. ①东… III. ①中国共产党—农村—基层组织—党支部—工作 IV. ①D267.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第156268号

纸上纪录片·在路上系列特别策划

出版人

王 刚

责任编辑

周莺燕

封面设计

赵冠群

内文设计

王 伟

书名

中国村支书

出版发行

上海文化出版社

地址:上海市绍兴路74号

网址:www.shwenyi.com

邮政编码:200020

印刷

上海丽佳制版印刷有限公司

开本

787×1092 1/16

印张

13

插页

2

版次

2011年8月第一版 2011年8月第一次印刷

国际书号

ISBN 978-7-80740-737-9 / G·571

定价

58.00元

告读者 如发现本书质量问题请与印刷厂质量科联系

T: 021-64855582

序

历史，在被记忆的同时也在被逐渐远离；广袤的中国农村在中国社会经济高速发展、城市化进程轰轰烈烈推进的同时，那些土地上的人们及其生活方式也正变得日益模糊，甚或正逐渐从地图和记忆中消失……来自《中国城市发展报告》（2009年）的数据显示：到2020年，中国将有50%的人口在城市生活。毫无疑问，快速的城市化进程将中国农民裹挟进了现代生活之中，中国农村传统特有的气质正在改变，而这也必将改变着它们所融入的每一座城市乃至这个国家的每一寸土地。

这是一个非凡变革的时代，而农村问题依然事关这个国家的根基与未来。

观察和记录中国农村在这个时代的命运，就是观照中国的国运，不仅有着非常重要的现实意义，也兼具了极为深远的历史价值。如何记录这场世界上最大的城市化进程，如何真实地记录中国农村自改革开放以来的历史巨变，已经成为我们不得不面临的一个重要课题。

基于这些，我们曾尝试从回家之路寻找农村与城市的关联，尝试从都市生活的每一个侧面寻找农民子弟如何融入中国最大的商业城市上海……记录，并坚持。就像那些无法退回到故乡土地上的人们一样，我们的选择也无法回头。

“中国村支书”，这个于2008年开始酝酿的选题，就是我们试图从农民和土地的不同关系中，寻找对“中国模式”发展轨迹的一种思考。通过对执著留守于祖辈土地上的农民的一种近距离观察，对在新农村建设和城乡统筹运作中的现实和冲突的实录，对最具代表意义的中国最基层干部——村支书的口述实录，完成了一个具有社会学价值的文本。

历时半年完成的《中国村支书》，共动用了八组30多位的记者，足迹遍布中国的山山水水，从最北的漠河到海南的乡村，从最东的丹东到西部边陲喀什的乡村，早报记者从中国60万个乡村中选取100个样本，有带头致富的明星村，有贫穷依然的扶贫村，有挣扎求生的艾滋村，有被城市吞没的城中村……我们用最平实的手法，通过环境肖像和口述文本，尽可能地还原隐含于中国最基层干部——村支书背后的中国农村现状，并希望由此能让每一位读者看到在真实背后所蕴涵的一种生生不息的中国农村的生命力。

历史总是这样，每一个切面的信息不断地被记录被流传被分析。我们只希望自己每一次的忠实记录，能为社会独立思考者留下可用的样本信息。

为此，我们依然在路上。

编者

目录

- 1 / 序
- 2 / 上海市嘉定区江桥镇太平村党总支书记兼村委会主任 苏兴华
- 4 / 青海省西宁市湟中县班仲营村党支部书记 刘 荣
- 6 / 北京市密云县巨各庄镇蔡家洼村党委书记 王大林
- 8 / 福建省龙岩市长汀县南山镇塘背村党支部书记 罗礼标
- 10 / 贵州省赤水市旺隆镇新春村党支部书记 范家好
- 12 / 海南省万宁市大茂镇红石村党支部书记 陈香聪
- 14 / 河北省唐山市陈唐庄村党支部书记兼村主任 宋志原
- 16 / 河北省唐山市玉田县刘现庄村党支部书记 白利国
- 18 / 河北省张家口市宣化区河子西乡样台村党支部书记 谷英祥
- 20 / 河南省驻马店市上蔡县大路李乡陈桥村代理党支部书记 刘瑞锋
- 22 / 河南省荥阳市豫龙镇毛寨村党支部书记 魏遂生
- 24 / 黑龙江省大兴安岭地区漠河县北极村党支部书记 王秀峰
- 26 / 黑龙江省尚志市亚布力镇国光村党支部书记 徐德云
- 28 / 黑龙江省五常市二河乡新庄村党支部书记 刘清泉
- 30 / 湖北省麻城市宋埠镇彭店村党支部书记 胡长春
- 32 / 湖南省韶山市韶山村党总支书记 毛雨时
- 34 / 江苏省淮安市淮阴区西宋集镇洪北村党总支书记 戴家贵
- 36 / 江苏省江阴市华西村党委书记 吴协恩
- 38 / 西藏自治区山南地区乃东县克松居委会党支部书记 边巴次仁
- 40 / 辽宁省丹东市振安区九连城镇下尖村党委书记 张胜利
- 42 / 内蒙古自治区呼伦贝尔市陈巴尔虎旗东乌珠尔苏木白音乌拉嘎查党支部书记 阿拉坦巴根
- 44 / 内蒙古自治区呼伦贝尔市陈巴尔虎旗呼和诺尔镇白音布日德嘎查党支部书记 巴雅尔图
- 46 / 内蒙古自治区扎赉特旗德力斯台嘎查党支部书记 李金壮
- 48 / 上海市浦东新区书院镇洋溢村党支部书记 毛国生
- 50 / 宁夏回族自治区银川市金凤区魏家桥村党支部书记 吴永虎

- 52 / 宁夏回族自治区银川市兴庆区大新镇塔桥村党支部书记 王 林
- 54 / 山西省晋中市榆次区北田镇朱村党支部书记 赵丽琴
- 56 / 陕西省延安市宝塔区枣园镇温家沟村党支部书记 朱彦斌
- 58 / 陕西省延安市洛川县南安善村党支部书记 李春学
- 60 / 陕西省宜川县丹州镇北斗村党支部书记 范建红
- 62 / 陕西省志丹县宝娃沟村党支部书记 张志民
- 64 / 陕西省志丹县牛寨村党支部书记 牛怀忠
- 66 / 陕西省志丹县张沟门村党支部书记 白能姓
- 68 / 陕西省志丹县张渠乡张渠村党支部书记 李俊彪
- 70 / 四川省成都市锦江区三圣街道红砂社区党总支部书记 朱大顺
- 72 / 四川省汶川县黄家院村党支部书记 陈定芳
- 74 / 上海市松江区泖港镇黄桥村党总支部书记 张永强
- 76 / 天津市西青区辛口镇当城村党总支部书记 刘俊龙
- 78 / 西藏自治区拉萨市堆龙德庆县东嘎村党支部书记 普 琼
- 80 / 新疆维吾尔自治区喀什地区叶城县依提木孔乡库木艾日克村大队长、代理党支部书记 吾斯曼
- 82 / 云南省楚雄彝族自治州武定县万德乡万德村党支部书记兼村主任 曾建云
- 84 / 云南省昆明市宜良县匡远街道办事处金星村党总支部书记 袁福武
- 86 / 浙江省宁波市奉化滕头村党委书记 傅企平
- 88 / 浙江省诸暨市草塔镇上下文村党支部书记 杨七明
- 90 / 浙江省台州市温岭市松门镇松建村党支部书记 李庆庭
- 92 / 浙江省杭州市梅家坞村党支部书记 朱建鸣
- 94 / 山东省平度市明村镇范家集村党支部书记 郭少明
- 96 / 湖北省红安县杏花乡星光村党支部书记 秦志刚
- 98 / 安徽省宣城市泾县云岭村党支部书记 徐向荣
- 100 / 上海市青浦区华新镇马阳村党总支部书记 俞正娟
- 102 / 贵州省黔西南布依族苗族自治州兴仁县屯脚镇鲤鱼村党支部书记 杨国义

- 104 / 湖北省黄冈市红安县杏花乡东风村党支部书记 秦小平
- 106 / 内蒙古自治区兴安盟扎赉特旗巴彥扎拉嘎乡石头城子村党支部书记 赵仁乾
- 108 / 安徽省黟县宏村党支部书记 宋纯忠
- 110 / 安徽省滁州市凤阳县小岗村党委第一书记 丁俊
- 112 / 江苏省常熟市蒋巷村党支部书记 常德盛
- 114 / 广西壮族自治区桂林市恭城瑶族自治县莲花镇东寨村党支部书记 吴章云
- 116 / 福建省南安市康美镇兰田村党支部书记 潘春来
- 118 / 重庆市万州区九池乡黄梅村党支部书记 李正福
- 120 / 青海省西宁市湟源县日月藏族乡克素尔村 铁建国
- 122 / 福建省晋江市金井镇围头村党支部副书记、村主任 洪水平
- 124 / 贵州省赤水市旺隆镇鸭岭村党支部书记 龚祥伦
- 126 / 湖北省麻城市龟山乡石陂村党支部书记 石凤华
- 128 / 广东省茂名市高州市根子镇柏桥村党支部书记 何增光
- 130 / 广西壮族自治区宜州市屏南乡合寨村党支部书记兼村主任 韦向生
- 132 / 江西省井冈山市黄坳乡黄坳村党支部书记 黄高生
- 134 / 江西省井冈山市下七乡下七村党支部书记 兰斌
- 136 / 上海市奉贤区奉城镇东新村党支部书记 金海荣
- 138 / 江西省井冈山市黄坳乡洪石村党支部书记 黄太阳
- 140 / 河南省荥阳市王村镇西大村党总支副书记 靳明培
- 142 / 上海市崇明县堡镇花园村党支部书记 沈利培
- 144 / 贵州省黔西南布依族苗族自治州李关乡鹧鸪园村党支部书记 余必丽
- 146 / 广西壮族自治区桂林市灵川县定江镇莲花村党总支副书记 俸瑞强
- 148 / 江苏省宜兴市张渚镇善卷村党总支副书记 李为清
- 150 / 江西省井冈山市下七乡杨坑村党支部书记 谢继廉
- 152 / 重庆市江津区支坪街道真武场社区灵官祠党支部书记 肖代全
- 154 / 陕西省宜川县龙泉村党支部书记 辛守奇

- 156 / 山西省晋中市太谷县水秀乡小王堡村党支部书记 李荫德
- 158 / 海南省海口市龙华区头铺村党支部书记 苏关忠
- 160 / 云南省昆明市盘龙区松华街道办事处小河村党支部书记 洪忠华
- 162 / 陕西省延安市洛川县谷咀村党支部书记 党马茹
- 164 / 北京市通州区潮县镇草厂村党支部书记 王连明
- 166 / 福建省龙岩市长汀县南山镇中复村党支部书记 钟阿荣
- 168 / 四川省广安市牌坊新村党支部书记 邓治君
- 170 / 陕西省延安市宝塔区河庄坪镇井家湾村党支部书记 田延利
- 172 / 上海市金山区枫泾镇下坊村党总支书记 倪晓强
- 174 / 甘肃省兰州市七里河区任家庄村党支部书记 曲海德
- 176 / 广东省梅州市蕉岭县三圳镇芳心村党支部书记 谢建祥
- 178 / 广西壮族自治区南宁市万秀村党总支书记 黄 柯
- 180 / 浙江省舟山市普陀区沈家门街道蒲湾村党总支书记 严彩园
- 182 / 陕西省延安市宝塔区李渠镇高岭湾村党支部书记 蒋延平
- 184 / 吉林省通榆县边昭镇西战村党总支书记 马 宁
- 186 / 宁夏回族自治区银川市永宁县纳家户村党支部书记 王 波
- 188 / 广东省广州市越秀区杨箕村党支部书记 张建好
- 190 / 广东省深圳市龙岗区南湾街道南岭村党支部书记 张育彪
- 192 / 浙江省湖州市德清县五四村党总支书记 孙国文
- 194 / 安徽省阜阳市太和县旧县镇大张村党支部书记 李 强
- 196 / 重庆市江津区先锋镇绣庄村党支部书记 吴开芬
- 198 / 河南省郑州市金水区兴达路街道黄岗庙村党支部书记 姚庆全
- 200 / 云南省楚雄彝族自治州武定县万德乡支卧村党总支书记兼村主任 李志会



村民当“纪委”审核每张发票

上海市嘉定区江桥镇太平村党总支书记兼村委会主任 苏兴华

任村总支书时长：21年

简介：曾获全国劳动模范、全国综合治理先进个人、全国农村“十佳”杰出村官等荣誉称号，是嘉定区人大代表。

太平村：荣获全国民主法治示范村、全国农村集体财务管理示范村、全国农村民主管理特色村和全国平安家庭创建示范村等30多项称号，现人均收入21230元。

1991年我刚当上太平村书记的时候，这里到处农田，村委会连办公室都没有。

发展经济是硬道理，头几年，办企业、建工业园就是村里的大事。1998年前后，老百姓富起来了，可不知道为什么，大家伙反而有诸多不满意。他们在想什么？

我花了两年时间，下基层一户户走访，发现村民的意见一是对村组织不满；二是对征用土地标准不满；三是对干部工作作风不满。

说到底，日子慢慢好过了，但村民不知道“当官的”在干什么，是不是在谋私利？那好，你不知道我在干什么，我就将村务公开，告诉你我做

我是讲义气做事认真的人，既然大家选了我，就一定不能让大家失望。经过一步步摸索和积累，太平村的民主管理制度越来越清晰，就是我们现在说的“五个让”：

“村里的事情让村民知晓，村里的事情让村民作主，村里的事情让村民监督，村里的事情让新村民参与，村里的事情让村民满意”。事情都公开了。好，那再形成一套固定的工作步骤，我们称其为“五步工作法”。

一“听”，通过召开会议、走访座谈和网络征询等方式，初步听取党员、村民的意见和建议。

二“议”，将讨论的事项拿到村两委会会议上讨论形成议案初稿，再提交由党员议事会成员、老

干部代表、村民代表、新村民代表和企业业主代表等组成的“议事组”进行评议，修改后形成议案草案。

三“表决”，凡提交的正式议案，只有50%以上的到会村民代表表决通过后才能有效，否则推倒重来。

四“公开”，组建“小纪委”，推行述职述廉质询、民主评议、廉政信箱、会计出纳委派等制度。

五“反馈”，组织村民代表和党员代表召开

干部述职述廉和群众询问测评大会。对于群众测评不满意的议案执行结果，村党总支必须及时整改落实。对于群众不拥护的执行责任人，将给予相应的诫勉谈话和组织处理。其实，这些说起来都不难。不过，重要的是，我们真的几十年坚持这么做下来，动真格地做。比如，“小纪委”的18名成员全是普通村民，每三年换届一次，他们每年给村干部测评两次，结果好坏直接影响村干部的工资。85分以下，都不允许其再当干部。而村委会的每一张发票，“小纪委”都是要审的。



01



02



村民自觉拆除乱搭建

03

01太平村展示厅里“村里的事”标语。02太民村人爱打门球，曾获上海市门球比赛前三名。03村里的活动照片被张贴在展示厅里。

镜头之外

在上海市郊担任村支书，苏兴华创造了一套民主管理模式，这不仅使他用了21年，带领村民从人均年收入1500元增加到21230元，自己还成为市委党校的主讲老师。

苏兴华的民主管理制度可以归纳为“五个让”：村里的事情让村民知晓、让村民作主、让村民监督、让新村民参与、让村民满意。

苏兴华说，民主的多少，说到底取决于为政者放权的“大小”。真的把权力都给老百姓了，老百姓自然会相信你相信政府。要培养这种相互信任，需要从基础开始做起，要花很长时间，由不得弄虚作假。

如今，太平村成了全国明星村，每年要接待8000—10000人次的参观学习。

刘荣在蔬菜大棚里收摘黄瓜。当年他带领村民种植大棚，不仅让村民的收入提高了，也让村里各项基础设施建设上了新台阶。



能力越大，乡亲们越信任你

青海省西宁市湟中县班仲营村党支部书记 刘荣

年龄：53岁 任村支书时长：23年

简介：高中毕业后任村会计，1978年开始做过丝绸、拖拉机、藏百货等生意，深得乡亲信任，任村支书后放弃了自己的生意。

班仲营村：位于西宁市区西北约28公里，全国35个新农村建设的示范村之一，也是青海省唯一的示范村，现有275户1187人，收入以种植蔬菜为主，人均收入5860元。

跟青海大多数农村一样，我们班仲营的农民以种小麦、青稞为生。可这些赚不了钱，比如在2002年，一亩地年产小麦1000斤，能卖个六七百元，扣除化肥、农药、种子等成本后，只有200多元的收益。当年，村民人均年收入只有1760元。

当时，县里推广蔬菜大棚种植，以黄瓜、西红柿、辣椒等经济作物代替小麦、青稞，可连续多年都没赚钱。就在我犹豫时，中央出台1号文件，鼓励农业种植结构调整，我们地方也出了政策：农民每搞一座大棚，政府补贴70%的成本。我把其中利弊跟村民一说，就有146户村民争抢村里100座大

棚的指标。

当时我自己心里也没底，怕村民重蹈县里其他村的覆辙。我就跑到其他搞过大棚的村，分析他们失败的原因；还经常往省城跑，请农科院和农业厅的专家来村里传授技艺，有时甚至用摩托车载着县里的技术员到村里来，手把手地教村民。

结果当年4月建棚，7月生产，10月就出成果。大棚每座只占地0.5亩，收益却有3000元，是种小麦、青稞的数倍。当时的省委书记来村视察时对我说：

“我叫苏荣，你叫刘荣，我也当过村支书，



01班仲营村的砖厂。02村党支部宣传栏。03班仲营村民居。04村口牌坊。

但我没有办成这种事，当年搞温棚当年见效，你创下了奇迹。”

之后，村民种植大棚的积极性就被调动起来了，次年便增加到200多座。然而，在大棚逐年增长之下，很快碰到瓶颈。大棚要求绿色、无公害，需要有机肥，也就是猪粪，可村里哪有那么多猪粪，就开始到外村去收购，每吨200多元。为解决这个问题，2009年，村集体索性自办养猪场，养了700头猪，免费供应村民有机肥。现在全村的大棚达到了631座，几乎家家户户都在种大棚，村民人均收入达到了5860元，其中九成来自大棚。

接下来，我就想把大棚进行规模化种植。村里土地少，人均仅1亩左右，不利于农业规模化经营。为此，村委成立合作社，计划以租赁的形式，从村民手里租赁农田，开展规模化的大棚种植。

村民的收入这两年逐渐提高了，村里各项基础设施建设也上了台阶，土坯房95%都改成了砖混结构，通了自来水，能看上闭路电视……

以前全村有党员20多名，但常年无增长，我

就给党员下了死任务，每人必须培养1名新党员。现在，全村党员达到了45名。

镜头之外

走进班仲营村，早报记者看到整齐划一的2层楼房，笔直的水泥路，一排排路灯，一座座日光节能大棚，让人难以相信这里是青藏高原边缘。

村支书刘荣从小就有闯荡世界的梦想，1978年春节，他悄悄乘火车到杭州，用借来的1000元钱批发丝绸，回到西宁销售净赚了1000元。从此，他一发不可收拾，经常利用假期做丝绸生意。中蒙边境贸易兴起后，他又到那里做拖拉机、藏百货等生意，每年都有数万元收益。

越是能力大，越是被乡亲信任，刘荣1988年被村民推选为村支书后，放弃了自己的生意，20多年来一直留在了那个西部小村子里，将全部身心都投入到村子的各项事业上。



上任自掏800万替村里还债

北京市密云县巨各庄镇蔡家洼村党委书记 王大林

年龄：47岁 党龄：9年 任村党委书记时长：8年

简介：北京市人大代表，曾获首都绿化美化积极分子、全国新农村十大改革人物等荣誉称号。

蔡家洼村：依山傍水，2010年全村经济总收入5亿元，村民人均收入2.5万元，全村目前规划的可行性报告中涉及的产值已经接近2000亿元。

我叫王大林，是土生土长的蔡家洼人。蔡家洼虽然在北京密云县城东边，但在2003年以前，多数村民只靠仅有的一亩多地维持生活，人均年收入不足3000元。我自己先后干过建筑，跑过运输，开过砖厂，当书记前经营了七八个公司，有资产上亿元。

2000年左右，周边的村子相继发展起种植、养殖产业，一步步富起来了。2003年，村里的党员瞒着我去找镇党委，要我做蔡家洼村支书，那时我就一个想法：不接，自己吃穿不愁，干吗非得受这罪。

换届时，我还是被选上去了。镇里、村里的干部都来做工作，我上哪去他们也上哪去，我吃饭他们也一起吃饭。最后我被感动了，这是对我的信任。

2003年8月22日，我报到上班，23日我就从家里拿了800万，还了村里的债。当时想既然接了这个书记，就要想办法把人气弄起来，让大家支持你。

我提出了一个口号：先富脑袋后富口袋。凡是在网上能查到的榜样村，我们都去参观。我跟大家说，你们要是支持我，咱们村也会和人家一样。

镜头之外



01蔡家洼村一景。02蔡家洼村空军蓝天幼儿园分院。03蔡家洼村道路旁边的标语。



在蔡家洼村办公楼顶，躺着一排缠绕着霓虹灯管的大字“南华西北蔡家洼”。2004年，王大林从“天下第一村”华西村参观回来，制作了这排字，但一直没有竖起来，他自称这样做有点“卧薪尝胆”的味道。

7年过去了，这个瘦瘦高高的中年人带领蔡家洼成了北京的明星村。而王大林的付出匪夷所思，到目前为止，他已为蔡家洼垫资5000多万元，自家企业的经营却大不如前。

值吗？王大林说，如今走在村里，没有一个对我犯横的、骂我的、用眼瞪我的，没人告我，这可能就是“金杯银杯不如老百姓的口碑”，以前挣多少钱，都不如这样有价值，“两三年后，我就能负责任地、脸不红地把那排字竖起来”。



2005年，机遇来了，蔡家洼被北京确定为旧村改造试点村。我们请人对村里进行整体规划，把生产和土地结合起来，先后成立农业、工业、旅游等公司，以公司模式运作蔡家洼，先后打造都市型现代农业园、现代观光工业园区、休闲旅游商务区，吸引大型知名企业，发展总部经济，建设会议中心等。

发展首先要保障村民收入。土地流转归村集体后，村民成为产业工人，每月领工资，年底按股分红。

我们以《告全体村民一封信》的形式，把每个月的规划和目标发下去，大家监督，每月兑现。

过去有领导来调研，问我为啥过去树立的典型一个一个倒下，我说挺简单的，过去的干部发展乡办企业、村办企业，厂长搂完了，书记搂，副厂长再搂，挣多少钱跟农民没有关系，赔了钱农民还得背着。而我们蔡家洼不一样，村里所有的东西村民都有份，一棵树死了大家都心疼，走出了“你偷一棵树，我就要偷两棵树”的恶性循环。

未来我们将继续完善村企共建模式，要建成“欧洲大镇”，集居住、旅游、影视城于一体。

“如何干好村书记？”我总结了两句话：群众想的就是我做的事，我做的事就是群众想的事。我们要不断琢磨干啥村民才愿意、高兴、支持！

罗礼标在村委会办公室的楼顶，眺望远处的重重青山。他推广的党小组和中心户制度，让村里的经济发展很迅速，同时也给农民带来了更多的收入。



党员打工回来教村里开工厂

福建省龙岩市长汀县南山镇塘背村党支部书记 罗礼标

年龄：54岁 党龄：25年 任村支书时长：6年

简介：高中毕业后做过初中民办教师，1986年回村，家里有10亩土地，租给私人老板种植红豆杉。

塘背村：现有村民3165人，土地面积3262亩、山林4.8万亩，人均年收入约5000元，主要来源于外出务工、烤烟种植及养猪，长年在外务工村民超过1100人。

这是我第二次做塘背村村支书。1997年到2000年曾干过一届，去年5月，原来的村支书考上乡镇公务员，大家又推选我当村支书。

我们村1986年被定为国务院农村固定观察点时，人均纯收入是256块。而现在，按统计是4986块，但实际可能不止这么多。

人均收入的大幅提高，一是外出务工的人越来越多，另一个是种植业结构的调整。

村里的人外出务工从上世纪80年代开始，目前长年在外的有1100多人，占了总人口的一小半。

打工的人越来越多，剩下的都是老的老、小

的小，带来的一个问题是土地容易出现抛荒。我们想了很多办法，主要是通过土地流转，引导大户发展规模经营，改种特色作物，发展特色规模经营。总共流转了2000多亩土地，到现在还没出现过抛荒事件。我们目前的特色是烤烟，种植面积超过1600亩，成为远近闻名的烤烟大村。

不过说起来，在农业产业结构调整上，因为我们是山沟沟里，道路不通，信息迟钝，也是翻来覆去，走了一些弯路。曾经种过食用菌，一上就是50万袋，但由于细菌感染，不能种了；1992年发展西瓜，但因为市场的关系，加上信息滞后，又倒

了；后来我们动员村民多种烤烟，1997年时还强制规定在规划区内必须种烤烟，否则就全部刨掉。

2000年，我们决定打破按地域划分党小组的做法，把原来的9个党小组缩编为5个职能党小组，要求外出打工的党员每人每年要为家乡提供至少一条致富信息，适合我们发展的，由科技致富组在村里发动群众实施。服装的例子就很明显，有几个人在外面帮人家做服装，就把这个信息传递回来，村里人去学习后，现在在村里和厦门、广东等地开了

10多个服装厂。

我们在党小组机制的基础上，又建立了中心户制度，将5个党小组划分为10个中心户，选出10名中心户长，在引导、带头致富上发挥模范作用。目前，党小组和中心户制度已经在全县推广了。

做了这么多年村干部，本来我不想干了，年纪大了，想在家享享福了，孩子一个在上海开公司，一个在厦门做律师，小的在读艺校。但大家还是选了我，群众这么信任，我不能不干啊！



01三面环山的塘背村。02人民代表议政室。03塘背村党员学习室。

镜头之外

塘背村是个地处三县交界的偏僻山村，三面环山，距离最近的集镇有9公里，是国家360个农村固定观察点村之一。每天，经过培训的塘背村村民组成的调查队，会把每家每户的进出账等经济活动一一记录，然后上报。

塘背村们最终将组成一幅我国农村社会经济演变的全景图，为国家制定农村政策提供依据。塘背村的标本意义还不仅如此。其所在的革命老区长汀县，由于无资源和区位优势，一直是国家级贫困县。但进入新世纪，该县跃居福建“经济发展十佳”县市榜首。

探究其原因，一是培育各具特色的效益农业和优势产业，二是招商引资，三是农村劳动力转移。塘背村正是“长汀现象”的一个剪影。

范家好站在村里的粮食蔬菜暖棚中。旺隆镇是金钗石斛的原产地，大部分土地都用于种植竹子和石斛。



种药基地都要设党员示范岗

贵州省赤水市旺隆镇新春村党支部书记 范家好

年龄：48岁 党龄：10年 任村支书时长：3年

简介：范家好从小生长在农村，曾在外打工6年。2008年任新春村村支书，今年是第二个任期的开始。

新春村：全村有1790多人，主要作物是竹子和石斛。2010年，人均年收入5300元，在当地名列前茅。

我叫范家好，今年48岁。我2001年入党，2008年开始担任新春村的村支书，今年是我第二个任期的开始。

以前，我在家务农，也曾经在外打工6年。我出生于旺隆镇的田心村。2002年，田心村和其他几个村子一起合并成了新春村。2008年，通过公推直选，我担任了新春村的村支书。

我们新春村有1790多人，主要种植的作物是竹子和石斛。其中，杂竹有8000多亩，楠竹有4000多亩。楠竹需要比较高的海拔，所以种得相对少一些。竹子全身都是宝，我们赤水是中国十大竹乡之

一，竹子的资源很丰富。

我们的土地流转做得不算很多，目前大约有400亩土地流转给村里的石斛基地。我们按照每亩700斤水稻的价格给农户补偿款，这个补偿款不是定死的，是按照水稻当年的收购价来支付的，这样能够保证农民不吃亏，我们这里的土地本来基本上就是每亩收700斤水稻。这样一来，农民还可以到石斛基地里打工，每天至少30元，一个月一般有1000—1200元。

石斛是一种很名贵的中药材，我们旺隆镇是金钗石斛的原产地，一斤鲜石斛可以卖到800元。