

天行健◎著

顶级透

不擅长用术，
权力随时会失去

治民必先治官，
如果官治不好，
民肯定容易出问题

古代中国
式管理智慧
启迪现代人

帝王术

帝王术

中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

帝王术 / 天行健著. —北京: 中国华侨出版社,
2012. 2

ISBN 978 - 7 - 5113 - 1882 - 4

I. ①帝… II. ①天… III. ①帝王—生平事迹—中国
—古代—通俗读物 IV. ①K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 011017 号

帝王术

著 者: 天行健

出 版 方: 方 鸣

责任编辑: 青 阳

装帧设计: 柏拉图

经 销 商: 新华书店

开 本: 710mm × 1000mm 1/16 印张: 13.5 字数: 200 千字

印 刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

版 次: 2012 年 2 月第 1 版 2012 年 4 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5113 - 1882 - 4

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发行部: (010) 82069015 传真: (010) 82069000

网 址: www.oveaschin.com

E - mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

——前言——

末代皇帝溥仪退位后，几千年来的中国帝王制度彻底成为历史。后人常用“披金挂银”、“珍饈佳肴”来形容皇帝的衣食，用“金碧辉煌”、“香车宝马”来形容皇帝的住行，用“溥天之下，莫非王土”来形容皇帝的至高无上，用“三宫六院”、“佳丽三千”来形容皇帝的穷奢极欲。但是，并非所有皇帝的日子都过得非常舒坦，有些皇帝的日子，甚至可以用凄惨来形容。如果要避免过上这样的日子，皇帝必须要做好自己的本职工作。

皇帝作为中国古代的最高统治者，也有自己的职责。主要表现在三方面：一、确立并维护自己至高无上的地位；二、广泛召集天下人才，为己所用；三、治理国家，确保江山社稷之稳固。因此，皇帝必须要这三方面的能力。简而言之，权、术、法，也就是本书所讲的帝王术。

权，顾名思义，指权力。对皇帝来说，至关重要，主要作用是彰显其至高无上的地位以及权威。其业务也

最多，具体应包括夺权、争权、维权、扩权四项细分业务。夺权就是指抢夺别人的权力，例如宋太祖赵匡胤发动的陈桥兵变。争权则指众人机会均等或实力相差不多时，为最终获取权力而展开的明争暗斗，例如唐太宗李世民的玄武门之变。维权即维护自己的权力，这是每一位皇帝的最主要业务，具体包括三方面：朝廷内防止宦官、外戚、权臣等专权，朝廷外防止地方势力过于强大、威胁中央权力，以及抵御国外势力入侵。扩权也就是扩大自己的权力，多指版图扩充方面，例如汉武帝刘彻征讨匈奴。

夺权、争权多发生在开国之时，扩权一般发生在鼎盛时期，而维权则贯穿于每个皇帝统治时期的始终。如果一个皇帝一生之中开展了全部四项业务，那他必定是一位英明神武的皇帝。本书中详细介绍的十位皇帝中，唐太宗李世民和成吉思汗铁木真属于这种类型。其他八位皇帝大都开展了两项业务，其中，做到争权和维权的最多，包括秦始皇嬴政、汉高祖刘邦、明太祖朱元璋、光武帝刘秀四人；做到夺权和维权的有两位，分别是宋太祖赵匡胤和一代女皇武则天；做到维权和扩权的也是两位，即汉武帝刘彻和清圣祖康熙。

术，指方法、手段、谋略等。对皇帝来说，也很重要，主要作用是利用其至高无上的权力来驾驭群臣，多运用在维权时期。这里的臣主要是指官职相对较高的高级官员，能对国事起到一定影响之人。术具体应包括三项业务：聚人、识人、用人。聚人指能将普天之下有才之人聚集到自己身边，是皇帝最基本的才能，一般可以依靠自己的品德吸引人或者制定优厚的人才招聘政策。识人则是了解并掌握人才的品德好坏、能力大小、忠诚度高低等，层次相对要高一些，更多的是一种鉴别能力。用人则是根据人才的特点，要求其开展相应的工作，水平相对最高。英明的君主不仅可以用贤，让贤者的才能得到最大限度发挥；同时，也可以用奸，帮助其完成一定范围内的需

求。而用人的一大特点还体现在管理宦官、外戚、权臣等，发现其有专权行为时，一定要进行限制或者打压，不允许出现大权旁落之情况。另外，术在夺权、争权过程中也能起到相当重要的作用。

法，指法治，包括制定法律制度、政策规定等，并以此进行统治。对皇帝来说，同样重要，主要作用就是治国。具体业务包括治官和治民，这里的官主要是指具体干一些实事的中下层官员。当然，也可以治高级官员，但法往往对高级官员不起作用，正所谓“刑不上大夫”。

纵观历史，大多数皇帝往往更侧重治民，实际上这是不对的。治民必先治官，如果官治不好，民肯定容易出问题。本书中有介绍，光武帝刘秀和明太祖朱元璋都更重视治官。

通过前面对权、术、法的介绍，“三把刀”对皇帝的重要程度已见分晓。实际上，通过对历朝历代的历史进行研究，我们也会发现，真正的农民起义鲜有成功的。也就是说，法出了问题，对皇帝来说绝不致命。唐太宗李世民、清圣祖康熙、汉武帝刘彻、光武帝刘秀等诸多明君统治时期，也都出现过农民起义，但在强大的军事势力打击下，那些农民起义没有泛起任何波澜。而且法的使用，相对来说最为简单，皇帝再不懂治国，最起码可以延续上一任的治国方式或者作出一些简单改变，甚至可以舍弃一些民怨相对较大的官员和法律条款。

但如果皇帝在术的方面出现了问题，那就比较危险了。例如，后周世宗柴荣在临死之时没有限制赵匡胤，或者说他根本不了解赵匡胤，最终直接导致江山易主。秦始皇嬴政在消灭楚国时，听信了李信的吹嘘，而弃用了王翦，导致损失了十几万军队；最后请王翦出战时，险些凑不齐60万军队，差点儿误了统一大业。刘邦、项羽的楚汉之争，刘邦虽自身能力一般，但身边人才济济；而项羽自身很强，但仅有范增一人，且未重用。最终，刘邦胜出

也是理所当然。可以认为，不擅长用术，夺权、争权几无可能，维权更是危机重重。失权尚是小事，大则性命堪忧，甚至将面临江山易主。

当然，最危险的就是失权的问题。轻则成为傀儡，惶惶不可终日；重则丧命，国家灭亡也是迟早的事儿。作为一个皇帝，时时刻刻都要提防失权问题。

权、术、法三刀技术，最起码要掌握前两把，这样才能保住自己的皇帝宝座。但如果想让江山稳固，继续相传，则必须要掌握法。法是根基，权、术只能起到一时之效。本书中主要介绍的十位皇帝，堪称历代帝王中最杰出的十位。他们的三刀技术，各有各的特点，值得后人研究和借鉴。另外，本书的第十一章也简单介绍了权、术、法三刀技术使用最差的几位皇帝，意在从反面进行警示。

帝王术

——目录——

前言

第一章

完美使用者——唐太宗李世民

第一节

和谐统一之权——内外有别，恩威并重 /002

第二节

识才重才之术——屈己纳谏，任贤使能 / 008

第三节

以民为本之法——水能载舟，亦能覆舟 / 013

第二章

纯熟使用者——清圣祖康熙

第一节

保证完整之权——人不犯我，我不犯人 / 020

第二节

知人善用之术——不拘一格，注重平衡 /027

第三节

民族融合之法——尊重文化，关注民生 /034

第三章

疯狂使用者——汉武帝刘彻

第一节

至高无上之权——高度集权，震慑内外 /042

第二节

随心所欲之术——毫无章法，得失突然 /048

第三节

倡德重制之法——推崇儒术，加强法治 /054

第四章

顺势使用者——秦始皇嬴政

第一节

顺势而为之权——紧锣密鼓，步步为营 /062

第二节

关键人才之术——用人不疑，疑人不用 /068

第三节

严酷严密之法——重视法治，忽视德治 / 073

第四章

朦胧使用者——成吉思汗铁木真

第一节

生存征服之权——顺我者昌，逆我者亡 / 080

第二节

亲情友情之术——有福同享，有难同当 / 086

第三节

全民皆兵之法——纪律严明，统一思想 / 091

第五章

智慧使用者——汉高祖刘邦

第一节

能屈能伸之权——无势低调，得势逞威 / 098

第二节

磁石探伤之术——吸引贤能，精确匹配 / 104

第三节

宽松无为之法——减租减息，轻判轻罚 / 110

第七章

沉稳使用者——明太祖朱元璋

第一节

不动声色之权——审时度势，秋后算账 / 116

第二节

高压震慑之术——一旦发现，绝不姑息 / 122

第三节

休养生息之法——制度创新，重视宣传 / 128

第八章

温和使用者——宋太祖赵匡胤

第一节

避重就轻之权——兵不血刃，先易后难 / 134

第二节

知根知底之术——用人以德，循序善诱 / 140

第三节

关注实际之法——理清主次，天下为公 / 145

另类使用者——一代女皇武则天

第一节

不择手段之权——绝处逢生，挡我者死 / 152

第二节

识人用人之术——打破常规，充分包容 / 158

第三节

贞观遗策之法——民为根本，给予尊重 / 164

理想使用者——光武帝刘秀

第一节

深明大义之权——刚柔并济，以柔为主 / 170

第二节

君子情义之术——心思缜密，宽宏大度 / 176

第三节
面面俱到之法——治官治民，融会贯通 / 182

第十一章 **“三刀”技术的最差使用者**

第一节
不善于用权者 / 190

第二节
不善于用术者 / 196

第三节
不善于用法者 / 202

第一章

完美使用者——唐太宗李世民

纵观历代帝王，能将“权”、“术”、“法”这三“刀”技术运用完美的，非唐太宗李世民莫属，这与李世民本人的才能有很大关系。在军事、政治、文学素养等方面，李世民都具有很高的造诣，堪称军事家、政治家、思想家。另外，在诗词、音乐及个人武艺等方面，李世民也有一定成就。

在“权”的运用方面，李世民重视“权”，积极掌握“权”，依靠武力，但不迷信武力，以和为贵，实现统一抱负。在“术”的运用方面，李世民知人善用，尊重人才，以情感人，但不宠臣，堪称后世人才管理之典范。在“法”的运用方面，李世民了解社会，深知百姓疾苦，充分认识到“以民为本”的思想乃“法”之根本。

第一节

和谐统一之权—— 内外有别，恩威并重

作为唐朝的第二任皇帝，唐太宗在“权”的方面，主要面临的任务有两个：一是得到皇位，拥有至高无上的权力；二是开拓疆土，成为全天下的君主。对于内部的争权者，杀之，无话可说；对于外部的争权者，盟之，不服则打。但在整个用“权”的过程中，均采用了恩威并重的方法。

· 玄武门之变

众所周知，历朝历代皇位斗争都是最激烈、最残酷的，特别是在嫡长子或者皇太子实力不济之时。唐太宗李世民排行第二，恰好也有这么一个大哥，是其皇位的最强竞争者。而其父亲唐高祖李渊呢，又是一个特别保守的人，一直认为嫡长子应该继承自己的位置。

李世民是个很有心计的人，他知道嫡长子的位置是没法争了，但可以另辟蹊径，从能力、业绩、威望等方面全面超越。于是，李世民私下里学习刻苦，注意自身修为，而且还广交朋友，培植自己的势力。另外，他牢牢掌握了军权，善待手下将领和士兵，对老百姓也很好，在军队和百姓中有很高的威望。特别是在唐朝定国后，为稳定局势而进行的六次大规模的征讨活动



中，李世民起到了巨大的作用。如果把六次战争的胜利比作足球场上的六个进球，那么，李世民一个人就完成了四个进球，另外还助攻两次。最重要的是，他在最关键的决赛（唐军VS王世充加窦建德联军）当中，打入了制胜一球。在这一仗之后，李世民的威望和势力达到了极致。据说，他回到长安时，受到军民以及皇帝的礼仪招待。

这种情况，让大哥李建成很是担心。当然，李建成也不是省油的灯，他这些年更注重把持朝政，而且和一些权臣搞好关系。另外，他给四弟李元吉很多许诺，二人关系很好。关键时刻，确保这个弟弟站在自己这边。基本上，宫里宫外都是李建成的人。之前，李建成考虑到李世民在领军打仗方面的作用，一直隐忍其实力的发展。但现如今，天下基本太平，该解决内部矛盾了。于是，他向老爸李渊建议由四弟李元吉做统帅出征突厥，借此要夺取李世民的军权。

李世民虽然连年在外打仗，但并不是对朝内情况一无所知。其实，他早在李建成周围安排了很多“卧底”，对李建成的一举一动了如指掌。他没有沉迷于当时的成绩，更觉得有必要解决自己权力路上的障碍。当了解到李建成的最新动态后，李世民决定先发制人。但到底如何处置这个皇太子呢？李世民手下将士们都很有顾虑，这毕竟是“老板”的亲大哥啊！李世民这时表了态：“有什么计策，你们尽管说，由我来决定是否执行。”大多数人的意见是将皇太子及主要同党囚禁起来，不让他们再干预政事。李世民当即反对：“李建成已经鬼迷心窍，囚禁起来不能从根本上解决问题。”众将士都明白了“老板”的意思，提出迫使李建成等进宫，但在途中进行截杀的办法。李世民这才同意，但由谁去负责做这个事情，他都不是很放心。于是，他决定由自己亲自来完成这一任务，并带上了对自己最为忠心耿耿的尉迟恭。

事情的进展依计进行。而李世民最担心的一幕也确实出现了。公元626年7月2日晚，玄武门前，大哥李建成和四弟李元吉在逃跑时，手下将士都不敢下手，包括这个尉迟恭。“不能让大哥跑掉，否则这么多年的苦心经营就全部白费了”，李世民射出了致命的一箭，正中李建成要害，当场毙命。而

尉迟恭也立即解冻，射死了李元吉。

唐高祖李渊知道此事后，震怒！但也没有任何办法，眼下只有这么一个儿子了，而且兵权还在其手里。因此，不得不立李世民为皇太子。两个月后，自责和无奈中的李渊，将皇位让给了次子李世民。

点评：李世民亲手弑兄之举，常被后人诟病。一定程度上表明了李世民对权力的向往。夺权路上，无论谁来阻挡，都将被除去。但李世民并没有大面积捕杀“太子党”，反而重用了很多能臣，最有名的就是魏徵。

· 收服突厥

虽然内部已经没有对手，但外部仍不太平。刚即位不久，突厥首领颉利可汗听说唐朝政局发生动荡，认为有机可乘。亲率大军一路南下，几乎未遇到任何抵抗，来到了与长安城隔河对峙的渭水北岸。而此时呢，长安城内并没有多少兵力，大队人马哪儿去了呢？原来，李世民是想在半路拦截突厥部队。但颉利可汗并没有和唐军硬碰硬，而是加快行军速度，绕过防线，直扑长安城。

正在整个朝野上下惊慌失措时，李世民异常冷静，一方面调其他部队来支援，另一方面让去拦截的部队赶紧回援。自己则要亲自出城去会会颉利可汗，为援军多赢得一些时间。众大臣纷纷相劝：“这可使不得，这样太危险。”李世民很冷静地说：“我们大唐给突厥供奉已经快十年了，但突厥仍不满足，迟早我要和他们开战，但不是今天。今天，我只是想告诉他们，我们不怕他们。”说完，找了五个和突厥人比较熟悉的大臣出城，直奔突厥大军。

颉利可汗看到李世民就带了这么几个人来，很奇怪，心里犯嘀咕：“都说这小子能打仗，没想到这么狂，莫非有什么陷阱，先看看无妨。”没想到，李世民一个人径直来到桥上，大呼其名。突厥将士的目光齐刷刷转向了“大汗”：“老板，叫你呢。”颉利可汗犹豫了一下：“直接射死这小子，