

臣朱壽朋敬編

臣汪錫增恭校

九月辛亥朔欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨國家制治保邦綱常名教亙古爲昭至於條陳損益隨時變通盡利本無一成之法前因中外積弊過深不得不因時制宜由無弊而宵小之徒竊變法之說爲煽亂之謀業經嚴拿懲治以遏橫流至一切政治有關國計民生者無論新舊均須次第推行不得因噎廢食迭經明降諭旨剴切宣示大小臣工當能仰體此意惟言事諸臣往往胸無定識卽如亂謀方張之日內外章奏能灼見先機防微杜漸者並不多見迨至事後或且仰窺意旨揣合希榮豈知朝廷用人行政一秉大公執兩用中不偏不倚用特再行申諭嗣後內外臣工務當清白乃心一化新舊之見凡所建白但期有裨時局不得妄意揣摩倘或挾私攻訐是非所在亦自難逃洞鑒也將此通諭知之○諭吏部奏遵議處分一摺大學士榮祿應得降二級調用處分著加恩改爲降二級留任○諭吏部奏遵議處分一摺內閣學士張百熙應得革職處分著加恩改爲革職留任○癸丑調英信爲鑲紅旗滿洲副都統以鍾秀爲正白旗蒙古副都統○以卓爲鑲紅旗護軍統領敬昌爲左翼前

鋒統領○欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨本年山東黃河漫溢被災地方甚廣業經先後撥款截漕飭令該撫妥籌賑濟惟災區既非一處撫賑爲日方長軫念民生無日不廬宵旰著發給內帑銀二十萬兩交張汝梅飭屬分別被災輕重核實散放該撫務當嚴飭印委各員激發天良認真辦理務令實惠及民毋任稍有弊混用副深宮軫念民艱有加無已至意○諭軍機大臣等兵部奏山東巡撫張汝梅奏裁副將以下各缺請飭詳加酌覈等語山東濱海控河地方緊要今歲黃流漫溢饑民紛紛遷徙必須有營汛彈壓方足以備緩急著張汝梅體查情形據實奏明辦理○甲寅以廣東連平州土匪刦獄焚署傷官搶掠革連平州知州王屋等職○賞普濟堂功德林廣仁堂及蘆溝橋粥廠資善堂煖廠米石○鍾亮病請解任允之○諭廖壽豐奏刁民恃衆抗官獲犯訊辦一摺據稱浙江寧波紹興溫州等府本年春夏之交米價日昂正議令各屬籌辦平糶迭據該鎮道等稟稱永嘉鄞縣各處奸民藉口米貴並因鋪捐土藥捐聚衆鬧鳴鑼罷市毀壞縣府道署及土藥局復因搶米經營兵彈壓有持械拒捕情事刁民聚衆抗官此風斷不可長在場滋事首要各犯既據該撫飭屬拿獲訊明懲辦其辦理不善之各地方官亦難辭咎永嘉縣知縣周炳麟嗜好甚深身任地方毫無布置勸辦鋪捐委員試用從九品莊受采逼勒催收釀成重案釐局委員試用通判鄭廷驤聲名平常罔恤商艱均著一併革職著鄞

縣知縣劉喬祺疏於防範著交部議處以示懲儆餘著照所議辦理該部知道○諭黃槐森奏廣西土匪滋事請將各屬失陷地方官分別懲處等語據稱廣西梧州鬱林等屬土匪同時起事容縣知縣王永貞興業縣知縣唐汝霖事前疏於防範致令該縣失陷雖旋經集團先後收復各城究屬防範不力均有應得之咎著一併革職鬱林州知州黃桂丹未能先事預防以致屬邑有失博白縣知縣吳國樑性耽安逸慮事多疏於在籍侍衛奏承年勾通匪黨撲城毫無覺察均著交部議處署陸川縣知縣史從煥失城被擄現已回城著革職提省訊辦以示懲儆餘著照所議辦理該部知道○諭軍機大臣等編查保甲為弭盜安民之良法直隸地處近畿尤關緊要茲據榮祿面奏本年直隸總督任內曾經定有章程嚴飭臬司通行各屬現在該地方官等是否均已一律舉辦著裕祿隨時稽查督率辦理以清奸宄而靖閭閻仍將現辦情形先行具奏將此諭令知之○劉坤一奏前准督辦軍務處咨行會議廣練兵團一摺所稱沿江沿海各省舉辦團練一節此事有治人無治法如果辦理得宜則眾志成城自可以輔兵力之不足儻不得其人則苛派騷擾諸弊均恐不免擬請 旨飭下各該督撫體察地方情形妥慎籌辦併詳議章程具奏奉 旨依議欽此臣維外洋立國盡人為兵中國一時尙難及此惟團練猶是遵行我法管子內政唐之府兵卽其制也此等團練原以綏靖地方現在伏莽潛滋兵力單薄若不練團自相保衛民間恐無

安枕之日矣查向來辦團按戶抽丁往往役及老弱殘廢人數雖衆於事何裨益反恐苛派難堪有變通辦理專用年富力強之人操習刀矛鎗礮各件略以軍法治之以期用命臣通飭各屬城中設立團練總局以本城公正紳士二三人主之城外東西北四鄉適中之地各設團練分局以本鄉公正紳士二三人主之就本鄉之都圖里甲自爲一團戶口多者爲大團每團練丁二三百人或四五百人戶口少者爲小團每團練丁百人或百數十人務於本團挑選精壯編列隊伍不准招募外人其本團中紳士商賈及家道殷實之孤寡常住寬裕之僧道不能充練丁者則酌派養廉口糧及製辦軍械軍火軍裝語所謂貧者出力富者出貲亦是持平之道莫不樂從每團設正團長一人副團長二人以資管帶皆受約束於本鄉分局及城內總局紳士並擇技藝出衆由軍營出身之之武弁以爲教習平日各練丁自行就地操演每月本團合操一次每季本鄉合操一次每年應否四鄉合操或輪流抽調來城看操由各牧令會商總局紳士酌辦地方如有盜警以鳴金爲號本團練丁卽出援助倘遇大股本鄉各團皆來救應後到者罰不到者重罰經臣三令五申民間亦知舍此別無自全之策團練尙肯認真其最著者如徐州銅山等屬淮安鹽城等屬揚州高郵等屬團練屢次保衛村莊擊退賊匪有時偶爾失事則團拿追捕往往賊犯並獲全數殲擒搶刦爲之稍息團長練丁亦不免有損傷經該地方官隨時賞卹並由臣酌給功牌匾

額民情頗形踴躍顧一縣如是各州縣未必皆然一鄉如是各鄉未必皆然所以不能整齊者固由風俗有強弱亦由無以鼓勵之故也夫親上死長之義難以責之愚賤卽其衛身家之心亦不勝其愛名利之心輕外獎而重內獎正可因勢而利導之伏維 朝廷厯懷時務激勵人才凡有專建學堂及學會者予以破格之賞習成一藝製成一器有裨實用者准其專利又定例本官人役因公斃命隨案請卹况團練有關地方安危辦理有成並可以備異日征調至因剿捕盜匪傷亡數與軍營打仗無異可否仰懇 天恩量予鼓勵凡辦團帶練尤爲出力及出賞最多者准給虛銜封典其團長練丁人才出色准給把總外委咨部註冊歸標候補其有剿捕受傷或受傷成廢以及因傷身故或立時斃命者分別給卹以慰其心而作其氣將見聞風感奮莫不爭先恐後敵愾同仇久之人各爲兵將與外洋齊驅並駕未始非圖自強之一策也得 旨著照所請該部知道○乙卯以拉禮爲伊犁副都統○劉坤一奏恭閱電鈔光緒二十四年七月十四日欽奉 上諭各省設立辦公局所名目繁多無非爲位置閒員地步薪水雜支虛糜不可勝計著各督撫將現有各局所中冗員一律裁撤淨盡限一月覆奏等因欽此 臣跪誦之下欽悚莫名伏查江蘇爲東南重鎮財賦要區統轄南洋兼管鹽政事體最爲繁重局所亦因之較多曰營務曰洋務曰鹽務曰地方事宜各有專司本難盡事裁併惟既疊奉 諭旨誥誡諄諄如廣東湖北等省巡撫皆秉

節重臣尙且一併裁撤改歸總督兼管 乾綱獨斷薄海同欽臣受 恩最深固不敢瞻徇情面各該局員亦應仰體 聖意勉爲其難以期撙節度支推行新政方不負 朝廷勵精圖治實事求是之至意臣就所轄各局所中通盤籌畫實力圖維除宜昌加抽川釐業歸稅務司代徵儲才學堂現議改爲江南省學堂不計外其事務稍簡者無論所支局費係屬內銷外銷一律大加裁撤酌量歸并庶用欸節省一分於時務卽獲一分之益現飭將防營支應報銷歸并金陵支應局洋火藥局并金陵軍械所金陵城內外保甲兩局并爲一局揚州保甲局卽行裁撤責成該府縣經理金陵木釐局歸并釐金總局該局收欸專供長江水師兵餉應令總局另欸外收照案支放沙漫洲緝私局卽行裁撤責成就近駐防水師巡緝金陵淮南兩書局裁撤員司責成兩淮運司及江甯府分別管理金陵上海兩商務局現已另設總局統轄江皖南北等處商務並辦理商會商學商報各項事宜與湖北聯絡一氣所有原設兩局亦卽裁併以免重複而一事權其餘如籌防支應釐金督銷洋務製造等局及水師陸師各學堂雖係必不可少所有各該局委員亦飭嚴加沙汰應裁者裁應併者併雜支各項竭力剔除應省者省應刪者刪總期破除積習規模一新不使稍有浮糜亦不敢稍避嫌怨各該局裁節薪水雜項銀兩俟截數後另行具奏目下籌辦農工商各項學堂需欸孔亟挹注無從擬懇 天恩俯准儘數提撥濟用俾得迅速集事出自 聖主鴻

施得 旨著照所請該部知道○丙辰欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨近
年以來山東黃河屢次漫溢瀕河州縣受患甚深小民蕩析離居情形尤堪憫惻因念河工堤埝雖經每
歲修培而潰決漫溢無歲不有閭閻生計所關豈得因循坐視著京外臣工遴訪熟悉河務勤明廉潔之
員臚舉政績出具切實考語保奏候旨簡派事關保衛民生大計爾諸臣當仰體朝廷與民休息之意選
拔真才核實薦舉以圖收效不得采用虛聲致滋貽誤將此通諭知之○劉坤一奏恭閱邸鈔光緒二十
四年五月二十二日奉 上諭前經降旨開辦京師大學堂入堂肄業者由中學小學以次而升必有成
效可觀惟各省中學小學尚未一律開辦總計各直省省會及府廳州縣無不各有書院著各該督撫督
飭地方官各將所屬書院坐落處所經費數目限兩箇月詳查具奏即將各省府廳州縣現有之大小書
院一律改爲兼習中學西學之學校至於學校等級自應以省會之大書院爲高等學郡城之書院爲中
等學州縣之書院爲小學堂皆頒給京師大學堂章程令其仿照辦理其地方自行捐辦之義學社學等
亦令一律中西兼習以廣造就至各書院需用經費如上海電報局招商局及廣東闡姓規費頗有溢款
此外陋規濫費當亦不少著該督撫儘數提作各學堂經費各省紳民如能捐建學堂或廣爲勸募准各
督撫按照籌捐數目酌量奏請給獎其有獨力措捐鉅款者朕必予以破格之賞所有中學小學應讀之

書仍遵前諭由官設書局編譯中外西書頒發遵行至於民間祠廟其有不在祀典者著由地方官曉諭民間一律改爲學堂以節糜費而隆教育似此實力振興庶幾風氣徧開人無不學學無不實用副朝廷愛養成材至意將此通諭知之欽此復於七月初四日奉電傳諭旨前於五月二十二日降旨諭令各省開辦學堂限兩箇月覆奏現在限期將屆各省籌辦情形若何著各督撫迅卽電奏欽此并准總理衙門將大學堂章程咨送前來竊維學堂之設爲自強根本要圖我皇上作育人材孜孜求治屢發明詔於京師創立大學堂特派管學大臣妥議章程剋期舉辦諭令各省一體實力奉行洵足立當代之楷模新斯民之觀聽臣受恩深重圖報情殷何敢稍涉因循自蹈咎戾惟是造端伊始考覈不厭精詳經費有常籌畫尤須審慎茲遵照大學堂定章斟酌變通就江甯城先行開辦以期迅速集事謹將籌擬情形爲皇上詳陳之查江甯地方爲東南一大都會向來江蘇安徽兩省於茲合闡鄉試此次設立學堂係爲科舉之梯航俾知學術之階級則兩省士子自應一視同仁擬設江南學堂一區爲高等省學堂江甯府統轄七屬上元江甯兩縣本係同城擬設中等小學府縣學堂各一區與京師大學堂一氣貫注層累遞進以符書升論秀之規通計學堂三處員司教習薪水學生飯食書籍紙筆月課獎賞以及各項雜支每年非八九萬金不足敷用而開辦之初如經營學舍延聘教習購買中外書籍圖冊儀器等項

又非十餘萬金不辦當茲費絀用宏度支告匱如此鉅款實苦羅掘無從而地方應辦事宜更何敢輕言請款伏思江南舊有儲才學堂原議分設交涉農政工藝商務四大綱學額以一百二十名爲止又以學生未解西書不得不以語言文字爲途徑現在所學僅英法德日四國語言文字即使三年有成不過備譯人之選而於律例賦稅輿圖繙書種植水利畜牧農務化學汽機礦務工程各國商務中國各貨錢幣貨物諸學均未講求仍須俟諸數年之後定額既少收效又遲且與大學堂章程多不能相應方今朝廷圖治百度維新徧設學堂一洗空疏積習宏規茂矩體用兼資不患無繙譯之才而患無會通之士臣之至愚應迅設省府縣各學堂以植其本另設農工商等學堂以造其精既爲博通學先立始基卽爲專門學豫籌進境庶幾人才輩出不致遲緩費時擬將儲才學堂改爲江南學堂推廣學額多延教習其舊有學生嚴加考覈分別去留並將舊有之鍾山尊經惜陰文正鳳池奎光六書院並改爲府縣各學堂所有各該學堂書院經費悉數撥給濟用至開辦經費儲才學堂連年節省尙有數萬金可以提撥如有不敷容臣另行籌款現已派委道員蒯光典總司其事次第舉行此籌辦江南省府縣各學堂之實在情形也若夫外府州縣雖已有數處設立中西學堂而辦理未能畫一章程難免參差茲幸主臬有資自應敬謹遵守惟各屬學額多寡須視地方之廣狹經費之優絀以爲衡礙難遽爲懸定業經臣將大學堂章程

刊印分發嚴飭各該地方官查照速辦將本有之書院一併改爲學堂經費不敷均著就地籌款依限於一年之內一律告成其有紳耆好義或捐資獨建學堂或量力分設學塾俱照新章分別奏請獎勵總期漸推漸廣日起有功仰副 聖主殷殷誥誡振興實學之至意得 旨管理大學堂大臣並該衙門知道

○丁巳予故總兵劉逢亮照軍營立功後積勞病故例議卹並將事蹟交國史館立傳○諭前因廣西匪徒滋事擾及梧州鬱林各屬迭經諭令譚鍾麟黃槐森蘇元春等派兵剿辦先後將被陷之容縣陸川北流等處次第收復黃槐森並出省親赴鬱林州扼要調度將匪首余大壽謝三妹戴大王四等各股節節蕩平擒渠斬惡撲滅殆盡連日據譚鍾麟蘇元春黃槐森先後電奏梧鬱各屬現已一律肅清團練保甲辦理就緒前調各營分別撤回酌留等情覽奏深慰厯系著譚鍾麟蘇元春黃槐森督飭營縣將漏網首匪李立亭封錫光上緊搜捕務獲懲治以清餘孽所有各屬善後事宜務當慎選牧令認真經理毋稍疎忽其一切詳細情形並著由驛馳奏餘依議○戊午諭張汝梅奏報効銀兩不敢仰邀獎敘等語該撫前曾認借昭信股票銀十萬兩並將本息捐助學堂經費嗣又倡捐銀一萬兩先後諭令戶部核給獎敘茲據再三籲懇不敢邀獎張汝梅歷次報効鉅款實屬好義急公深堪嘉尚伊子兵部郎中張書蘭工部郎中張書年均著以知府選用三品廕生張書恆著以主事用以示獎勵該部知道○己未鄧華熙奏遵

旨督率各屬籌辦農桑種植由候補知州彭名保等於安慶省城外寬閒官地創日新蠶桑公司兼設農學館以教農家子弟謹將送到章程清單恭繕呈覽下該衙門知之○欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨昨日軫念山東河患降旨令中外臣工保奏熟悉河務之員候旨簡派茲據張汝梅奏查看山東黃河工程核實覆奏一摺山東黃河連年漫決小民蕩析離居深堪憫惻迭經隨時堵合尙無一勞永逸之策亟應集思廣益詳籌辦法以拯昏墊而重宣防著軍機大臣會同大學士六部都察院各堂官迅速妥議具奏○庚申欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨詞訟爲吏治最要之端必須隨到隨結毫不拖累方足以恤民命而清訟源近聞內外問刑衙門於應辦案件往往經年累月延不審結甚有創設候審待質各所以及班館名目濫押無辜其間丁役之需索胥吏之留難種種弊端不可枚舉試思一人坐獄閭家不安小民各有生計苟非含冤負屈豈肯輕涉訟庭委身法吏乃有司各官因循疲玩習以爲常全不以民瘼爲念殊堪痛恨著刑部都察院及各省督撫詳定清訟章程嚴核官吏功過所有月報各冊務須實力奉行如有不肖官吏仍前玩泄視爲具文卽著嚴參懲辦毋稍徇縱將此通諭知之○欽奉 慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨近來各省奏到就地正法之案以盜犯爲最多此等兇徒其情可惡其愚可憫凡爲盜賊之人每藉口於饑寒

迫切流而爲匪不思犯法干刑斷無生理況若輩皆非懦弱無能倘使伏處務農本有營生之路投營効力亦有進身之階與囚禁囹圄身首異處孰得孰失且一經事發累及父母妻子捫心自問其何以安深宮軫念民生無日不以尙德緩刑爲念用是特頒訓諭凡我赤子尙其仰體朝廷痼瘼在抱之懷勉爲良民毋得自逞強梁自罹法網著各省督撫地方有司通行曉示務使遐陬僻壤咸共周知用副愛養黎元至意○奎俊奏承准軍機大臣字寄光緒二十四年四月三十日奉 上諭有人奏江蘇落地布捐病民已甚請予禁革一摺據稱土布落地捐當時並未奏明亦不咨部但於鄉民售布時每疋酌收錢文按月包繳層層過手各有沾潤請比照武進陽湖二縣之例一律普禁等語著奎俊照從前示禁成案體恤貧民斟酌辦理另片奏請收土布比照機布之例但完初次一捐以後概准照票發行等語著一併察度情形妥辦原摺片著鈔給閱看將此諭令知之欽此當卽恭錄轉行蘇釐局會同藩司欽遵查明酌議詳辦去後茲據逐層查覆如原奏土布落地一捐既不奏明亦不咨部責令布莊於鄉民售布時每疋加錢四文或六文八文等語查抽釐助餉原指百貨而言開辦迄今垂三十餘年貨目繁多悉賅於百貨之內從無逐項奏咨之案蘇常各屬所產土布先完產地捐收布每疋錢二文連機長布每疋完錢四文出運銷售再完卡捐如前數原摺所稱落地當係產地之誤又原奏按月包繳釐局遞解藩署至今相沿不改藩

司安坐衙齋以爲自然之利且自布莊而委員釐局層層過手徵百解十人人各有沾潤等語查產地布捐祇有常熟昭文無錫金匱江陰等五縣歷來辦法常熟昭文二縣則就地收捐無錫金匱江陰三縣則由行莊分別認繳每歲統計收數不滿萬串向解司庫儲備奉部飭辦供布津貼水腳之用檔案班班可考至水卡抽收各捐商人捐錢若干填明聯票給執而以票之存根按月彙繳總局以備查核捐數之是否相符立法甚嚴循辦已久若捐多填少商人豈肯甘心徵百解十聞所未聞則層層過手各有沾潤之說可不辨自明又原奏江蘇布捐惟武進陽湖二縣於同治七年經紳士稟奉示禁請查照成案一律禁革等語查武進陽湖二縣布捐同治七年經前撫臣丁日昌札飭停免旋於同治九年據紳董稟請書院膏火等無款抵支願於郡城行銷布疋自行酌量抽捐由司局會議詳准從同治十年三月起由府派員會董照章復抽充書院經費光緒二十三年分據該府稟報共收錢二千餘串可見此捐仍未停止尙充地方公用又另片請將土布比照機布之例但完初次一捐以後概准照票放行等語查出口之布江陰則銷江北常熟昭文則銷閩廣均祇出口一捐如照機布之例改完總捐則不止二文四文之數間有行銷內地與無錫金匱之布經過水卡多者二處少者一處商人習於偷漏不願總捐大抵觀望未肯承認伏查蘇屬產布一捐爲供水腳之津貼如其停免司庫實乏他款以應儻請動支正款又與例章不符

部臣亦難照准且武進陽湖二縣布捐照章復抽以充地方公用並未禁革未便軒輊惟查常昭等縣土布從前銷路甚旺自內地機織棉紗盛行而土布之銷數日絀小民生計維艱奴才督飭司局再四籌議擬將前項產地布捐自本年八月起減半徵收解司備用以恤民隱供布水腳不敷津貼另行籌補各卡收捐填票繳查委員既無徵多報少情形應請毋庸置議得 旨如所請行○劉坤一奏臣於光緒二十四年五月初九日承准軍機大臣字寄奉 上諭戶部兵部會奏遵議御史曾宗彥奏請精練陸軍改爲洋操並將各省兵數餉數開單呈覽一摺今日時勢練兵爲第一大政練洋操尤爲練兵第一要著惟須選教習以勤訓練核餉力以籌軍實現在天津新建陸軍江南自強軍均係學習洋操北省勇隊著由新建陸軍酌撥營哨之學成者分往教練南省則由自強軍酌撥營規口號均須一律各直省將軍督撫統限六箇月內將併餉練隊分紮處所妥議覆奏至軍械鎗礮應飭各省機器局酌定快鎗快礮格式鎗子彈分量造法互相討論折衷一是如式製造精益求精以期利用並著一體妥速籌辦毋得宕延餘依議原摺均著鈔給閱看等因欽此又准部咨本年五月二十一日奉 上諭前據順天府尹胡燏棻奏請精練陸軍並神機營改用新法操演出使大臣伍廷芳奏京營綠營參用西法各摺片先後諭令軍機大臣會同神機營王大臣八旗都統妥議茲據該王大臣等會同議奏改練洋操爲練兵要著各省綠營練

勇疊經諭令認真裁併一律挑選著各該將軍督撫歸入前次戶部兵部議覆御史曾宗彥請改練洋操摺內一併迅速籌議切實具奏等因欽此仰見 聖主整軍經武力圖自強之至意欽佩莫名伏查該御

史原奏內稱儘各省已有之餉練各省洋操之兵部臣覆奏內稱既係就已有之餉改練洋操自可毋庸另籌各等語是當就原有餉項酌劑盈虛未能因改習洋操另請加撥此就餉力言之也江南濱海沿江各防營駐紮處所曰吳淞南洋門戶也曰江陰長江門戶也曰鎮江中樞要地也曰金陵根本重區也曰徐州南北通衢也星羅棋布脈絡貫通相地紮營實爲必不可少自上年裁勇節餉一律改營爲旗除新招之江勝營外每旗勇丁二百餘名統計五路防軍不過一萬數千人合計則尙有可觀分紮實無可再減此就兵力言之也欽奉 諭旨飭令一律改練洋操自應就現有餉力兵力查照各該原奏通盤籌畫切實圖維總期餉項不致爲難操防可以兼顧爲第一要義謹分列八條爲 皇太后 皇上詳陳之一各軍統練洋操也查洋操手足靈捷步伐整齊紀律嚴而有法鎗礮熟而有準自強軍已著成效各軍自宜仿行現擬將駐紮吳淞之盛字五旗駐紮江陰之合字五旗駐紮鎮江之江勝六營新湘五旗南字三旗駐紮金陵之親軍七旗護軍三旗衛字三旗共三十七營旗一律改練洋操由自強軍挑選排長前往教練按照各該營旗哨數五哨者五人三哨者三人一切操法統照自強軍章程不得稍有歧異務使規

模日新悉成勁旅此軍與彼軍號令畫一庶幾呼吸靈通其自強軍調出排長各額缺由該統領另行選充募補至徐州地方遼闊盜風素熾原駐防軍皆係畸零分紮或一哨或數棚皆有巡緝奸宄保護教堂之責調集合操必滋貽誤應與零星各隊伍及散紮各練軍統俟盛字等營旗練成後再行抽調改練以免疎虞一餉項酌量加增也查北洋新建陸軍正兵月餉每兵四兩五錢江南自強軍則每名八元約合銀五兩六錢均係按月發給足餉各防軍勇丁每名四兩二錢又以近來餉源短絀未能按月發足歷經造銷有案現既改習洋操未免相形見絀嚴其訓誅似須贍其口糧前署督臣張之洞奏設自強軍亦稱若照舊日餉章必無肯應募者今縱未能照自強軍之數擬請按年略予加增以示體恤仍不逾照章應支之數此係專指勇丁而言其統領營哨等官薪水銀兩仍照舊章辦理一操衣酌量製備也言洋操者莫不謂戎衣整潔步驟敏肅而衣袴操靴皆係由官製給全軍一律自足以新士氣而壯軍容各防軍餉數較少衣履一切又須勇丁自備參差藍縷其勢使然今既改練洋操此項似不可省惟查自強軍定章每營每年須數千元若三十七營旗查數比照辦理爲數過鉅不能不量予變通擬請每名歲給操衣單褲二套單帽一頂包巾一條皮靴一雙統計每年已需銀四萬餘兩尙可設法挹注一薪餉亟宜妥籌也每哨由自強軍酌撥排長一名充當教習擬給月薪十四元核計三十七營旗共需教習一百餘名每年