

暂停， 整理， 再出发

比断舍离更进一步的
人生整理计划

[美] 理查德·莱德 大卫·夏皮罗 著
冯常娜 译



为何要等到危机出现，才被迫停下来？
在人生旅程中的每一段，我们都可以重整行囊，轻装上阵。

- 检视你的居住、情感、工作、人生目标
- 你的行囊里是装得太多，还是太少？
- 现在这一切让你感觉幸福吗？

全球热销励志经典第3版
美国顶尖人生教练的幸福指南

漓江出版社

⏸ 暂停，
🔄 整理，
▶ 再出发

[美] 理查德·莱德 大卫·夏皮罗◎著
冯常娜◎译

桂图登字：20-2014-050

图书在版编目(CIP)数据

暂停，整理，再出发 / (美) 莱德，(美) 夏皮罗著；冯常娜译。—桂林：漓江出版社，2014.10

书名原文：Repacking your bags

ISBN 978-7-5407-7311-3

I. ①暂… II. ①莱… ②夏… ③冯… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第231494号

Repacking Your Bags

Copyright © 2012 by Richard J. Leider and David A. Shapiro

Copyright licensed by Berrett-Koehler Publishers

arranged with Andrew Nurnberg Associates International Limited

暂停，整理，再出发

作者：[美] 理查德·莱德 大卫·夏皮罗

译者：冯常娜

编辑统筹：符红霞

责任编辑：董卉 王成成

版权联络：董卉

封面设计：宗沅雅轩

内文设计：黄菲

责任监印：唐慧群

出版人：郑纳新

出版发行：漓江出版社

社址：广西桂林市南环路22号

邮编：541002

发行电话：0773-2583322 010-85891026

传真：0773-2582200 010-85802186

邮购热线：0773-2583322

电子信箱：ljcb@163.com <http://www.Lijiangbook.com>

印制：北京盛源印刷有限公司

开本：889 × 1230 1/32 印张：7.25 字数：150千字

版次：2014年11月第1版 印次：2014年11月第1次印刷

书号：ISBN 978-7-5407-7311-3

定价：32.00元

漓江版图书：版权所有·侵权必究

漓江版图书：如有印装质量问题，可随时与工厂调换



阅 读 阅 美 ， 生 活 更 美

女性生活时尚第一阅读品牌

宁静 丰富 独立 光彩照人 慢养育

CONTENTS

目录

- | | | |
|------|----------|-----|
| 第三版序 | 为什么重新修订? | 004 |
| 前言 | 一切问题的根源 | 010 |
| 第一章 | 什么是幸福生活? | 019 |
| 第二章 | 解开你的行囊 | 038 |
| 第三章 | 重整你的居住行囊 | 056 |
| 第四章 | 重整你的情感行囊 | 070 |
| 第五章 | 重整你的工作行囊 | 098 |
| 第六章 | 重整你的人生目标 | 129 |
| 第七章 | 自由之路 | 176 |
| 后记 | 减轻负担 | 206 |
| 附录一 | 幸福生活自测表 | 220 |
| 附录二 | 幸福生活清单 | 224 |

⏸ 暂停，
🔄 整理，
▶ 再出发

[美] 理查德·莱德 大卫·夏皮罗◎著
冯常娜◎译

CONTENTS

目录

- | | | |
|------|----------|-----|
| 第三版序 | 为什么重新修订? | 004 |
| 前言 | 一切问题的根源 | 010 |
| 第一章 | 什么是幸福生活? | 019 |
| 第二章 | 解开你的行囊 | 038 |
| 第三章 | 重整你的居住行囊 | 056 |
| 第四章 | 重整你的情感行囊 | 070 |
| 第五章 | 重整你的工作行囊 | 098 |
| 第六章 | 重整你的人生目标 | 129 |
| 第七章 | 自由之路 | 176 |
| 后记 | 减轻负担 | 206 |
| 附录一 | 幸福生活自测表 | 220 |
| 附录二 | 幸福生活清单 | 224 |

为什么重新修订？

瞬息万变的世界告诉我们，是时候重新修订这本书了。

我们知道，当好莱坞电影提及时，《暂停，整理，再出发》中的观点早已深入人心。

2009年，在广受好评的电影《在云端》里，由超级巨星乔治·克鲁尼扮演的公司裁员专家瑞安·布林厄姆在发表励志演讲时，提到减轻人们生活中超重的身体与情感包袱，并且使用了解开“背包”和重整“背包”的比喻说法。

巧合？或许吧。

剽窃？好吧，我们承认我们确实这么想过。

但或许最好的解释是，它已经成为一种集体意识，或者说“时代思潮”，随着时间的推移，我们坚决信奉“重整”的观点。

自1994年本书第一次出版和1999年修订以来，我们看到，“重整”这个观点的出现是一种自然而然的文化现象。

回到20世纪的衰落期，它是指一种“重整”的能力，或者说是系统盘点人的生活和创造真实、个性化的幸福生活的一种能力。

对个人生活和职业生涯已小有成就的中年人来说，它实际上是一种选择。然而，在进入 21 世纪 10 年代的今天，对不同年龄和阶段的人们来说，它都是不可或缺的。重整行囊，是一种基本的生存技能，是年轻的求职者、中年转行者甚至老年人在面临生活挑战时的一种需要。

2001 年 9 月 11 日的悲剧性事件标志着一次转折，不仅对美国人如此，对世界各地的人们来说亦是如此。自那时起，所有男女老少比以往任何时候都更渴望了解生命的意义。然而讽刺的是，人们发现要做到这一点比以往任何时候都难。

随着科技的进步、主要经济体的转变、人类寿命的延长以及对人口老龄化态度的变化，人们的生活和工作方式也在逐渐改变。这些革命性的变化促使我们不得不反思：作为一个自然人我到底是谁？作为一个社会人我又是谁？

势不可当的责任和永无止境的变化让我们疲惫不堪。在工作中、情感中和社会群体中肩负的太多重担让我们筋疲力尽。

最重要的是，人们的玩乐感、与生俱来的好奇心以及对世界的新鲜感完全错位。太多人感觉不快乐，或者至少不像我们想象的那么快乐。更多人感觉自己的工作、情感以及生活毫无条理。

好在我们尚能找到一些关联。我们只需一个框架或导向系统便能做到。这本新版《暂停，整理，再出发》就提供了这样一个导向系统，它可以激发我们与生俱来的玩乐感和好奇心，鼓励我们在生活的旅途中继续前行。

自本书第一版问世后的 20 年里，世界已经发生了翻天覆地的变化。例如，早在 1994 年，几乎无人知道手机，互联网也只是高科技人才的游乐场。而我们现在根本无法想象没有这些工具的生活。

不仅如此，上班族也发生了根本性的变化。过去，终身受聘于一家公司几乎是常态，或者对大多数人来说至少是理想状态。而今，终身雇佣的概念有如信赖秘书用打字机就能谈好生意般陈旧和荒诞。全球化已经从空想中的时髦词语变成了无处不在的客观现实。事实上，它是如此根深蒂固，以至于人们把它当作抗议的靶子严重质疑当今企业的意义和目的。金融危机已经成了“新常态”。数百万人在金融界如螺层一般被裁员、增员、重组、调整，然后在各种规模的公司或组织里继续打拼。

尽管我俩的生活变化越来越小，甚至已不那么明显，但是在完成本书的第一版后，我们还是做出了一个慎重而大胆的选择。我们重新规划了自己的个人生活和职业生涯，试图帮助人们更好地实现幸福生活的愿望，即：和所爱的人生活在适合自己的地方，有目标地从事适合自己的工作。

随着第二版的发行，我们根据头脑中的四个要素继续评估和重新评估了我们的生活。这些年来，我俩一直坚持按需重整自我，追求理想中的幸福生活。

理查德调整了他的企业培训实践，更多地专注于写作和口语。大卫完成了哲学研究生学业，目前在他选择的领域里是享有终身职位的学院讲师。起初，理查德为了寻找他的归属感，曾搬迁到圣克

罗伊河畔的农居；现在，他偶尔也会住在双子城（明尼阿波利斯市/圣保罗）办公室附近的小公寓。大卫买了一栋房子，而多年前他曾发誓说不会这么做。

除此之外，我们还在不断调整自己的目标。起初，理查德把他的目标定义为“帮助人们发现和明确他们的本质”，之后精练为“发现内心的召唤”，现在重新整理为“唤醒心灵”。换句话说，他设定的生活目标是帮助其他人规划未来的人生。起初，大卫只把自己当作一名作家，其次是一名专业的哲学家；现在，他把目标设定为引导和促进年轻人重整自我，并将其定义为“促进对话”。

纵观所有变化，我们发现自己仍然在重整自我，反省自我，仍然在检查携带了哪些东西启程，在前行路上是否还需要它们。

依照《暂停，整理，再出发》这本书里的经验教训，在每个交叉路口，我们都审视了自己的生活和选择。我们想知道，需要哪些东西才能让自己开心：应该携带什么，丢弃什么，获取什么，放弃什么，做什么，和谁去做。

我们各自经历了重整行囊的挑战与乐趣，即：努力找出真正重要的问题，做回个人生活和职业生涯中的真实自我，体验由此而产生的释放感。我们还收到了无数读者的回复，他们重整了自己的行囊，也想与大家分享他们挑战自我和战胜自我的故事。

正如在第二版中提到的，对我们来说最深刻的教训是，重整行囊并非一蹴而就的事情。事实上，它是伴随你一生的宝贵经验，因

为它可以不断刺激你的思维并激励你不停反思。

我们更清楚地认识到，以往低估了持续重整行囊的价值和必要性。在生活旅途中，重整行囊并非如我们想象，是一个中途的修正；相反，它是指导航行的必需品。我们只有不断思考自己要去哪儿，该怎么去，才能到达理想的彼岸。

我们开始明白，重整行囊是一个终身的过程。我们需要不断进行这个过程，才能在当下保持活力与生机，同时对未来充满希望。

我们原本以为，只有当人们在生活中产生幻灭感和挫折感时，才会被动地开始重整行囊（一次，或最多两次）。但是现在，我们更清醒地意识到，它应该是一个主动的过程。我们发现，沿途每一步都有必要重新审视自己为何来到这里，然后继续问自己，目前为止这些选择是否让我们感到快乐，还是只是负担。

它蕴含一个深层次的问题，要想活得充实，就必须正视这个问题。

当我俩着手进行第二次修订时，我们已不再年轻。事实上，我们都进入了“老人国”。大卫已迈入 50 岁门槛，而理查德几乎 5 年前就有资格享受老年人的医保待遇。尽管现在我们都已经成了退休者协会的正式会员，但我们仍然感觉年轻，尤其是在两个方面。

第一，我们有重整生活的意愿，同时也享受这种意愿带来的活力。第二，我们感觉年轻并不是因为了解生活，而是因为想要了解生活。重整行囊后，我们意识到，生活永远是一个发现的过程。我

们比以往任何时候都清楚，从本质上说，重整行囊不是为了到达目的地，而在于学习的过程。

我们终于明白，发现的过程关键在于自己。要想活得充实，就必须反复洞察内心；要想知道自己在哪里、想去哪里、怎样到达那里，就必须学会依靠内心的方向感。

很简单，我们必须不断地解开行囊和整理行囊。

解开行囊，意味着仔细审视自己携带了哪些东西，为什么携带这些东西。看看我们的财物、情感、目标和工作是否仍有助于我们前行，还是只是负担。

整理行囊，则是指持续的反思和选择行为。重新排列人生的优先顺序，重整自己想要的生活，重新发现生命的意义。

本书最初根据我俩重整行囊的故事编写。这次修订版详细记录了这些年在重整过程中发生的小插曲。距离初版问世至今近20年里，我们常常被其他人的经历所启发，然而更多的是自愧不如。正因如此，我们通过不懈努力，进一步认识到了幸福生活的定义及实现的途径。

我们提供当前这个最新的版本作为同路人的旅游指南。或许它能让你在生活的旅途中减轻负担，迈向幸福生活。

一切问题的根源

目前的一切使你感到幸福吗？——马赛·埃尔德

理查德说，一切是这样开始的。

一天傍晚，在沿着东非塞伦盖蒂平原穿越高地的过程中，我经历了一次前所未有的突破。

当时，东非正在遭受历史上最严重的一次干旱。广袤的平原炙热难耐，被高温烘烤得只剩下尘土。河床完全干涸。郁郁葱葱的草坪变成了一块块干硬的稻草地。原本绿色、蓝色和淡紫色的鲜花，也全被晒褪了色。尘暴回旋在空中，然后降落到坚硬而裂开的地面，只有它看上去是那么生机勃勃。

远处，被烤焦的塞伦盖蒂平原上，成群庞大的动物正在迁居。这群数量超过150万的动物在一起寻找水和食物，它们把人们走过的痕迹作为迁徙路线。它们蜂拥而至，稳步前行在辽阔的平原上，整整排了几英里长的队伍。这是一个非同寻常的奇观，不同于地球上任何其他的奇观。

太阳落山，形成了海市蜃楼的景象，在我们眼前出现又消失。但高温仍旧像一场噩梦，它耗尽了我们所有的能量。我们乘坐着路

虎，像玩偶一样被安全带系在座位上。从汽车框架的小裂纹里吸入的大量尘土、细粉粒渗入我们的毛孔，渐渐地，我们的身体变得跟周围的环境一样干燥。

我，作为12个中年冒险家的领队，带领他们在这次“发明探险”的旅程中走过了7000英里的旅途来到非洲，此刻的我已筋疲力尽。然而，保证他们安全和继续参与的责任，却时时和高温一样压得我难以忍受。

我们把车开进塞伦盖蒂平原之上的高地马赛村。明天早上我们就要开始背包徒步旅行，今晚我们将在这里露营。

这时，一个身材修长，有贵族气派的马赛人来到我们的队伍里。他把矛插到地上，站立成鹭的姿势，一条腿站立支撑、保持平衡，另一条腿搭在支撑腿的膝盖上。他调整了一下挂在腰间的小剑，然后披上一件破旧的毯子，用优雅的姿态告诉我们他有信心。他用深邃而有洞察力的眼睛打量我们，就像在侦察脚下这片平原。他骄傲又严肃的脸上没有透露任何情绪。

突然，他露出了笑容，用英语和斯瓦希里语欢迎我们。

“你们好！欢迎来到我们的村庄！”

他语速很快地和我们的向导大卫·彼得森交谈，首先定睛凝视我们，然后朝着附近畜群的方向点了点头。这时，从妇女儿童藏身的灌木丛中传来响亮的笑声。

“他在说什么？”我们问道。

大卫笑着说：“他希望牛粪的味道对你们来说不会太浓烈！”

这句话打破了僵局。我们的笑声弥漫在空中，那位马赛人也大笑起来。他介绍说自己名叫撒迪厄斯·奥勒·考耶，是这个村的村