

廖和敏◎著

十國遊學行動手冊

把世界當校園



李仁芳策劃

實戰智慧叢書

◆ 遠流出版公司

實戰智慧叢書¹⁸

把世界當校園——十國遊學行動手冊

作 者／廖 和 敏

策 劃／李 仁 芳

主 編／高 登 第

特約編輯／彭 之 琬

發行人／王 榮 文

出版發行／遠流出版事業股份有限公司

臺北市汀州路三段184號七樓之五

郵撥／0189456-1

電話／(02)365-3707 傳真／365-8989

著作權顧問／蕭雄淋律師

法律顧問／王秀哲律師・董安丹律師

排 版／普辰電腦排版印刷股份有限公司

印 刷／優文印刷股份有限公司

□ 1996 年 4 月 16 日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第1295號

售價 220 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 (Printed in Taiwan)

ISBN 957-32-2794-0

國家圖書館出版品預行編目資料

把世界當校園：十國遊學行動手冊 / 廖和敏著

-- 初版. -- 臺北市：遠流，1996[民85]

面；公分. -- (實戰智慧叢書；189)

ISBN 957-32-2794-0(平裝)

1. 留學教育

529.2

85003071

廖和敏以遊爲專業，學爲志業，爲了兼顧兩者，乾脆遊和學一起來，才能雙效合一，近五年來曾經到巴黎、倫敦、紐約三大都會各做了三個月的短期學習，之後展開以品嚐世界上各大學特質爲主的大學之旅，目前已到過美國夏威夷大學、愛爾蘭都柏林三一大學和英國劍橋大學，這個主題之旅正在繼續。著有：《上班族出走》、《終身學習》（遠流出版）、《跟紐約戀愛》（聯經出版）。

實戰智慧叢書 ⑫

把世界當校園

——十國遊學行動手冊

廖和敏／著

《實戰智慧叢書》

出版緣起

王榮文

在此時此地推出《實戰智慧叢書》，基於下列兩個重要理由：其一，臺灣社會經濟發展已到達了面對現實強烈競爭時，迫切渴求實際指導知識的階段，以尋求贏的策略；其二，我們的商業活動，也已從國內競爭的基礎擴大到國際競爭的新領域，數十年來，歷經大大小小商戰，積存了點滴滴的實戰經驗，把這些智慧留下來，以求未來面對更嚴酷的挑戰時，能有所憑著與突破。

我們特別強調「實戰」，因為我們認為唯有在面對競爭對手強而有力的挑戰與壓力之下，為了求生、求勝而擬定的種種決策和執行過程，最值得我們珍惜。經驗來自每一場硬仗，所有的勝利成果，都是靠著參與者小心翼翼、步步為營而得到的。我們現在與未來最需要的是腳踏實地的「行動家」，而不是缺乏實際商場作戰經驗、徒憑理想的「空想家」。

我們重視「智慧」。「智慧」是衝破難局、克敵致勝的關鍵所在。在實戰中，若缺乏智慧的導引，只恃暴虎馮河之勇，與莽夫有什麼不一樣？翻開行銷史上赫赫戰役，都是以智取勝，才能建立起榮耀的殿堂。孫子兵法云：「兵者，詭道也。」意思也明指在競爭場上，智慧的重要性與不

可取代性。

《實戰智慧叢書》的基本精神就是提供實戰經驗，啟發經營智慧。每本書都以人人可以懂的文字語言，綜述整理，為未來建立「中國式管理」，鋪設牢固的基礎。

遠流出版公司《實戰智慧叢書》將繼續選擇優良讀物呈獻給國人。一方面請專人蒐集歐、美、日最新有關這類書籍譯介出版；另一方面，約聘專家學者對國人累積的經驗智慧，作深入的整編與研究。我們希望這兩條源流並行不悖，前者汲取先進國家的智慧，作為他山之石；後者則是強固我們經營根本的唯一門徑。今天不做，明天會後悔的事，就必須立即去做。臺灣經濟的前途，或亦繫於有心人士，一起來參與譯介或撰述，集涓滴成洪流，為明日臺灣的繁榮共同奮鬥。

這套叢書的前五十三種，我們請到周浩正先生主持，他為叢書開拓了可觀的視野，奠定了紮實的基礎；從第五十四種起，由蘇拾平先生主編，由於他有在傳播媒體工作的經驗，更豐富了叢書的內容；自第一一六種起，由鄭書慧先生接手主編，他個人在實務工作上有豐富的操作經驗；自第一三九種起，由政大科管所教授李仁芳博士擔任策劃，希望借重他在學界、企業界的長期工作心得，能為叢書的未來，繼續開創「前瞻」、「深廣」與「務實」的遠景。

策劃者的話

李仁廿八

企業人一向是社經變局的敏銳嗅覺者，更是最踏實的務實主義者。

九〇年代，意識型態的對抗雖然過去，產業戰爭的時代卻正方興未艾。

九〇年代的世界是霸權顛覆、典範轉移的年代：政治上蘇聯解體；經濟上，通用汽車（GM）、IBM虧損累累——昔日帝國威勢不再，風華盡失。

九〇年代的台灣是價值重估、資源重分配的年代：政治上，當年的嫡系一夕之間變偏房；經濟上，「大陸中國」即將成為「海洋台灣」勃興「鉅型跨國工業公司」（Giant Multinational Industrial Corporations）的關鍵槓桿因素。「大陸因子」正在改變企業集團掌控資源能力的排序——五年之內，台灣大企業的排名勢將出現嶄新次序。

企業人（追求筆直上昇精神的企業人！）如何在亂世（政治）與亂市（經濟）中求生？

外在環境一片驚濤駭浪，如果未能抓準新世界的砥柱南針，在舊世界獲利最多者，在新世界將受傷最大。

亂市浮生中，如果能堅守正確的安身立命之道，在舊世界身處權勢邊陲弱勢者，在新世界將掌控權勢舞台新中央。

《實戰智慧叢書》所提出的視野與觀點，綜合來看，盼望可以讓台灣、香港、大陸乃至全球華人經濟圈的企業人，能夠在亂世中智珠在握、回歸基本，不致目眩神迷，在企業生涯與個人前程規劃中，亂了章法。

四十年筭路藍縷，八百億美元出口創匯的產業台灣（Corporate Taiwan）經驗，需要從產業史的角度記錄、分析，讓台灣產業有史為鑑，以通古今之變，俾能鑑往知來。

《實戰智慧叢書》將註記環境今昔之變，詮釋組織興衰之理。加緊台灣產業史、企業史的記錄與分析工作。從本土產業、企業發展經驗中，提煉台灣自己的組織語彙與管理思想典範。切實協助台灣產業能有史為鑑，知興亡、知得失，並進而提升台灣乃至華人經濟圈的生產力。

我們深深確信，植根於本土經驗的經營實戰智慧是絕對無可替代的。另一方面，我們也要留心蒐集、篩選歐、美、日等產業先進國家與全球產業競局的著名商戰戰役與領軍作戰企業執行首長深具啟發性的動人事蹟，加入本叢書譯介出版，俾益我們的企業人吸取其實戰智慧，作為自我攻錯的他山之石。

追求筆直上昇精神的企業人！無論在舊世界中，你的地位與勝負如何，在舊典範大滅絕、新秩序大勃興的九〇年代，《實戰智慧叢書》會是你個人前程與事業生涯規劃中極具座標參考作用的

羅盤南針，也將是每個企業人往二十一世紀新世界的探險旅程中，協助你抓準航向，亂中求勝的正確新地圖。

【策劃者簡介】

李仁芳教授，一九五一年生於台北新莊。曾任職於輔仁大學管理學研究所所長，兼企管系系主任，主授「組織理論」與「競爭策略」，現為政治大學科技管理研究所教授，並擔任聲寶文教基金會與聲寶工業研究所董事，以及管理科學學會大專院校管理學術促進委員會主任委員。近年研究工作重點在台灣產業史的記錄與分析。著有《管理心靈》、《產權體制、工作組織人際關係與組織生產力》、《7—ELEVEN統一超商縱橫台灣》等書。

把世界當校園

——十國遊學行動手冊

逐世界著名大學而遊，是我目前的遊學方向。遊學目標愈明確，愈容易找到遊學產品；遊學目的愈清楚，愈容易用零存整付的方式遊學。

目錄

□ 《實戰智慧叢書》

□ 策劃者的話

□ 緣起：遊與學——帶夢起飛的翅膀

第一部 遊學戀

第一局：上路

- 1 我的遊學路／一三
- 2 遊學分段化／一八
- 3 海闊天空任遨遊／二二
- 4 去哪裡？要學什麼？／二六
- 5 訂出行事表／三〇

6	體驗文化差異／三五
7	第二局：上壘
7	三種遊學人／四一
8	遊學和留學／四五
9	遊學是留學的前奏／五〇
10	遊學產品何處尋／五六
11	自立自強找遊學產品／六二
12	收集資料／六七
13	第三局：上學
13	多久才能算是遊學？／七三
14	三個月的遊學路／七七
15	一年的長期遊學／八一
16	混合式遊學計畫／八五

第四局：上站

17 大城還是小鎮？／九一

18 大都會遊學，物超所值／九六

19 住宿家庭／一〇三

20 互換住處／一〇九

21 要多少錢才能去遊學？／一一三

第五局：上工

22 打工不如做義工／一一九

23 做義工也是遊和學／一二三

24 辭職還是留職停薪？／一二七

25 遊學後遺症／一三二

第二部 資料庫

- | | |
|----|-------------|
| 26 | 國內語文先修班／一三九 |
| 27 | 歐洲語文中心／一四五 |
| 28 | 美國篇／一四九 |
| 29 | 加拿大篇／一五五 |
| 30 | 英國篇／一六〇 |
| 31 | 澳洲篇／一六六 |
| 32 | 紐西蘭篇／一七六 |
| 33 | 日本篇／一八一 |
| 34 | 德國篇／一八七 |