

近代中國的 合作經濟運動： 1912—1949

賴建誠◎著

臺灣 學生書局 印行

近代中國的合作經濟運動：

1912-1949

賴建誠 著

臺灣 學生書局 印行

國家圖書館出版品預行編目資料

近代中國的合作經濟運動：1912-1949

賴建誠著. - 初版. - 臺北市：臺灣學生，2011.04
面；公分

ISBN 978-957-15-1520-5 (平裝)

1. 合作經濟 2. 經濟史 3. 中國

559.092

100004344

近代中國的合作經濟運動：1912-1949

著 作 者：賴 建 誠
出 版 者：臺 灣 學 生 書 局 有 限 公 司
發 行 人：楊 雲 龍
發 行 所：臺 灣 學 生 書 局 有 限 公 司
臺北市和平東路一段七十五巷十一號
郵政劃撥帳號：00024668
電 話：(02)23928185
傳 真：(02)23928105
E-mail：student.book@msa.hinet.net
http：//www.studentbooks.com.tw

本書局登：行政院新聞局局版北市業字第玖捌壹號
記證字號

印 刷 所：長 欣 印 刷 企 業 社
中和市永和路三六三巷四二號
電 話：(02)22268853

定價：平裝新臺幣三八〇元

西 元 二 〇 一 一 年 四 月 初 版

55901

有著作權・侵害必究
ISBN 978-957-15-1520-5 (平裝)

修訂版序

此書於 1988 年 5 月經兩位評審通過後，7 月和教育部聯合出版委員會簽約，交由正中書局印行。那時的正中書局是國民黨的出版機構，執行編輯是軍職轉任，不易溝通，一直拖到 1990 年 10 月才出版。拿到自己的第一本學術著作時，我心中涼了一大半：錯字多得讓人汗顏、紙張薄得兩面互透、排版粗糙得不像話、封面設計得像舊書攤的地貨。

那時期的研究工作壓力大，我把這本書塞進櫃子裡，就忙別的事去了。之後每半年會收到版稅通知，知道初印的一千本已逐漸售完。在這十幾年間，我收到好幾封大陸同行人士的來函，有向我索書的，有稱讚的，也有異議的。整體而言，這本外貌與編排都不吸引人的書，似乎沒那麼讓同行失望。

到了 2007 年初，想到已有多年未收到版稅通知，電詢正中書局得知已售罄，但他們沒有重印的計畫。我轉向新竹清華大學出版社，詢問重印的可能性，答案是：如果通過兩份外審的程序就可以考慮。我從 4 月初等到 9 月初，有一位評審「積極建議出版」，認為「本書在作為學術參考上的價值是無庸置疑的」。這位評審詳讀之後，提出一些改正的失誤。第二位評審認為，「本書收集相當多的材料，……具有學術參考價值。……立論也有說服力，切合主

題。」建議「依審查意見修改後出版」。

依據這兩位的建議，加上自己找出的許多錯誤，我做了許多文字和數字的改正。修訂此書與重新排版，所耗費的時間和精神遠遠超過當初預期；原書的架構與主要論點，基本上保留原狀。2008年10月清華大學出版社決議，要我增寫1945年之後的部分，這是我做不到也不想做的事，只好另尋出版機會。

讀者或許會疑問：初稿在1987年11月完成，到2007年末重校時已過了20年，難道不需要大幅修正？我的回答是Yes，因為臺灣的經濟史研究者中，幾乎無人投入這個小領域；大陸的年輕歷史學者發表過一些相關文章，但都沒能搖撼我的基本見解。^①

近20年來大陸有不少關於合作制度的研究，有理論性的，有實證性的。從經濟史角度來研究的文章也不少，尤其對陝甘寧邊區的合作運動，更有相當豐富的原始資料彙編與論文。在此我只介紹王洪春（2007）等著《中外合作制度比較研究》，安徽：合肥工業大學出版社。這本較學理性的專著，參考書目內有許多中國合作經濟運動的成果：一方面可以當作2005年為止大陸對這個領域的研究縮影，二方面也補充了我在第5章內對中共合作經濟研究的不足。

我偶爾會讀到一些零星的合作經濟史研究，但都沒感覺到我的基本認知有必要修正調整。隨著年齡的增長與經驗的累積，我愈來愈看重基本認知的合理性、核心命題的適切性、主要論點的成立

① 劉紀榮（2005）〈「烏托邦」還是「理想國」：《全國合作化方案》析論——兼與賴建誠先生商榷〉，《歷史教學》，5:29-33。

性，對枝節性和技術性的小瑕疵反而較不看重。幾番思考之後，我決定還是讓之後的研究者，來修正或否證本書的架構與論點。

我從 1985 年元月到清華大學經濟系任教，至今已滿 26 年。我從精力旺盛的青年，變成禿頂駝背的中年人，從孤家寡人變成兒子已就讀清華本科與碩士班的家長。我非常感謝清華大學提供這麼好的研究環境，讓我全心全力投入自己喜愛的工作，也讓我全家人依靠在這個大家庭上。

2011 年 3 月

初版序

這項研究前後經歷過不算短的時間，有過好幾次的修正與擴充。第一個階段，是 1980 年初至 1982 年夏完成的部分，呈交給法國（巴黎）高等社會科學研究院（Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales）之內的合作學院（Collège coopératif），當作第三階段博士^①的學位論文。所處理的內容，是以國民政府大陸時期（1928 至 1949）的合作經濟制度為主，雖然也參及北洋政府時期，和中共早期的合作經濟組織，但只限於輔助性的說明。這份論文的摘要，1985 年 6 月以法文刊載於比利時布魯塞爾自由大學的《東方國家研究》上。^②

1982 至 84 年間，因為在進行另一項研究工作，就把這個題材暫時擱置，但仍密切注意相關的材料與新的研究文獻。1985 年初回臺任教之後，有機會重新檢視這項研究，一方面把注意力擴增到日據臺灣、東北、華北等地區，另一方面補充許多過去沒有用到的

① 所謂的三個階段，是學士、碩士、博士三級，之後另有「國家博士」。大約在 1984 年取消國家博士學位，現只剩與英美系統相似的博士學位，修業期間為五年。

② C.C. Lai (1985): "Le mouvement coopératif chinois: 1912-1949", *Revue des Pays de l'Est*, 26(2):85-130, Université Libre de Bruxelles.

文獻。趁著 1986 年夏中研院近史所區域史研討會^③，把六個政權下的合作經濟制度，做了特質性的比較，得到一些有幫助的指正。1987 年度承國科會給一年的研究補助^④，得以全力擴充修改成為目前的形式；在架構、內容、寫法各方面，和學位論文相較都不同。

合作制度只是近代經濟史上的一個小環結，在時代的動盪過程中，內容竟然這麼錯綜複雜。希望這項研究能綱舉目張地，把它的結構與特質析述得夠清楚明白。這項研究成果，敬獻給我的老師吳克剛教授（1903 年生於安徽，1999 年逝於臺灣），感謝他對我的深遠影響。我也對 1920 年代前後，從西歐引進合作思想的人士表示敬意。

書稿在 1987 年 11 月完成，呈交教育部大學聯合出版委員會審核。承兩位評審給予詳細的修正意見，後於 1988 年 7 月簽約。初版內必然有許多內容與校印方面的失誤，敬請指正。

1990 年 8 月

清華大學經濟學研究所

③ 賴建誠（1986）〈中國合作經濟運動在不同政權管轄區內的特質比較：1912-1949〉，《中央研究院近史所近代中國區域史研討會議論文集》頁 433-73。

④ NSC 76-0301-H007-02。

致 謝

本書各章曾在下列學術刊物發表，編印成書時略有增刪，並依各刊物的版權規定辦理。

章別	篇名	刊物
1	近代中國合作經運動的研究：方法與綜述	合作經濟，1990，24:5-19
2	歐洲經濟結社主義對中國的影響：民初的合作經濟思潮與運動，1912-1927	食貨，1988，17(1-2):21-41
3	華北的合作經濟運動：1920-1945	合作經濟，1988，16:13-27
4	國民政府的合作經濟運動：1928-1949	清華學報，1988，18(1):71-111
5	中共早期的集體化合作組織：1931-1945	合作經濟，1988，21:25-42
6	日據東北時期的合作經濟制度：1937-1945	合作經濟，1987，15:14-35
7	日據時期臺灣的合作經濟制度：1913-1945	清華學報，1988，18(2):345-64
2	European cooperativism in Chinese perspective	<i>Annals of Public and Cooperative Economy</i> , 1988, 59(3):369-77
4	The structure and characteristics of the Chinese cooperative system: 1928-1949	<i>International Journal of Social Economics</i> , 1989, 16(2):59-66
7	The role of cooperatives in colonial Taiwan	<i>South African Journal of Economic History</i> , 1990, 6(1):81-90

提 要

合作制度是 19 世紀中葉西歐社會改革論者，為求改善不公正的經濟狀況，所擬創的理想經濟形式。這個烏托邦式的理想，在屢次實驗失敗之後，轉化落實成為民間自由結社的互助性小型經濟社團，從英、法、德等國向各地流傳。中國在清末民初，從西歐和日本引進這套實用的制度。

這項原為民間自發性的經濟組織，在中國的政治與社會基礎上，變成為了達到不同目標的政策性工具。在北洋政府、國民政府、中共蘇區（邊區）、日據東北、華北、臺灣等政權內，合作運動扮演相當不同的角色，發揮不同的功能。本研究從結構、特質、績效三個角度，系統地分析比較 1912 至 1949 年之間，上述六個政權的合作經濟事業。

1950 年以後，在臺灣和在大陸的合作組織型態很不同，性質迥異，需要另以兩本專著的篇幅才能解析清楚。

近代中國的合作經濟運動：

1912-1949

修訂版序.....	I
初版序	V
致 謝	VII
提 要	IX
第一章 緒論與綜述	
壹、命題與視角	2
貳、傳統的經濟互助組織	7
參、歐洲的合作經濟制度	11
肆、合作經濟的學理	17
伍、綜述與結論	24

第二章 萌芽與實驗期：1912-27

壹、問題與視角	29
貳、西方思潮的傳入	33
參、萌芽與實驗	42
肆、特質與困難	51
附錄：變革時期的經濟烏托邦主義： 薛仙舟的〈中國合作化方案〉	53
第三章 華北的合作經濟事業：1920-45	
壹、特質	65
貳、華洋義賑會的合作社系統	71
參、日據時期的合作活動	81
肆、評估	87
第四章 國民政府的合作經濟運動：1928-49	
壹、意義與階段	90
貳、發展與結構	96
參、合作金融體系	107
肆、經濟效益	118
伍、政治與軍事的背景	129
陸、評估	137
附 錄	144
第五章 中共早期的集體化合作組織：1931-45	
壹、綜觀	161

貳、江西時期：1931-4	168
參、邊區時期：1935-45	173
肆、效果評估	181
伍、總結	187
附錄：中共早期的合作社法	189

第六章 日據東北的合作經濟體系：1907-45

壹、背景	194
貳、消費合作組織	199
參、農業合作制度	206
肆、其他合作組織	220
伍、評估	221
附錄	
1.日據東北合作經濟制度的相關法令	223
2.農事合作社設立與助成之相關文件	223

第七章 日據時期臺灣的合作經濟制度：1914-45

壹、經濟背景	229
貳、特質與發展	232
參、效果評估	244
肆、戰後的變革	251
附錄	
1.產業組合法	253
2.臺灣產業組合規則	255

參考書目	257
後 記	275

表目次

表 1-1	歷代各地的經濟性互助性組織·····	8
表 1-2	傳統的互助組織與西歐式合作組織的比較·····	10
表 1-3	各種合作經濟組織的起源·····	14
表 1-4	不同經濟制度的特質比較·····	18
表 1-5	合作社與公司的異同·····	20
表 1-6	中國合作經濟運動的特質比較：1912-49·····	25
表 2-1	民初合作思潮的影響來源（舉例）·····	35
表 2-2	萌芽時期引介合作思想的代表人物（舉例）·····	36
表 2-3	早期推廣合作運動的八個團體：1920-7·····	43
表 2-4	萌芽時期合作界的出版物·····	46
表 2-5	萌芽时期的主要合作社概況：1918-27·····	48
附表 2-1	〈中國合作化方案〉內容解說·····	54
附表 2-2	〈中國合作化方案〉的意義與影響·····	58
表 3-1	華洋義賑會的資金來源與合作社推廣成果：1920-33·····	71
表 3-2	合作社的資金與放款數額：1924-31·····	75
表 3-3	貸放期限與用途分配（%）：1929-31·····	75
表 3-4	華北與華洋義賑會系統合作社的結構：1935·····	80
表 4-1	國民政府合作經濟政策的五個階段：1928-49·····	91
表 4-2	各省市合作社數進展比較表：1931-49·····	97
表 4-3	各市合作社社員認購股金平均數比較表：1940-5·····	100
表 4-4	合作社業務分配概況表：1931-49·····	101
表 4-5	社員年齡：1933·····	103

表 4-6	社員職業：1933	104
表 4-7	合作社規模：1932	105
表 4-8	社員識字能力：1933	105
表 4-9	記帳方式：1933	106
表 4-10	運用合作社之人數：1933	106
表 4-11	農業信用貸款時期的合作金融體系：1928-36	109
表 4-12	合作金庫體系的變革：1935-49	112
表 4-13	政府對合作金庫的貸款：1941	113
表 4-14	農村借款來源、負債家數比例、利息負擔：1938-47	121
表 4-15	各類農戶借款用途（%）：1934-5	123
表 4-16	社員向信用合作社借款統計：江蘇省，1932	124
表 4-17	各類型合作社營業額：1932（社數與%）	125
表 4-18	合作社的借款與貸款利率：1935（15 省市）	126
表 4-19	合作社營運盈虧之比較：1932	127
表 4-20	社員每人所得到的利益，1932	128
表 4-21	「剿共區」內合作組織的相關條規：1932-5	133
表 4-22	「剿共區」內四省農村合作事業概況表： 1934 年 9 月	135
表 4-23	合作社的困難問題：1940 （四川省 74 縣，各類問題報告次數）	142
附表 4-1	合作經濟行政體系的變革：1935-49	144
附表 4-2	合作經濟法令的結構（依性質與年代排列）	147
附表 4-3	各級合作教育	150
附表 4-4	「中國合作學社」與「中國合作事業協會」的	

活動與變革·····	152
附表 4-5 各省市合作社的指導機構：1934·····	153
附表 4-6 合作實驗區：1932-7·····	158
表 5-1 中共有關合作社的決議與官方條文：1925-41·····	164
表 5-2 江西時期中共的合作組織：1933-4·····	169
表 5-3 江西地區的合作組織：1934·····	172
表 5-4 中共合作社的演進與規模：1937-44·····	176
表 5-5 傳統農業、互助組織與中共集體生產制的比較·····	180
表 5-6 農業生產互助組織的重要性：1944-5·····	181
表 6-1 東北的經濟概況：1895-1936·····	196
表 6-2 東北消費合作社概況：1938·····	199
表 6-3 滿鐵消費組合營業狀況：1924-45·····	203
表 6-4 農家負債額與用途：1937（南滿地區）·····	207
表 6-5 農家融資的來源與利息的負擔：1934-6·····	208
表 6-6 初期金融合作社貸款之用途：1935 年 2 月·····	212
表 6-7 金融合作社概況：1933-9·····	213
表 6-8 滿州地區的金融概況：1937·····	214
表 6-9 興農合作社分佈表：1940 年末·····	217
表 6-10 金融會聯合會概況表：1936-9·····	220
附表 6-1 日據東北合作經濟制度的相關法令：1932-43·····	223
表 7-1 臺灣的經濟結構：1912-51（%）·····	230
表 7-2 1945 年之前的臺灣經濟成就·····	231
表 7-3 臺灣合作社法令的結構與變遷：1913-44·····	235
表 7-4 臺灣合作經濟組織主管機構的變革：1913-45·····	236