

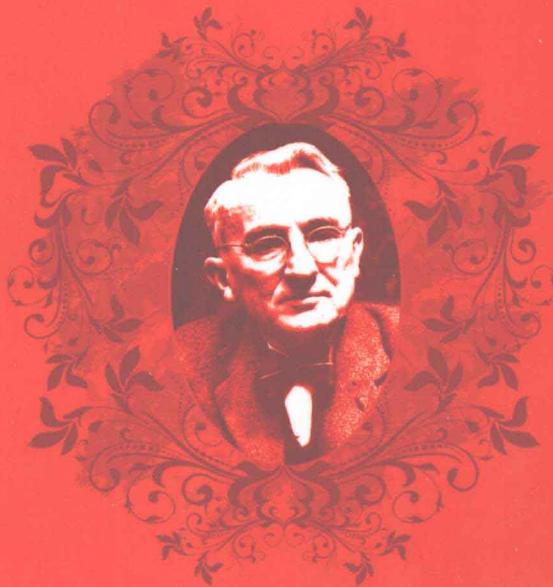
励志
全典

HOW TO STOP WORRYING AND START LIVING

人性的 优点

分析忧虑成因 >>>> 改掉忧虑习惯 >>>>

培养快乐心境 >>>> 常保充沛活力 >>>> 幸福成功的人生



[美]戴尔·卡耐基 著 项 霞 译

浙江文海出版社

图书在版编目(CIP)数据

人性的优点 / (美)卡耐基 (Carnegie, D.) 著 ; 项霞
译. — 杭州 : 浙江文艺出版社, 2010.6

ISBN 978-7-5339-3020-2

I . ①人... II . ①卡... ②项... III . ①成功心理学—
通俗读物 IV . ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 099155 号

人性的优点

著 者： [美]戴尔·卡耐基

译 者： 项 霞

责任编辑： 朱怡瓴

封面设计： 水 墨

版式设计： 吴 瑾

出 版： 浙江文艺出版社(杭州市体育场路 347 号 网址 www.zjwycbs.cn)

经 销： 浙江省新华书店集团有限公司

印 刷： 富阳美术印刷有限公司

开 本： 710×1000 1/16 印 张： 11.25

插 页： 1 字 数： 157 千字

版 次： 2010 年 6 月第 1 版 印 次： 2010 年 6 月第 1 次印刷

印 数： 0001-8000

书 号： ISBN 978-7-5339-3020-2

定 价： 24.00 元

前言

本书是怎样写成的

35 年前，我是最落魄失意的纽约青年，靠销售卡车为生，却不知道卡车怎么开——压根就不想知道。我讨厌自己的工作，讨厌自己的住所——五十六号西大街的一间小屋，装修简陋，四处爬满蟑螂。我还记得墙上挂着一排领带，早上伸手去够，竟惹得蟑螂群起而出，四下逃窜。我也讨厌在破旧肮脏的小饭馆里吃饭，总疑心那里也都是蟑螂。

每天晚上，我回到清冷的小屋，心中充斥着失望、忧虑、郁闷、不甘，这一切让我头痛欲裂。我要反抗！大学时代所有的梦想被现实无情粉碎，难道这就是生活，我曾向往、追求的人生历程？我的一生就是这样的吗？深恶痛绝的工作、如影随形的蟑螂、糟糕透顶的食物、遥遥无望的明天？……我渴望有闲暇阅读，渴望有激情重拾写作。

我意识到，放弃这份工作，有百利而无一害。我无意赚取大钱，却渴望享受人生。我意识到，自己正面临着人生的分水岭——多数年轻人都有过这样的时刻。于是，我作了决定，一个改变了一生的决定。之后的 35 年因此有了价值、幸福圆满，甚至超出我最恢弘的抱负和梦想。

这个决定是：放弃所痛恨的工作，改去夜校成人班教书。之前我曾在密苏里州瓦伦堡的州立师范学院进修过 4 年。这样一来，白天我可以读书、备课、写小说。我希望“生为写作，写作为生”。

问题是，教什么课呢？回顾在学院的 4 年，我发觉演讲训练比其他所有课程更让我受益。无论在工作上、生活上，它帮助我克服了羞怯、自卑，增强

了勇气、与人交往的信心，并让我懂得：成功总是青睐那些敢言者。

我向哥伦比亚大学、纽约大学递交了申请，教晚上的演讲课。但是，两所学校都婉拒了我的申请。

我当时很失落，如今却充满了感恩。感谢他们的拒绝，才让我有机会在基督教青年会夜校开始教书生涯。在这里，我必须在短时间内让学生看到实实在在的收益。可想而知这是多么巨大的挑战。来这里的学生不是为了学分或社会声望，他们只为一个目的：解决问题。他们梦想着有一天，在会议上起身发言时不至于惶恐得昏厥；推销员们梦想着有一天，在拜访难缠的客户前不至于在楼下来回踱步三圈。他们渴望拥有自信、发展事业、赚钱养家。他们分期支付学费，看不到效果立刻走人。因为我没有薪水只拿提成，所以，为了生计，我必须务实再务实。

当时觉得很困难，但现在意识到，在这过程中，我得到了真正的历练。我得想方设法激发学生的斗志，帮助他们解决问题，并把每堂课设计得引人入胜。

我开始爱上这份不寻常的工作。在难以置信的短时间内，学生们获得了自信，许多人因此加薪升职。我的课一炮走红，成功得超乎想象。大半年后，原本拒绝支付每晚 5 美元报酬的青年会决定付给我每晚 30 美元加提成。开始我只教演讲，几年后，发现人们同样需要交友和影响他人的能力。苦于找不到令人满意的教科书，我开始着手自编教材。这是一本打破传统的书，素材来自课堂上的真人真事，我把它定名为《人性的弱点》（直译为《如何赢得友谊与影响他人》）。

因为写书单纯是为了教学上的使用，也因为之前的四本书完全无人问津，我做梦也没想到，这本书会如此畅销。面对自己的成功，我也许比任何一位作家更喜出望外。

随后的几年，我逐渐意识到，忧虑是成年人遇到的另一个重要问题。我的学生来自各行各业，多是主管、销售、工程师、会计，他们被这一问题困扰；班上的女学生，无论职业女性或是家庭主妇，同样被这一问题困扰！很显然，我需要一本教科书帮助他们克服忧虑，我专门去了第五大道四十二街的纽约公共图书馆，却震惊地发现，“忧虑”题下的书只有二十二本！与之

相映成趣的是，“幼虫”题下的足有一百八十九本，几乎是“忧虑”的9倍！太震撼了，不是吗？忧虑是人类面临的重大问题之一，我原以为每所中学、大学都会开设一门“如何消除忧虑”的课程。

但事实上，我从没听说世上有哪所大学开了这样的课。难怪戴维·席博瑞在《忧虑的艺术》一书中写道：“就好像书呆子学芭蕾一般，我们面对成长的压力毫无准备。”

结果呢？我们看到，医院里躺着的病人大多是因为精神紧张、情绪紊乱。

我读完了图书馆仅有的二十二本，另外买下了市面上所有相关的书，却发现没有任何一本可以在课堂上使用。因此，我决心自己动手。

7年前，我开始写书的准备，审读了各个时代哲学家关于忧虑的观点，翻阅了从孔子到丘吉尔的数百本传记，采访了各界杰出人士，例如拳王杰克·邓普西、奥马尔·布莱德雷将军、克拉克将军、汽车大王亨利·福特、罗斯福总统夫人，以及著名女记者陶乐西·迪克丝。然而，这一切只是开始。

采访、阅读之外，我还做了件更有意义的事——5年潜心于一项克服忧虑的实验，实验就在成人班里进行。据我所知，这是史上第一个，也是唯一的抗忧虑实验室。具体方法如下：我们先教给学员一套抵抗忧虑的技巧，在日常生活中加以运用，最后我们向全班汇报成果，而其他人则交流之前用过的技巧。

相信没有人比我听过更多“如何克服忧虑”的亲身演讲；同时，我们遍及美国、加拿大170多个城市的分校通过邮件为我寄来千百个同名演讲音频，这些都是在各地班级中因表现突出而获奖的。总之，这本书并非出自象牙塔，也绝非分析可行性的学术报告；相反，它紧凑、精练、真实，记录了成百上千位克服忧虑者的亲身经历。毋庸置疑，本书有很高的实用价值，你可以好好钻研一下。

我自豪地宣布，书中没有出现虚构的B先生或泛指的“玛丽和约翰”。除极个别例子外，故事记录主人公的真实姓名和街道地址，绝对真实可靠、有据可依。

法国哲学家瓦莱里曾定义：“科学，是一系列成功案例的总汇。”本书正是汇总了许多克服忧虑的成功案例（这些成功，无一不经历了时间的考

验)。不过,我得事先申明:书里可找不到什么新奇的方法,但有许多不常用的方法。事实上,根本无所谓方法的新旧。已知的一切,足以让我们过上幸福美满的生活,比如《圣经》中的黄金定律和登山宝训。我们的问题并非无知,而是无作为。因此,本书的目的在于重述、阐明、简化、发扬一些古老的基本真理,督促读者采取行动,真正实践这些方法。

当然,你读本书不是为了了解它的写作过程,而是有效地行动。那好,让我们开始吧。请先阅读前两篇,如果读完后仍没有得到任何新的力量或灵感,有助于自己停止忧虑、享受人生,那就直接把书扔进垃圾桶吧!因为留着对你也没用了!

戴尔·卡耐基

前言	/001
第一篇 克服忧虑的基本理念	/001
01 生活在完全独立的今天	/001
02 消除忧虑的万能公式	/009
03 忧虑是健康的大敌	/014
第二篇 分析忧虑的方法	/022
04 如何分析和解决恼人问题	/022
05 如何减少工作中的忧虑	/027
第三篇 改掉忧虑的习惯	/033
06 用忙碌驱逐忧虑	/033
07 别因琐事烦恼	/039
08 忧虑之前先算概率	/044
09 接纳无法避免的事实	/048
10 为忧虑设置底线	/055
11 不要为打翻的牛奶哭泣	/060
第四篇 培养平安快乐的心境	/065
12 态度改变人生	/065
13 报复的代价	/074
14 施恩勿望报	/079
15 盘点你的幸福	/084

目 录

16	保持自我本色	/088
17	酸涩柠檬榨成汁	/094
18	忘我助人,摆脱忧郁	/099
第五篇	远离忧虑的黄金法则	/110
19	我父母克服忧虑的方法——信仰和祈祷	/110
第六篇	免受批评的困扰	/123
20	没人会踢一条死狗	/123
21	不被批评所伤	/125
22	学会自我反省	/128
第七篇	常保充沛活力的六种方法	/132
23	每天多清醒一小时	/132
24	是什么让你疲劳	/135
25	家庭主妇永葆青春的妙方	/138
26	防止疲劳的良好工作习惯	/142
27	消除厌烦情绪	/145
28	不为失眠忧虑	/150
第八篇	通往快乐与成功的工作	/156
29	人生的重要决定	/156
第九篇	减少金钱的烦恼	/162
30	70%的忧虑	/162

第一篇 克服忧虑的基本理念

01 生活在完全独立的今天

1871 年的春天，一位年轻人捧起一本书，不期然地读到改变命运的一句话。作为蒙特利尔综合医院的医科学生，他当时正忧心忡忡，成天烦恼着如何通过期末考试，毕业后去哪里、做什么，怎样开诊所、谋生活等等。

受了这句话的启迪，青年学生成为当时最有名的医学家，创建了举世闻名的约翰·霍普金斯医学院，成为牛津大学医学院的钦定教授——大英帝国学医者能得到的最高荣誉，并被英王册封为爵士。过世之后，人们用了厚达 1466 页的两大卷宗追述他的一生。

他就是威廉·奥斯勒爵士。一句话寥寥 28 个字，却教他永远摆脱忧虑的困扰。这句话是：“人的一生，最重要的不是遥望模糊的未来，而是重视身边清楚的现在”，出自托马斯·卡莱尔。

42 年后的一个温暖春夜，正是郁金香开满校园之时，奥斯勒爵士面对着耶鲁大学的莘莘学子发表演讲。他说，像他这样曾在四所大学当过教授，并写过一本超级畅销书的人，似乎应该有一颗“特别的大脑”，然而，事实并非如此。他透露说，好朋友们都知道，他的脑子其实“再普通不过”了。

那么，他成功的秘诀是什么？答案只有一个，永远生活在“今天的隔舱”。这句话是什么意思呢？在耶鲁演讲的几个月前，奥斯勒爵士搭乘一艘大型海轮横渡大西洋，看到船长站在舵房里，揿下一个按钮，一阵机器运转的响声后，轮船的各个部分彼此隔绝开来——形成几个完全防水的隔舱。面对耶鲁学子，爵士侃侃而谈，“你们每一个人，构造比轮船精密得多，脚下

的路也更远。我想告诫各位的是，一定要学会控制自己，活在‘今天的隔舱’，才能保障航行的安全。到舵房去（在驾驶室），你会发现至少那些大的隔舱可以使用。揪下按钮，用铁门隔断过去——已经逝去的昨天；然后，揪下另一个按钮，用铁门隔断未来——尚未诞生的明天。然后你就安全了——你有的是今天！……切断过去，埋葬那些会将愚者引向死亡之路的昨天……如果让今天的我们背负昨天的、明天的包袱，即使再坚强也不堪重压。所以，请一并切断未来……根本没有明天；未来始于今天，人类的救赎只在今天。一旦为未来担忧，伴随而来的只有能量的虚耗、内心的苦闷、精神的焦虑……那么，请关闭前前后后的隔舱吧，养成一个好习惯：生活在‘完全独立的今天’。”

这是否意味着，我们无须为明天做任何准备？不，绝对不是。在演讲中，奥斯勒爵士继续说道，为明天准备的最好方法，就是集中所有的智慧、热忱，把今天的工作做到尽善尽美。

他鼓励学生在新的一年来到临时祈祷：“请赐我今日之粮。”

记住，我们只祈祷今天的粮食，不抱怨昨天的馊面包，也不会说：“主啊，麦地一片干枯，可能又有旱灾，明年秋天我吃什么呢？还有，万一我丢了工作，主啊，那时我又吃什么呢？”

我们只能要求今天的面包，事实上，我们也只能吃到今天的面包。

从前，有位不名一文的哲学家流浪到一个贫瘠的山村，那里的人们衣食无着、三餐不继。一天，在人群的簇拥下，他来到山顶，说了一段也许是有关以来被引用最多的话。其中有这样一句，不到30个字，却经众人之口世代流传了下来：“不要为明天考虑，因为明天自有明天的考虑，一天的难处一天当就够了。”

“不要为明天考虑”，许多人抗拒耶稣的这句真言，认为这根本不切实际，就仿佛东方神秘主义的教条。他们辩解：“我一定得为明天着想，存钱养老、规划未来；我一定得做些准备，保障家人的生活。”

没错！这些一定得做。事实上，这句真言译自300多年前，与今天的理解是存在误差的。300多年前，“考虑”一词通常指代“忧虑”。因此，新版《圣

经》把这句话译为“不要为明天忧虑”，更准确地表达了耶稣的真实意思。

我们应该考虑明天，做出尽量周全的规划，但无须忧虑。

战时，军事领袖为次日出谋划策，但决不能有丝毫的忧虑。美国海军上将欧内斯特·金说：“我提供最好的装备、最好的人手，尽量做出最明智的指令，我能做的就是这些。”

“我捞不起沉了的船，也挡不住要沉的船。把时间花在后悔上，还不如用来解决明天的问题。如果总为这些事烦心，我一定活不长。”

无论战争或和平年代，好想法与坏想法之间的本质区别是：前者顾及因果联系，产生符合逻辑、有建设性的计划，后者却只能制造紧张情绪，甚至导致精神崩溃。

最近，我有幸拜访了亚瑟·苏兹伯格——著名的《纽约时报》发行人。先生说，二战战火席卷欧洲时，他惊慌失措，几乎夜不能寐。他时常半夜起床，取出画布颜料，对着镜子描自画像。他对绘画一无所知，只是试图通过这种方式排解忧虑。他惶惶然不可终日，直到一天读了一首赞美诗，才真正获得心灵的安宁。他把诗中一句“只要一步就足够”引为人生座右铭。

仁慈的灯光，请指引我，

照亮我的步履。

不求看不清远方的风景，

只要一步就足够。

与此同时，一位在欧洲服役的年轻人也学到了这一课。他叫泰德·本杰米诺，来自美国马里兰州巴尔的摩市纽霍姆路 5716 号。忧虑一度使他毫无斗志，疲惫不堪。

他写道：“1945 年 4 月，我郁闷得生了一场大病，医生管它叫‘结肠痉挛’，真让人痛不欲生。如果不是战争及时结束，我的生命大概也结束了。”

“当时整个人筋疲力尽。我在 94 步兵师坟墓登记处担任士官职务，工

作是搜集并记录战争中伤亡、失踪的士兵名单,还要帮忙挖掘被胡乱埋在战场的盟国和敌国士兵尸体,把遗物送还给亲朋好友,这对他们有很大的意义。我总担心会出乱子、会犯错;担心不能活着回家,抱抱还没见过面的16个月大的儿子——我唯一的儿子。我又烦又累,瘦了34磅,每天害怕得要发疯。眼看着皮包骨头的双手,想到回家时一定虚弱得像个废人,我崩溃了,哭得像个小孩。一个人的时候我就忍不住哭。坦克大战后不久,我每天哭,几乎放弃了正常生活的希望。

“最后,我住进了医院。一位军医给了我几句忠告,彻底改变了我的生活。做完全面体检后,他说,我的问题纯粹是精神上的。**‘泰德,试着把自己的生活想象成一个沙漏。沙漏的上半部有成千上万粒沙子,它们只能一粒一粒缓慢均匀地通过瓶颈。除非弄坏沙漏,没人能让两粒沙子同时过境。每个人都好比沙漏,每天有一堆事等着去做,可我们只能一次做一件,让工作像沙粒一样均匀缓慢地通过,否则就会身心受损。’**

“那番话之后,我一直奉行‘一次一粒沙,一次一件事’的人生哲学。这不仅在战时拯救了我的身心,对今天的工作也大有裨益。作为巴尔的摩一家商业信贷公司的库存管理员,我发现自己面临着和当时同样的问题:好多事等着做,可时间永远不够。我们现货不多,常常有表格要填、库存要补充、地址要更新、办公室要变动……但我时刻铭记军医的教诲,不再紧张不安。我默念着这两句话,工作比以前更有效率,再没有战场上那种混乱崩溃的感觉。”

当今社会最可怕的一个现象是,医院里一半以上的病人是由精神心理问题引发的疾病。昨天的重担加上明天的恐惧压得他们疲惫不堪、无力喘息。其实,只要他们能听从耶稣的教诲——“不要为明天忧虑”或者奥斯勒爵士的“生活在完全独立的今天”,大多数人可以拥有一个快乐有益的人生。

记住,此刻我们站在两个永恒的交会之点:永远消逝的过去和即将开始的未来。我们无法活在任何一个永恒之中,哪怕一秒钟也不行。如果一意勉强,只会摧残身心。所以,让我们为把握当下而满足吧——从这一刻到今晚上床。罗伯特·史蒂文森写道:“不论担子如何沉重,总能负担到日暮时分;不论工作如何艰辛,总能支撑到夜晚来临。如果只是一天,任何人都能

生活得快乐、耐心、仁慈、纯洁——这就是生命的真谛。”

不错，生命对我们的要求就是这些。家住密歇根州萨吉诺市法院街 815 号的薛尔德斯太太，却因为没有学到这点一度陷入绝望，苦恼得几乎自杀。她说：“1937 年我丈夫去世，我极度沮丧，而且几乎身无分文。我写信给以前的老板，回到堪萨斯城的罗奇·福勒公司，做回老行当——向学校推销百科全书。两年前我丈夫生病时，我们把车卖了，后来总算东拼西凑、分期付款买了一辆二手车，开着车四处卖书。

“我原以为，再出去做事可以消除我的忧虑，没想到一个人开车、一个人吃饭可真要命。有些地方一本书也卖不出去，我连小额的分期付款都很难缴清。

“第二年春天，我去密苏里州的维尔赛，那里的学校很穷，路很差，我又孤单又沮丧，有次差点自杀。感觉成功遥不可及，我的生命毫无意义。每天早上我都害怕起床面对生活。我什么都怕：怕付不起车款、房租，怕吃不饱，怕生病没钱看医生。我没自杀只有两个原因：一是担心死了以后姐姐会很难过，二是担心自己连丧葬费都付不起。

“后来读到一篇文章，使我从消沉中振作起来，鼓起勇气继续生活。我永远感激文中那句鼓舞人心的箴言，‘对聪明人而言，每一天都是一个新生命。’我把这句话打印出来，贴在车前的挡风玻璃上，时刻提醒自己。我发现，每次只活一天并不算太难。我学会忘记过去，不想未来。每天早上，我都对着自己说‘今天是一个新的开始’。

“我最终成功克服孤独和恐惧。现在活得很快乐，也还算成功，对生命充满了爱和热忱。我知道，无论今后遇到什么，我都不会害怕，因为无须害怕；我知道，每次只活一天，因为‘对聪明人而言，每一天都是一个新生命’。”

猜猜下面几行诗是谁写的：

只有那些把握今天的人，

才能获得快乐。

心无忧虑的人可以坦然：

“就算明天身处厄境也无妨，
因为，我已经把握了今天。”

这些诗句听起来充满了现代感，其实却是古罗马诗人贺瑞斯在耶稣降生前30年写成的。

我认为，人类最可悲的天性之一，在于太容易怠慢眼前的生活。我们梦想着天边迷人的玫瑰花园，却不去欣赏窗外已然盛开的玫瑰。

我们怎会是这样可悲的傻瓜？

著名作家斯蒂芬·利科克写道：“我们小小的生命历程是多么奇怪啊。小孩子说，‘等我变成大孩子’；大孩子说，‘等我长大成人’；长大后呢，‘等我结婚’，结婚后，又怎么样呢？‘等我退休’。最后，他退休了。等他有时间回顾之前经历的种种，似有一阵冷风袭过。不知怎的，他错过了一切，而一切都一去不复返了。我们总不能及早领悟：生命就在生活里，在度过的每时每刻。”

底特律城已故的爱德华·埃文斯先生，在领悟之前，忧郁得几乎自杀。他家境贫寒，早年卖报为生，后来在杂货店打工。一家大小七口人靠他养活，他又换了一份助理图书管理员的工作，尽管薪水微薄，他却不敢轻易辞职。8年之后，他鼓起勇气开创自己的事业，竟然时来运转，凭着借来的50美元发展为每年净赚2万美元。可惜好景不长，有一次他开了一张大额支票给朋友，不料朋友竟宣告破产。

祸不单行。不久，他存钱的银行倒闭，爱德华损失了全部财产，还负债1.6万美元。这个打击太残酷了。“我吃不下，睡不着，得了一场怪病，病因纯粹是忧虑过度。有一天我在大街上走着，突然昏倒在路边，从此只能卧床休息；全身发起疹子，后来化脓，躺着都痛苦不堪。当时医生说我只能再活两个星期。我大为震惊，写好遗嘱躺在床上等死。这时再挣扎或忧虑都无济于事了，我反而放松下来。之前几个星期我每次睡眠不足两个小时，现在一了百了，竟然睡得很安稳。一直折磨我的疲倦感渐渐消失了，胃口也好起来，体重开始增加。

“几个星期后，我开始拄着拐杖走路。又过了6个星期，我可以回去上

班了！以前年收入 2 万，现在找了份工作每星期 30 美元，可我很满足。新工作是推销船运汽车时放在车轮后的挡板。我学会了放下忧虑——不再后悔过去，不再害怕未来，而是把所有的时间、精力、热情都放在推销工作上。”

爱德华事业发展迅速。几年后，他成为埃文斯工业公司总裁——这家公司已在纽约证交所上市多年。1945 年爱德华逝世时，已是美国最具代表性的企业家之一。如果你乘飞机去格陵兰，很可能降落在以他命名的埃文斯机场。

如果他从没学会看破忧虑，“生活在完全独立的今天”，绝不可能获得这样令人注目的成功。

纪元前 5 世纪，希腊哲学家赫拉克利特对学生讲道：“唯一不变的就是改变”，“人不能两次踏入同一条河流”。河流在变，人也在变。一切皆流，无物常驻。能把握的唯有今天。我们无法预测充满变数的明天，更不该为解决明天的问题而错过今天的美丽。

古罗马人有句名言：“时不我待，把握今天。”的确，每个人都应活在当下，活出最精彩的“今天”。

这也是洛维尔·托马斯奉行的人生哲学。我最近在他的农场过了个周末，注意到播音室墙上挂了个画框，里面是《圣经·诗篇》118 中的诗句：

这是耶和华所定的日子，我们在其中要高兴欢喜。

约翰·罗斯金在书桌上摆了块石头，上面刻着“今天”二字。我的书桌上没有石头，镜子上却贴着一首诗，每天刮胡子时都能看见——这也是奥斯卡爵士常放桌旁的诗，作者是印度著名戏剧家卡里达沙：

向黎明致敬

看着这一天！

因为它就是生命，生命中的生命。

在它短短的时间里，

有你存在的所有变化与现实：

成长的福泽，

行动的荣耀，

成就的辉煌。

昨天不过是一场梦，

明天只是一个幻影，

但生活在今天，

却可以让每个昨天变成快乐的梦，

每个明天成为充满希望的幻影。

好好看着这一刻吧，

这就是对黎明的致敬。

如果不希望忧虑侵入你的生活，不妨向奥斯勒爵士学习规则 1：

用铁门把过去和未来隔断，
生活在完全独立的今天。

现在，请回答以下的问题，并在下画线处写出答案：

- ◆ 1. 我是否怠慢了现在，只担心未来？是否追求“天边迷人的玫瑰花园”？

- ◆ 2. 我是否常为过去的事后悔，让今天的自己饱受心理折磨？

- ◆ 3. 清早起床，我是否决心“把握今天”，活出最有意义的 24 小时？

- ◆ 4. 如果我“生活在完全独立的今天”，是否能从生活中得到更多？



5. 什么时候开始改变？下星期、明天，还是今天？

02 消除忧虑的万能公式

想不想要一种快速有效消除忧虑的方法？一个不需再多读一页，马上可以应用的魔法公式？

向你推荐威利·卡瑞尔的万能公式。卡瑞尔是位绝顶聪明的工程师，开创了空调制造行业，并在纽约雪城成立了举世闻名的卡瑞尔公司。我们在纽约工程师俱乐部共进午餐时，他亲口告诉了我这个方法。迄今为止，这是我所听说过的最好的“抗忧”妙招。

卡瑞尔先生说：“我年轻时在纽约布法罗锻造公司上班。有一次出差去一家耗资几百万美元建设的工厂安装瓦斯清洁机，对了，是密苏里州水晶城匹兹堡玻璃公司的下属工厂。我们希望通过机器清除瓦斯里的杂质，使瓦斯燃烧时不致损伤引擎。这种清洁方法很新，以前只用过一次，而且环境完全不同。我们克服了许多意想不到的困难，总算让机器运行了，可性能没有达到预期的目标。

“这次失败犹如当头一棒，打得我晕头转向。我忧虑不安，突然就生了病，肠胃绞痛，夜夜失眠。

“最后，我意识到，忧虑不能解决任何问题，于是便琢磨出一个办法，结果非常有效。后来的30多年我一直用它。”

其实很简单，任何人都可以用。总共三个步骤：

“第一步，坦然无畏地接受现状，分析可能面临的最坏结局。没人会把我关起来或枪毙，这一点是肯定的。我可能丢了差事，老板可能得派人去拆机器，投入的2万美元也可能泡汤。

“第二步，鼓励自己接受这个最坏的结果。我告诫自己可能被开除，档案里也会留下一个污点。但即便如此，我总可以再找到一份工作。至于老板，他们知道我们在试验新机器。2万美元他们还负担得起，可以把账记在