



先覺出版

賺錢

千億富豪糸山英太郎的致富傳奇

無負債，資產高達 4,150 億圓

哲學

日本暢銷書排行榜第一名

他不靠富老爸那套理論，自己開創非傳統致富的可行方法！

他是「日本的巴菲特」：無視泡沫經濟與全球不景氣，資產節節上升。

他是《富比士》百大富豪：日本 20 年來唯一持續上榜的大亨。

他在書中毫無保留傳授致富訣竅，大剌剌揭露日本企業與政界祕辛。

他賺錢段數遠比投機者更精采高明。

糸山英太郎 著◎陳寶蓮 譯

財經媒體人
鄭弘儀
專業推薦

賺錢

千億富豪糸山英太郎的致富傳奇

哲學

糸山英太郎 著
陳寶蓮 譯

The Eurasian Publishing Group
圓神出版事業機構
用心與你對話・視野無限寬廣

 先覺出版社
Prophet Press

<http://www.booklife.com.tw> inquiries@mail.eurasian.com.tw

商戰系列 026

賺錢哲學——千億富豪糸山英太郎的致富傳奇

作者／糸山英太郎

譯者／陳寶蓮

發行人／簡志忠

出版者／先覺出版股份有限公司

地址／台北市南京東路四段50號6樓之1

電話／(02) 2570-3939

傳真／(02) 2570-3636

郵撥帳號／19268298 先覺出版股份有限公司

資深主編／陳秋月

責任編輯／皮海屏

美術編輯／劉鳳剛

印製統籌／林永潔

監印／高榮祥

校對／陳秋月・皮海屏

排版／陳怡汎

法律顧問／圓神出版事業機構法律顧問 蕭雄淋律師

印刷／龍岡彩色印刷

2003年2月 初版

2003年3月 3刷

KANEMOUKE TETSUGAKU

Copyright © 2002 by EITARO ITOYAMA

Chinese (Complex Characters) Trade Paperback copyright © 2003 by The Eurasian
Publishing Group (imprint: Prophet Press)

Originally published in Japan in 2002 by KANKI PUBLISHING INC.

Chinese translation rights arranged through TOHAN CORPORATION, TOKYO

ALL RIGHTS RESERVED

定價 210 元

ISBN 957-607-875-X

版權所有・翻印必究

◎本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換

Printed in Taiwan

賺錢哲學

目錄

前言 迎接六十歲——第三次的成人式 001

笑傲錢海六十年／賺錢永無止境／

鬥志旺盛的孱弱私生子／自暴自棄的青少年時代

第1章 體悟金錢威力的青春時代 013

一貧如洗的二十歲生日／學會做生意的訣竅／

沒有頭銜的名片／勤勞的富翁勝過輕鬆的窮人／

為三十五萬圓向父親低頭／從桿弟重新出發

第2章 糸山賺錢法 037

一石三鳥賺錢法／「顧客至上」是賺錢的不二法門／
主動出擊，先發制人／免費服務也能創造利潤／
賺錢是永遠的學問／成為十八家公司的老闆

第3章 轟動政經界的糸山資金 061

初試啼聲，慘敗股市／就算只有一股也是股東！／
與日本第一炒手正面對決／槓上航運大亨／
股市養套殺三部曲／即使被打被踹，絕不辭職！／
單挑讀賣新聞／三十年間，政界散財一百億／
政商之間的必要之惡／永田町讓人厭惡

第4章

現在的投資、事業及金錢

101

退出政壇，重返商界／國家賺錢，投資人也賺錢／
下跌就買，上漲就賣／推動航空界進行整合／
讓湘南工科大学起死回生／另類的糸山校長

第5章

糸山式投資術

127

現今日本股價實屬超跌／政府該如何拯救經濟？／
反市場操作策略／股價下跌就一再攤平／
賺到一五〇％即脫手／營業員意見和技術線型最不可靠／
股市低迷，只做國際績優股／買首度公開上市股，只賺蠅頭小利／
投資能寄託成長夢想的企業／成為高明投資家的條件

第6章

糸山式花錢法 169

別和窮人交往／聰明送禮，拓展人脈／清濁並容，人盡其用／
我的政經界恩人／戀愛是工作的能量／老實納稅，聰明節稅／
賭博並非賺錢的正途／賺來的大錢該怎麼花？／
要以能借到錢為榮／終身學習，親身體驗

結語 糸山資產大運用計畫 209

賺錢靠忍耐／創造公司治理的經濟社會／
培養充滿愛國心的政治家／援助全球貧窮兒童／
六十歲開始的真正勝負

後記 全心無悔的六十年 225

前言

迎接六十歲——第三次的成人式

笑傲錢海六十年

二〇〇二年六月四日，我，糸山英太郎欣逢六十壽辰。

我生於一九四二年，父親是一九六九年全日本所得排名第一的大富翁佐佐木真太郎。我們父子姓氏不同，因為我是私生子。

二〇〇二年，我在《富比士》雜誌的「世界五百大億萬富豪」中排名第二一八。我不清楚這份雜誌是依據什麼計算出這個排行榜，不過，按照他們的計算，我的資產總額換算成日幣為四千一百五十億圓。

近二十年來，日本人當中，好像只有我是年年出現在《富比士》雜誌富豪排行榜一百名前後的老面孔。

我記得《富比士》二〇〇一年公布我的資產是三千八百億圓，二〇〇〇年是三千億圓。在全球因經濟不景氣、資產緊縮而掙扎的時刻，聽說像我這樣資產仍持續增加的人頗為罕見。

不過，我無意以此為傲。

或許年將六十，人也變得容易感傷。當我回想過去我以無貸款的健全經營方式，讓事業成長，透過無失敗紀錄的積極投資，在股票市場奮戰而持續增加資產的過程，心中真是感慨萬千。

一九五九年我踏入社會，年僅二十歲。大學畢業後，我的第一份工作是月薪兩萬圓的中古進口車業務員。之後，我進入父親的高爾夫球場，從桿弟開始做起，慢慢爬上負責企業核心經營的實業家地位。

另一方面，我在股票市場屢戰屢勝，賺錢賺得樂不可支。二十歲起的埋頭苦幹，使我在三十歲時已是資產數十億圓的富翁了。

三十至四十歲之間，我投身政治，爲了國家利益東奔西走，耗散不少財產。不過，我還妥善維持著事業和股票等「賺錢基礎」，搭著經濟高度成長的順風車，以「錢滾錢」方式繼續增加資產。

我三十歲時身價數十億圓、四十歲時坐擁數百億圓，資產持續向上攀升。五十四歲退出政壇時，我回復企業家和投資家的身分，用自己的錢收購父親公司的所有股份，成爲日本新觀光集團的老闆。

目前，我是經營多座高爾夫球場、總計擁有兩百七十個球洞的新日本觀光株式會社社長，以及擁有五家西餐廳和日本料理店的JFM (Japan Food Management) 會長、新日本觀光USA的會長、湘南工科大学理事長兼校長。

同時，我在股票世界傾全力於以「公司治理」爲導向的投資。我是日本航空(JAL)的最大股東、三菱重工的個人最大股東，也是新日鐵和野村證券等日本代表性企業的大股東，充分發揮「稀世投資家」的本事。

最近，包括支援JAL和日本航空系統(JAS)的合併在內，我致力於重新整編日本航空業的工作。

JAL 雖然是國家航空公司，但是體質不佳。我花費十年時間逐步收購 JAL 的股票，成為擁有六千多萬股的最大股東，目的在於獲得跟老闆一樣的權利，參與 JAL 的經營，拯救日本的航空業。

驀然回首，五十多歲就已累積四千多億圓資產的我，這六十年來，簡直過著每天都在賺錢的日子。

賺錢永無止境

如今，我六十歲了。我決定在邁入六十之後，要為世界、日本的政治和經濟以及大眾而花錢，把我賺的錢回饋社會。

如果我留下大量資產而死，這些錢勢必充當遺產稅繳給政府，那麼我辛辛苦苦賺來的錢就會被隨隨便便使用掉，也可能成為一堆死錢。

我認為，我每年繳數十億圓稅款已經對國家稅收很有貢獻了，我無意再把錢投入「不知把錢用在什麼地方」的政府。我要主動尋找能夠自由且有效運用我的

錢的方法，以期對社會真正有所幫助，而這也會成為我的生存價值。

當然，由於我很會賺錢，因此即使以慈善事業為出發點的事業，或許也有可能變成賺錢的事業。

常常有人問我：「你再這樣賺錢下去怎麼得了？」我總是回答說：「賺錢是無止境的。」因為錢是會自己飛躍成長的「原資」。

人至死都會以更大的成長為目標而努力不懈，既然如此，我們不就該一輩子努力賺錢嗎？不就該把賺來的錢運用在有意義的事情上嗎？

因此我常說：「賺錢有什麼錯？」

今後，我要把賺來的錢好好用於這個社會。我要以此為生存價值。如此一來，即使我繼續賺錢，也不會遭到報應。

我希望在我死後，人們會這麼說我：「糸山很會賺錢，但是他也很浪漫，是個貫徹信念的人。」

我絲毫不想豎立銅像，那只是十年後讓人撒尿的東西。

從六十歲開始，我將以二十年的時間來用錢。至於這個計畫的詳細內容，我

將在結語中敘述。

在此，我把我在錢堆裡打滾六十年的生活，也就是不吝愛人與愛錢的六十年歷程，彙成本書。我不知道這本書是否能成為眾多想致富者的參考。我只是想把六十歲當做「第三次的成人式」，用一種今後還要更加飛躍發展的年輕人心態，為我過去的人生豎立一個里程碑。

鬥志旺盛的孱弱私生子

在進入我的金錢人生之前，先說說我少年時期到青春時代的生活。

我不是生在富豪之家、接受一流學府高等教育、坐享父母龐大資產的富翁，而是靠自己的力量賺錢、很有骨氣的有錢人。

我的人生其實是從負面開始出發。

在藤澤生活的幼年時期，我對自己複雜的家庭背景一無所知，只是一個喜歡讀書、做事認真的小孩。不過，我的身體差到被貼上「孱弱兒童」標籤的程度。

孱弱的男孩總是受到欺侮，加上我學業成績好，更容易成為別人挑釁的對象。

我在小學三年級時罹患脊椎骨瘍，因為缺課太多而留級，被同學嘲笑是「留級生」。而且，這種病使我必須穿著固定頸部脊椎的圍腰胸衣，同學因此又嘲笑我是個「沒有脖子的人」。

由於這個緣故，我培養出執著好勝的鬥志。「我要努力用功，殺你個措手不及！」的信念，支撐我度過幼年時期，直到今天還根植在我心裡。

即使如今我已年屆六十歲，一旦遇到不合理的侮辱，我仍然會怒不可遏。

我雖然鬥志旺盛，但卻不失冷靜。我總是虎視眈眈地等待報復的機會，不管等待多少年，最後總是讓對方徹底低頭求饒。

小孩子其實很殘酷，他們會恃強凌弱，欺侮與他們不同的人。

最近這幾年，小孩子認為被人忽視、沒人關心、陷於孤獨就是受欺侮，但在我小時候，這根本不算什麼。那時候，強者會用歧視言詞和暴力直接攻擊弱者；受到攻擊的弱者會因此湧起鬥志而伺機報復。如果當時我受到的欺侮跟現在這些一樣，或許我也培養不出那種旺盛的鬥志了。

我得以洗刷「受欺小孩」的恥辱，要歸功於小學六年級時級任老師告訴我家人：「糸山同學有資質讀日比谷高校，再進東大，最好轉學到東京去！」於是，我轉學到東京澀谷區立的臨川小學，把「懦夫糸山」丟在藤澤。我發誓要以「強壯的糸山英太郎」重新出發。

可惜，我年輕時嗜好菸酒，阻礙後來的發育，因此現今身材矮小。不過，在青少年時期，我因為留級而在同級生當中算是體型高大的人。而且，我因為受人欺侮，曾經咬牙練習柔道，所以再也不是那種會輕易受低年級學生欺負的人了！

沒想到在東京，我的柔道功夫派上用場，在一次相撲賽中，我把一群問題學生的老大摔個狗吃屎，從此取而代之。然而，我的功課還是維持第一。由於日比谷高校不是我的唯一目標，因此我打算參加其他私立中學的考試。

我想讀慶應或麻布，可是當我拿到為了報考而要來的戶籍謄本時，我的人生在一瞬間翻轉而下。

當我知道母親並非父親明媒正娶的妻子時，我就死了心，知道自己不可能進入對家庭背景吹毛求疵的私立學校了。之後，雖然我虛張聲勢地說：「我有實

力，我要進入公立高中，要從日比谷高校考進東京大學。」但事實上，出生的秘密成爲我拂拭不去的自卑，既定的社會觀念讓我萬念俱灰，無意再努力向學。

自暴自棄的青少年時代

我擔心有人知道我的秘密，爲了打消這種憂慮，我變得行爲失度。

現今，單親家庭並不罕見，非婚生子女也多到沒什麼好歧視的地步，不是什麼必須保守的祕密，甚至也不是在學校被欺負的理由。可是，當年那個時代畢竟跟現在不同。

在我十幾歲時，整個社會、朋友與朋友的父母，對非婚生子女的態度都非常冷淡，一流公司和學校甚至公然拒絕這種家庭背景的人。

不希望別人知道出生祕密的心情，與「萬一被知道也不要讓對方輕視」的好強想法，在我心中糾纏，使我凡事都訴諸暴力。

在十多歲時，我每天就是打架、打架、打架，數度進出警察局。父親和母親

因為我變壞而經常爭吵，父親放棄了我，母親離家出走，兩個妹妹寄養在親戚家。我十五歲便在文京區賃屋而居。糸山一家分崩離散。

我的行為越來越乖戾，幾乎不去上學，而是抽菸喝酒，晚上流連酒吧、俱樂部，沒有錢就想辦法恐嚇勒索。爲了弄到錢去玩樂，我甚至賣過色情照片。像我這種不良少年的老大，怎麼可能會老老實實地去送報紙、賣牛奶呢？

回想起來，賣色情照片好像是我這輩子的第一樁生意。我曾經因爲向刑警兜售而被帶到富坂警察局。

我雖然無心向學，但還是設法混到中學畢業，進入獨協學園高中。我在那裡照舊打架度日，隨便找個藉口就痛毆一頓女生喜歡的小白臉，看到學習院（注一）的學生，就隨便扯個理由踹他們兩腳，搶他們的錢。他們都是富家子弟，有大把的零用錢，我一看到他們，就毫無來由地生氣。況且，這又不是欺負窮人，因此我完全沒有罪惡感。

我就這樣經常進出警局，十八歲時父親終於和我斷絕父子關係。我認爲父親是爲了保護他自己而把我逐出家門，因此非常仇視父親，並且更加自暴自棄，過