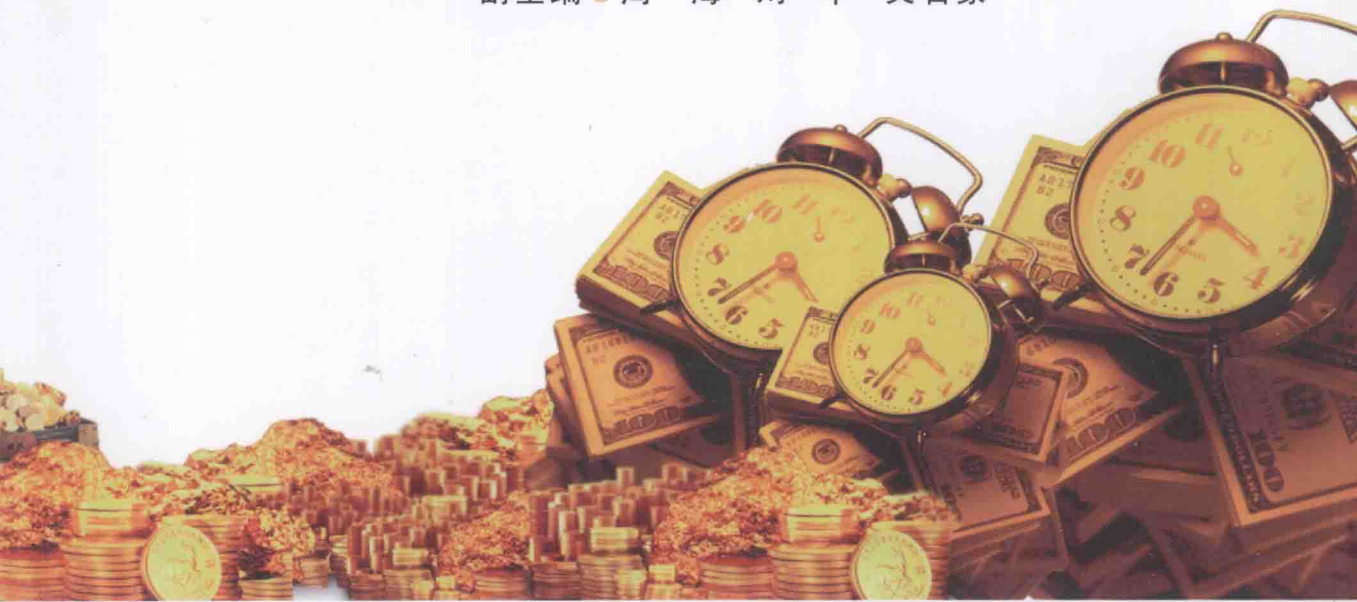


大学生 创业基础

主 编◎吴计生

副主编◎周 海 刘 平 吴名蒙



为什么提倡大学生创业？

大学生能不能创业？

大学生如何创业？

大学生创业应该具备什么样的素质？

大学生如何实现由学生向企业管理者的角色转换？

高等教育如何培养创业者？

CMS 湖南人民出版社

大学生 创业基础

主 编◎吴计生

副主编◎周 海 刘 平 吴名蒙

本作品中文简体版权由湖南人民出版社所有。
未经许可，不得翻印。

图书在版编目（CIP）数据

大学生创业基础 / 吴计生主编. —长沙：湖南人民出版社，2015.4
ISBN 978-7-5561-0841-1

I. ①大… II. ①吴… III. ①大学生—职业选择—高等学校—教材
IV. ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第084437号

大学生创业基础

主 编 吴计生
责任编辑 李 茜
装帧设计 舒琳媛

出版发行 湖南人民出版社, [<http://www.hnppp.com>]
地 址 长沙市营盘东路3号
邮 编 410005

印 刷 长沙市雅捷印务有限公司
版 次 2015年4月第1版
2015年4月第1次印刷
开 本 787 mm × 1092 mm 1/16
印 张 16.75
字 数 200千字
书 号 ISBN 978-7-5561-0841-1
定 价 31.50元

营销电话：0731-82683348 （如发现印装质量问题请与出版社调换）

序 言

Preface

当计生老师将《大学生创业基础》书稿交给我，要我撰写序言时，我忐忑不安，除了责任厚重以外，最担忧的是自己才疏学浅，交不出令人满意的答卷。

创业，一个充满诱惑又富有挑战的字眼，撩动着人们的心弦。提起“大学生创业”这个话题，人们熟悉而又陌生。一般意义上来说，创业是指某个人发现某种信息、资源、机会或掌握某种技术，利用或借用相应的平台或载体，将其发现的信息、资源、机会或掌握的技术，以一定的方式，转化、创造出更多的财富、价值，并实现某种追求或目标的过程。然而，为什么提倡大学生创业？大学生能不能创业？如何创业？创业者应该具备什么样的素质，大学生如何实现由学生向企业管理者的角色转换，高等教育又该如何培养创业者？一连串的问题，人们不一定十分了解和理解。这正是以计生老师为主编的团队在教材中必须解答的问题。

作为教材，必须凸显其理论建构和时代特征。高校毕业生是创业大军中一支不可忽视的重要力量，转变经济发展方式，很重要的一点就是要倡导发展创业经济，这对于推动国民经济发展、促进经济转型升级、建设创新型国家，都具有十分重大的意义。中国经济发展到今天，必须转变经济发展方式，其中很重要的一点就是要倡导发展创业经济，把人民群众的积极性、创造性充分发挥出来。近年来，教育部和其他相关部门出台了一系列政策，鼓励支持高校毕业生自主创业。该书抓住这个核心点，力求通过学习它，使学生掌握创业的基础知识和基本理论，熟悉创业的基本流程和基本方法，了解创业的法律法规和相关政策，激发学生的创业意识和创业精神，提高学生的社会责任感和创业能力，促进学生创业和就业全面发展。对于这一点，该书开宗明义，贯穿始终。

传道、授业、解惑是教师的天职，亦是教材的主旨。现实生活中，大学毕业生的职业选择大多是先就业，而不是做创业者。对于刚出校门的学生来说，在“更难就业”的时代背景下，先就业无疑是明智之举。也有部分学生打算先在工作岗位上储备经验和资金，一有机会再自己创业。然而，就业与创业，两者的角度不同，思维方式不同，得到的经验体会也不同。在越来越崇尚创业的今天，90后的大学毕业生不拘泥于传统，富有冲劲和闯劲。有人认为，一个大学生毕业后在单位工作几年，不但赚不到创业所需要的资金，也无法学到创业的经验与技能。还有人认为，年轻人按部就班，普遍会丧失创业的激情，丧失初生牛犊的勇气，越来越沉湎于单位之中难以自拔，创业的念头只能永远留在心底，成为永久的遗憾。种种看法，不一而同，让涉世不深的在校大学生无所适

从。正因为这样,编者在关键章节,用了较多的笔墨回答了这一系列问题,就是为了让大学生了解创业的概念、创业与创业精神的关系、创业与人生发展的关系,正确认识并理性对待创业,进而形成对创业者的理性认识,纠正神化创业者的片面认识,了解创业者应具备的基本素质,认识创业团队的重要性,掌握组建和管理创业团队的基本方法。

创业之路漫长而艰辛,需要创业者敢为人先的胆识和勇往直前的精神。同时,创业是一个系统工程,不仅需要创意,更需要创业者具有较高的多维素质,主要体现在知识储备、行业经验、资源整合、社会人际关系处理、网络建设、管理能力等方面。从某种意义上讲,努力工作只是成功的前提,智慧工作才是成功的关键。选择比努力更重要,选择要面临比较,选择要面临决定,选择要面临取舍,选择本身就是智慧的一种表现。一个人今天的选择决定了他未来的生活。在市场经济条件下,跻身创业之路,不是人人都拥有良机与好运,一时的成功并不意味着永恒的成功。但对于立志创业者来说,这些不重要,重要的是选择了创业,他也就开始了从来没有经历过的生活与环境,他的一切都在改变。未来无论是贫穷还是富有,成功还是失败,这种改变会让他的人生和生命更有价值。编者基于对创业的领会和把握,在书中对企业本质、建立企业流程、企业成立相关的法律问题、企业风险管理、企业成长驱动因素、创业机会及其识别要素、创业风险类型以及如何防范风险、由创业机会开发商业模式的过程、商业模式设计策略和技巧、创业过程中的资源需求和获取方法,特别是创造性地整合资源的途径、创业资金筹募渠道和风险、创业资源管理的技巧和策略以及企业的风险控制与化解等一系列的问题作了比较详尽而周密的阐述,真可谓授人以渔。

为体现教育部对该课程的教学要求,增强教材的可读性,编者坚持创业理论与现实案例相结合,经验传授与创业实践相结合,使教材具有了鲜明的特色。在教材编排上每章由“学习目标”“案例导入”“本节要点”“案例学习”“实践训练”等内容构成,有助于学生自主学习和实践体验。在充分尊重大纲的基础上,对各知识点的比例、深度与广度进行了科学的设计,案例鲜活、真实,有利于拓展学生视野,增强内容的可读性,突出实用性。特别的亮点是:为了避免空洞的说教,教材精选能凸显本地、本校创业活动特色的案例,对学生创业实践具有现实的指导价值。

任何教材的编写都是一件非常艰辛的工作,大学生就业、创业指导方面的教材政策性、时效性、实用性、操作性把握难度大,素材的取舍难以规避片面和主观,该书也不可避免地存在上述问题。作为一名年轻教师,作者能创造性地、出色地主持完成该教材的编写,实属不易。我坚信,明天的一切会更好。

是为序。

段振榜 研究员

2014年12月

目录

Contents



第一章。 创业、创业精神与人生发展 / 001

第一节 什么是创业 / 002

第二节 创业精神与人生发展 / 009

第三节 知识经济发展与创业 / 016

第二章。 创业者和创业团队 / 024

第一节 创业者 / 025

第二节 创业团队 / 032

第三节 创业领导力 / 043

第三章。 创业机会与创业风险 / 054

第一节 创业机会识别与评价 / 055

第二节 创业项目的选择 / 077

第三节 创业风险识别与防范 / 081

第四节 商业模式开发 / 088

第四章。 创业资源 / 103

第一节 创业资源概述 / 104

第二节 创业融资 / 109

第三节 创业资源的开发与整合 / 122

 第五章 创业计划 / 128

第一节 创业计划概述 / 129

第二节 撰写与展示创业计划书 / 146

 第六章 新企业的开办 / 155

第一节 成立新企业前的思考 / 156

第二节 如何成立新企业 / 169

 第七章 新企业生存管理 / 185

第一节 新企业思考管理 / 187

第二节 大学生创业初期的顾客管理 / 192

第三节 大学生创业初期的财务管理 / 199

第四节 大学生创业初期的人力资源管理 / 206

第五节 大学生创业初期的营销管理 / 210

第六节 大学生创业初期的相关法律运用 / 217

 第八章 长沙市大学生创业指南 / 231

第一节 长沙市大学生创业优惠政策 / 232

第二节 长沙市青年创业政策文件汇编 / 238

第三节 长沙市青年创业路径指导 / 255

第四节 百年长师，创业青春 / 260

主要参考文献 / 262

第一章 创业、创业精神与人生发展

学习目标

通过本章教学，使学生了解创业的概念、创业与创业精神的关系、创业与人生发展的关系以及创业和创业精神在当今时代背景下的意义和价值，正确认识并理性对待创业。



案例导入

教育部：允许在校生休学创业

2014年12月10日，教育部下发通知，就2015年高校毕业生就业创业工作进行部署。通知要求各地各高校加大对大学生自主创业资金支持力度，提出要建立弹性学制，允许在校学生休学创业。

教育部在通知中要求，各地各高校要面向全体大学生开发、开设创新创业教育专门课程，将其纳入学分管理，改进教学方法，增强实际效果；组织学生参加各类创新创业竞赛、创业模拟等实践活动，着力培养学生创新精神、创业意识和创新创业能力。高校要聘请创业成功者、企业家、投资人、专家学者等担任兼职导师，对创新创业学生进行一对一指导。

在资金方面，教育部要求加大对大学生自主创业资金的支持力度，多渠道筹集资金，广泛吸引金融机构、社会组织、行业协会和企事业单位为大学生自主创业提供资金支持；建设一批大学生创业示范基地，继续推动大学科技园、创业园、创业孵化基地和实习实践基地建设；高校应开辟专门场地用于学生创新创业实践活动，教育部工程研究中心、各类实验室、教学仪器设备等原则上都要向学生开放。

此外，通知还对引导高校毕业生到基层就业、强化就业指导服务等方面的工作进行了部署。据了解，2015年宏观就业形势面临多重压力，高校毕业生规模进一步加大，将达到749万，就业创业工作任务十分艰巨。

第一节 什么是创业

本节要点

使学生了解创业的概念、要点和类型，认识创业过程的特征，掌握创业与创业精神之间的辩证关系，强化学生对创业精神需要培育并可培育的理性认识。

什么是创业，创业包含哪些要素，创业对社会发展有哪些影响，创业能为个人带来哪些收益，同时又需要个人付出哪些方面的努力，创业的过程是怎样的，这些都是我们在确定创业之前必须思考的问题，本章正是从这些问题入手，为您打开创业之门，并为后续的创业学习奠定基础。

一、创业的定义、要素与功能

任何一个社会的进步都有两个基础性的过程：一个是教育，另一个是创业。教育担负着开启年轻人心智、促使年轻人成长的重任；而创业就是把想法变成现实的过程。任何社会的变革和发展，都终将通过这两个基础性的过程来带动周边领域的发展。因此，创业的创新意识和创业精神教育确实可以帮助很多人创造他们的未来。

（一）创业的定义

创业，在《新华字典》里的定义是“开创事业”。学者们从不同角度对创业进行了定义。但最确切的定义应该是：创业是不拘泥于当前资源约束，寻求机会、进行价值创造的行为过程。广义的创业，顾名思义就是开创或者创建自己的事业。狭义的创业人们通常认为就是开办一家企业。其实，创业并不只是开办一家企业，它是创业者挖掘自身潜力、整合周围资源、体现自身价值的一个过程。在创业过程中考验的是创业者的综合素质和创业精神。

（二）创业的要素

蒂蒙斯认为创业有三个关键要素：机会、团队和资源。

第一，创业机会。创业机会是创业过程的核心驱动力，往往是一个新的市场需求，或者是一个需求大于供给的市场需求，或者是一个可以开辟新产品的市场需求，这样的市场需求并非只有创业者认识到了，其他的竞争者也许会很快加入竞争的行列。

第二，创业团队。创业团队并不是一群人的简单组合，而是一个特殊的群体。它要求团队成员能力互补，拥有共同的愿景和价值观，通过相互信任、自觉合作、积极努力

而凝聚在一起，并且团队成员愿意为共同的目标奉献自己，发挥自己最大的潜能。

第三，创业资源。创业资源是指新创企业在创造价值的过程中需要的特定的资产，包括有形资产与无形资产，它是新创企业创立和运营的必要条件，主要表现为创业人才、创业资本、创业机会、创业技术和创业管理等。

（三）创业的功能

1945年，美国人本主义心理学家马斯洛提出了人类“需求层次理论”，把人的需求分成了从低到高的五个层次（见图1-1）。

在这个理论中，马斯洛把“自我实现需求”看作是区别于其他四种需求的最高级别。自我实现，也可以叫作“实现自身价值”，是人类充分利用外在和内在条件，发挥自身潜力的心理需求，

是一种要把人的潜力发挥到极致的根本欲望。而人们追求成功的动机，正是来源于“自我实现”的需求。

其实，创业的本质是一种生活方式，创业就是某个人或团队通过寻求机会、整合资源，创造价值、体现价值的过程，因此创业可以挖掘个人潜力，把自身优势发挥得淋漓尽致，从而体现自身价值。从马斯洛的需求理论来看，处于不同层次的创业者都有自己不同的追求。

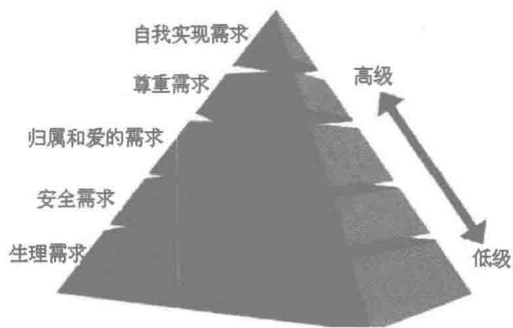


图1-1 人类需求层次理论



案例学习1-1 湖南90后男生北大硕士毕业后京城开店卖牛肉粉^①

“吃圆的，还是吃扁的？”张天一推了推鼻梁上的黑框眼镜，一边舀粉下锅，一边用带着“米粉味”的常德腔，和老乡打招呼。在寸土寸金的北京环球金融中心一个40平方米的门面里，24岁的湖南常德伢子、北京大学法学院即将毕业的硕士研究生张天一开了一家常德津市牛肉粉店。

4月4日，张天一的“伏牛堂”常德津市牛肉粉店低调开业，和他一起创业的三个小伙伴更是有硕士、MBA，还有前公务员。职业前景光鲜的北大高材生，为何会选择开米粉店？昨日，记者采访了张天一。

守着一锅牛肉、牛骨汤熬到凌晨两三点，次日一早再搭地铁首班车进店，烧水、煮

^①<http://hn.qq.com/a/20140413/002831.htm>, 湖南90后男生北大硕士毕业后，京城开店卖牛肉粉。

米粉、招呼客人……还有3个月就要毕业离校，这就是张天一现在每天的生活。

在北京朝阳区环球金融中心M楼，旁边就是“高大上”的渣打大厦，周围不乏法式大餐、日本料理等高端环球食肆，你很难想象，这里会有一家湖南街头常见的“津市牛肉粉”。张天一的店就开在这里，40平方米，月租金近万元。记者在他发来的照片中看到，这家开在高档写字楼里的粉店和街头店很不一样，店堂敞亮，墙漆沙发色彩鲜明，更像一家西式快餐厅。更不一样的是它的海报招牌：“硕士粉，良心粉”，“我们是90后，在环球金融中心，为自己上班。用知识分子的良知，在他乡，还原家乡的味道。”

【对话张天一】

长沙晚报记者（以下简称“记”）：本硕一起读了6年法律，工作却完全无涉法学，你觉得浪费时间么？

张天一（以下简称“张”）：在我看来，除了具体的条文，法律背后更重要的是它的精神和思维。用一种思维去做事情，就不那么限制行业了。

记：你想通过北大研究生卖米粉这事，说明一个什么问题？

张：如果有一天，我们不再把“北大学生卖猪肉”“清华学生当保安”之类当作炒作的噱头，而是尊重每一个职业岗位时，这个社会才算是正常的。我的偶像是寿司厨师小野二郎。他活到九十多岁，一辈子只做一件事，把小小寿司做成一门艺术。

二、创业类型

随着创业范围的日益广泛，创业类型也呈现出多样化的趋势。创业类型的划分方式很多：

1. 基于创业主体分类。根据创业活动主体的不同，可划分为个体创业和公司创业。个体创业主要指不依附于某一特定组织而开展的创业活动。公司创业主要指在已有组织内部发起的创业活动，这种创业活动可以由组织自上而下发动，也可以由员工自下而上推动，但无论推动者是谁，公司内部员工都有机会通过主观努力参与其中，并在这种创业中获得报酬和得到锻炼。从创业本质来看，个体创业与公司创业有许多共同点，但是由于创业主体在资源、组织形态和战略目标等方面各不相同，因而两者在创业的风险承担、成果收获、创业环境、创业成长等方面存在较大的差异。两者的主要差异见表1-1。

表 1-1 个体创业和公司创业的主要差异

个体创业	公司创业
创业者承担风险	公司承担风险

续表

个体创业	公司创业
创业者拥有商业概念	公司拥有商业概念，特别是与商业概念有关的知识产权
创业者拥有全部或大部分事业	创业者或许拥有公司的权益，但可能只是很小一部分
从理论上说，创业者的潜在回报是无限的	公司内，创业者所能获得的潜在回报是有限的
个体的一次失误可能意味着整个创业失败	公司拥有更多的容错空间，能够吸纳失败
受外部环境波动的影响较大	受外部环境波动的影响较小
创业者具有相对独立性	公司内部的创业者更多的受团队的牵制
在过程、试验和方向的改变上具有灵活性	公司内部的规则、程序和官僚体系会阻碍创业者的策略调整
决策迅速	决策周期长
低保障	高保障
缺乏安全感	有一系列安全网
在创业主意上，可以沟通的人少	在创业主意上，可以沟通的人多
至少在创业初期，存在有限的规模经济和范围经济	能够很快实现规模经济和范围经济
严重的资源局限性	在各种资源的占有上都占优势

2. 基于创业动机分类。资料显示，中国的创业者80%是生存型创业者，因为他们没有更好的职业选择；而美国90%为机会型创业者，因为他们创业是因为洞察到巨大的市场需求和高额的市场回报。中国的创业者总是在寻求一种改善现状的方式，而美国的创业者更具有冒险精神。因此，根据创业动机分类，可以分为生存型创业、机会型创业、发展型创业。

生存型创业：这类创业者创业的目的就是赚钱，同时喜欢做老板的感觉。这类创业者大都出自外界条件的逼迫，不得已选择创业。但是由于没有退路，只能前进，往往可以取得很大成功。

机会型创业：这类创业者以体现自身价值为目标而创业，他们是发现了某个商业机会，为了体现自身价值而创业的，有时甚至舍弃原来优越的职业或职务而创业。

发展型创业：这类创业者大都崇尚自由，自信独立，不愿受人约束，把创业视为一种生活方式，他们依靠自身的知识和技能创业，如维修、诊所、科技类公司等利用自身专业或专利技术创业。

案例学习1-2 怀化年入20万老板返乡创业当“羊倌”

苍翠的树林，茂盛的草地，蜿蜒盘曲的山道，欢快的羊群……2014年10月25日，在湖南省洪江市双溪镇严家团王木湾，返乡老板杨开发悠闲地挥舞着手中的竹竿当起了“羊倌”。

杨开发是双溪镇红花村人，现年35岁，在广州拥有了一家洗车行，一年收入近20万元。长期在外打拼的他却总是牵挂着家里的老人和孩子，于是在2013年毅然决然放弃了自己的洗车行回乡创业。经过半年考察，杨开发决定利用家乡丰富的水草资源养殖山羊。杨开发投资60多万元，从四川引进一批黄羊和波尔山羊，建起了三个养羊基地，即严家团王木湾基地与五龙溪白沙湾基地、燕子湾基地。基地现存栏400多头羊，其中种羊300余头、肉羊100余头，2015年初出栏，收入达50余万元。

目前，杨开发正在向洪江市相关部门积极申请，准备成立该市首家生态羊养殖合作社，走规模化、集约化发展之路，打响洪江生态羊品牌，带动更多的农户致富。

三、创业过程与阶段划分

创业过程包括创业者产生创业想法—创建新企业或开创新事业—获取回报，整个过程涉及机会识别、组建团队、寻求融资等活动。

（一）初创期创业建立阶段

从创业阶段来说，可大致划分为机会识别、资源整合、创办新企业、新企业生存和成长四个主要阶段。

第一阶段：机会识别。包括建立创业设想、进行市场调研和分析、制订初步的经营方案等。第二阶段：资源整合。包括团队组建、财务融资、企业筹建等。第三阶段：新企业生存。包括创业初期的市场营销、产品设计和规划、财务和售后服务体系建立等。第四阶段：企业成长。包括市场拓展、制度完善、股权融资、企业上市等。

（二）初创期创业企业建立必经过程

每一个企业的建立，从初创期来说，其过程可分成以下六个步骤，而每一部分又有各自的目标和要求，如图1-2所示。

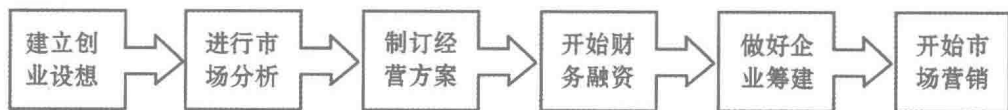


图1-2 企业建立过程必经的六个步骤



案例学习1-3 岳阳90后休学创业，2年后杀进中关村获天使投资^①

电影《中国合伙人》曾经让很多创业者看了大受感动，24岁的岳阳小伙张果就是其中之一。虽然年纪轻轻，张果却有着丰富的创业经历，从电影《中国合伙人》中，他仿佛看到了自己的影子。2011年，正在读大二的张果办理了休学手续，带着梦想和仅有的1000元钱前往北京创业。“什么是创业？就是脱离温暖但有束缚的怀抱，将想法付诸实际行动！”如今，张果在北京中关村有了自己的公司，并获得了天使投资。他用追逐自己的创业梦的方式致青春。

动机：创业只为孝敬家人

在汨罗市汨罗镇雁塘村，张果也算是一个“名人”。他首次被全村人记住是在2009年，张果考上了吉首大学，成为当时村上唯一一个考上大学的年轻人。只有小学文化的父亲对张果期望甚高，希望他能够上大学，念研究生读博士，找一份稳定的工作。

然而，进入大学校园后，张果才发现原来大学有这么多的空闲时间。从小在外婆家长大的张果决定利用空余时间创业，赚点钱孝敬外公外婆。

2010年年初，上大一的张果开始了自己人生中的第一笔生意。过年回家时，他的一个亲戚正为库存的健力宝饮料发愁，于是他决定到学校里推销健力宝，并给自己封了一个头衔——“健力宝校园总代理”。通过向每个寝室免费送货上门，先消费后付款的方式，他赚到了人生的第一桶金。尝到甜头的张果又开始琢磨互联网。大二上学期，张果成立了吉首大学购物网和吉首大学校园网。

抉择：休学北上闯荡

2011年，对互联网情有独钟的张果，在大三到来前向学校递交了休学申请，决定赴北京学习编程技术。他通过电话将休学创业的决定告诉了父母，旋即遭到了家人的强烈反对，亲朋好友的劝说电话不绝如缕。

咬定目标的张果不顾家人反对，从吉首坐了20多个小时的火车，独自一人来到北京“闯荡”，寻找创业机会。“一个人走出车站，看到‘北京西站’四个字，非常激动，感觉创业梦就要起飞了。”那天，他从北京西站坐地铁，来到位于天通苑的培训学校报到。

2012年下半年，张果成功注册www.biquu.com。对于创业者来说，创业初期的资金是一道“门槛”。张果和朋友们除了自己掏腰包垫付外，也尝试过向银行申请无抵押贷款，但没有成功。正在他有点迷茫时，他邂逅了“车库咖啡”。“车库咖啡”不仅仅是一个咖啡店，那里提供24小时的开放网络，很多初到北京的创业者云集于此，为自己的创业梦想拼搏。

^① <http://hn.qq.com/a/20140410/004799.htm>, 岳阳90后休学创业，2年后杀进中关村获天使投资。

奋斗：成功入驻中关村

经过半年多的努力，2013年4月，张果的北京必趣网络科技有限公司在中关村正式成立，这是一个致力于打造赏心悦目的微电影的播放平台。“必趣，必须有趣，必须要去。”张果解释公司名字时这样说。

2013年5月，必趣网正式上线。6月23日，中央电视台一套和中央电视台新闻频道《朝闻天下》栏目播出了“出彩人生：中国梦，我的梦”系列报道“用梦想，致青春”，专门报道了张果和他的团队的创业故事。

之后，张果的创业之路越走越顺，2013年11月，张果和他的团队获得了一笔百万级的天使投资。这使他暂时不用为资金发愁，也被他视为一种宝贵的认可。他将更多的精力放到了必趣网平台本身的建设上，“许多微电影，都是上面放视频，下面放评论。而必趣网的着力点是社交，把评论做得更有趣”。

四、创新与创业

关于创新的概念说法不一，但就其特征而言，无外乎以下几点：①新颖性：前所未有，与众不同，即创造出新、奇、特的事物；②普遍性：存在于人类生活的每一个领域之中；③超前性：超前于社会的认识，需要站在一定的高度看问题，而且要看得透、看得远；④艰巨性：要敢为人先，在困境中前行；⑤社会性：它起源于社会需要，又要满足社会需求，推动社会进步；⑥实践性：创新依赖于实践，人们要在实践中发现问题，萌发创新意识，又要在实践中对创新成果进行检验。

每一个成功的创业者都具有善于创新、勇于创新的品质，特别是在知识经济时代的今天，创新思想、创新能力已经成为21世纪创业者前行的通行证，谁能占领创新的制高点，谁就能够高瞻远瞩，扬帆远航。



案例学习1-4 湖南大学生借万元创业 年销售额超过2亿

买车不一定要去4S店，如今只要打开手机，关注“车工场”微信号，你坐在家中就可以买到价格最优惠的车。“车工场”会在线下直接将车交付给你，并为你解决后续保养维修的所有问题。这个从线上到线下改变人车生活的项目，其创始人叫钱勇军。殊不知，10年前，他还是一个“无技术、无资金、无背景”的“三无”大学生。如今融资公司对此项目的初步估值超过2亿元。

借万元创业，曾卖过臭豆腐

2002年，中专毕业生钱勇军结束了三年的打工生涯，回到邵阳老家自学高中课程，



准备参加高考。两年后,25岁的他如愿考上大学。当他来到学校时,却发现同学都比他小六七岁。他暗下决心:一定要通过创业来追回六年青春!大二时,他以创业团队CKO(首席知识官)的身份参加了第九届全国大学生创业计划大赛,获得了安徽省一等奖、全国三等奖。2008年毕业后,他借了一万元在长沙创业,在河西大学城开设了第一家名为“黑色经典”的臭豆腐店,还为它制作了主题网站。

2011年,中央七台通过网络知道了“黑色经典”并进行了专题报道。截至去年,“黑色经典”在全国连锁店达600多家,带动就业2000多人,年销售额超过2亿元,钱勇军也被评为长沙市“优秀创业大学生”。去年,钱勇军考上了北京大学光华管理学院,就读工商管理硕士。

“车工场”打造汽车O2O生活

最近,在长沙河西市府圈和大学城,多家以明蓝与纯橙色为主基调的“车工场”汽车快修连锁店出现在马路边。“我们做的不是传统意义的修理店,而是通过移动互联网改变汽车行业的传统经营模式,用连锁化、品牌化构建汽车线下服务点,改变车主的汽车生活。”钱勇军介绍,这个汽车O2O项目,将构建汽车线下服务连锁体系,打造线上优车生活平台,实现线上线下无缝对接。

目前,钱勇军已经在长沙设立了11家线下服务连锁店,并同时在北京筹建运营中心,与资本市场对接,融资公司对该项目的初步估值就超过2亿元。

专家点评:

傅纯(长沙市创业办副主任):从打工起步,从“三无”起家,顶着酷暑做实验,边工边读做买卖,辛苦耕耘。创业加创新,如虎添翼。彻夜想点子求的就是创新,力求别人没做过就是创新。创新为创业插上隐形的翅膀,必定比别人飞得更高。

第二节 创业精神与人生发展

本节要点

使学生了解创业与职业生涯发展的关系,认识创业能力提升对个人职业生涯发展的积极作用。使学生明白并不是每个人都适合创业,知道创业前的准备包括正确地认识自己,明白认识自我的意义,理解只有正确地认识自己、找到自身优势,才能找到正确的职业方向。

目前世界经济由“管理型”转变为“创业型”，唯有重视创新与创业精神，企业才能焕发生机。创业的动因源于创业精神，因此创业精神对于个人和社会十分重要，不可或缺。

一、创业精神的本质与来源

创业精神是指在创业者的主观世界中，那些具有开创性的思想、观念、个性、意志、作风和品质等。创业精神是创业者在创业过程中的重要行为特征的高度凝练，主要表现为勇于创新、敢担风险、团结合作、坚持不懈等。创业精神的本质是创新意识和主动精神。

创业精神有三个层面的内涵：一是哲学层次的创业思想和创业观念，是人们对于创业的理性认识；二是心理学层次的创业个性和创业意志，是人们创业的心理基础；三是行为学层次的创业作风和创业品质，是人们创业的行为模式。

案例学习1-5 70后回乡创业，变秸秆为环保燃料

农户处理秸秆通常都会采用燃烧的方式，但由此产生的大量烟雾会污染环境。在长沙县安沙镇有一支创业团队，他们不仅可以将这些污染源合理处置，还能让其摇身一变，成为环保的清洁燃料，变成市场的新宠。

“之前在广东一家皮制品厂工作，由于自己是湖南人，一直想找个机会回家创业。”该团队负责人之一黄振华告诉记者，一次偶然的机会去广西出差，看到那边用废弃植物作环保能源，发现了商机。

2014年5月，黄振华和他的老同学刘献邦终于完成了厂址的选择，并注册了长沙振科新能源科技有限公司。为了这一天，他们做了大量的调研，也投入了自己十多年来攒下的所有积蓄。黄振华说，尽管自己是70后，但对于创业仍然有十足的热情。

“烧秸秆大家肯定都见过，一烧一大片，整个天空都是雾蒙蒙的。”黄振华带着记者来到厂房，指着一套机器设备说，他们就是要将这些没用的甚至会产生污染的秸秆或木屑加工成环保燃料。“加工出来之后是颗粒状，也没有灰尘，一吨才卖900元。对于一般的工厂而言，完全可以替代煤燃烧，价格也不会相差太远”。

我国现阶段普遍使用的燃料除了煤炭，大家熟知的清洁能源就是天然气和电，但是后者大多成本较高，一般的工厂消耗不起。“煤燃烧率不超过70%，会产生大量废弃物和粉尘，而我们的生物质颗粒燃烧率可接近90%，根本不会产生二氧化硫和二氧化碳，烟囱里基本没黑烟。”黄振华说现在他们厂的加工技术已经是东南亚最高水平，机器也仅次于德国，所以他们的燃料有些供不应求。